



Informe de
Impuestos y
contribuciones
económicas
de 2022



Reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas

Transformar la naturaleza misma de la minería para alcanzar un futuro más seguro, más inteligente y más sustentable.

Nuestro portafolio se concentra predominantemente en los metales y minerales esenciales para el futuro (aquellos fundamentales para construir un futuro más limpio, más ecológico y más sustentable), y para satisfacer las necesidades y demandas fundamentales de una creciente población global de consumidores.

En Anglo American, combinamos innovaciones inteligentes con la máxima consideración por nuestro personal, sus familias, las comunidades locales, nuestros clientes y el mundo en general, con el fin de conectar mejor los recursos existentes en la tierra con la gente que los necesita y valora. Estamos trabajando juntos para desarrollar mejores trabajos, una mejor educación y mejores negocios, creando un futuro más próspero y sano en torno a nuestras operaciones, en los países receptores y, en última instancia, para miles de millones de personas en todo el mundo que dependen cada día de nuestros productos.

Nuestros metales y minerales ayudan a hacer posible un futuro más limpio para nuestro planeta y satisfacen las necesidades de una población creciente. Desde los hogares y los dispositivos electrónicos hasta los alimentos y los bienes de lujo: hablamos de los productos capaces de abrirle la puerta al futuro.

Todo nuestro conjunto de informes es muestra de las formas en que asumimos nuestro Propósito.

Aquí, incluimos métricas clave que resaltan el valor total en efectivo distribuido a nuestras partes interesadas clave, incluidos:

- Impuestos y regalías soportados
- Otras cantidades distribuidas a las partes interesadas clave

Imagen de portada

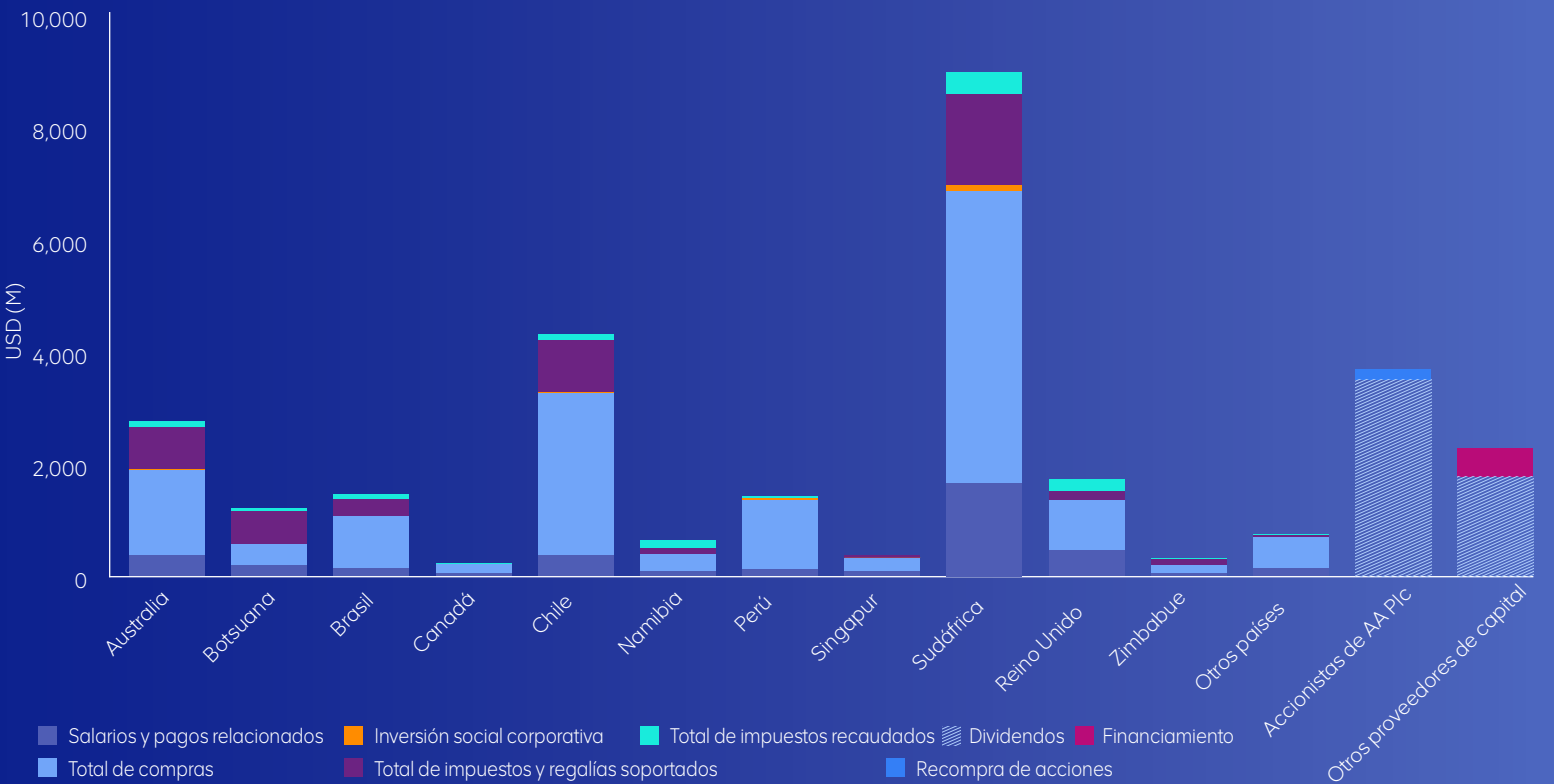
En Skeerpoort, provincia del noroeste de Sudáfrica, el trabajador agrícola Solomon Charlie (izquierda) y el empleado del Servicio de investigación agrícola, Simon Molemela, inspeccionan una plantación de girasoles, como parte de nuestra nueva extensión del negocio de Nutrientes para cultivos, con pruebas de campo de su producto fertilizador, multinutriente y con bajo contenido de cloro: POLY4.

Contribución tributaria y económica total ⁽¹⁾		
USD (M)	2022	2021
Australia	2.789	2.261
Botsuana	1.226	1.042
Brasil	1.630	1.933
Canadá	237	196
Chile	4.365	3.227
Namibia	636	538
Perú	1.441	1.335
Singapur	381	552
Sudáfrica	9.095	9.135
Reino Unido	1.728	1.597
Zimbabue	318	349
Otro	736	251
Total	24.584	22.413

Impuestos y regalías soportados ⁽²⁾		
USD (M)	2022	2021
Australia	774	244
Botsuana	594	398
Brasil	298	465
Canadá	13	8
Chile	930	850
Namibia	113	77
Perú	9	6
Singapur	49	36
Sudáfrica	1.657	3.711
Reino Unido	134	200
Zimbabue	95	110
Otro	19	38
Total	4.685 ^(Δ)	6.143 ^(□)

Número de empleados ⁽³⁾		
	2022	2021
Australia	2.220	2.000
Botsuana	3.400	3.300
Brasil	4.000	4.100
Canadá	650	650
Chile	4.400	4.300
Namibia	1.500	1.500
Perú	1.000	750
Singapur	410	350
Sudáfrica	41.100	41.450
Reino Unido	2.000	1.900
Zimbabue	1.700	1.600
Otro	1.620	1.700
Total	64.000	63.600

Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas de USD 30,6 mil millones⁽⁴⁾



⁽⁴⁾ Se proporciona más información en páginas 7-8 y en páginas 25-35.

⁽¹⁾ La contribución tributaria y económica total se compone de la suma de los impuestos y regalías soportados, los impuestos recaudados, la inversión social y comunitaria, los salarios y pagos relacionados, y el total de compras en el país (incluida la inversión de capital). No incluye el valor en efectivo distribuido a los accionistas de Anglo American Plc y a otros proveedores de capital.

⁽²⁾ Los impuestos y regalías soportados son los pagos relativos a los impuestos en los que Anglo American incurre directamente como resultado de su actividad económica. Este monto se compone del impuesto sobre las utilidades, las regalías y los impuestos mineros, así como de otros pagos soportados.

⁽³⁾ Número promedio de empleados del Grupo, excluye los empleados de contratistas, asociados y joint ventures, e incluyendo una parte proporcional, basada en el porcentaje de participación de los empleados en las operaciones conjuntas.

^(4Δ) Esta cifra de USD4.685 millones ha sido sometida al aseguramiento limitado independiente de PricewaterhouseCoopers LLP y se le conoce como la 'Información sobre el tema' en su informe de aseguramiento, en páginas 38–39. Base de preparación según página 37.

^(□) Esta cifra de USD 6.143 millones se sometió al aseguramiento limitado independiente de PricewaterhouseCoopers LLP en el año anterior. Consulte el Informe de contribución tributaria y económica de 2021 para ver más detalles.

Alcance del informe

El propósito de este informe es proporcionar una perspectiva general de la contribución tributaria y económica realizada por el Grupo Anglo American, así como una mayor transparencia sobre cómo se gestionan los impuestos como parte de las actividades comerciales generales del Grupo.

Los números se han redondeado al millón de dólares más cercano.

Pueden producirse discrepancias de cómputo debido al redondeo.



Contenido

03 Resumen de nuestro negocio	20 Impuestos y el Plan de Minería Sustentable
05 Comunicado del Director General	21 Medio ambiente sano
06 Comunicado del Director de Finanzas	22 Comunidades prósperas
07 Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas	23 Líder corporativo confiable
10 Estrategia Tributaria y nuestro enfoque	25 Aspectos destacados por país
12 Cumplimiento de nuestra Estrategia Tributaria en 2022	36 Conciliación del impuesto sobre las utilidades de 2022
13 Gobernanza tributaria y gestión de riesgos	37 Base de preparación del informe
15 Nuestra cadena de valor	38 Informe de aseguramiento
18 Nuestro enfoque de sustentabilidad	40 GRI 207: Impuestos
19 Nuestro Plan de Minería Sustentable	42 Glosario
	43 Contactos y otra información

Nuestro conjunto de informes



Puede encontrar este informe y otros, que incluyen nuestro Informe anual integrado, nuestro Informe de sustentabilidad (el cual incluye nuestras divulgaciones de GRI más amplias), el Informe sobre el cambio climático y nuestros informes de contribución tributaria y económica de años anteriores (junto con los apéndices de Reporte país por país) en nuestro sitio web corporativo:

— Para obtener más información, visite:
www.angloamerican.com/annual-reporting

FutureSmart Mining™



FutureSmart Mining™, nuestra vía basada en la innovación hacia la minería sustentable, está cambiando fundamentalmente la forma en que extraemos, procesamos y comercializamos metales y minerales, proporcionando nuestro próximo cambio radical en el desempeño operativo y financiero.

— Para obtener más información, visite:
www.angloamerican.com/futuresmart-mining

Canales sociales

-  AngloAmerican
-  @angloamerican
-  Anglo American
-  angloamerican
-  angloamericanplc

Acerca de este informe

El informe de 2022 es nuestro noveno Informe de contribución tributaria y económica y demuestra la importancia que tienen para Anglo American la responsabilidad, el cumplimiento y la transparencia con relación a nuestras contribuciones tributarias y económicas, como parte de nuestro esfuerzo por ser un líder corporativo confiable.

Nuestra filosofía sigue siendo la apertura, la honestidad y la transparencia, y lo consideramos una jornada continua de avance, en la que escuchamos a nuestras partes interesadas y nos reevaluamos periódicamente, no solo con respecto a nuestros estándares, sino también a las mejores prácticas.

La información incluida en este informe ayudará a los lectores a entender mejor nuestro Propósito, así como las contribuciones que realizamos en todo el ámbito de nuestro negocio: desde nuestros pagos tributarios hasta nuestros aportes económicos y sociales más amplios que benefician a las comunidades locales y a la sociedad en general. La transparencia no es un destino al que queremos llegar, es un diálogo que queremos liderar y, con ella, vienen los beneficios de una mayor seguridad impositiva.

Nuestro Informe de contribución tributaria y económica también es una oportunidad para explicar los principios y valores que fundamentan nuestro enfoque fiscal más amplio, cómo orientamos dicho enfoque y cómo es nuestro relacionamiento con las partes interesadas.

Otras fuentes de información

Hay más información sobre la sustentabilidad en Anglo American (lo que incluye una descarga en formato Excel de nuestros datos de sustentabilidad, informes de sustentabilidad de las unidades de negocio e informes históricos) disponible en nuestro Informe anual integrado y en línea en www.angloamerican.com

Declaraciones de intenciones, información de terceros y terminología del Grupo

Este documento incluye referencias al Grupo Anglo American, declaraciones de intenciones e información de terceros. Para ver la información referente al Grupo Anglo American, las declaraciones de intenciones y información de terceros, consulte páginas 42–43 de este informe.

Resumen de nuestro negocio

Anglo American es una compañía minera global líder, con un portafolio de clase mundial de operaciones de minería y procesamiento y de recursos no desarrollados, que brinda soluciones de materiales a la medida para nuestros clientes, con más de 105.000 empleados en todo el mundo.



* El número dentro de cada punto indica el número de operaciones, mostrado por producto.

Proporcionamos muchos de los metales y minerales esenciales que son fundamentales para realizar la transición a una economía con baja emisión de carbono y hacer posible un mundo más limpio, ecológico y sustentable, así como para satisfacer las crecientes demandas de los consumidores de las economías desarrolladas y en desarrollo del mundo. Y lo hacemos de una manera que no solo genera dividendos sostenibles para nuestros accionistas, sino que también trata de hacer una contribución positiva real y duradera a la sociedad en su conjunto.

— Nuestro video de información general ofrece una completa introducción a lo que hacemos y a nuestras aspiraciones para el futuro
Véalo en https://youtu.be/cYUz_h97X0A



— Hay más información y mapas detallados disponibles en las revisiones de unidades de negocios
Véanse páginas 84–111 del Informe Anual Integrado

Metales básicos

Diamantes

USD1.417 millones

EBITDA subyacente

10 %

EBITDA subyacente del Grupo

34,6 Mct

Producción (base 100 %)⁽⁵⁾

Cobre

USD2.182 millones

EBITDA subyacente

15 %

EBITDA subyacente del Grupo

664 kt

Producción

Níquel

USD381 millones

EBITDA subyacente

3 %

EBITDA subyacente del Grupo

39,8 kt

Producción: Níquel

PGM

USD4.417 millones

EBITDA subyacente

30 %

EBITDA subyacente del Grupo

4.024 koz

Producción: PGM

Materias primas a granel

Mineral de hierro

USD3.455 millones

EBITDA subyacente

24 %

EBITDA subyacente del Grupo

37,7 Mt

Producción: Mineral de Hierro (Kumba)

21,6 Mt

Producción: Mineral de hierro (Minas/Rio)

Carbón siderúrgico

USD2.749 millones

EBITDA subyacente

19 %

EBITDA subyacente del Grupo

15,0 Mt

Producción: Carbón siderúrgico

Manganeso

USD378 millones

EBITDA subyacente

3 %

EBITDA subyacente del Grupo

3,7 Mt

Producción: Mineral de manganeso

Nutrientes para cultivos

USD(44) millones

EBITDA subyacente

Woodsmith es un proyecto nuevo

Corporativo y de otros tipos

USD(440) millones

EBITDA subyacente

Reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas

Durante mi primer año como Presidente, nuestro personal en todo el mundo siguió demostrando de forma sólida nuestro compromiso con una producción segura y responsable en nuestras operaciones, guiada por nuestro Propósito de reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas. Los metales y minerales producidos de forma sustentable son más esenciales que nunca para la economía global, satisfaciendo las necesidades de los clientes y mejorando la vida de miles de millones de personas, todos los días.

Esta edición de 2022 marca el noveno Informe de contribución tributaria y económica de Anglo American, lo que demuestra nuestro compromiso de larga data con la transparencia, así como la amplitud de beneficios financieros y de otro tipo que nuestras actividades de negocios les aportan a nuestras partes interesadas.

Estoy orgulloso de los avances continuos que hemos logrado en nuestro camino de transparencia en la declaración de impuestos, contruidos sobre bases ya sólidas. Nuestro enfoque nos permite exponer la naturaleza duradera y amplia de nuestra contribución económica a la sociedad y nuestro compromiso con los países y comunidades receptoras, tanto con datos numéricos como con ejemplos de iniciativas y mejores prácticas que reflejan la operación de Anglo American, en consonancia con nuestros valores,

Trabajando juntos, el sector de la minería y los gobiernos locales podemos ayudar a resolver algunos de los desafíos más apremiantes que enfrentan muchas jurisdicciones mineras, en mayor grado en las economías emergentes. Al motivar la inversión en la extracción de los metales y minerales esenciales para la transición energética y para enfrentar el cambio climático, los gobiernos cuentan con las herramientas para acelerar las perspectivas de crecimiento económico con el fin de posibilitar la prosperidad de la sociedad, incluida la provisión de agua y electricidad limpias y confiables. Estos intereses no son contradictorios. En vez de ello, ofrecen una venta de oportunidad para alianzas significativas, con la transparencia como vehículo para el desarrollo de una mayor confianza. Los impuestos

desempeñan un papel claro en tales oportunidades de inversión. Los inversionistas necesitan sistemas regulatorios y fiscales claros y predecibles para brindar transparencia en términos de las obligaciones tributarias, entre otras. Esto es lo que los gobiernos tienen el poder de liberar.

Desde el punto de vista operativo, estamos firmemente enfocados en la seguridad como nuestra prioridad principal, además de la estabilidad operativa, la sustentabilidad y el crecimiento. Seguimos con la evolución del portafolio de activos competitivos y de clase mundial del Grupo hacia los productos esenciales para el futuro, es decir, los metales y minerales necesarios para posibilitar y responder a las tendencias de la demanda que vemos: la necesidad de un mundo más limpio, más ecológico y más sustentable, con una población global creciente, desde los hogares y los dispositivos electrónicos hasta los alimentos y los bienes de lujo. En línea con esta estrategia, en julio de 2022, pusimos en marcha nuestra nueva mina de cobre de clase mundial Quellaveco, en Perú, con operaciones comerciales crecientes capaces de llevar nuestro suministro de este metal esencial a 1 millón de toneladas al año.

Nuestro Plan de Minería Sustentable establece una serie de metas de sustentabilidad holísticas, con responsabilidad y promoción de políticas fundamentales para nuestra ambición de ser un líder corporativo confiable. Nuestra contribución tributaria y económica, así como la política más amplia y el trabajo de sustentabilidad del equipo tributario del Grupo, son excelentes ejemplos de este trabajo en la práctica.

Nuestro Informe de Sustentabilidad de 2022 establece nuestro progreso hacia todos los elementos de nuestras metas del Plan de Minería Sustentable. En 2022, esto incluye nuestro acuerdo para desarrollar el abastecimiento de energía renovable en Sudáfrica durante la próxima década, mediante una nueva alianza con EDF Renewables, y la firma de un acuerdo de energía 100 % renovable en nuestras operaciones de Australia a partir de 2025. Nuestras operaciones de Sudamérica ya establecieron un contrato para satisfacer sus requisitos de electricidad con fuentes renovables a partir de 2023.

Asimismo, estamos publicando el segundo Informe sobre cambio climático de Anglo American junto con nuestro conjunto completo de informes anuales en marzo. De esta forma, se trata de ayudar a las partes interesadas a darle seguimiento a nuestro avance con respecto a las ambiciones y las metas climáticas, junto con toda nuestra información contemporánea sobre sustentabilidad y nuestra contribución tributaria y económica.

Nuestro sitio web brinda amplia información sobre las diversas formas en que estamos incorporando prácticas de sustentabilidad líderes en

nuestros negocios, a través de nuestros empleados. Por supuesto, esto se aplica de la misma forma a nuestras operaciones y oficinas, empezando por garantizar que nuestros procesos de gobernanza, desde el Directorio hasta todos los demás en la empresa, consideren el impacto integral de las decisiones en sus deliberaciones, bajo la guía de nuestro Propósito.

Estoy muy agradecido con el Directorio y con mi predecesor, Mark Cutifani, por su liderazgo y convicción de que los datos significativos, proporcionados oportunamente y en un formato fácil de entender, son la forma correcta de brindar un contexto más amplio de nuestro negocio, además de un respaldo para la comprensión y la toma de decisiones de nuestras partes interesadas. Continuamente, buscamos mejorar la información que podemos brindar a través de informes como este y la confianza depositada en él ayuda a las partes interesadas a entender el valor que creamos en sus diversas formas en toda la sociedad.

Duncan Wanblad
Presidente

“A medida que el mundo se moviliza hacia la meta urgente de cero emisiones netas, la minería es el sector que debe brindar las materias primas necesarias para la descarbonización general, y hacerlo de la forma más limpia y socialmente responsable posible”.



Comunicado del Director de Finanzas

La transparencia en lo concerniente a los impuestos, así como a nuestras contribuciones a la sociedad, son extremadamente importantes para nosotros, como se evidencia en la evolución de nuestro camino en este tema desde 2005.

En este informe, establecemos nuestra contribución tributaria y económica total de USD24,6 mil millones en 2022 y la situamos en todo su contexto, demostrando también los USD6,0 mil millones de dividendos a los proveedores de capital.

2022 fue un periodo de mucha inestabilidad a nivel macroeconómico.

Cuando hay una volatilidad considerable en el mercado, nosotros experimentamos la volatilidad en los precios que obtenemos por nuestros productos, lo que produce cambios en la rentabilidad y, en consecuencia, en la cantidad de impuestos que pagamos y el lugar donde lo hacemos.

No obstante, nuestra contribución suele ser una combinación de regalías e impuestos sobre las utilidades, lo que significa que hay un respaldo financiero a nuestros países receptores en todos los ciclos del negocio, además de compartir nuestro éxito.

Tenemos un marco de control fiscal líder a nivel mundial, regido por nuestra Estrategia Tributaria aprobada por el Directorio, y un enfoque de clase mundial de la gobernanza, con el fin de garantizar que paguemos los impuestos correctos, en el momento y en el lugar correctos. Estamos orgullosos de la gran cantidad de impuestos y regalías que pagamos, así como de las amplias contribuciones financieras que hacemos en toda nuestra presencia mundial.

Este informe demuestra que seguimos haciendo contribuciones tributarias y económicas significativas, de forma predominante y correcta en los países donde se generan los ingresos, es decir, en los países donde operamos.

Nuestra relación con una amplia gama de partes interesadas nos indica que, así como los datos y los compromisos de nuestra Estrategia Tributaria, valoran la comprensión del

contexto que respalda los datos. Por lo tanto, este informe busca que nuestro enfoque de los impuestos cobre vida, mediante la inclusión de estudios de caso de nuestro trabajo en 2022.

Queremos interactuar y aliarnos más a los gobiernos para crear, mediante nuestro enfoque transparente y controles y gobernanza de nivel mundial, un entorno más predecible para nuestras inversiones y más recursos y capacidad para los gobiernos.

En el escenario global, hay conversaciones actuales sobre la reforma del sistema tributario internacional y seguimos desempeñando nuestro papel en tales foros. Interactuamos con las partes interesadas, buscando garantizar que las leyes tributarias y sobre otros asuntos relevantes sean uniformes a nivel mundial, técnicamente robustas, y en línea con los objetivos de la política, con el fin de brindar igualdad de condiciones y asegurarnos de que los impuestos correctos se paguen en el momento y en el lugar correcto.

De cara al futuro, el impacto de las tendencias sobre el cambio climático y la digitalización, además de los desafíos económicos globales generales, tendrán un impacto en la forma en que los negocios y el sector de la minería generen un valor más amplio para sus partes interesadas. Es primordial garantizar que haya una transición justa. El sistema tributario tiene un papel clave que desempeñar, tanto en la entrega del valor apropiado a los gobiernos y las comunidades, como en el incentivo a las inversiones que contribuyan con el proceso hacia las cero emisiones netas, de modo que nuestro sector realmente pueda proporcionar los metales y los minerales tan necesarios para satisfacer las necesidades de la sociedad y de nuestro planeta.

Espero que los detalles de este informe le resulten interesantes y que la inclusión de algunos ejemplos le brinde más claridad y contexto respecto a las diversas formas en que brindamos valor en coherencia con nuestros principios y en todo lo que hacemos.



Stephen Pearce
Director de Finanzas

“Tras implementar cambios clave en nuestro Informe de contribución tributaria y económica del año pasado, en esta versión de 2022 se incorporan tales mejoras y se sigue brindando el contexto de la amplia contribución de Anglo American a la vida”.

Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas de USD 30,6 mil millones

El valor que agregamos se presenta en muchas formas. Aquí, establecemos nuestra contribución tributaria y económica con el fin de proporcionar un mayor contexto para explicar cómo cada uno de nuestros grupos de interés se benefician del valor económico total que hemos generado y distribuido.

Al emplear a personas, pagar y recaudar impuestos y gastar dinero con los proveedores, hacemos una importante contribución positiva tanto a las comunidades receptoras como a sus economías regionales y nacionales. La mayoría de éstas se encuentran en países en desarrollo. Gracias al efecto multiplicador, nuestra contribución económica total va mucho más allá del valor directo que agregamos.

Empleados: salarios y gastos relacionados en 2022 de USD3,7 mil millones

Nuestro personal es esencial para todo lo que hacemos: creamos ambientes de trabajo y una cultura inclusiva y diversa, los cuales promueven y contribuyen a un alto desempeño y una mentalidad innovadora.

La seguridad de nuestro personal siempre es nuestra principal prioridad. La seguridad viene en primer lugar: capacitamos, equipamos y empoderamos a las personas para que trabajen de manera segura todos los días.

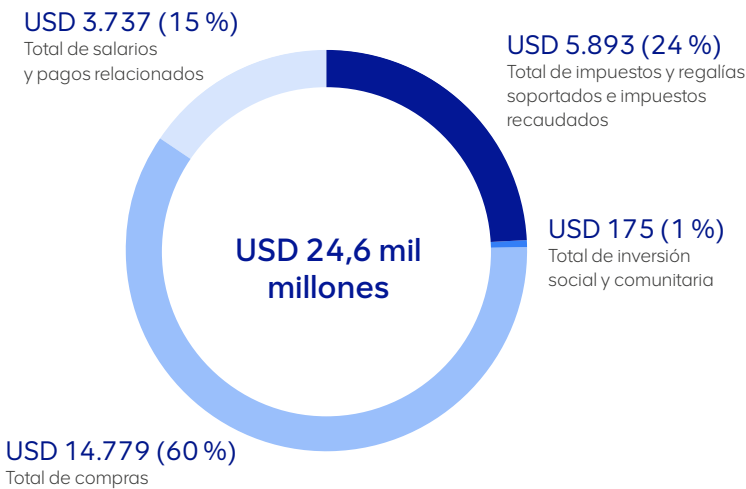
Consulte página 22 para ver ejemplos de cómo, una vez más, el compromiso del Grupo con los empleados quedó demostrado en 2022.

Impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados en 2022 de USD5,9 mil millones

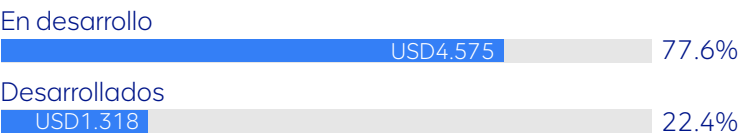
Las regalías y los impuestos que pagamos (y recaudamos) agregan valor económico a cada país. Las administraciones fiscales los recaudan para financiar proyectos socioeconómicos en consonancia con las ambiciones del gobierno.

Consideramos que los impuestos y regalías que pagamos son una parte fundamental de nuestra licencia para operar y estamos orgullosos de pagarlos en los países en los que desarrollamos nuestras actividades económicas.

Contribución tributaria y económica total de 2022 en USD (M)



Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados de 2022: países en desarrollo vs. países desarrollados en USD (M)



Total

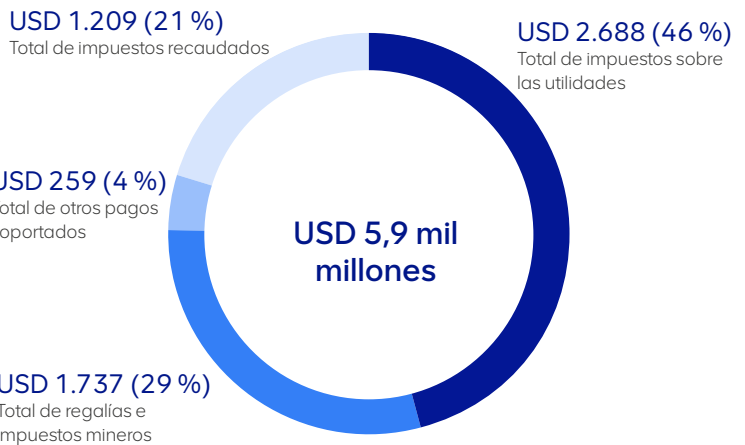
En páginas 25-35 de este informe se proporciona información más detallada sobre el desglose de los impuestos y regalías totales soportados, así como de los impuestos recaudados en cada una de nuestras principales jurisdicciones.

Gastos totales en compras en 2022 de USD14,8 mil millones de los cuales USD13,6 mil millones correspondieron a compras locales

También nos aseguramos de que nuestras operaciones de negocios generen valor económico para las comunidades mediante nuestras políticas de compras inclusivas, reclutamiento local y apoyo a los proveedores locales.

Al invertir tanto como sea posible en los proveedores locales, aumentamos la riqueza de las personas que viven y trabajan en los países en los que operamos. En este informe mostramos el gasto total en compras de cada país operacional clave, así como la cantidad pertinente de compras locales en comparación. Esto ayuda a nuestras partes interesadas a entender los beneficios que obtenemos como resultado de las compras locales.

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados de 2022 en USD (M)



Gastos en compras locales de 2022 en USD (M)



Nuestra Política de Compras Locales proporciona un marco para contribuir a los resultados de desarrollo a través de iniciativas de compras específicas. Esta política se refuerza a través de las políticas específicas para cada región. Las estrategias de compra local articulan el valor para Anglo American y las comunidades locales. La medición de las compras locales varía según las operaciones y se basa en una combinación de resultados de desarrollo y requisitos legales.

La contratación local se produce en múltiples niveles, y con frecuencia como una combinación de factores, que incluyen las compras a las comunidades receptoras, indígenas y previamente desfavorecidas.

— Para obtener más información, consulte nuestro Informe de sustentabilidad: [angloamerican.com/sustainabilityreport-2022](https://www.angloamerican.com/sustainabilityreport-2022)

En 2022, nuestro valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas sumó USD 30,6 mil millones.

Esto comprende lo siguiente:

USD 3,7 mil millones
A nuestros empleados a través de los salarios y gastos relacionados

USD 5,9 mil millones
Pagados en impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 14,8 mil millones
Pagados a proveedores en forma de adquisiciones (incluso con relación a inversiones de capital)

USD 175 millones
Gastados en inversión social y comunitaria (CSI)

USD 6,0 mil millones
A los proveedores de capital (de los cuales se pagaron USD 500 millones a los prestamistas, se pagaron USD 1,8 mil millones a intereses minoritarios, y se pagaron USD3,7 mil millones a los accionistas de Anglo American plc)

En páginas 25-35 de este informe se proporciona información más detallada sobre el desglose de la contribución tributaria y económica total en cada una de nuestras principales jurisdicciones.

Gestionamos activamente nuestro portafolio de activos para mejorar su posición competitiva general, manteniendo nuestra trayectoria orientada hacia los metales y minerales que habilitarán el futuro y son esenciales para descarbonizar la energía y el transporte, además de respaldar a una creciente población de consumidores globales.

Cada año, el Grupo reinvierte de manera importante en los activos que posee. En 2022, el Grupo reinvertió un total de USD5,8 mil millones de sus ganancias generales en la rentabilidad futura del negocio. A su vez, esto beneficiará a todas nuestras partes interesadas (tanto internas como externas), en todo el mundo.

Inversión social y comunitaria en 2022 de USD175 millones

Otro elemento clave de nuestra contribución económica a la sociedad es la inversión en nuestros empleados y comunidades. Esta colaboración con los socios locales responde a las necesidades locales, proporciona competencias y educación, y construye economías locales sustentables que dependen menos de nuestras minas.

La explicación completa de cómo clasificamos la inversión social y comunitaria (CSI) está disponible en el Informe de sustentabilidad. Sin embargo, en términos generales, consiste en donaciones de caridad, inversiones en la comunidad e iniciativas comerciales.

No obstante, debe haber un elemento claro y fundamental de beneficio público. Prohibimos la realización de donaciones con fines políticos a cualquier político, partido político u organización conexas, funcionario de partido político o candidato a un cargo político en cualquier circunstancia, ya sea directamente o a través de terceros.

Los ejemplos incluyen el financiamiento de alianzas comunitarias que abordan problemas sociales, los costos de brindar instalaciones públicas a los miembros de la comunidad que no son empleados ni sus dependientes, el valor marginal de la tierra y otros activos transferidos a la propiedad comunitaria, así como esquemas de creación de ingresos o iniciativas de mentoría/voluntariado que no tengan una justificación principalmente comercial.

En 2022, nuestras CSI alcanzaron los USD175 millones. Desde el comienzo de la pandemia en 2020, hemos aumentado nuestra inversión de CSI y reajustado ligeramente nuestras prioridades de financiamiento, invirtiendo más en salud. A mediados de 2021, ampliamos el alcance de nuestro programa para igualar las donaciones de empleados a determinadas organizaciones de caridad, eliminando el requisito de vincular el financiamiento al Covid-19 y poniendo este programa a disposición de todos los empleados, en el mundo entero.

También hemos ampliado nuestro programa global de voluntariado de empleados, Embajadores del Bien, para incluir a Chile, Namibia, Botswana, China y Australia. Hay más información sobre la inversión social y comunitaria disponible en el Informe de sustentabilidad de 2022.

Dividendos a los proveedores de capital en 2022 de USD6,0 mil millones

Los inversionistas que comparten los riesgos del Grupo a través del financiamiento mediante endeudamiento son compensados a través de los intereses pagados por el financiamiento externo. Los inversionistas que compran acciones del Grupo Anglo American reciben un retorno a través de los dividendos u, ocasionalmente, a través de la recompra de acciones.

Para respaldar nuestra estrategia, contamos con un enfoque de asignación de capital orientado hacia el valor, para mantener nuestras operaciones y la integridad de los activos, además del pago de un dividendo básico (determinado a partir de una relación de pago basado en los beneficios subyacentes del 40 %), al mismo tiempo que garantizamos un sólido balance financiero.

A continuación, todo el capital restante se asigna con base en un enfoque de evaluación de inversiones riguroso y equilibrado que identifica y ejecuta los proyectos que tendrán un impacto positivo neto para nuestros accionistas y las comunidades en las que operamos, y que están alineados con nuestras prioridades estratégicas. Los proyectos discrecionales que impulsan nuestras aspiraciones estratégicas se evalúan teniendo en cuenta parámetros financieros y no financieros, para obtener un valor acumulativo holístico.

Otro

Nuestra contribución a los países en los que operamos va más allá del valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas. En sintonía con nuestro propósito de *Reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas*, hace algunos años nos planteamos un futuro muy diferente para la minería que denominamos FutureSmart Mining™. Este enfoque integrado de la tecnología y la digitalización está diseñado para ofrecer una amplia variedad de resultados de sustentabilidad en los tres pilares del medio ambiente, el área social y la gobernanza (ESG). Este trabajo abarca muchos de nuestros procesos físicos de minería, actuando como catalizador de la actividad económica regional autosustentable y promoviendo políticas que contribuyen a la descarbonización y al abastecimiento ético de materias primas, por ejemplo.

En páginas 21-23, establecemos una serie de breves estudios de caso sobre cada uno de los tres pilares de nuestro Plan de Minería Sustentable con el fin de explicar cómo contribuimos en las áreas de Medio ambiente sano, Comunidades que prosperan y Líder corporativo de confianza.

Un área de particular orgullo para Anglo American es nuestro trabajo de Desarrollo Regional Colaborativo (CRD). Mediante nuestro enfoque innovador de CRD, actuamos como ‘un socio de desarrollo que también tiene una mina’. Esta mentalidad nos permite mejorar la vida de las personas al aspirar a crear verdaderas Comunidades prósperas, que perduren y se desarrollen más allá de nuestra presencia. Mediante el CRD, buscamos trabajar juntos como sociedad en general, incluyendo el gobierno, ONG y otras empresas, con el fin de abordar los desafíos regionales integralmente y de formas que se pueden medir, analizar y replicar con precisión, en toda nuestra área de operación. El CRD aborda estas necesidades brindando un modelo basado en alianzas y diseñado para catalizar el desarrollo regional escalable y sustentable en cada geografía en la que tenemos operaciones. Para obtener perspectivas sobre las actividades realizadas en 2022, consulte el Informe de sustentabilidad, páginas 77-78.

Cómo medimos el valor que creamos



Salud y seguridad



Aspectos sociopolíticos



Ambiente



Personal



Producción



Costo



Finanzas

— Para obtener información sobre nuestros pilares de valor, consulte página 10 del Informe anual integrado

Contribución tributaria y económica total ⁽¹⁾ USD (M)			Impuestos y regalías soportados ⁽²⁾ USD (M)			Número de empleados ⁽³⁾		
	2022	2021		2022	2021		2022	2021
Australia	2.789	2.261	Australia	774	244	Australia	2.220	2.000
Botswana	1.226	1.042	Botswana	594	398	Botswana	3.400	3.300
Brasil	1.630	1.933	Brasil	298	465	Brasil	4.000	4.100
Canadá	237	196	Canadá	13	8	Canadá	650	650
Chile	4.365	3.227	Chile	930	850	Chile	4.400	4.300
Namibia	636	538	Namibia	113	77	Namibia	1.500	1.500
Perú	1.441	1.335	Perú	9	6	Perú	1.000	750
Singapur	381	552	Singapur	49	36	Singapur	410	350
Sudáfrica	9.095	9.135	Sudáfrica	1.657	3.711	Sudáfrica	41.100	41.450
Reino Unido	1.728	1.597	Reino Unido	134	200	Reino Unido	2.000	1.900
Zimbabue	318	349	Zimbabue	95	110	Zimbabue	1.700	1.600
Otro	736	251	Otro	19	38	Otro	1.620	1.700
Total	24.584	22.413	Total	4.685 ^(Δ)	6.143 ^(□)	Total	64.000	63.600

⁽¹⁾La contribución tributaria y económica total se compone de la suma de los impuestos y regalías soportados, los impuestos recaudados, la inversión social y comunitaria, los salarios y pagos relacionados, y el total de compras en el país (incluida la inversión de capital). No incluye el valor en efectivo distribuido a los accionistas de Anglo American Plc y a otros proveedores de capital.

⁽²⁾Los impuestos y regalías soportados son los pagos relativos a los impuestos en los que Anglo American incurre directamente como resultado de su actividad económica. Este monto se compone del impuesto sobre las utilidades, las regalías y los impuestos mineros, así como de otros pagos soportados.

⁽³⁾Número promedio de empleados del Grupo, excluye los empleados de contratistas, asociados y joint ventures, e incluye una parte proporcional, basada en el porcentaje de participación de los empleados en las operaciones conjuntas.

^(Δ) Esta cifra de USD4.685 millones ha sido sometida al aseguramiento limitado de PricewaterhouseCoopers LLP y se le conoce como la 'Información seleccionada' en su informe de aseguramiento, en páginas 38-39. Base de preparación según página 37.

^(□) Esta cifra de USD 6.143 millones se sometió al aseguramiento limitado independiente de PricewaterhouseCoopers LLP en el año anterior. Consulte el Informe de contribución tributaria y económica de 2021 para ver más detalles.

Nuestra Estrategia Tributaria

Shokorashe Shoko (a la izquierda), metalúrgico de la planta, y Rest Basu, higienista ocupacional, separan algunos cables durante una inspección de equipo en la planta del concentrador, en nuestra operación de Unki PGM, en Zimbabue. En 2019, Unki fue la primera mina del mundo en comprometerse públicamente a pasar por una auditoría independiente para determinar su desempeño con respecto al Estándar de la Iniciativa para el Aseguramiento de la Minería Responsable (IRMA).

Estrategia Tributaria y nuestro enfoque

Estrategia Tributaria

Nuestra Estrategia Tributaria del Grupo de 2022 sigue siendo aprobada por el directorio y puede encontrarse en nuestra página web:
www.angloamerican.com/tax-strategy

Nuestra estrategia está estrechamente alineada con los Principios de Tributación Responsable de The B Team, una iniciativa sin fines de lucro que tiene el propósito de promover una mejor forma de hacer negocios. Hemos adoptado activamente los principios de The B Team y respaldamos su trabajo durante 2022, además de apoyar formalmente las [Best Practices for Good Governance](#) emitidas por el Foro Fiscal Empresarial Europeo, en alianza con The B Team y el Tax Executives Council (como se explica en detalle en página 13).

La responsabilidad de garantizar el cumplimiento de nuestra Estrategia Tributaria se ha delegado a la Jefa del área tributaria del Grupo, Zahira Quattrocchi, bajo la supervisión de nuestro Director de Finanzas, Stephen Pearce, y del Comité de Auditoría del Grupo. La Jefa del área tributaria del Grupo cuenta con el apoyo de un equipo global de profesionales tributarios experimentados y calificados.

Nuestro enfoque y políticas

Un pilar fundamental de nuestra Estrategia Tributaria es la transparencia, que incluye la publicación de detalles sobre cómo

tratamos de relacionarnos con las partes interesadas si aspiramos a ser un líder corporativo confiable.
Creemos que la divulgación pública es esencial para crear confianza en la industria minera. Hemos brindado voluntariamente información sobre las contribuciones que realizamos durante muchos años.

Nuestra línea temporal muestra las fechas clave de nuestro camino hacia la transparencia, tanto en lo que respecta a las exigencias obligatorias como a las actividades voluntarias.

Aunque hemos publicado por iniciativa propia nuestros datos desglosados país por país desde el 2019 (en el formato estandarizado de la OCDE), fuimos de los primeros en adoptar el formato estándar tributario 207 más reciente de la Global Reporting Initiative (GRI), en 2020. Creemos que les brinda a las partes interesadas una mayor capacidad de comparación y mejor información de los grupos participantes en la GRI, al garantizar que se brinden datos sobre el enfoque de los impuestos, la gobernanza tributaria, el control y la gestión de riesgos, la participación de las partes interesadas y los datos segregados por país, incluida la explicación sobre las tasas tributarias efectivas.

Seguimos comprometidos a pagar los impuestos correctos, en el momento y en el lugar correctos. Reconocemos la importancia de respetar el espíritu y la letra de la ley, incluida la alineación del tratamiento tributario con la realidad comercial. Buscamos la

Misión tributaria

A través de nuestro personal, somos socios respetados, que brindan valor e innovación sustentables y lideramos el cambio de manera responsable

Resumen de la Estrategia Tributaria

Principios

- 01

Elemento central de la gobernanza bajo la supervisión del directorio
- 02

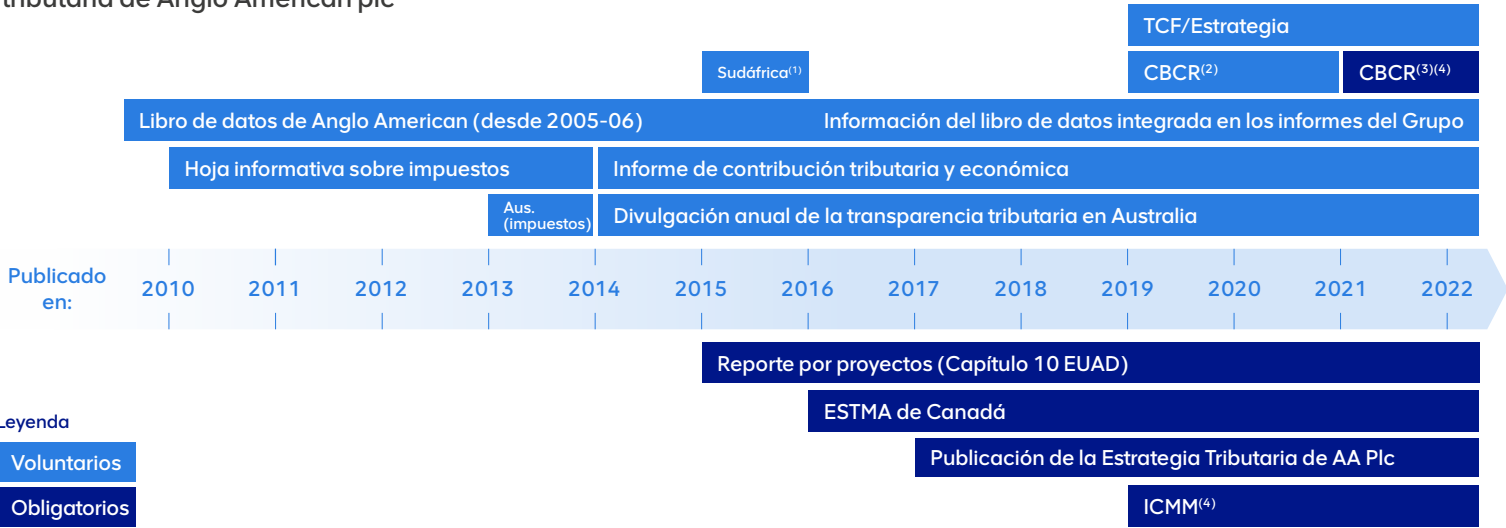
Alineación con los valores, el propósito y el Plan de Minería Sustentable del Grupo
- 03

Pagar la cantidad correcta, en el momento correcto y en el lugar correcto, y respetar el espíritu de la ley
- 04

Utilizar solo estructuras de negocios basadas en consideraciones comerciales y alineadas con el negocio y los fundamentos
- 05

Buscar un relacionamiento positivo y constructivo

Resumen de los principales eventos en el trayecto de transparencia tributaria de Anglo American plc



(1) El informe de transformación de Sudáfrica era un informe de contribución social y económica sustituido por TECR.
(2) Informe país por país, según el formato del estándar voluntario de la OCDE (2019), y los estándares voluntarios de la OCDE y la GRI (2020).
(3) Informe país por país, según el formato de la GRI.
(4) Declaración del procedimiento de aseguramiento del cumplimiento del ICMM (obligatorio como parte de nuestros requisitos de pertenencia al ICMM).

seguridad en los asuntos tributarios cuando es posible. En todas nuestras negociaciones con las autoridades tributarias, incluso dónde buscamos seguridad, nuestras relaciones se centran en la transparencia. Cuando las autoridades tributarias hayan adoptado acuerdos de cumplimiento cooperativo, consideraremos favorablemente la participación y nos aliaremos de manera activa a los gobiernos locales, motivándolos a adoptar tales regímenes. Creemos que las conversaciones proactivas transparentes acerca de las implicaciones tributarias potencialmente inciertas interesan a ambas partes.

Como se establece en nuestra Estrategia Tributaria, asignamos el valor por referencia al lugar donde se crea y se gestiona dentro del curso normal de la actividad comercial, y pagamos los impuestos sobre esta base. No utilizamos jurisdicciones con paraísos fiscales para gestionar los impuestos y seguimos las directrices internacionales de precios de transferencia de impuestos, así como las regulaciones locales de precios de transferencia para garantizar que se asigne el valor correcto a cada país en el que operamos.

Consideramos el uso de las concesiones e incentivos fiscales que se ofrecen o están disponibles y estipulados de forma general por el estatuto relevante de las jurisdicciones para los contribuyentes elegibles con una actividad comercial legítima, y que nos parece sustentable.

Importancia de la transparencia para las partes interesadas

Este informe les demuestra a las partes interesadas nuestro compromiso con la transparencia tributaria. Vemos los beneficios de esta transparencia en todas nuestras partes interesadas, incluidos:

- Accionistas: conocimiento de que tenemos un fuerte compromiso con una buena gobernanza tributaria y prácticas impositivas responsables, lo que mitiga los riesgos fiscales.
- Autoridades tributarias: desarrollo y mantenimiento de relaciones de largo plazo, abiertas y constructivas.

- Comunidades: comprensión de los beneficios económicos atribuibles a las actividades mineras en cada región.
- Otros: realización de una contribución significativa a los debates en curso sobre impuestos y transparencia. Tenemos un relacionamiento proactivo con los órganos del sector, los foros de negocios y la sociedad civil.

Damos a conocer información que cumple con los requisitos de las siguientes iniciativas de transparencia:

- Reglamentos sobre informes de pagos al gobierno del Reino Unido de 2014 (SI 2014/3209)
- Capítulo 10 de la Directiva sobre Contabilidad de la UE (2013/34/UE)
- Estándar 207 (Tax:2019) de la Iniciativa Mundial de Presentación de Informes, que incluye el reporte público país por país
- Código de Transparencia Tributaria Voluntaria de la Junta de Impuestos de Australia
- "Publicación de la estrategia de impuestos de su gran empresa" del Reino Unido (que es un requisito debido a nuestra cotización en el Reino Unido).

Seguimos respaldando a los grupos independientes mundialmente reconocidos de expertos del sector que trabajan arduamente para establecer los principios de transparencia de las mejores prácticas. Hay más información detallada en las siguientes tres páginas.

Nuestra Estrategia Tributaria adopta las mejores prácticas internacionales

En 2022, el equipo tributario del Grupo Anglo American trabajó con otros miembros interesados de *Business at OECD* (BIAC) para actualizar, mejorar y relanzar su *Statement of Best Practices for engaging with tax administrations in developing countries* (Declaración de mejores prácticas para la interacción con las administraciones fiscales en los países en vías de desarrollo o las mejores prácticas), e incluirla en el trabajo de la OCDE sobre la moral tributaria.

Este trabajo es un ejemplo de la contribución de nuestro equipo tributario del Grupo al Plan de Minería Sustentable, y forma parte de nuestra participación más amplia en áreas como el cumplimiento cooperativo, nuestro compromiso con los Principios de Tributación Responsable publicados por The B Team y nuestro trabajo de interacción con las partes interesadas y promoción global.

El informe de la OCDE de 2019 *Tax Morale: what drives people and businesses to pay tax?* (Moral tributaria: ¿cuál es la motivación de las personas y las empresas para pagar impuestos?) señaló que la moral tributaria, definida generalmente como la motivación intrínseca para pagar impuestos, es un aspecto esencial del sistema fiscal, puesto que la mayoría de los sistemas tributarios se apoya predominantemente en el cumplimiento voluntario de los contribuyentes con respecto al grueso de sus ingresos. Por lo tanto, la moral tributaria tiene el potencial de aumentar los ingresos con un esfuerzo obligatorio (relativamente) mínimo de parte de las autoridades fiscales.

Durante 2021 y 2022, la OCDE entrevistó a las administraciones tributarias sobre sus interacciones con las grandes empresas, y realizó una serie de mesas redondas regionales para compartir los resultados e identificar las formas en que podría mejorarse la confianza en el sistema fiscal. De ahí surgió la publicación de su *informe Tax Morale II: Building Trust between Tax Administrations and Large Businesses* (Moral tributaria: desarrollando la confianza entre las administraciones fiscales y las grandes empresas).

Anglo American aprovechó la oportunidad para explorar ideas con otras partes interesadas en las mesas redondas y, con mucho orgullo, nuestra capacitación sobre estándares de proveedores fiscales se incluyó como ejemplo de mejores prácticas en el informe. Vea más información en página 22.

Las nuevas mejores prácticas de BIAC se elaboraron como respuesta a la retroalimentación de las administraciones tributarias de los países en desarrollo sobre las pautas originales de las mejores prácticas, lanzadas en 2013. Al describir las mejores prácticas más aceptadas y las expectativas resultantes de cada una de las partes con respecto a la transparencia pública y los recursos de los equipos de impuestos, se prevé que se puedan usar como punto de partida robusto en las conversaciones entre las empresas y las administraciones tributarias, incluso si no todos los contribuyentes las adoptan por completo. Cada mejor práctica ahora incluye la descripción y ejemplos, de modo que pueda haber una comprensión común.

Nosotros respaldamos el trabajo sobre moral tributaria de la OCDE y las mejores prácticas de BIAC. Esperamos que sirvan de soporte a la gestión responsable de impuestos empresariales y mejoren la cooperación, la confianza y la seguridad entre las autoridades tributarias en los países en desarrollo y las empresas internacionales. Este marco recién revisado también debe guiar las actividades e interacciones de las empresas con las autoridades fiscales en la definición y el desarrollo de sus estrategias tributarias y los marcos de gobernanza tributaria, todo lo cual se acepta por ser parte de una base crítica para lograr las Metas de desarrollo sustentable.

Factores tributarios que afectan la industria minera

- La minería es un negocio de largo plazo y, por lo tanto, los factores fiscales, así como los políticos y los económicos, afectan las decisiones de inversión y las estrategias operacionales de largo plazo.
- Las jurisdicciones con las características tributarias indicadas a continuación ayudan en el desarrollo de relaciones sólidas y más duraderas con los contribuyentes.



Administración y política tributaria

- Regímenes tributarios estables y con reglas previsibles, introducidas de manera prospectiva y con consultas a las partes interesadas.
- Legislación tributaria que sigue principios acordados internacionalmente y que, por lo tanto, promueve la seguridad.
- Procedimientos de administración tributaria que brindan confiabilidad respecto a los reembolsos aceptables y los plazos de cualquier devolución debida.
- Las administraciones tributarias deberían contar con las herramientas y los recursos para implementar las políticas y prácticas de manera uniforme.



Bases impositivas

- Los impuestos deben recaudarse de forma justa y equitativa, de manera que el riesgo y las recompensas se puedan dividir entre el inversionista y el gobierno, contribuyendo a las inversiones de largo plazo y a la generación de empleos y riqueza.
- Por lo general, los impuestos deben aplicarse a las utilidades, de modo que se puedan recaudar los ingresos fiscales en el momento adecuado.
- Las reglas tributarias detalladas deben considerar las características específicas de la industria minera, lo que incluye las desgravaciones para la exploración, los gastos de infraestructura y las desgravaciones adecuadas para los gastos de capital.
- Cualquier imposición específica para la minería debería tener la forma de una regalía minera o un impuesto a la minería basado en las utilidades, no en los ingresos.

La puesta en práctica de nuestra Estrategia Tributaria en 2022

Continuidad de nuestro camino hacia la transparencia en 2022

Nuestras posiciones con respecto a la política fiscal se basan en nuestra Estrategia Tributaria públicamente disponible, nuestros Valores y nuestro compromiso con las prácticas fiscales responsables establecidas por los grupos externos a los que pertenecemos. Todas nuestras posiciones se basan en principios inmutables y claramente definidos, respaldados por nuestro Plan de Minería Sustentable, y uniformes en todos los asuntos y geografías.

Logros y compromisos internos

Este año, continuamos con la revisión de nuestras políticas tributarias internas, en línea con nuestros marcos de gobernanza tributaria y apoyadas por capacitaciones internas a nivel global, con el fin de garantizar que quienes tienen roles relacionados con impuestos en la compañía se apeguen a los principios más elevados.

Logros y compromisos externos

Nuestras membresías externas demuestran cómo nos esforzamos por ser un líder de confianza, además de ser testigos de nuestra voluntad de involucrarnos y ser participantes activos de las asociaciones del sector. Se trata de aprender de los demás sobre los desarrollos técnicos, políticos y sociales relevantes, así como de transmitir los beneficios de nuestras experiencias en una amplia gama de consultas formales e informales referentes a temas multilaterales importantes para el Grupo y la sociedad en general.

— La lista completa de las asociaciones del sector en las que participa el Grupo puede verse en nuestro sitio web, en angloamerican.com/policy-advocacy

En términos de la política tributaria internacional, los órganos clave en los que participamos son el Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM), Business at OECD, la Cámara de Comercio Internacional (ICC) y la Confederación de la Industria Británica (CBI). También responderemos directamente a las consultas en las que creamos que podemos ofrecer una perspectiva singular y valiosa.

Además, respaldamos la Iniciativa para la Transparencia en las Industrias Extractivas (EITI) y participamos directamente como una de las cuatro compañías mineras representadas en la Junta de la EITI. Indirectamente, participamos mediante la ICMM y formamos parte de la iniciativa de los Grupos de Múltiples Partes Interesadas en Perú, Ecuador y Zambia, los tres países que son miembros de la EITI, en los cuales contamos con operaciones mineras u otras actividades.

Respaldamos la recién publicada *Statement of Best Practices for engaging with tax administrations in developing countries* (Declaración de mejores prácticas para la interacción con las administraciones fiscales en los países en vías de desarrollo) de Business at OECD, el trabajo del Foro Fiscal Empresarial Europeo (EBTF) y los Principios de fiscalidad responsable establecidos por The B Team, y somos participantes activos en los tres grupos.

Los miembros de nuestro equipo tributario del Grupo también participan en una variedad de conferencias públicas externas, relacionadas con estos temas, así como sobre asuntos de política tributaria más amplios, como el futuro de los impuestos de la minería y los desafíos impositivos de la digitalización. Cuando hablamos públicamente, o escribimos artículos con las organizaciones socias clave, nuestro objetivo es hacer aportes constructivos que generen un valor sustentable y de largo plazo para todas nuestras partes interesadas, además de tratar de ampliar la comprensión de los temas fiscales más allá de quienes hacen las políticas y las grandes empresas.

En 2022, participamos directa e indirectamente en consultas y actividades de relacionamiento con las partes interesadas, como los

- comités de Business at OECD (BIAC) y el borrador de las mejores prácticas revisadas, además de hablar en foros públicos, como las reuniones del Marco Inclusivo.
- La investigación y las mesas redondas de la OCDE con las administraciones tributarias y las grandes empresas sobre cómo podría mejorar la relación de confianza culminaron en el informe sobre Moral tributaria de la OCDE, lanzado en octubre de 2022.

- La Jefa del área tributaria del Grupo Anglo American presidió el Grupo de trabajo sobre impuestos de la ICMM que, por su parte, alimentó las consultas de la OCDE al respecto del Pilar 2 de su proyecto para abordar los desafíos fiscales derivados de la digitalización de la economía global.
- Consultas realizadas por la OCDE y los gobiernos nacionales sobre el Pilar 2 (tasa tributaria mínima global).
- Consultas realizadas por la OCDE sobre el Pilar 1 (reasignación de derechos tributarios a las jurisdicciones del mercado).
- Interacción con órganos (como la ICMM, el Comité sobre industrias extractivas de la ONU, la CBI, la ICC) y redes del sector (como el EBTF y The B Team) con respecto a los desarrollos de la legislación fiscal internacional, incluidos la digitalización, el futuro del trabajo y los impuestos ecológicos.
- Relación con HM Revenue & Customs (HMRC) sobre su revisión de los Acuerdos de doble imposición del Reino Unido.
- Relación con la Oficina de la simplificación de impuestos del Reino Unido sobre su convocatoria de datos: Review of Hybrid and Distance Working (Revisión del trabajo híbrido y a distancia).
- Participación en la convocatoria de datos de la Cámara de Lores del Reino Unido sobre las reformas para la desgravación de la Investigación y el desarrollo en el Reino Unido.
- Diálogo con varias partes interesadas multinacionales sobre el tema del cumplimiento cooperativo y las mejores prácticas, a cargo de la Universidad de Economía de Viena y la OCDE.

Después de nuestro trabajo como parte de una interacción entre contribuyentes, administraciones tributarias, asesores y

académicos sobre el cumplimiento cooperativo en 2021, orgullosamente fuimos invitados en 2022 a asesorar un proyecto piloto del tema en Brasil y a exponerles a autoridades tributarias africanas los aspectos prácticos del concepto del cumplimiento cooperativo, desde el punto de vista empresarial. De manera coherente con nuestros compromisos con la transparencia tributaria y la buena gobernanza, consideramos que estos proyectos son un desarrollo positivo para mejorar las relaciones y mejorar la seguridad impositiva en beneficio de los contribuyentes y las administraciones fiscales.

En términos de logros externos:

- De la misma forma, nos enorgullece formar parte del [#Responsibility100](https://lnkd.in/e7gpFF64) Index, una clasificación de las compañías de FTSE 100 comprometidas con objetivos clave sociales, ambientales y éticos, inspirados por las Metas de desarrollo sustentable de la ONU.
- Hay más detalles disponibles en <http://bit.ly/3ICehXi>
- Nuestros informes transparentes de la Estrategia Tributaria y los Valores del Grupo Anglo American también han sido reconocidos con una puntuación del 100 % en las tres categorías de impuestos: gobernanza y estrategia tributaria; informes fiscales; y tasa tributaria efectiva dentro del Índice de sustentabilidad de 2022 de Dow Jones, donde el Grupo obtuvo una puntuación de 79 sobre 100, que nos colocó entre el 10 % superior de la puntuación de ESG global de Standard & Poor.



Luis Macedo, inspector de la mina Quellaveco, examina las imágenes topográficas brindadas por drones, utilizados diariamente para obtener imágenes de las condiciones del terreno para procesos como el modelado 3D y la planificación de la mina.



— Hay más detalles disponibles en <http://bit.ly/3KfsdAu>

Gobernanza tributaria y gestión de riesgos

Aspectos destacados de 2022

En 2022, nuestro Marco de Gestión de riesgos y gobernanza tributaria se incluyó como estudio de caso en ‘*Best Practices for Good Tax Governance*’ (Mejores prácticas para la buena gobernanza tributaria), un informe colaborativo publicado por los directores de impuestos de tres organizaciones: Tax Executives Council of the Conference Board, The B Team y EBTF.

Nuestra gobernanza en torno de los proveedores externos también se presentó como estudio de caso en el informe *Tax Morale II: Building Trust between Tax Administrations and Large Businesses* (Moral tributaria: desarrollar la confianza entre las administraciones fiscales y las grandes empresas) de la OCDE. Asimismo, seguimos participando en el proyecto de Cumplimiento cooperativo de la Universidad de Economía en Viena, donde una de las áreas de enfoque es el papel de los marcos de control tributario. Finalmente, empezamos una revisión de nuestras políticas y procedimientos tributarios internos (y la gobernanza respectiva), para garantizar que sigan en línea con las mejores prácticas y respalden los principios establecidos en nuestra Estrategia Tributaria.

Nuestro enfoque

Nuestro directorio establece nuestra Estrategia tributaria y es, en última instancia, responsable de la supervisión de su cumplimiento por parte del Grupo. La responsabilidad operacional de garantizar el cumplimiento de la Estrategia Tributaria se asigna a la Jefa del área tributaria del Grupo, quien, con el apoyo de un equipo global de experimentados profesionales tributarios, se hace cargo de gestionar los asuntos fiscales del Grupo Anglo American plc, así como de garantizar que nuestras políticas tributarias (que rigen la forma de gestionar los impuestos en todo el Grupo) se incorporen plenamente en nuestra Estrategia Tributaria en todo el negocio. La Estrategia Tributaria define nuestro enfoque en materia de impuestos a través de tres pilares fundamentales: responsabilidad, cumplimiento y transparencia. La gobernanza tributaria y la gestión de los riesgos tributarios son esenciales para el pilar de responsabilidad de nuestro enfoque tributario. Nuestra Política de Gestión de Riesgos Tributarios (TRMP) establece una metodología coherente y de amplia aplicación

para la identificación, la evaluación, la gestión, el escalamiento y el reporte de los riesgos tributarios.

La TRMP es aplicable a los impuestos de todas las jurisdicciones y aborda lo siguiente:

- Riesgos específicos/basados en criterios: se proporcionan vías de gestión y criterios de decisión claros para tratar las áreas de auténtica incertidumbre en la legislación fiscal.
- Riesgos operacionales/de procesos: establecimiento de principios claros para analizar, evaluar y abordar (con controles de mitigación) los riesgos tributarios inherentes a nuestras actividades de negocios.

Todos los miembros del equipo tributario del Grupo asisten a la capacitación obligatoria sobre gestión de riesgos tributarios, que abarca los requisitos básicos del TRMP.

Los riesgos tributarios operacionales y de procesos, inherentes a nuestras actividades comerciales, se gestionan a través de nuestro Marco de Control Tributario (TCF). Disponer de un sólido TCF es un componente integral de nuestro Marco de Gobernanza Tributaria y Gestión de Riesgos.

El TCF, en línea con nuestro enfoque más amplio de la gestión de riesgos, es un marco global que establece responsabilidades claras con respecto al aseguramiento y la gestión de riesgos tributarios, además de reflejar la necesidad de pericia especializada en impuestos y conocimiento del negocio. Opera mediante tres líneas del modelo de defensa:

- Primera línea: nuestro equipo de profesionales tributarios y de partes interesadas del negocio en general, responsables de la ejecución de la Estrategia tributaria en el contexto de los objetivos de negocios más amplios. La primera línea gestiona y se encarga de los riesgos y controles, en conformidad con el Marco de Gestión de Riesgos Tributarios.
- Segunda línea: nuestro equipo dedicado de Gobernanza, Riesgo y Cumplimiento Tributario, responsable del desarrollo y el mantenimiento del Marco de Gestión de Riesgos Tributarios en el que opera la primera línea. La segunda línea proporciona supervisión, apoyo, monitoreo (a través de la revisión y las pruebas de control) y, en última instancia, un nivel de aseguramiento respecto a la eficacia del Marco de Gestión de Riesgos Tributarios.

- Tercera línea: el aseguramiento independiente interno o externo proporcionado a la gerencia y al Comité de Auditoría respecto a la adecuación y eficacia del Marco de Gestión de Riesgos Tributarios.

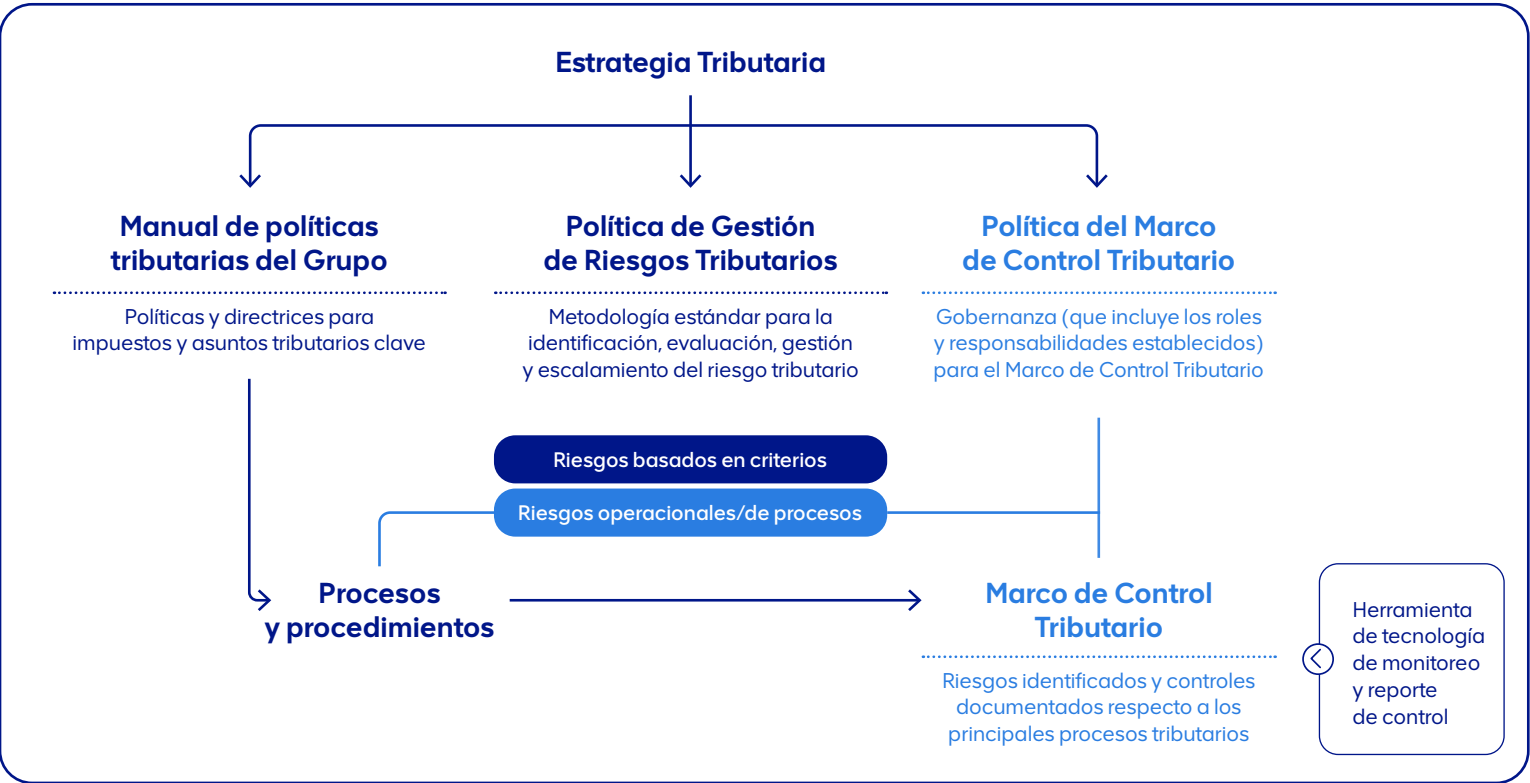
El TCF establece un estándar mínimo global de control en todo el Grupo y proporciona el marco dentro del cual respondemos dinámicamente a los nuevos y cambiantes riesgos tributarios en todo el Grupo. Creemos que el TCF ayuda a facilitar relaciones transparentes y cooperativas con las autoridades tributarias.

Monitoreamos y revisamos periódicamente el riesgo tributario y la eficacia de los controles existentes en el TCF, lo que orienta el reporte y el aseguramiento proporcionado al Comité de

Auditoría del Grupo respecto a la gestión de los impuestos en todo el Grupo. También monitoreamos el cumplimiento del Marco de Gobernanza Tributaria y Gestión de Riesgos más amplio (lo que incluye el TRMP).

El Marco de Gobernanza Tributaria y Gestión de Riesgos se ha implementado en todo el Grupo y, desde el 31 de diciembre de 2022 el estándar mínimo global de control prescrito por el TCF está operativo en todas nuestras principales jurisdicciones operacionales.

Seguimos participando en el debate sobre la evolución de la buena gobernanza tributaria mediante nuestra membresía en The B-Team.



A woman wearing a plaid shirt and a high-visibility orange safety vest is walking through a dense field of green, leafy plants. In the background, there are several large, rusted metal shipping containers. One container on the left has the word 'KONDAI' partially visible. Another container in the middle has the word 'CROSS' visible. The sky is blue with scattered white clouds. A large, semi-transparent blue and purple graphic element is on the left side of the image, containing the main title.

Nuestra cadena de valor

Nos preocupamos por rehabilitar nuestros sitios, con la intención de crear beneficios reales que ayuden a sustentar a las comunidades locales, mucho después del cierre de los sitios. En la mina Victor, en los Territorios del Noroeste de Canadá, ahora esta es un área en buen estado tras una extensiva operación de plantación de pasto.

Nuestra cadena de valor

En cada aspecto de nuestra cadena de valor, pensamos de manera innovadora acerca de cómo trabajamos para garantizar la seguridad de nuestro personal, mejorar nuestro desempeño de sustentabilidad, y ofrecer márgenes y rendimientos líderes del sector.

Descubrir

Nuestros geólogos buscan y descubren nuevas fuentes de los minerales que posibilitan nuestra vida moderna. Nos beneficiamos con el desarrollo y el uso de pericia de nivel mundial y tecnologías líderes (con frecuencia desarrolladas por nosotros mismos) para encontrar depósitos que podamos extraer de una forma segura y sustentable.

Planificar y construir

Antes de poner una pala en el suelo, nuestros geólogos e ingenieros trabajan en conjunto usando sistemas virtuales de planificación minera para diseñar el plan de minería de construcción y operaciones más eficaz, rentable y ambientalmente sólido.



Extraer

En la extracción de los productos que todos necesitamos en nuestra vida cotidiana, aprovechamos los más de 100 años de experiencia en minería. La seguridad viene en primer lugar: nuestra forma de trabajar integral se concentra en cero daños. Planificamos el ciclo de vida de la mina y más allá, y usamos nuestras propias tecnologías para reducir los residuos y proteger los entornos.



Proceso

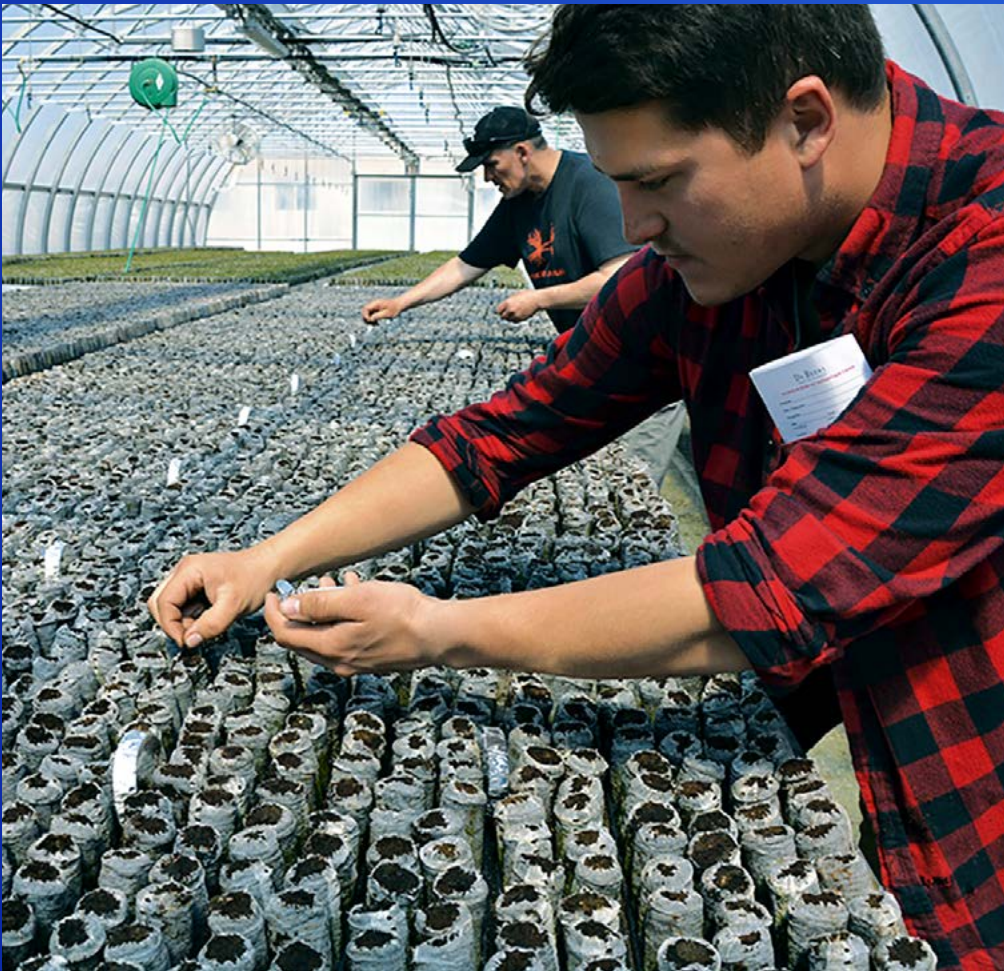
Al procesar, convertir y refinar nuestras materias primas, producimos lo que nuestros clientes necesitan y valoran. Nuestras tecnologías de procesamiento también nos permiten reducir la energía y los residuos, reciclar más agua, aumentar la eficiencia, impulsar la innovación y, mediante la adición de valor a nuestros productos, respaldar aún más la actividad económica en las áreas donde realizamos la extracción.

Transporte y comercialización

Después del procesamiento, transportamos nuestros metales y minerales adonde se necesitan: nuestros clientes. Usamos las tecnologías más recientes para coordinar y optimizar nuestras necesidades de envíos globales. Y usamos nuestra escala y conocimiento detallado de la demanda y los usos de nuestros productos para ofrecerles a nuestros clientes un suministro confiable según sus especificaciones exactas. De esta forma, agregamos valor en cada paso para ellos y, en última instancia, para los miles de millones de consumidores que dependen de nuestros productos diariamente.

Planificar el final de la vida útil

No solo planificamos el ciclo de vida de la mina, sino también nos preocupamos por ver más allá y determinar la rehabilitación del sitio y los beneficios reales que ayudarán a sustentar a las comunidades locales, mucho después de que se cierre el sitio.



Contribución tributaria y económica en la cadena de valor

Como se establece en nuestra Estrategia Tributaria, nos comprometemos a pagar los impuestos correctos en el momento y el lugar correctos.

La ONU, la OCDE y el Banco Mundial recomiendan que, cuando ocurren transacciones entre dos partes relacionadas, los precios de transferencia se fijen de acuerdo con el "principio de igualdad de condiciones". Se trata del precio que habría cobrado una parte no relacionada por realizar transacciones comparables.

En Anglo American, los precios de transferencia se establecen con un enfoque coherente a nivel global para cumplir con la legislación local y las mejores prácticas internacionales. Los precios de las transacciones con las partes relacionadas reflejan el fundamento económico de las entidades relevantes y el fundamento comercial de la transacción, con el fin de asegurar que las utilidades imponibles se generen en las jurisdicciones en las que las operaciones crean valor.

En la medida de lo posible, entablamos conversaciones en tiempo real con las autoridades tributarias para intentar acordar este enfoque por adelantado y reducir el riesgo de cualquier posible conflicto posterior.

En esta página, explicamos cómo contribuimos en cada etapa de nuestra cadena de valor actual.

En adelante, podríamos elegir hacer evolucionar la extensión y naturaleza de nuestra cadena de valor con el paso del tiempo, a medida que nuestra empresa busca poner en práctica nuestras aspiraciones en torno de la neutralidad de carbono, lo que incluye las oportunidades que puedan surgir con respecto a la transición energética más amplia. Nuestra adopción de nuevos procesos y tecnologías relacionados con la minería, así como los cambios en los patrones de demanda de los consumidores, también podrían presentar tales oportunidades. Estamos trabajando con las partes interesadas para entender mejor la naturaleza de tales cambios potenciales, con el fin de garantizar que sigamos destinando la creación de valor a las jurisdicciones apropiadas.

Planificar el final de la vida útil

- Cómo contribuimos
- Pagos significativos a proveedores y contratistas cuando una mina pasa a la fase de cuidado y mantenimiento y cuando se efectúa la rehabilitación del terreno, generando impuestos sobre las ventas
 - Salarios pagados a los empleados e impuestos relativos al empleo
 - Impuesto sobre las utilidades y regalías sobre las ventas residuales de las operaciones mineras
 - Regalías y retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
 - Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
 - Pagos a accionistas, prestamistas e inversionistas

Transporte y comercialización

- Cómo contribuimos
- Pagos a proveedores y contratistas, incluidas las empresas de transporte, que generan ingresos fiscales mediante impuestos sobre bienes y servicios y aranceles a la importación/exportación.
 - Salarios pagados a los empleados e impuestos relativos al empleo
 - Impuestos relativos al empleo
 - Regalías e impuestos sobre los recursos que se pagan por la extracción
 - Diversos impuestos sobre las actividades de comercialización, envío y logística.
 - Impuestos sobre las utilidades netas de las operaciones mineras
 - Regalías y retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
 - Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
 - Pagos a accionistas, prestamistas e inversionistas

Descubrir

- Cómo contribuimos
- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos fiscales mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
 - Salarios pagados a los empleados e impuestos relativos al empleo
 - Tasas relativas a permisos y licencias
 - Contribuciones a las comunidades receptoras, que incluyen puestos de trabajo y desarrollo de habilidades



Proceso

- Cómo contribuimos
- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos fiscales mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
 - Salarios pagados a los empleados e impuestos relativos al empleo
 - Regalías e impuestos sobre los recursos que se pagan por la extracción
 - Impuestos sobre las utilidades netas de las operaciones mineras
 - Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
 - Pagos a accionistas, prestamistas e inversionistas

Planificar y construir

- Cómo contribuimos
- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos fiscales mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
 - Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre el empleo
 - Tasas relativas a permisos y licencias
 - Inversiones de capital local significativas
 - Contribuciones a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
 - Durante la fase de descubrimiento, planificación y construcción, no deben pagarse regalías ni el impuesto de sociedades

Extraer

- Cómo contribuimos
- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos fiscales mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
 - Salarios pagados a los empleados e impuestos relativos al empleo
 - Inversiones de capital local significativas
 - Regalías e impuestos sobre los recursos que se pagan por la extracción
 - Impuestos sobre las utilidades netas de las operaciones mineras
 - Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
 - Pagos a accionistas, prestamistas e inversionistas

The image shows a large-scale industrial water treatment facility. In the background, there are several parallel channels or basins, each equipped with a large, angled, light-colored structure, possibly for filtration or aeration. These are situated on a hillside. In the foreground, a large, rectangular floating solar panel array is deployed on a body of water. Several workers in orange safety gear are standing on the solar array, and a small white boat is nearby. The water is a greenish-brown color. The sky is clear and blue. The overall scene suggests a focus on sustainable water management and renewable energy.

Impuestos y sustentabilidad

En nuestra mina de cobre Los Bronces, en Chile, esta planta fotovoltaica (PV) piloto, construida sobre un estanque de relaves, es la primera de su tipo y proporciona energía solar para alimentar la planta de hidrógeno de la sección Las Tórtolas de la mina.

Nuestro enfoque de sustentabilidad

Una empresa sustentable es decidida, competitiva, fuerte y ágil. Prospera en medio de cualquier ciclo económico y social.

Las cuestiones medioambientales, sociales, de gobernanza y comerciales suelen estar conectadas; forman parte de un sistema dinámico y complejo que evoluciona constantemente.

En Anglo American, nuestro trabajo ha evolucionado para adaptarse a esta complejidad. La sustentabilidad está integrada en nuestra forma de trabajar y es fundamental en nuestra toma de decisiones, a medida que nos esforzamos por comprender el impacto total de cada decisión que tomamos.

Ninguna de las cuestiones examinadas en este informe se produce de manera aislada; por eso, aunque informamos sobre un tema a la vez, nuestro trabajo es multidisciplinario y dinámico, en consonancia con los diferentes ambientes en los que operamos.

— Para obtener más información sobre nuestro enfoque de la sustentabilidad y sobre el Plan de Minería Sustentable, [consulte nuestro Informe de sustentabilidad de 2022](#)



Con base en nuestro propósito, nuestra estrategia consiste en proteger, desarrollar y operar un portafolio de activos minerales de alta calidad y duraderos. A continuación, ponemos prácticas y tecnologías innovadoras en las manos de nuestro personal de clase mundial para proporcionar valor sustentable para todas las partes interesadas.

Portafolio

La calidad y la prolongada vida útil de nuestros activos minerales son la base de nuestro negocio global. Gestionamos de manera activa nuestro portafolio de activos para mejorar su posición competitiva general, proporcionando metales y minerales esenciales para un mundo más limpio, más ecológico y más sustentable, capaz de satisfacer las necesidades de una población global creciente, desde los hogares y y los dispositivos electrónicos hasta los alimentos y los bienes de lujo.

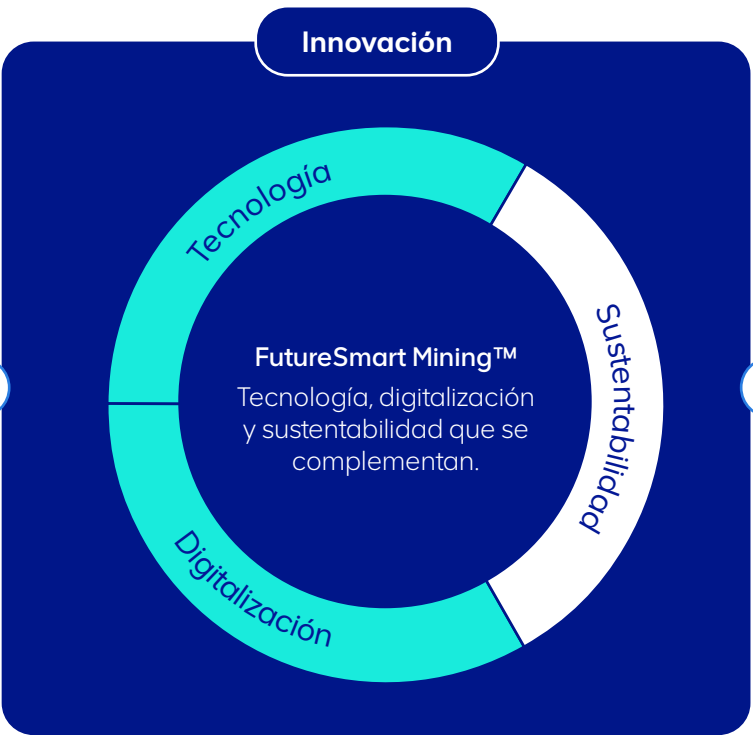
Innovación

En cada aspecto de nuestro negocio, pensamos de manera innovadora acerca de cómo trabajamos para garantizar la seguridad de nuestro personal, mejorar nuestro desempeño de sustentabilidad y ofrecer márgenes y rendimientos líderes del sector. Estamos desarrollando un modelo replicable de prácticas y recursos diferenciados, diseñados para brindar valor superior a todas nuestras partes interesadas, a partir de los activos que están en nuestras manos.

Personal

Nuestro personal es esencial para todo lo que hacemos: creamos ambientes de trabajo y una cultura inclusiva y diversa, los cuales promueven y contribuyen a un alto desempeño y una mentalidad innovadora. Las alianzas que establecemos, tanto dentro de Anglo American como con las partes interesadas (a nivel local y global), son fundamentales para mantener nuestras licencias sociales para operar y reglamentarias, así como para nuestro éxito comercial continuo.

— Para obtener más información, [consulte nuestro Informe de sustentabilidad de 2022 y páginas 28–63 del Informe anual integrado de 2022](#)



En todos los aspectos de nuestro negocio, desde la exploración minera hasta la entrega de nuestros productos a nuestros clientes, pensamos de manera innovadora para garantizar la seguridad de nuestro personal, mejorar la sustentabilidad de nuestro negocio y ofrecer un valor duradero en sus múltiples formas para todas las partes interesadas.

La combinación de nuestro innovador negocio de marketing, la estabilidad y la coherencia que brinda nuestro Modelo Operacional, y nuestro enfoque FutureSmart Mining™ de la tecnología y la sustentabilidad está cambiando fundamentalmente la forma en que extraemos, procesamos y comercializamos los metales y minerales, en respaldo a nuestro desempeño operativo y financiero.

Modelo Operacional

Nuestro modelo operacional es la base que nos respalda, proporcionando estructura, estabilidad y previsibilidad en la forma en que planificamos y ejecutamos cada tarea.

P101

P101 es nuestro programa transformador para la productividad de los activos, basado en la estabilidad del Modelo Operacional.

Marketing

Nuestro negocio de marketing optimiza el valor de nuestros recursos minerales y nuestras posiciones en el mercado, incluso a través de la oferta de soluciones a la medida de los clientes y la demostración de los elevados estándares de sustentabilidad con los que estamos comprometidos.

FutureSmart Mining™

Nuestra vía basada en la innovación hacia la minería sustentable, que está cambiando fundamentalmente la forma en que extraemos, procesamos, transportamos y comercializamos nuestros productos para impulsar resultados positivos de sustentabilidad.

— Para obtener más información, [consulte nuestro Informe de sustentabilidad de 2022 y páginas 36–55 del Informe anual integrado de 2022](#)



Nuestro Plan de Minería Sustentable, que fue lanzado en 2018 y forma parte de nuestro programa FutureSmart Mining™, está desarrollado a partir de nuestras bases críticas y las tres grandes áreas o Pilares Globales de Sustentabilidad, los cuales están diseñados para contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Para cada uno de los Pilares Globales de Sustentabilidad, hemos establecido un conjunto de metas extendidas. Estamos haciendo grandes esfuerzos por alcanzarlas hasta el año 2030. Estas metas extendidas globales son deliberadamente ambiciosas y están diseñadas para desafiarlos a ser líderes y a innovar. Nuestro Plan de Minería Sustentable está diseñado para ser un plan vivo y seguiremos haciéndolo evolucionar con el fin de garantizar que se mantenga relevante y se extienda de la forma adecuada, en sintonía con las ambiciones de nuestros empleados y partes interesadas para nuestros negocios. Actualmente, estamos explorando una serie de áreas que creemos que se beneficiarían con su integración al Plan de Minería Sustentable y actualizaremos el plan cuando hayamos desarrollado estas opciones plenamente.

Medio ambiente sano

Mantenimiento de un medio ambiente sano con la reducción del consumo de agua y la entrega de resultados de biodiversidad positivos, lo que en última instancia nos permite acercarnos a nuestra visión de una mina neutra en carbono.

Comunidades prósperas

Lograr que las comunidades prosperen, con mejores niveles de salud, educación y empleo.

Líder corporativo confiable

Creación de confianza como líder corporativo, con cadenas de valor éticas, promoción de políticas y una mayor responsabilidad.

— Para obtener más información, [consulte página 19](#)

Nuestro Plan de Minería Sustentable

Nuestro Plan de Minería Sustentable, que forma parte de FutureSmart Mining™, está desarrollado a partir de nuestras bases críticas y los tres pilares globales de sustentabilidad y establece nuestro compromiso con las metas extendidas, impulsando resultados de sustentabilidad a través de la tecnología, la digitalización y nuestro innovador enfoque de desarrollo económico sustentable.



Desarrollo regional colaborativo

Nuestro innovador modelo de alianzas para catalizar el desarrollo económico independiente, escalable y sustentable en las regiones donde operamos: el objetivo es mejorar las vidas mediante la creación de comunidades verdaderamente florecientes que perduren y prosperen más allá de la vida útil de la mina.

— Para obtener más información, consulte páginas 77-78 del Informe de sustentabilidad de 2022

Nuestras bases críticas

Se trata de los requisitos comunes y mínimos de cada una de nuestras operaciones y nuestro negocio como un todo. Los fundamentos críticos son esenciales para la credibilidad de largo plazo y el éxito tanto de nuestro Plan de Minería Sustentable como de nuestra licencia social para operar.

Cero daño

— Para obtener más información, consulte páginas 24-33 del Informe de sustentabilidad de 2022

Liderazgo y cultura

— Para obtener más información, consulte páginas 34-40 del Informe de sustentabilidad de 2022

Inclusión y diversidad

— Para obtener más información, consulte páginas 41-44 del Informe de sustentabilidad de 2022

Derechos humanos

— Para obtener más información, consulte páginas 45-48 del Informe de sustentabilidad de 2022

Estándares y procesos del Grupo

— Para obtener más información, consulte páginas 49-52 del Informe de sustentabilidad de 2022

Cumplimiento de los requisitos legales

— Para obtener más información, consulte páginas 49-52 del Informe de sustentabilidad de 2022

Impuestos y el Plan de Minería Sustentable

Nuestro Plan de Minería Sustentable es esencial para la estrategia del Grupo y la forma en que cumplimos con nuestro propósito. Como parte de nuestros compromisos, cada sitio y función del Grupo, incluido el equipo tributario, ha desarrollado un plan de sustentabilidad de cinco años.

Esto garantiza que desempeñemos un papel clave en la integración de la sustentabilidad en las finanzas, en colaboración con el equipo de Integración e impacto de sustentabilidad y las unidades de negocios, con el fin de lograr nuestro propósito.

En 2020, desarrollamos un plan de sustentabilidad tributaria formal para incorporar la sustentabilidad y alinearlo al Plan de Minería Sustentable, con la aprobación del Director financiero del Grupo.

En 2021, explicamos cómo la Estrategia Tributaria y los Valores tributarios del Grupo se alinean con nuestro Plan de Minería Sustentable.

En 2022, nos extendimos con respecto a esa misión al explicar las formas en que demostramos esas aspiraciones sustentables y ponemos en práctica nuestros Valores.

En las siguientes páginas, exponemos una serie de breves estudios de caso sobre cada uno de los tres pilares de nuestro Plan de Minería Sustentable con relación a los impuestos, bajo las siguientes tres categorías:

- Medio ambiente sano
- Comunidades prósperas
- Líder corporativo confiable

Aunque los tres pilares del Plan de Minería Sustentable son importantes, los impuestos fundamentalmente forman parte de la relación entre las empresas y las sociedades. Por eso, desde el punto de vista tributario, esforzarnos por ser un líder corporativo confiable no se refiere apenas a una serie de proyectos, sino que también nos obliga a rendir cuentas sobre cómo cumplimos con todos los elementos de nuestro plan de sustentabilidad tributaria.

Esto significa que, además de contribuir al negocio en el logro de sus objetivos con relación a un medio ambiente sano y a las comunidades prósperas, también proporcionamos de manera proactiva información sobre la política tributaria, el cumplimiento y la transparencia que ayudarán a las comunidades y al medio ambiente. No nos limitamos a cumplir con las leyes tributarias obligatorias, sino que queremos ayudar a liderar y dar forma a los debates fiscales pertinentes que crearán los sistemas tributarios sustentables del futuro, promoviendo y respaldando la inversión y el crecimiento de las jurisdicciones receptoras, más allá de la vida útil de la mina.



— Para obtener más información sobre la creación de un medio ambiente sano, consulte páginas 53-71 del Informe de sustentabilidad de 2022



— Para obtener más información sobre el desarrollo de comunidades prósperas, consulte páginas 72-81 del Informe de sustentabilidad de 2022



— Para obtener más información sobre la aspiración de ser un líder corporativo confiable, consulte páginas 82-92 del Informe de sustentabilidad de 2022

Medio ambiente sano

Un componente central de la contribución de nuestro equipo tributario del Grupo al Plan de Minería Sustentable es el desarrollo y la implementación de nuestra Estrategia Tributaria ambiental. Nuestra misión de sustentabilidad tributaria en el ámbito del "medio ambiente sano" consiste en garantizar el cumplimiento de todos los impuestos ambientales, ofreciendo al mismo tiempo una gestión de los riesgos operacionales, dando apoyo al negocio a medida que evoluciona y se adapta, y contribuyendo al debate social más amplio sobre el papel de los impuestos ecológicos.

Respaldo el cumplimiento y la transparencia de negocios.

Un elemento clave de nuestra estrategia es la interacción proactiva con las unidades de negocios en lo que concierne a sus compromisos ambientales, con el fin de brindar perspectivas sobre la política tributaria y respaldar el cumplimiento fiscal futuro y la transparencia.

Algunos ejemplos son:

- nuGen™ Zero Emissions Haulage Solution (ZEHS). Hemos apoyado a la empresa desde el inicio del proyecto, con el fin de establecer soluciones de cumplimiento adecuadas y garantizar que los sistemas de información respalden los requisitos de transparencia futuros. En 2022, trabajamos con nuestro socio tecnológico, First Mode, para implementar una joint venture, apoyada por la gobernanza correcta y coherente con nuestra Estrategia Tributaria, con el fin de acelerar el desarrollo comercial del proyecto, tanto para nuestros negocios como de forma más amplia.
- En octubre de 2022, Anglo American anunció la creación de una compañía de propiedad conjunta con EDF Renewables, Envusa Energy, para crear un ecosistema regional de energía renovable (RREE). Se espera que el ecosistema responda a nuestros requisitos de electricidad operativa en Sudáfrica, mediante el suministro de 3–5 GW de electricidad renovable (solar y eólica) y almacenamiento hasta 2030. La intención es que la electricidad excedente vaya a la red para ayudar a mejorar su resiliencia. Un enfoque particular de nuestro trabajo han sido los elementos tributarios de la garantía de que se ha establecido una estructura de inversión robusta, con la gobernanza y los sistemas de información subyacentes apropiados. Nuestro equipo tributario del Grupo seguirá apoyando este proyecto en 2023, en especial cuando se introduzcan los accionistas.
- En Perú, nuestra recién implementada mina de cobre Quellaveco es una de las minas más avanzadas a nivel tecnológico de Anglo American y de Sudamérica, con muchos procesos controlados de forma remota y automatizados. Como sucede con nuestras otras operaciones de Sudamérica, Quellaveco satisfará todas sus necesidades de electricidad con fuentes de energía renovable a partir de 2023. De la misma forma, hemos construido un tranque con 60 millones de m³ capacidad para asegurarnos de que haya suficiente agua para la mina y la comunidad local, transformando tanto la calidad como la confiabilidad del agua a lo largo del año. Nuestro equipo tributario del Grupo ha tenido una participación significativa en el respaldo a la puesta en marcha de

la mina y los sistemas y procesos adecuados para el transporte y la exportación posteriores del cobre y los subproductos. Asimismo, hemos ayudado a articular los beneficios tributarios y económicos más amplios que la mina aportará a la comunidad local y el país receptor.

Puede leer más sobre nuGen™ y los proyectos de energía renovable en todo el mundo, en nuestro Informe de sustentabilidad de 2022.

Durante 2022, también procuramos una interacción en tiempo real con las autoridades tributarias para mantenerlas al tanto de los desarrollos de nuestro negocio y para comentar las implicaciones fiscales resultantes. Esta interacción también tiene ventajas para ambas partes al abrir el diálogo en los casos en que las reglas tributarias tradicionales están desfasadas con respecto a los avances tecnológicos (como es cada vez más frecuente a partir de la recuperación mundial tras la pandemia y la aceleración hacia la meta de cero emisiones netas). Este diálogo forma parte de nuestro compromiso por esforzarnos por ser un líder corporativo confiable, respaldando el desarrollo de capacidad de las autoridades tributarias locales y enfocados en garantizar que los regímenes fiscales estén en línea con la tecnología verde que empieza a surgir.

Precios del carbono

Nuestras principales inversiones toman en cuenta el costo del carbono al incorporar supuestos prospectivos de los precios del carbono, desarrollados junto con los principales proveedores externos y diferenciados por geografía y horizonte temporal. La meta es reflejar nuestra mejor estimativa del nivel de los precios del carbono que probablemente imperarán en las respectivas jurisdicciones con el paso del tiempo. Estos precios varían entre USD 10–60 por tonelada (términos reales de 2022) para 2030. El enfoque garantiza que los retornos del proyecto se evalúen a partir de una base realista, junto con la consideración del impacto del proyecto en la mitigación del carbono y la resiliencia del portafolio a los efectos del cambio climático.

Asignación de capital para lograr nuestras metas

Nuestro compromiso por lograr la neutralidad de carbono en todas nuestras operaciones está incorporado en la estrategia del Grupo y nuestro plan de mediano plazo, incluida la asignación de capital. Mediante el trabajo que hemos realizado con Carbon Trust, y el reconocimiento de que en las proyecciones de cualquier tipo siempre hay un margen de error, estamos seguros de que nuestra aspiración para 2040 está ampliamente en el rango de lo que se entiende como un 1,5 °C futuro. Por lo tanto, creemos que el capital implementado para cumplir con esas metas está en línea con una contribución para lograr las metas del Acuerdo de París.

En muchos casos, es imposible distinguir entre el capital implementado para mejorar continuamente nuestros negocios y el que se implementa para lograr la neutralidad de carbono. Por ejemplo, nuestras inversiones en las tecnologías de FutureSmart Mining™, como la digitalización, producen una amplia gama de beneficios, incluidos sin limitarse a ellos, la reducción de las emisiones



de nuestras operaciones mediante eficiencias, lo que, por su parte, también mejora la rentabilidad de nuestros negocios.

— Para obtener más información sobre nuestro enfoque de los precios del carbono y la asignación de capital, consulte nuestro Informe sobre cambio climático de 2022.

Política sobre impuestos ecológicos

En 2022, fuimos parte del grupo de trabajo de la Cámara de comercio internacional (ICC) sobre los precios del carbono, que lanzó su informe *Critical Design Features for Effective Carbon Pricing – A Business Perspective* (Características de diseño críticas para la fijación de precios eficaz del carbono: una perspectiva de negocios) en la COP27. El informe aprovecha la experiencia del sector al operar bajo esquemas de precios de carbono en varias jurisdicciones. Presenta las características de diseño críticas sugeridas de un impuesto al carbono y un esquema de negociación de emisiones (ETS) como los dos principales mecanismos de fijación de precios, para que los gobiernos los consideren al implementar o mejorar los sistemas nacionales.

También consideramos los incentivos fiscales que motivan desarrollo y cambios sustentables, en línea con nuestra Estrategia Tributaria. Como parte de este trabajo, en 2022, contribuimos con la Consulta australiana sobre la Reforma de mecanismos de protección, compartiendo ideas sobre cómo los subsidios o los incentivos fiscales podrían usarse para estimular la inversión en tecnología de reducción de emisiones en las circunstancias de difícil mitigación. Mientras tanto, en el Reino Unido, respondimos a las solicitudes de participación empresarial en lo que respecta a las revisiones a la legislación de I&D que, si se diseña adecuadamente, podría respaldar la inversión futura en la innovación y el cambio sustentable.

María Loreto Maturana, asesora de tecnología de hidrógeno, en el generador de hidrógeno de la planta de flotación de Las Tórtolas, parte de nuestra mina de cobre Los Bronces, en Chile. Actualmente, todas nuestras operaciones de extracción en Sudamérica satisfacen sus necesidades de electricidad completamente a partir de fuentes de energía renovable.

“Los impuestos ambientales y los incentivos fiscales no son las únicas herramientas, pero son importantes para que los gobiernos respalden la innovación y combatan el daño ambiental. Tenemos el compromiso de participar en una conversación más amplia para garantizar que juntos, podamos generar resultados ambientales sustentables”.

David Murray

Jefe del área tributaria: Políticas y Sustentabilidad

Comunidades prósperas



Complementando nuestro enfoque de Desarrollo Regional Colaborativo, nuestro programa de Embajadores del bien está involucrado en varias formas de extender las oportunidades económicas y mejorar los niveles de educación en la región de Moquegua, en torno de nuestra nueva mina de cobre Quellaveco, en el sur de Perú. Aquí, los alumnos leen ávidamente tras la llegada de una biblioteca móvil que forma parte de un proyecto para apoyar la lectura en la comunidad, además de fortalecer las tradiciones y costumbres mediante libros y recursos digitales, en celebración de los 200 años de independencia del Perú.

El equipo tributario del Grupo también respalda el cumplimiento de las metas relacionadas con la prosperidad de las comunidades. Las personas están en el centro de todo lo que hacemos. La forma en que las apoyemos reviste una importancia fundamental para el Grupo. Esto significa que, en 2022, nuevamente nos involucramos en una amplia gama de iniciativas y proyectos para garantizar que nuestra gente prospere y el efecto multiplicador se extienda a la comunidad en general. Algunos ejemplos son:

Financiamiento vinculado al desarrollo social

La comunidad en torno de nuestras minas es de gran importancia para nuestro negocio. Tomando en cuenta ese compromiso, en junio de 2022, Anglo American firmó un acuerdo de préstamo a diez años por USD 100 millones con la International Finance Corporation (IFC), vinculado a metas de sustentabilidad, que se concentra exclusivamente en los indicadores de desarrollo social. Las metas específicas vinculadas al acuerdo del préstamo tienen como objetivo apoyar el desarrollo en comunidades rurales cercanas a las operaciones mineras de Anglo American en toda Sudáfrica, incluso estimulando la creación de empleos y mejorando la calidad de la educación para más de 73.000 estudiantes. El equipo tributario del Grupo apoyó a los colegas en toda la empresa durante la negociación de este acuerdo de préstamo, garantizando la gobernanza apropiada.

En 2022, también emitimos nuestro primer bono vinculado a la sustentabilidad: un instrumento de €745 millones, a diez años, que incluye metas de desempeño para respaldar la creación de empleos en las comunidades receptoras y reducir nuestras emisiones de GHG de Alcance 1 y 2, así como la captación de agua dulce. El equipo tributario del Grupo apoyó de nuevo a los colegas durante las negociaciones, garantizando la gobernanza apropiada.

Capacitación de proveedores externos

Nuestra comunidad de proveedores y socios comerciales conforman otro grupo de partes interesadas clave que le aportan valor a las comunidades. Seguimos brindando nuestra capacitación a proveedores sobre impuestos, lo que garantiza que los proveedores de servicios fiscales estén al tanto y acepten apegarse al Código de Conducta del Grupo, al programa de Abastecimiento responsable, a la Estrategia Tributaria del Grupo, al Marco de gobernanza tributaria y gestión de riesgos del Grupo, y a la Política de concesiones tributarias asociadas a Covid-19. Esta capacitación reconoce y aborda el riesgo de que los proveedores externos perjudiquen los Valores del Grupo, si no tienen claras nuestras expectativas. Por lo tanto, es un orgullo que esta capacitación se haya incluido como estudio de caso en el informe *Tax Morale II: Building Trust between Tax Administrations and Large Businesses* (Moral tributaria: desarrollar la confianza entre las administraciones fiscales y las grandes empresas) de la OCDE. Los antecedentes de este informe y nuestra participación en él se incluyen en página 11.

Desarrollo de capacidades

Una parte importante del trabajo del equipo tributario del Grupo es compartir los beneficios de nuestro conocimiento en esta materia y la

información del negocio con las partes interesadas externas que solicitan nuestra ayuda para obtener perspectivas de las operaciones de la comunidad empresarial. Este trabajo *pro bono* varía: desde respuestas a encuestas sobre impuestos entre la comunidad empresarial, hasta documentos de consulta sobre áreas de legislación fiscal, presentaciones y foros de discusión sobre impuestos relacionados con la minería y contribución a las conversaciones con las autoridades tributarias y los foros académicos con respecto a los méritos de adoptar un enfoque de cumplimiento cooperativo, adoptado por muchas jurisdicciones en todo el mundo.

Por supuesto que nuestros empleados también forman parte de las comunidades prósperas. A continuación, se presentan algunos ejemplos de nuestro respaldo a los empleados en 2022.

Estándar de salario mínimo global

Anglo American ha sido acreditado como empleador Living Wage (con paga de salarios mínimos) en el Reino Unido desde 2014. No obstante, en 2022, fuimos más allá y recibimos la certificación Living Wage global de Fair Wage Network para nuestros propios empleados, lo que formaliza nuestro estatus como empleador mundial comprometido. Actualmente, un análisis de salarios mínimos forma parte de nuestro proceso anual de revisión salarial, de modo que sigamos pagándoles a los trabajadores más de ese umbral en los lugares donde se desempeñan. Nuestro equipo de Recompensas también ha trabajado en colaboración con los colegas de la Cadena de suministro para explorar la introducción de una disposición sobre salarios mínimos en los Estándares de abastecimiento responsable (una serie de leyes, regulaciones del sector, políticas internas y requisitos del sitio relevantes que los proveedores deben cumplir como condición para trabajar con nuestra empresa).

Respaldo al costo de vida

El aumento en la inflación de varias de nuestras jurisdicciones durante 2022 ha significado que nuestros empleados, así como el resto de la sociedad, están experimentando un incremento importante en su costo de vida, en particular en lo referente a aspectos como los alimentos, la energía y el combustible. Aunque nuestros paquetes de recompensas son competitivos y los salarios se mantienen bajo revisión, la situación en algunos países este año fue excepcional, por lo que se realizó una intervención única a mediados de año para apoyar a los colegas con los salarios más bajos, en los países más afectados. El valor de este pago varió de un país a otro y se calculó mediante la referencia a los salarios promedio y los niveles de inflación.

Plan MyShare: plan accionario global para todos los empleados

En 2022 también se introdujo MyShare, un plan accionario global para todos los empleados que antes no tenían acceso a la propiedad de acciones respaldada por la compañía, de modo que tengan la oportunidad de tener una parte del negocio de Anglo American. Los empleados elegibles recibieron acciones gratuitas para iniciar su jornada como accionistas y, posteriormente, se les dio la oportunidad

de participar en un esquema de compra y contrapartida en el que la empresa iguala todas las acciones adicionales que los empleados compren (hasta cierto valor) cada mes. La intención es que el plan brinde valor sustentable a largo plazo para nuestros empleados y fomente un sentido más alto de orgullo y participación entre nuestra fuerza laboral. Junto con nuestros otros planes accionarios, la introducción de MyShare significa que todos tendrán una oportunidad de compartir el éxito que generemos juntos.

El futuro del trabajo

Está claro que, como resultado de la pandemia global y de las mejoras tecnológicas, las formas de trabajar están cambiando. Durante 2022, contribuimos a una convocatoria de datos sobre el trabajo híbrido y a distancia iniciado por la Oficina de la simplificación de impuestos del Reino Unido. El informe buscaba evidencia de las tendencias laborales emergentes y consideraba si, en el contexto del Reino Unido, las reglas fiscales y de seguridad social son lo suficientemente flexibles para abordar estos nuevos patrones de trabajo.

— Para obtener más información sobre el futuro del trabajo, consulte página 40 del Informe de sustentabilidad de 2022

“Combinamos innovaciones inteligentes con la máxima consideración por nuestro personal, sus familias, las comunidades locales, nuestros clientes y el mundo en general, con el fin de conectar mejor los preciosos recursos existentes en la tierra con todos los que los necesitamos y valoramos.”

Stephen Pearce
Director de Finanzas



En mayo, Duncan Wanblad, el Presidente de Anglo American, fue el principal conferencista de 2022 Investing in African Mining Indaba, en Cape Town. Anglo American ha sido promotor y apoyo clave de Indaba, cuyo objetivo es estimular la inversión en minería en el continente africano, desde su fundación en 1994.

Liderar e inspirar

Aunque los tres pilares del Plan de Minería Sustentable son importantes, los impuestos fundamentalmente forman parte de la relación entre las empresas y las sociedades, por lo que, desde el punto de vista tributario, ser un líder corporativo confiable no es solo una serie de proyectos, sino que también nos obliga a rendir cuentas sobre cómo cumplimos con todos los elementos de nuestro plan de sustentabilidad tributaria.

Esto significa que, además de contribuir al negocio en el logro de sus objetivos con relación a un Medio ambiente sano y a las Comunidades prósperas, también proporcionamos de manera proactiva información sobre la política tributaria, el cumplimiento y la transparencia que ayudarán a las comunidades y al medio ambiente. No nos limitamos a cumplir con las leyes tributarias obligatorias, sino que queremos ayudar a liderar y dar forma a los debates fiscales pertinentes que crearán los sistemas tributarios sustentables del futuro.

Inversión de recursos

Contamos con un equipo dedicado a la política tributaria, liderado por el Jefe de política tributaria y sustentabilidad debido a que el vínculo

entre las dos áreas es fundamental. Motivamos a la gente de todo el mundo a participar en los debates internos y externos sobre nuestros temas clave. El equipo combina los conocimientos de nuestras operaciones con nuestros Valores y la Estrategia Tributaria y forma parte del equipo más amplio de líderes de la sustentabilidad dentro de la empresa.

Promoción de políticas

El equipo tributario en todo el mundo (y específicamente el equipo de política tributaria y sustentabilidad) participa en una amplia variedad de foros locales, regionales y globales relacionados con la política tributaria.

Además de las asociaciones del sector, buscamos trabajar con otros grupos para promover la transparencia tributaria y las prácticas impositivas responsables, como The B-Team y el Foro Fiscal Empresarial Europeo.

Se incluyen ejemplos específicos del trabajo de promoción de políticas estratégicas en 2022:

- Continuación de la participación activa en un proyecto de cumplimiento cooperativo con una serie de partes interesadas multilaterales dirigidas por la Universidad de Economía y Negocios de Viena, incluida la interacción con las autoridades tributarias en proyectos piloto relativos al cumplimiento cooperativo.
- Nuestro Jefe de política tributaria y sustentabilidad lideró el grupo de trabajo de Business at OECD (BIAC) que, en 2022, actualizó, mejoró y volvió a lanzar su *Statement of Best Practices for engaging with tax administrations in developing countries* (Declaración de mejores prácticas para la interacción con las administraciones fiscales en los países en vías de desarrollo). El trabajo ejemplifica la contribución del equipo tributario del Grupo con el Plan de Minería Sustentable, y esperamos que las mejores prácticas sirvan de soporte a la gestión responsable de impuestos empresariales y mejoren la cooperación, la confianza y la seguridad entre las autoridades tributarias en los países en desarrollo y las empresas internacionales. Puede encontrar más detalles en página 11.
- Anglo American ha participado en los diálogos de las partes interesadas de la OCDE sobre la moral tributaria desde 2021 y, en 2022, participó en las mesas redondas que generaron el documento de la OCDE *Tax Morale II: Building Trust between Tax Administrations and Large Businesses* (Moral tributaria: desarrollar la confianza entre las administraciones fiscales y las grandes empresas), lanzado en septiembre. Puede encontrar más detalles en página 11.

Relacionamiento activo con las partes interesadas

Demostremos liderazgo en cuestiones clave de política tributaria a través de nuestro relacionamiento activo con las partes interesadas, las respuestas a las consultas, las conferencias públicas y la participación en los compromisos de transparencia del sector. Por ejemplo:

- Estamos orgullosos de ser miembros activos del ICMM, la ICC, la CBI, el EBTF, el comité de Impuestos de Business at OECD, y una amplia

variedad de grupos empresariales locales, consejos mineros y organismos técnicos.

- Buscamos una amplia interacción con grupos empresariales, ONG y gobiernos locales en todos nuestros principales países, así como con organizaciones internacionales, como la OCDE y la ONU.
- Hemos contribuido en consultas abiertas sobre diversos temas fiscales, tanto a nivel global como nacional, incluso con respecto al desarrollo de los Pilares 1 y 2 del Proyecto de Digitalización de la Economía de la OCDE.
- Cuando hablamos públicamente en eventos y escribimos artículos y blogs con organizaciones asociadas clave, nuestra ambición es tratar de ampliar la comprensión de las cuestiones tributarias más allá de los formuladores de políticas y las grandes empresas.

Los mejores procesos de su clase para respaldar el cumplimiento

Seguimos invirtiendo en tecnología y procesos para garantizar que podamos mantener la excelencia operacional en lo que concierne a los informes y el cumplimiento fiscal. Esto aumenta el aseguramiento para la empresa y para las autoridades tributarias.

Gobernanza y gestión del riesgo tributario para garantizar que apliquemos los mejores controles mundiales

Consulte página 13 de este informe para obtener información detallada sobre las formas en que nos aseguramos de que nuestros procesos de riesgo tributario y gobernanza sigan siendo vanguardistas y proporcionen seguridad en todo el negocio, así como también a las autoridades fiscales y las partes interesadas a nivel mundial.

Cumplimiento cooperativo

Seguimos siendo defensores de los regímenes de cumplimiento cooperativo y, con mucho orgullo, en 2022 asesoramos un proyecto piloto en Brasil, además de hablar con autoridades tributarias africanas sobre los elementos prácticos, desde el punto de vista empresarial, del concepto de cumplimiento cooperativo. Consideramos que estos proyectos son un desarrollo positivo para mejorar las relaciones y la certidumbre fiscal, tanto de los contribuyentes como de las autoridades tributarias.

Validación externa de nuestro enfoque de transparencia

Las métricas externas y los índices publicados proporcionan un punto de referencia externo sobre el grado de éxito de nuestras ambiciones con relación a nuestras metas de ser un líder corporativo confiable. Nuestros informes transparentes de la Estrategia Tributaria y los Valores del Grupo Anglo American han sido reconocidos con una puntuación del 100 % en las tres categorías de impuestos: gobernanza y estrategia tributaria; informes fiscales; y tasa tributaria efectiva dentro del Índice de sustentabilidad de 2022 de Dow Jones, donde el Grupo obtuvo una puntuación de 79 sobre 100, que nos

colocó entre el 10 % superior de la puntuación de ESG global de Standard & Poor.

Hay más información sobre varios de estos temas en página 12 de la sección “Cumplimiento de nuestra Estrategia Tributaria” de este informe.

“Creemos que ser un líder corporativo confiable significa integrar la sustentabilidad en todo lo que hacemos. Asumimos el compromiso de ser intrépidos respecto a la forma en que nos relacionamos con los demás, cuando pensamos que nuestra perspectiva y nuestras experiencias pueden ayudar a construir mejores sistemas tributarios, así como mejores bases fiscales que benefician a la sociedad y a las comunidades donde operamos, a largo plazo. Se trata de una alianza en la que pensamos, no sólo de una relación entre un contribuyente y el gobierno”.

Zahira Quattrocchi

Jefa del área tributaria del Grupo

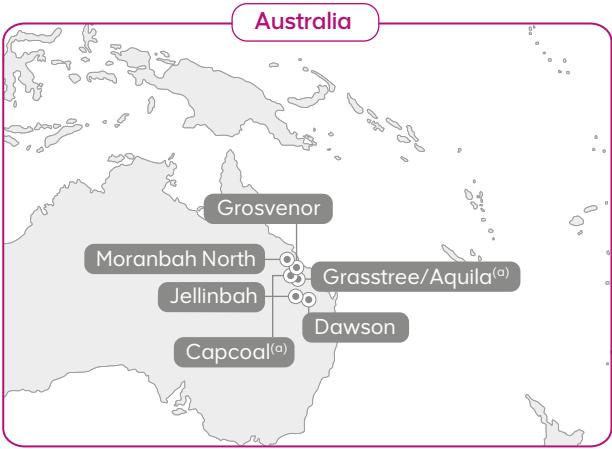
Aspectos destacados por país

En mayo de 2022, el lanzamiento de un prototipo de camión de extracción propulsado por hidrógeno con nuestra nuGen™ Zero Emission Haulage Solution (ZEHS), en la mina de metales del grupo de platino en Mogalakwena (Sudáfrica), marcó un paso fundamental para el cumplimiento de nuestra meta de la neutralidad de carbono en nuestras operaciones para 2040. Nuestra combinación posterior de nuGen™ con nuestro socio tecnológico, First Mode, está diseñada para acelerar el desarrollo de esta solución revolucionaria de cero emisiones en su implementación comercial, tanto para nuestro negocio como más ampliamente.

Nuestra contribución económica en Australia en 2022

Somos el tercer mayor exportador del mundo de carbón siderúrgico y nuestras operaciones atienden a clientes de todo Asia, Europa y Sudamérica. Nuestros activos de carbón siderúrgico de Nivel 1 en Australia incluyen las minas de Moranbah North y Grosvenor (ambas con 88 % de propiedad). Las minas corresponden a operaciones de tajo largo subterráneas y suministran un producto de alta calidad ideal para servir a acerías más modernas, altamente eficientes y con menor intensidad de carbono.

En nuestras operaciones de carbón siderúrgico en Queensland, Australia, estamos implementando tecnologías de oxidación para reducir sustancialmente el metano del aire de ventilación, además de capturar metano para el uso en las redes energéticas. Aaron Lennox (izquierda), técnico de gas de vetas, y Matthew Thomas, instalador/técnico de gas de vetas, en nuestra mina Grasstree.



Leyenda
● Operaciones de extracción de carbón siderúrgico
(a) Parte del complejo Capcoal.

Contribución tributaria y económica total

USD 2.789 M
(2021: USD 2.261 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 374 M
(2021: USD 356 M)

Inversión social y comunitaria

USD 1 M
(2021: USD 1 M)

Total de compras

USD 1.540 M
(2021: USD 1.548 M)

de las cuales en compras locales

USD 1.516 M
(2021: USD 1.546 M)

USD 648 M
(2021: USD 648 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 874 M
(2021: USD 356 M)

USD (22) M (2021: USD 10 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 738 M (2021: USD 173 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 57 M (2021: USD 61 M)
Otros pagos soportados

USD 100 M (2021: USD 112 M)
Impuestos recaudados

La tasa tributaria efectiva australiana de Anglo American para el año terminado el 31 de diciembre de 2022 fue del 30 %. Esta tasa tributaria efectiva se calcula en conformidad con el Código de Transparencia Tributaria Voluntaria de Australia.

La utilidad/(pérdida) contable antes de impuestos para este cálculo de la tasa tributaria efectiva se basa en el importe revelado por los estados financieros estatutarios australianos preparados localmente, cuyo texto aún estaba en versión preliminar en el momento de la elaboración de este informe.

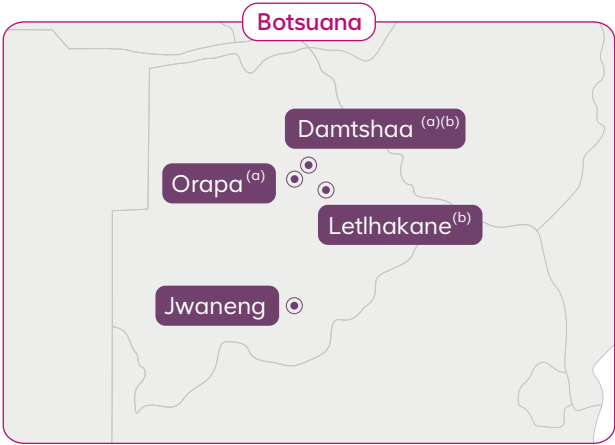
Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Anglo American trata nuestras operaciones de Jellinbah y Manganese como inversiones contabilizadas por el método de participación. Esto significa que la utilidad/(pérdida) después de impuestos de estas inversiones se registra en la utilidad/(pérdida) contable general del Grupo antes de impuestos. Dado que las cifras de gastos tributarios que se divulgan en nuestros estados financieros anuales elaborados localmente en Australia no incluirán los gastos tributarios relacionados con estas inversiones contabilizadas por el método de participación, se ha ajustado la utilidad contable antes de impuestos, de forma que la tasa tributaria efectiva australiana no se vea distorsionada por el método de participación utilizado para registrar estos resultados.

Nuestra contribución económica en Botsuana en 2022

Nuestra joint venture con el Gobierno de la República de Botsuana es un incentivo compartido para invertir en los activos del país en beneficio de todas las partes interesadas de dicha joint venture. Demostramos nuestro compromiso y colaboración con las comunidades locales a través de nuestras políticas y operaciones.

Con la intención de abordar la enorme escasez de mujeres en puestos técnicos y de ingeniería, De Beers ha establecido la meta de involucrar a 10.000 mujeres en las disciplinas de ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM). En la fotografía, jóvenes alumnas del taller GirlEng con cerca de 200 estudiantes de las escuelas cercanas a la mina Jwaneng, en Botsuana.



Leyenda
● Operaciones de extracción de diamantes
(a) Todo se maneja como una sola operación, el "Régimen de Orapa".
(b) Damtshaa pasó a una fase prolongada de cuidado y mantenimiento en 2021.

Contribución tributaria y económica total

USD 1.226 M
(2021: USD 1.042 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 191 M
(2021: USD 201 M)

Inversión social y comunitaria

USD 7 M
(2021: USD 6 M)

Total de compras

USD 378 M
(2021: USD 382 M)

de las cuales en compras locales

USD 323 M
(2021: USD 326 M)

USD 151 M
(2021: USD 237 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 650 M
(2021: USD 453 M)

USD 387 M (2021: USD 233 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 201 M (2021: USD 156 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 6 M (2021: USD 10 M)
Otros pagos soportados

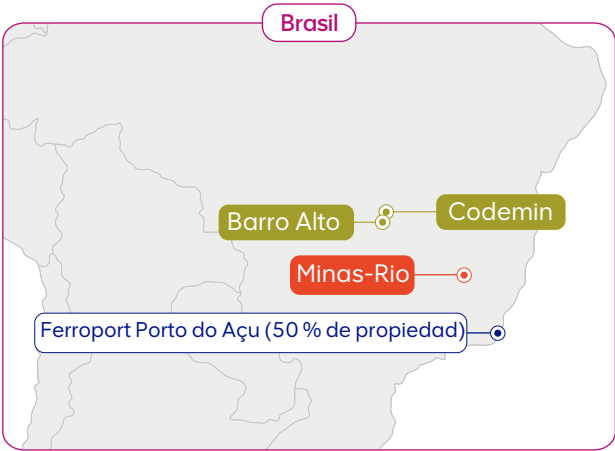
USD 56 M (2021: USD 55 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en Brasil en 2022

Nuestras operaciones de Brasil están conformadas por mineral de hierro y níquel. Nos esforzamos por colaborar con las partes interesadas en toda la cadena de valor y ponemos especial énfasis en trabajar en beneficio de las comunidades locales.

En nuestras operaciones de níquel en Brasil, aumentamos el ritmo de las autoevaluaciones en el sitio, en áreas como el monitoreo de control crítico digital y la implementación del estándar de Gestión de emergencias de Anglo American. En Codemin, Ronaldo Alves da Maia (izquierda), técnico de seguridad laboral, y Alberto Ferreira de Freitas, técnico de instrumentación, inspeccionan el equipo y las instalaciones de la mina.



- Leyenda**
- Operaciones de extracción de mineral de hierro
 - Operaciones de extracción de níquel
 - Otros

Contribución tributaria y económica total

USD 1.630 M
(2021: USD 1.933 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 136 M
(2021: USD 120 M)

Inversión social y comunitaria

USD 8 M
(2021: USD 8 M)

Total de compras

USD 1.102 M
(2021: USD 1.280 M)

de las cuales en compras locales

USD 993 M
(2021: USD 1.029 M)

USD 239 M
(2021: USD 122 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados

e impuestos recaudados

USD 384 M
(2021: USD 524 M)

USD 179 M (2021: USD 259 M)

Impuesto sobre las utilidades

USD 89 M (2021: USD 135 M)

Regalías e impuestos mineros

USD 30 M (2021: USD 72 M)

Otros pagos soportados

USD 86 M (2021: USD 59 M)

Impuestos recaudados

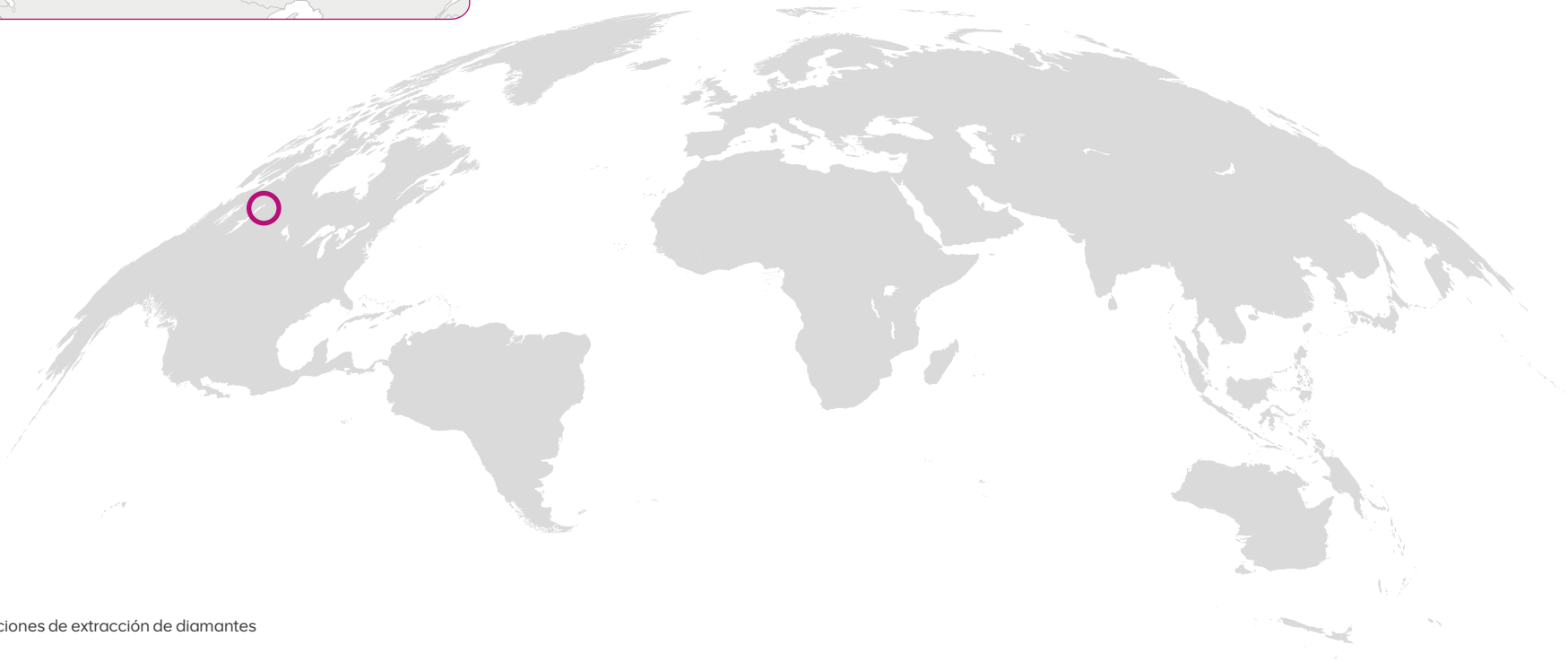
Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.



Nuestra contribución económica en Canadá en 2022

Nuestras operaciones de extracción de diamantes en Canadá se encuentran en los Territorios del Noroeste, donde tenemos un sólido historial de colaboración con las partes interesadas. El relacionamiento con las partes interesadas sigue siendo una prioridad, como lo demuestran nuestras actividades en curso de final de la vida útil de la mina con relación a nuestras antiguas minas de diamantes en Snap Lake y Victor, y en las operaciones de carbón siderúrgico de Peace River Coal.

Camiones de extracción pesados en el pozo de la mina Gahcho Kué en los Territorios del Noroeste de Canadá. De Beers tiene un interés del 51 % y opera Gahcho Kué, lo que lo convierte en un empleador importante en esta área remota, con una producción anual de cerca de 5 millones de quilates.



Leyenda
● Operaciones de extracción de diamantes

Contribución tributaria y económica total

USD 237 M
(2021: USD 196 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 50 M
(2021: USD 52 M)

Inversión social y comunitaria

USD 1 M
(2021: USD 0 M)

Total de compras

USD 156 M
(2021: USD 116 M)

de las cuales en compras locales

USD 141 M
(2021: USD 112 M)

USD 48 M
(2021: USD 37 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 30 M
(2021: USD 28 M)

USD 2 M (2021: USD 0 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 1 M (2021: USD 1 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 11 M (2021: USD 8 M)
Otros pagos soportados

USD 16 M (2021: USD 19 M)
Impuestos recaudados

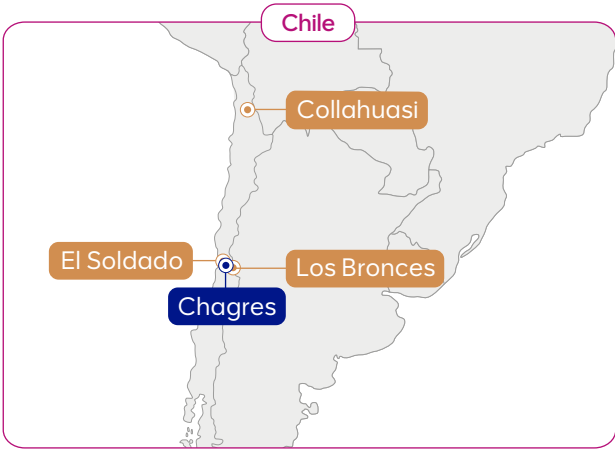
Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.



Nuestra contribución económica en Chile en 2022

Nuestras operaciones de cobre en Chile están a la vanguardia de las tecnologías de desarrollo, como nuestro Centro operativo remoto integrado, que permite el monitoreo y el control remotos de los procesos centrales, las instalaciones y el equipo de la mina de cobre Los Bronces, desde la comodidad y la seguridad de las oficinas en Santiago. De la misma forma, anunciamos diversas iniciativas de uso eficiente del agua, incluida la introducción de abastecimiento de agua desalinizada para Los Bronces, desde una nueva planta desalinizadora que satisfecerá casi la mitad de las necesidades de agua de la mina a partir de 2025. Hay información detallada disponible en nuestro Informe de sustentabilidad.

Héctor Rojas Soto, operador de servicios, monitorea las operaciones de nuestra mina de cobre Los Bronces. La gestión de las actividades de perforación y tronadura de forma remota, desde la seguridad de un centro de control, nos permite extraer de manera eficiente el mineral y mantener a nuestro personal fuera de peligro.



Leyenda
● Operaciones cupríferas
● Fundición

Contribución tributaria y económica total

USD 4.365 M
(2021: USD 3.227 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 370 M
(2021: USD 377 M)

Inversión social y comunitaria

USD 19 M
(2021: USD 31 M)

Total de compras

USD 2.932 M
(2021: USD 1.859 M)

de las cuales en compras locales

USD 2.815 M
(2021: USD 1.829 M)

USD 1.216 M
(2021: USD 967 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 1.044 M
(2021: USD 959 M)

USD 631 M (2021: USD 657 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 258 M (2021: USD 134 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 42 M (2021: USD 58 M)
Otros pagos soportados

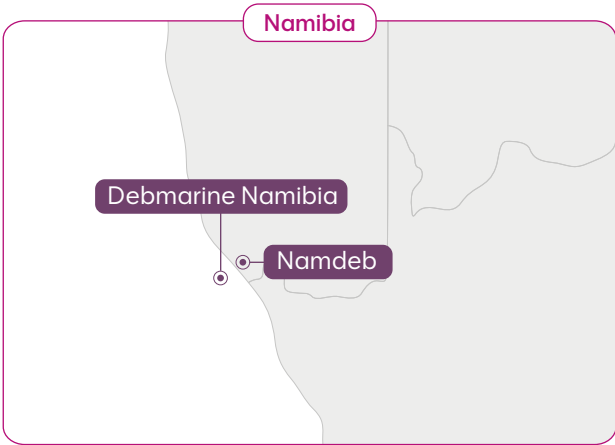
USD 114 M (2021: USD 109 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en Namibia en 2022

Nuestra operación conjunta en Namibia dividida en partes iguales entre el Gobierno de la República de Namibia y De Beers es la mayor empresa de extracción de diamantes marinos del mundo. Demuestra un incentivo compartido para invertir en los activos del país en beneficio de todas las partes interesadas de la joint venture. Demostramos nuestro compromiso y colaboración con las comunidades locales a través de nuestras políticas y operaciones, como la ampliación de la vida útil de la mina respecto a las operaciones terrestres de recuperación de diamantes en Namibia.

A principios de 2022, De Beers encargó Benguela Gem, la mayor embarcación de recuperación de diamantes hecha a la medida, y la puso en servicio en la costa de Namibia, donde se encuentran los depósitos de diamantes marinos conocidos más ricos del mundo. En la imagen, el observador de seguridad, Donald Mpinga, durante las etapas finales del montaje del equipo de la misión, en Cape Town.



Leyenda
● Operaciones de extracción de diamantes

Contribución tributaria y económica total

USD 636 M
(2021: USD 538 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 90 M
(2021: USD 83 M)

Inversión social y comunitaria

USD 4 M
(2021: USD 6 M)

Total de compras

USD 300 M
(2021: USD 314 M)

de las cuales en compras locales

USD 163 M
(2021: USD 108 M)

USD 45 M
(2021: USD 89 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 242 M
(2021: USD 136 M)

USD 58 M (2021: USD 32 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 46 M (2021: USD 29 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 9 M (2021: USD 15 M)
Otros pagos soportados

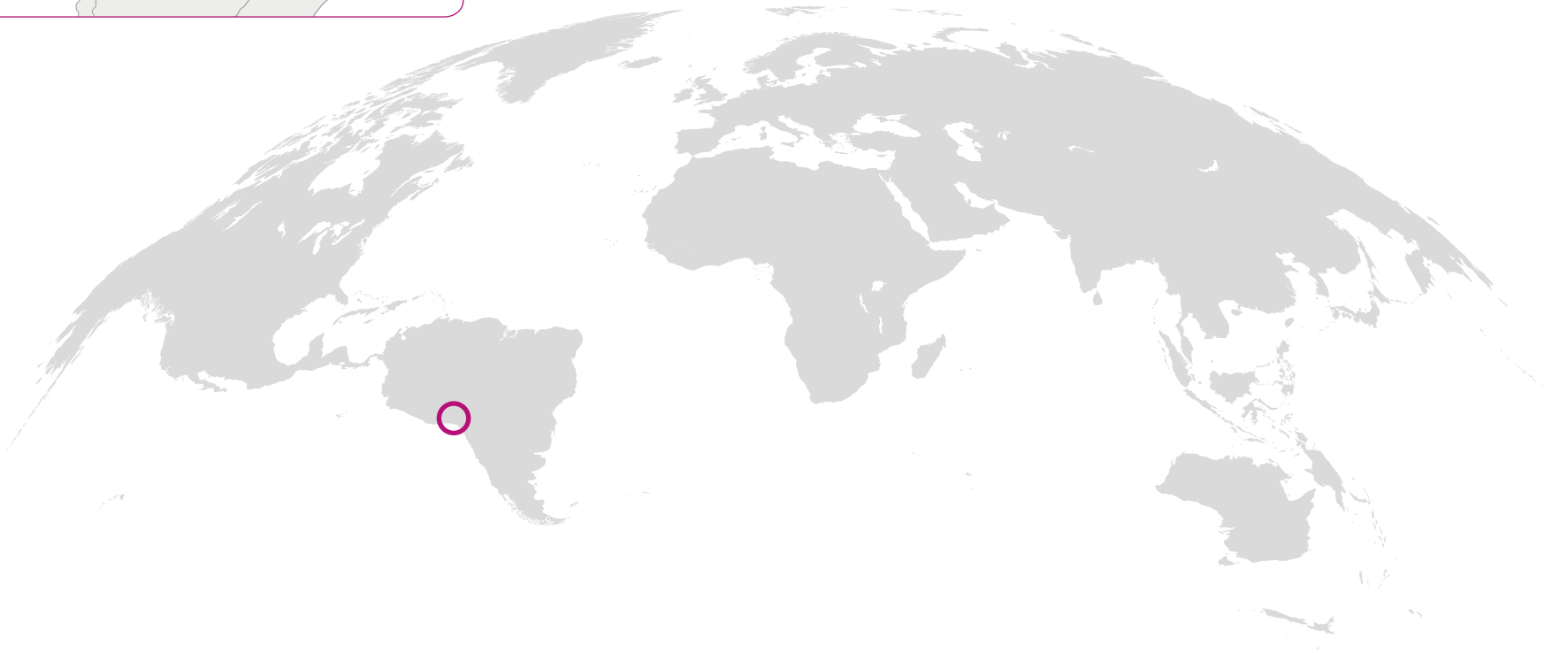
USD 129 M (2021: USD 60 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en Perú en 2022

Durante 2022, nuestra mina de cobre de Quellaveco, en Perú, se puso en marcha exitosamente. Quellaveco es una de las minas más avanzadas tecnológicamente de Anglo American y de Sudamérica, y todo su abastecimiento de electricidad provendrá de fuentes renovables a partir de 2023. Se trata de un ejemplo de una mina con bajas emisiones para la producción de un metal esencial para la descarbonización de la economía global: el cobre. En Quellaveco, vemos FutureSmart Mining™ en acción.

Evelin Fernández (izquierda), operadora del camión, y Dayan Sosa Maquera, el encargado de la capacitación, en el simulador del camión de extracción en Quellaveco. Puesta en marcha en julio de 2022, Quellaveco está completamente digitalizada y automatizada (o apta para la automatización) con todos los datos integrados y accesibles en tiempo real.



Leyenda
● Cobre

Contribución tributaria y económica total

USD 1.441 M
(2021: USD 1.335 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 126 M
(2021: USD 57 M)

Inversión social y comunitaria

USD 29 M
(2021: USD 22 M)

Total de compras

USD 1.243 M
(2021: USD 1.234 M)

de las cuales en compras locales

USD 1.218 M
(2021: USD 1.176 M)

USD 815 M
(2021: USD 806 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 43 M
(2021: USD 22 M)

USD 0 M (2021: USD 0 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 2 M (2021: USD 0 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 7 M (2021: USD 6 M)
Otros pagos soportados

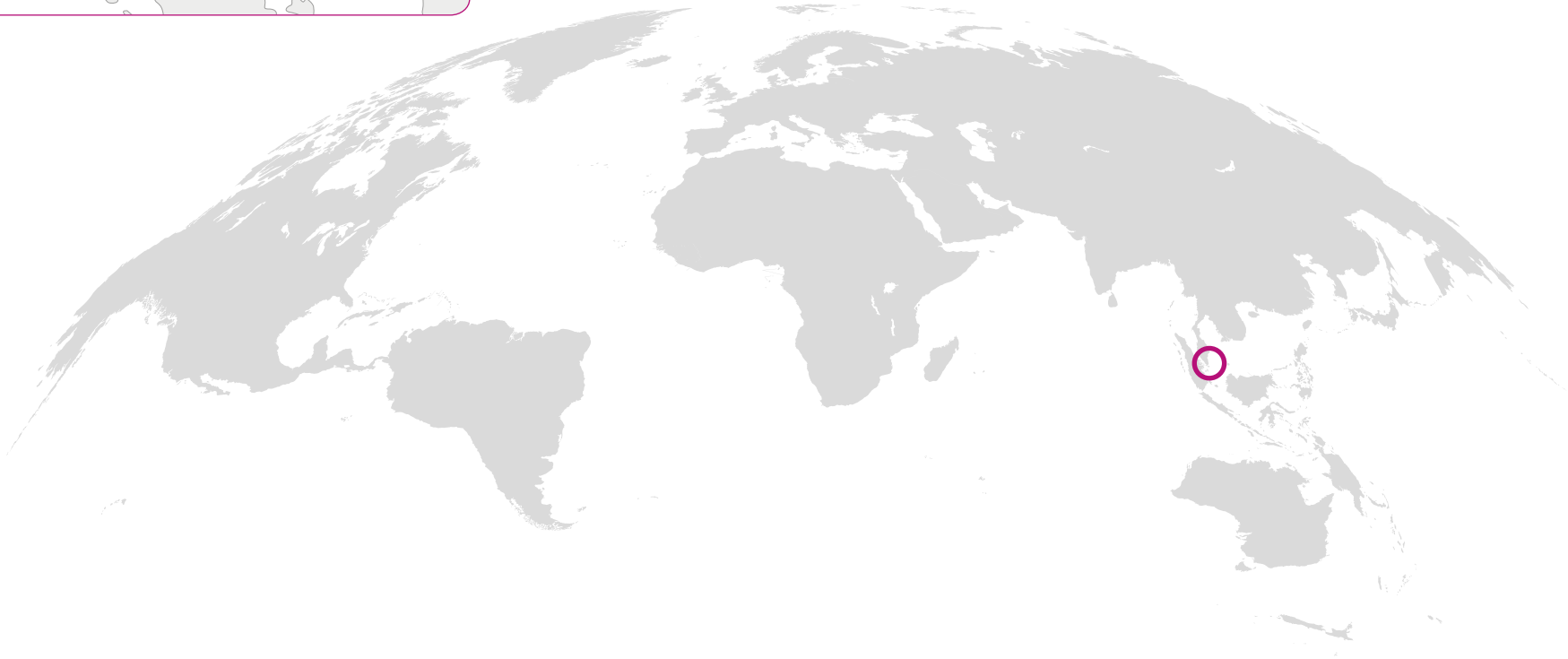
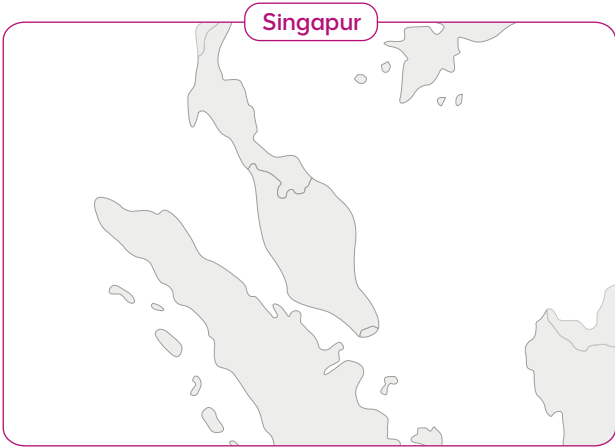
USD 35 M (2021: USD 16 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en Singapur en 2022

Nuestro centro de ventas y marketing dedicado en Singapur tiene como objetivo optimizar el valor de nuestros recursos minerales y posiciones de mercado, impulsando las decisiones comerciales adecuadas en toda la cadena de valor, desde la mina hasta el mercado. Singapur también alberga nuestras operaciones de transporte.

En nuestras oficinas centrales de comercialización en Singapur: (de izquierda a derecha) Naomi Samsudin, la recepcionista; Raghav Gulati, gerente de seguridad, sustentabilidad y envíos técnicos; Zhang Ying Ying, gerente de operaciones/granel; y Erik Budiman, gerente de fletamento/granel. Nuestro negocio de comercialización se ha vuelto un proveedor destacado de soluciones de materiales para nuestros clientes y un motor de creación de valor para Anglo American y nuestras partes interesadas.



Contribución tributaria y económica total

USD 381 M
(2021: USD 552 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 74 M
(2021: USD 79 M)

Inversión social y comunitaria

USD 0 M
(2021: USD 0 M)

Total de compras

USD 252 M
(2021: USD 435 M)

de las cuales en compras locales

USD 252 M
(2021: USD 24 M)

USD 0 M
(2021: USD 1 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 55 M
(2021: USD 38 M)

USD 47 M (2021: USD 35 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 0 M (2021: USD 0 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 1 M (2021: USD 1 M)
Otros pagos soportados

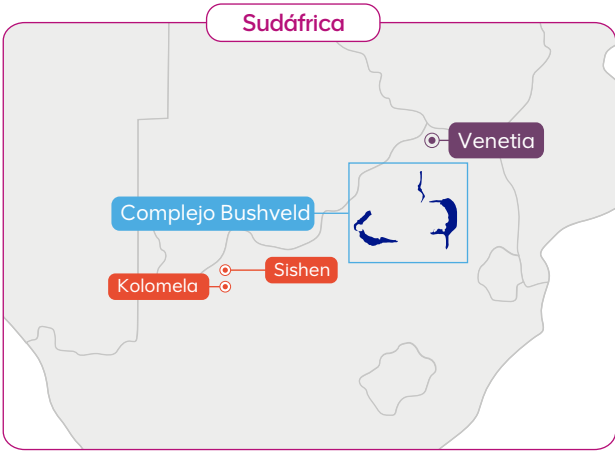
USD 7 M (2021: USD 2 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en Sudáfrica en 2022

Sudáfrica alberga varios de nuestros activos, con operaciones de extracción de diamantes, MGP, mineral de hierro y manganeso. Estamos orgullosos de nuestros progresos en la transformación a largo plazo y seguimos trabajando con todas las partes interesadas para garantizar que todos los sudafricanos se beneficien del valor creado por la minería.

Con nuestro prototipo de camión de extracción nuGen™ propulsado por hidrógeno en el fondo, James Kutumela, asistente general, ajusta los paneles fotovoltaicos (PV) en la instalación solar que alimentará la planta de hidrógeno en nuestra operación de PGM en Mogalakwena.



- Leyenda**
- Operaciones de extracción de diamantes
 - Operaciones de extracción de metales del grupo de platino (PGM)
 - Operaciones de extracción de mineral de hierro

Contribución tributaria y económica total

USD 9.095 M
(2021: USD 9.135 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 1.679 M
(2021: USD 1.813 M)

Inversión social y comunitaria

USD 94 M
(2021: USD 61 M)

Total de compras

USD 5.269 M
(2021: USD 3.212 M)

de las cuales en compras locales

USD 5.205 M
(2021: USD 3.148 M)

USD 2.082 M
(2021: USD 1.808 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 2.053 M
(2021: USD 4.049 M)

USD 1.283 M (2021: USD 2.950 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 359 M (2021: USD 745 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 15 M (2021: USD 16 M)
Otros pagos soportados

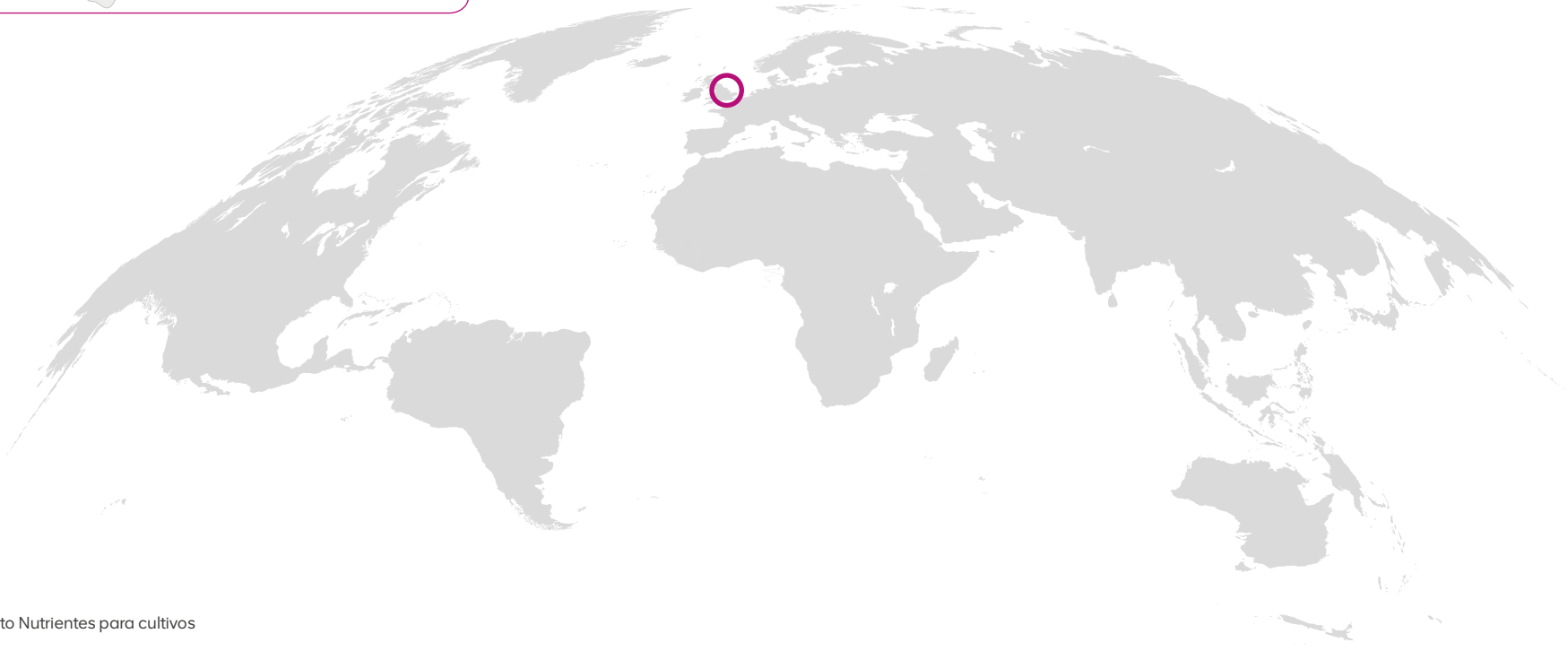
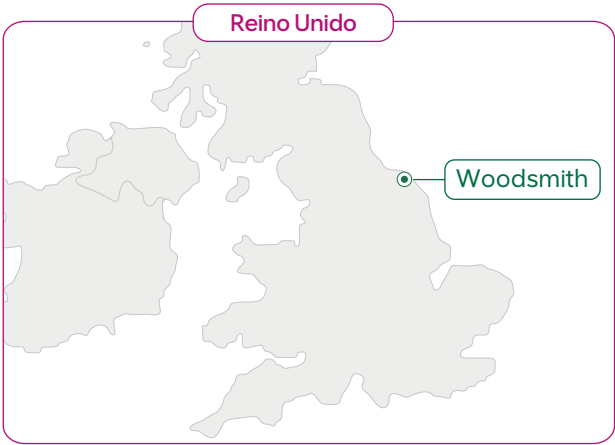
USD 396 M (2021: USD 338 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en el Reino Unido en 2022

El Reino Unido es la sede de nuestras oficinas centrales, un brazo de nuestro negocio de comercialización y el proyecto Woodsmith, una nueva mina en construcción con el mayor yacimiento conocido de polihalita del mundo. La polihalita es un producto fertilizante mineral natural con una huella de carbono muy baja, además de ser adecuada para el uso orgánico. El producto conocido como POLY4, se alinea dentro de la trayectoria de nuestro portafolio en dirección a los productos que respaldan una economía con bajo consumo de carbono y la demanda global de los consumidores (en este caso, de alimentos).

Nuestro producto POLY4, utilizado en repollos en una de las más de 1.500 pruebas de campo a gran escala que nuestro negocio de Nutrientes para cultivos realiza en el Reino Unido. POLY4 es un producto de polihalita natural y será una forma fácil y accesible para que los agricultores apliquen una mayor variedad de nutrientes y, a la vez, mejoren el suelo y reduzcan su impacto ambiental.



Leyenda
● Proyecto Nutrientes para cultivos

Contribución tributaria y económica total

USD 1.728 M
(2021: USD 1.597 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 455 M
(2021: USD 350 M)

Inversión social y comunitaria

USD 2 M
(2021: USD 2 M)

Total de compras

USD 912 M
(2021: USD 881 M)

de las cuales en compras locales

USD 801 M
(2021: USD 619 M)

USD 583 M
(2021: USD 579 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 359 M
(2021: USD 363 M)

USD 81 M (2021: USD 127 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 1 M (2021: USD 1 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 52 M (2021: USD 72 M)
Otros pagos soportados

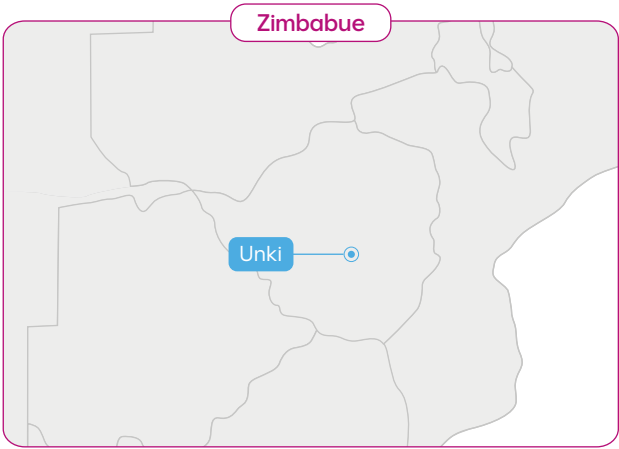
USD 225 M (2021: USD 163 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Nuestra contribución económica en Zimbabwe en 2022

La mina de platino Unki se encuentra en la mitad sur de la formación geológica del Gran Dique de Zimbabwe, ampliamente reconocida como el segundo mayor recurso de MGP del mundo. Seguimos trabajando con el gobierno de Zimbabwe en el cumplimiento de la Ley de Indigenización y Empoderamiento Económico.

Shokorashe Shoko (a la izquierda), metalúrgico de la planta, y Rest Basu, higienista ocupacional, realizan una inspección de equipo en la planta del concentrador, en nuestra operación de Unki PGM, en Zimbabwe. En 2019, Unki fue la primera mina del mundo en comprometerse públicamente a pasar por una auditoría independiente para determinar su desempeño con respecto al Estándar de la Iniciativa para el Aseguramiento de la Minería Responsable (IRMA).



Leyenda
● Operaciones de extracción de metales del grupo de platino

Contribución tributaria y económica total

USD 318 M
(2021: USD 349 M)

Salarios y pagos relacionados

USD 49 M
(2021: USD 47 M)

Inversión social y comunitaria

USD 4 M
(2021: USD 1 M)

Total de compras

USD 144 M
(2021: USD 173 M)

de las cuales en compras locales

USD 144 M
(2021: USD 60 M)

USD 15 M
(2021: USD 56 M)
Gastos de capital

Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

USD 121 M
(2021: USD 128 M)

USD 31 M (2021: USD 78 M)
Impuesto sobre las utilidades

USD 42 M (2021: USD 19 M)
Regalías e impuestos mineros

USD 23 M (2021: USD 13 M)
Otros pagos soportados

USD 26 M (2021: USD 18 M)
Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el Glosario de página 42.

Conciliación del impuesto sobre las utilidades de 2022

Con el fin de mejorar la transparencia con relación a nuestros datos financieros clave, esta divulgación proporciona un vínculo entre los principales atributos de impuestos devengados y pagados, así como las tasas efectivas de impuestos en nuestras jurisdicciones operacionales clave.

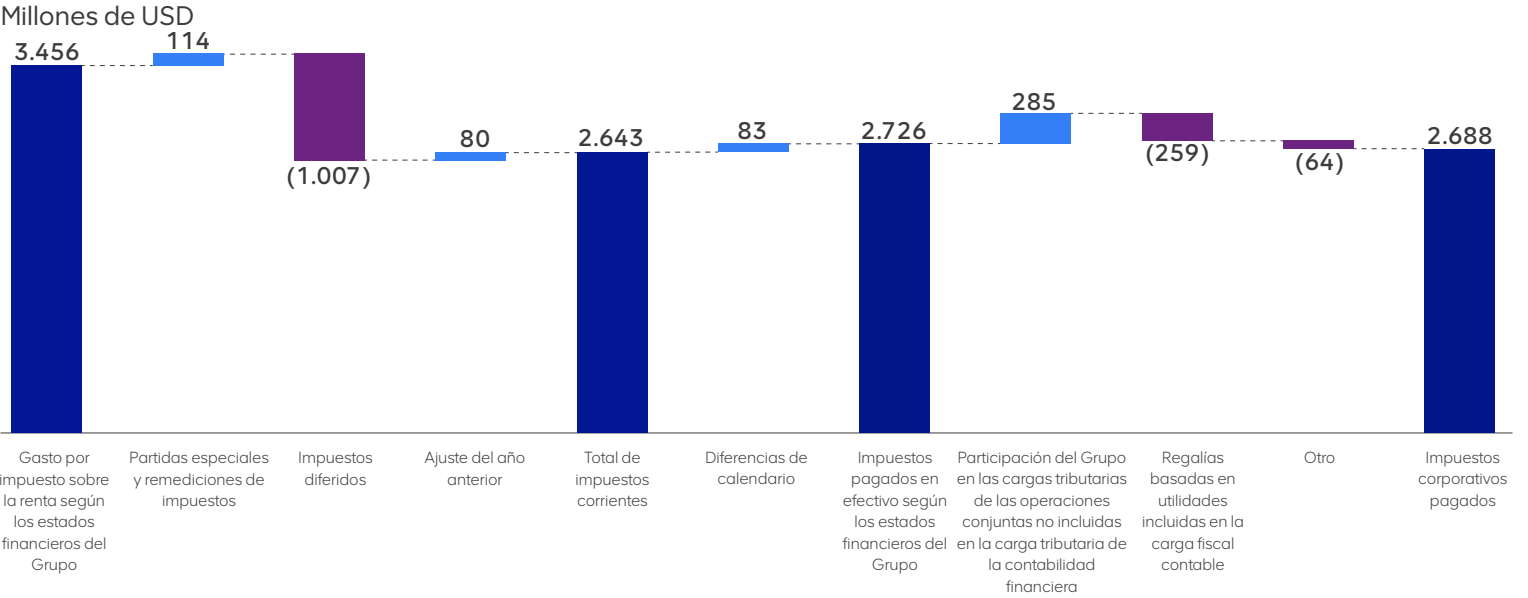
El gasto por impuesto sobre la renta registrado en nuestros estados financieros anuales diferirá de los impuestos pagados en efectivo, debido, entre otras cosas, a los regímenes de pago de impuestos en cada una de nuestras jurisdicciones operacionales.

Gasto por impuestos y tasa efectiva de impuestos
La siguiente tabla representa las tasas de impuestos estatutarias y subyacentes efectivas del Grupo. El objetivo de la tasa efectiva de impuestos subyacente es excluir el impacto de ciertas partidas debido a su naturaleza, así como el efecto de una base de consolidación diferente para ayudar en la comparabilidad.

	Grupo 2022		
	Utilidad antes de impuestos (USD millones)	Impuestos (cargo)/ crédito (USD millones)	Tasa efectiva de impuestos
Cálculo de la tasa efectiva de impuestos (base legal)	9.480	(3.456)	36,5 %
Ajustado para:			
Partidas especiales y remediciones	1.743	(114)	
Impuestos de empresas asociadas y joint ventures e intereses minoritarios	382	(379)	
Cálculo de la tasa efectiva de impuestos subyacente	11.605	(3.949)	34,0%

La tasa tributaria efectiva en 2022 se vio afectada principalmente por los niveles relativos de las utilidades generadas en las jurisdicciones operacionales del Grupo.

Conciliación entre impuestos pagados y gastos por impuestos



Millones de USD	2022
Utilidad antes de impuestos	9.480
Menos: Ingresos netos de las empresas asociadas y joint ventures	(641)
Utilidad antes de impuestos (excluidas empresas asociadas y joint ventures)	8.839
Impuesto calculado utilizando la tasa de impuesto sobre las utilidades del Reino Unido del 19 %	1.679
Efectos tributarios de:	
Partidas no deducibles/imponibles a efectos tributarios	(2)
Ajustes por diferencias temporales	
Pérdidas del año en curso no reconocidas	390
Reconocimiento de pérdidas y diferencias temporales no reconocidas anteriormente	(6)
Utilización de pérdidas y diferencias temporales no reconocidas anteriormente	(55)
Cancelación de pérdidas y diferencias temporales reconocidas anteriormente	54
Otras diferencias temporales	(23)
Partidas especiales y remediciones	217
Otros ajustes	
Impuestos de retención sobre dividendos	104
Efecto de las diferencias entre las tasas de impuestos locales y del Reino Unido	1.176
Ajustes del año anterior a la carga tributaria actual	(80)
Otros ajustes	2
Gasto por impuesto sobre la renta registrado en los estados financieros del Grupo	3.456

Base de preparación del informe

El propósito de este informe es proporcionar una perspectiva general de la contribución tributaria y económica realizada por el Grupo Anglo American, así como una mayor transparencia sobre cómo se gestionan los impuestos como parte de las actividades comerciales generales del Grupo.

Salvo que se indique lo contrario, los datos fiscales y la contribución económica incluidos en este informe se basan en las cantidades incluidas en los sistemas de informes financieros del Grupo y, por lo tanto, incluidos en las cuentas consolidadas del Grupo Anglo American al 31 de diciembre de 2022. Hemos incluido impuestos, regalías y otros pagos efectuados a los gobiernos por estas entidades sobre la siguiente base, alineada con la contabilidad de los estados financieros consolidados del Grupo: pagos totales (netos de devoluciones) para las entidades consolidadas para efectos contables, más una parte proporcional de los pagos (netos de devoluciones) para las operaciones conjuntas en función del porcentaje de participación del Grupo. No se han incluido importes para joint ventures o empresas asociadas cuando estas entidades se contabilizan por el método de participación en los estados financieros consolidados. La contribución socioeconómica se basa en la proporción atribuible a Anglo American. Consulte la nota 34 de los estados financieros consolidados en el Informe anual integrado de 2022

Los datos tributarios se han consignado en dólares estadounidenses, en conformidad con la moneda funcional del Grupo a efectos de la contabilidad consolidada. Cuando procede, los pagos de impuestos se han convertido de la moneda local aplicable a dólares estadounidenses al tipo de cambio promedio del periodo correspondiente.

Como los datos fiscales se han elaborado sobre la base del impuesto pagado en efectivo, las cifras correspondientes difieren de las incluidas en los estados financieros del Grupo elaborados sobre la base del principio del devengo. En general, la provisión fiscal devengada a efectos de los estados financieros representa la mejor estimación de los impuestos a

pagar respecto a un periodo, así como cualquier ajuste de provisiones anteriores. Los datos de impuestos pagados en efectivo representan a los gobiernos en un año calendario específico, que también pueden corresponder a un ejercicio fiscal diferente a efectos fiscales. Consulte página 36 para ver la conciliación entre estos importes.

Pagos a gobiernos

Los pagos totales efectuados al gobierno en 2022, que alcanzan los USD5.893 millones (2021: USD7.134 millones) se componen de las siguientes partidas:

- Impuesto sobre las utilidades USD2.688 millones (2021: USD4.396 millones)
- Regalías e impuestos mineros USD1.737 millones (2021: USD1.393 millones)
- Otros impuestos soportados USD261 millones (2021: USD355 millones)
- Impuestos recaudados USD1.209 millones (2021: USD991 millones).

En el glosario de página 42 se proporcionan detalles sobre los tipos de impuestos incluidos en la información presentada anteriormente.

Desde el 1º de enero de 2015, Anglo American está sujeta a los requisitos de presentación de informes por proyecto de los Reglamentos sobre informes de pagos al gobierno del Reino Unido (SI 2014/3209) y del Capítulo 10 de la Directiva sobre Contabilidad de la UE (2013/34/UE). Estas normas exigen que el Grupo elabore y presente a Companies House, el registro de empresas del Reino Unido, un análisis completo de los pagos de impuestos y otros pagos específicos efectuados a los gobiernos con relación a los proyectos extractivos, proyecto por proyecto.

El octavo informe de Anglo American en virtud de este régimen deberá presentarse en un formato específico a Companies House el 30 de junio de 2023, respecto al año que finalizó el 31 de diciembre de 2022. En el sitio web del Grupo se incluirán más datos, que complementarán la información divulgada a Companies House.

Reporte país por país

Anglo American publicó por primera vez sus datos de reporte país por país (en conformidad con la plantilla de la OCDE) como un apéndice de su Informe de contribución tributaria y económica de 2018 y adoptó el mismo enfoque para los

datos de 2019. La publicación de los datos del reporte país por país por primera vez se alineó con los requisitos de reporte de GRI 207-4 (consulte página 10) del informe de 2020. Todos los reportes posteriores se han publicado a partir de esta base. Los datos de los informes país por país de 2022 se recopilarán y se publicarán en 2023.

Informe de aseguramiento



Informe de aseguramiento limitado independiente a los directores de Anglo American plc sobre el Total de impuestos y regalías soportados

El Directorio de Anglo American plc nos ha solicitado que ofrezcamos un aseguramiento limitado del Total de impuestos y regalías soportados del Grupo Anglo American ("Información sobre el tema"), tal y como se define a continuación y aparece marcado con el símbolo Δ en páginas 1 y 8 del Informe de contribución tributaria y económica del año terminado el 31 de diciembre de 2022 (el "Informe").

Nuestra conclusión del aseguramiento no se extiende a la información con respecto a los periodos anteriores ni a ninguna otra información incluida o vinculada al Informe.

Nuestra conclusión sobre el aseguramiento limitado

Según los procedimientos que hemos aplicado, descritos en el 'Resumen del trabajo realizado como base para nuestra conclusión de aseguramiento' y la evidencia que obtuvimos, no encontramos nada que nos haga creer que la Información sobre el tema, marcada con el símbolo Δ, en páginas 1 y 8 del Informe de contribución tributaria y económica del año terminado el 31 de diciembre de 2022 de Anglo American plc, no haya sido preparada, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los Criterios de informes establecidos en página 37 del Informe y mencionados en la siguiente sección 'Información sobre el tema y criterios de informes'.

Información sobre el tema y criterios de informes

La Información sobre el tema debe leerse y entenderse junto con los criterios de informes, cuya selección y aplicación son responsabilidad exclusiva de Anglo American plc. La Información sobre el tema y los criterios de informes se establecen en la siguiente tabla:

Información sobre el tema (del año concluido el 31 de diciembre de 2022)	Criterios de informes	Relevancia
Total de impuestos y regalías soportados	Base de la preparación del informe según página 37 del Informe	USD 234 M

Limitaciones inherentes

La ausencia de un cuerpo significativo de prácticas establecidas en el que basarse para evaluar y medir la Información sobre el tema permite técnicas de evaluación y medición diferentes, pero aceptables, y puede afectar a la comparabilidad entre organizaciones. También puede afectar la comparabilidad con el paso del tiempo, en los casos en que la Información sobre el tema se prepare usando diferentes Criterios de informes.

Responsabilidades de los directores de Anglo American plc

Los directores de Anglo American plc son responsables de:

- determinar los temas adecuados de los informes y seleccionar o establecer criterios adecuados para medir o evaluar el tema subyacente;
- garantizar que esos criterios sean relevantes y adecuados para Anglo American plc y los usuarios pretendidos del Informe;
- preparar la Información sobre el tema, de acuerdo con los Criterios de informes, incluidos el diseño, la implementación y el mantenimiento de los sistemas, procesos y controles internos de la información relevante para la evaluación o medición de la Información sobre el tema, que esté libre de inexactitudes significativas, ya sea debido a fraude o error, con respecto a los Criterios de informes; y
- producir el Informe, incluida la información subyacente y la declaración de los directores de que brinda un reflejo exacto y equilibrado del desempeño de Anglo American plc en esta área, además de divulgar, con la fundamentación de respaldo, asuntos relevantes para los usuarios pretendidos del Informe.

Nuestras responsabilidades

Somos responsables por:

- planificar y ejecutar el contrato para obtener un aseguramiento limitado sobre si la Información sobre el tema está libre de inexactitudes significativas, ya sea por fraude o por error;
- formular una conclusión independiente, basada en los procedimientos que hemos llevado a cabo y en las pruebas que hemos obtenido; y
- comunicar nuestra conclusión a los directores de Anglo American plc.

Estándares profesionales aplicados

Hemos ejecutado un contrato de aseguramiento limitado en conformidad con la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento 3000 (Revisada) "Contratos de aseguramiento distintos de las auditorías o revisiones de información financiera histórica" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad y Auditorías.

Nuestra independencia y nuestro control de calidad

Cumplimos con el Código de Ética del Instituto de Contadores Públicos de Inglaterra y Gales, que incluye requisitos de independencia y de otro tipo basados en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y diligencia, confidencialidad y comportamiento profesional, que son al menos tan exigentes como las disposiciones aplicables del Código de Ética para contadores profesionales del International Ethics Standards Board for Accountants International (incluidos los estándares de International Independence).

Aplicamos la Norma Internacional de Control de Calidad (Reino Unido) 1 y, en consecuencia, mantenemos un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, los estándares profesionales, y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Relevancia

Tenemos la obligación de planificar y realizar nuestro trabajo con el fin de abordar las áreas donde identifiquemos que podría surgir una inexactitud significativa en la Información sobre el tema.

De acuerdo con nuestra evaluación profesional, determinamos la relevancia de la Información sobre el tema de la siguiente forma:

Total de impuestos y regalías soportados: 5 % del Total de impuestos y regalías soportados del Grupo Anglo American. Este umbral significa que una inexactitud de USD 234 M en el Total de impuestos y regalías soportados, ya sea como inexactitud individual o un agregado de inexactitudes menores, nos llevaría a concluir que el Total de impuestos y regalías soportados no se ha preparado en los aspectos esenciales de acuerdo con los Criterios de informes.

Resumen del trabajo realizado como base para nuestra conclusión de aseguramiento

Al realizar nuestro trabajo de aseguramiento limitado:

- consideramos la adecuación a las circunstancias del uso de los Criterios de informes de parte de Anglo American plc, como base para preparar la Información sobre el tema, incluidos los límites del informe referentes a lo que se incluye en la Información sobre el tema;
- mediante consultas a la gerencia de Anglo American plc y a los responsables de la Información sobre el tema, obtuvimos una comprensión del entorno de control, los procesos y los sistemas de Anglo American plc relevantes a la preparación de la Información sobre el tema;
- realizamos pruebas sustantivas limitadas de la Información sobre el tema de una muestra de países, referentes a los estados financieros y las evidencias (por ejemplo, las declaraciones de impuestos y los pagos bancarios) para verificar que la información subyacente se haya evaluado o medido, registrado, recopilado e informado adecuadamente;
- aplicamos procedimientos analíticos comparando los movimientos de año a año de las cifras del Total de impuestos y regalías soportados, además de consultas a los gerentes para obtener explicaciones de las diferencias considerables identificadas; y
- consideramos la divulgación y presentación de la Información sobre el tema.

Nuestros procedimientos no incluyeron la evaluación de la adecuación del diseño o la eficacia operativa de las actividades de control.

Los procedimientos efectuados en un contrato de aseguramiento limitado varían en cuanto a su naturaleza y tiempo, y son menos extensos que los de un contrato de aseguramiento razonable. En consecuencia, el nivel de aseguramiento obtenido en un contrato de aseguramiento limitado es sustancialmente inferior al que se habría obtenido si se hubiera ejecutado un contrato de aseguramiento razonable.

Otra información

La otra información abarca toda la información del Informe que no se refiere a la Información sobre el tema ni a nuestro informe de aseguramiento. Los directores son responsables de la otra información. Como ya se explicó, nuestra conclusión de aseguramiento no se extiende a la otra información y, por lo tanto, no expresamos ningún tipo de aseguramiento al respecto. En lo que concierne a nuestro aseguramiento de la Información sobre el tema, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, de esta forma, considerar si la otra información es sustancialmente incoherente con la Información sobre el tema o nuestro conocimiento obtenido durante el trabajo de aseguramiento, o parece de otra forma que contiene una inexactitud fáctica importante. Si identificamos una incoherencia importante aparente o una inexactitud relevante de hecho, debemos aplicar procedimientos para concluir si hay una inexactitud sustancial de la Información sobre el tema o una inexactitud sustancial de la otra información, además de tomar las acciones adecuadas según las circunstancias.

Uso de nuestro informe

El presente informe, incluida nuestra conclusión, ha sido elaborado exclusivamente para el Directorio de Anglo American plc, en conformidad con el acuerdo suscrito entre nosotros el 19 de diciembre de 2022 (el “acuerdo”). En la medida en que lo permita la ley, no aceptamos ni asumimos responsabilidad alguna ante nadie que no sea el Directorio y Anglo American plc por nuestro trabajo o por este informe, salvo en los casos en que los términos se hayan acordado expresamente por escrito entre nosotros.

PricewaterhouseCoopers LLP

PricewaterhouseCoopers LLP
Contadores públicos
Londres
2 de marzo de 2023

GRI 207: Impuestos

A continuación se incluye un resumen de cada una de las divulgaciones relevantes de GRI referentes a los impuestos y otras publicaciones que contienen más información:

Divulgaciones sobre el enfoque de gestión

Divulgación 207-1: enfoque tributario.

Una descripción del enfoque tributario, que incluye:

- i. Si la organización cuenta con una estrategia disponible y, en caso afirmativo, un enlace a esta estrategia, si es pública.
- ii. El órgano de gobernanza o el puesto de nivel ejecutivo en la organización que revisa y aprueba formalmente la Estrategia Tributaria, así como la frecuencia de esta revisión.
- iii. El enfoque de cumplimiento normativo.
- iv. Cómo el enfoque tributario se vincula a las estrategias de negocios y desarrollo sustentable de la organización.

El enfoque de mejores prácticas de Anglo American con respecto a los impuestos forma parte de nuestros valores. Los detalles publicados están disponibles en nuestro sitio web, en los siguientes documentos:

- [Estrategia Tributaria del Grupo](#)
- [El Informe anual integrado](#); y [el Informe de sustentabilidad](#)
- [Informe de contribución tributaria y económica](#)
- [Código de Conducta](#)

El órgano de gobernanza responsable de la Estrategia Tributaria del Grupo en Anglo American es el Directorio de Anglo American PLC, que la revisa y supervisa con regularidad.

Como se establece en los documentos indicados anteriormente, nuestro enfoque del cumplimiento normativo consiste en cumplir con la letra y el espíritu de la ley, garantizando el pago de la cantidad correcta de impuestos en el momento correcto, en los países en los que desarrollamos actividades de negocios.

Nuestro enfoque tributario está firmemente integrado en el [Plan de Minería Sustentable](#) más amplio de Anglo American, que constituye la base de toda la toma de decisiones en el Grupo. El Plan de Sustentabilidad Tributaria, mencionado en páginas 17–23 (en cuyo ámbito tenemos un programa en curso de flujos de trabajo clave), está alineado con los tres pilares globales de sustentabilidad:

- Medio ambiente sano
- Comunidades prósperas
- Líder corporativo confiable

Divulgación 207-2: gobernanza tributaria, control y gestión de riesgos.

Descripción de la gobernanza tributaria y del marco de control, lo que incluye:

- i. El órgano de gobernanza o el puesto de nivel ejecutivo en la organización responsable del cumplimiento de la Estrategia Tributaria;
- ii. La forma en que el enfoque tributario está integrado en la organización;
- iii. El enfoque de riesgos tributarios, incluida la forma de identificar, gestionar y monitorear los riesgos;
- iv. La forma de evaluar el cumplimiento de la gobernanza tributaria y el marco de control.

Una descripción de los mecanismos para informar las inquietudes sobre conductas no éticas o ilegales, así como de la integridad de la organización en lo que respecta a los impuestos.

Una descripción del proceso de aseguramiento referente a las divulgaciones tributarias y, si corresponde, una referencia al informe, declaración u opinión del aseguramiento.

Se incluyen detalles adicionales en los documentos indicados anteriormente. El directorio de Anglo American PLC sigue siendo el responsable del cumplimiento de la Estrategia Tributaria del Grupo.

Para obtener información detallada, consulte la [Estrategia Tributaria del Grupo](#).

A nivel operativo, la responsabilidad de garantizar el cumplimiento de la Estrategia Tributaria se le delega a la Jefa del área tributaria del Grupo.

En consonancia con nuestro Marco de gobernanza tributaria, esta responsabilidad está bajo la supervisión del Director de Finanzas y del Comité de Auditoría del Grupo. Nuestro Marco de control tributario (TCF) establece cómo deben administrarse en todo el Grupo los riesgos impositivos que surgen de las actividades comerciales que realizamos. Se trata de un marco global que define un estándar mínimo de control (basado en tres líneas de defensa), en todas las compañías del Grupo, con el fin de gestionar con eficacia el riesgo tributario. El proceso de evaluación del marco de control sigue perfeccionándose. Consulte página 10 de este informe para obtener más información.

Usamos nuestra política de Gestión de riesgos tributarios y su marco de evaluación, junto con nuestro TCF, para identificar, administrar y monitorear los riesgos. Realizamos evaluaciones de los impactos tributarios de las transacciones significativas. El cumplimiento de nuestro TCF y sus políticas es monitoreado por nuestro equipo de Gobernanza, Riesgo y Cumplimiento Tributario y por nuestro equipo de auditoría interna, a través de revisiones periódicas. Se informa al Comité de auditoría sobre el desempeño del TCF.

Los empleados deben informar sus inquietudes relacionadas con conducta ilegal o no ética mediante YourVoice, como se detalla en nuestro [Código de Conducta](#).

Nuestras declaraciones de impuestos incluidas en los estados financieros de nuestro Informe anual integrado se han sometido a auditoría y se han asegurado según se detalla en páginas 206–213 del Informe anual integrado. Los impuestos y las regalías soportados que se divulgan en este Informe de contribución tributaria y económica están sujetos a aseguramiento limitado, como se detalla en página 38.

Divulgación 207-3: relacionamiento con las partes interesadas y preocupaciones de la gerencia respecto a los impuestos.

Descripción del enfoque de relacionamiento con las partes interesadas y de gestión de sus inquietudes con relación a los impuestos, lo que incluye:	Se incluyen más detalles en páginas 16-19, página 54 y página 70 del Informe anual integrado y en nuestra Estrategia Tributaria del Grupo ; divulgada. En resumen, buscamos mantener una relación de largo plazo, abierta, transparente y constructiva con las partes interesadas pertinentes y, especialmente, con los gobiernos y las autoridades tributarias en lo concerniente a temas impositivos.
i. El enfoque de relacionamiento con las autoridades tributarias.	En el Informe de contribución tributaria y económica anual se pueden encontrar detalles sobre nuestra promoción de políticas públicas en materia de impuestos (consulte página 23).
ii. El enfoque de promoción de políticas públicas en materia de impuestos.	Mantenemos un diálogo con una amplia variedad de partes interesadas, tanto directamente como mediante nuestras otras funciones internas y las asociaciones del sector, con el fin de entender todas sus inquietudes. Esto incluye a colegas, otras empresas, ONG, inversionistas y formuladores de políticas. Consideramos que esto nos brinda una visión adecuada de sus inquietudes pero, en los casos en que se presentan preocupaciones específicas, siempre entablamos un diálogo personal para resolverlas.
iii. Los procesos de recopilación y consideración de las opiniones e inquietudes de las partes interesadas, incluidas las externas.	

Divulgaciones específicas por tema

Divulgación 207-4: los informes país por país requieren el reporte de la información financiera, económica y tributaria de cada jurisdicción en la que opera la organización.

La siguiente información:	Como parte de sus datos de transparencia anual, Anglo American ya publica los elementos clave de los datos desglosados por país, incluidos como apéndice del Informe de contribución tributaria y económica. Los datos anuales hasta 2019 se publicaron y se presentaron al Servicio de Aduanas e Impuestos de Su Majestad en conformidad con la legislación del Reino Unido, bajo el formato mundialmente reconocido de la OCDE. Los datos de 2020 se publicaron según los requisitos de GRI 207-4. Este enfoque se mantendrá a partir de 2021. También se incluye una lista de las jurisdicciones tributarias donde las entidades de FS auditadas del Grupo tienen residencia tributaria, en la nota 35 del Informe anual integrado de Anglo American de 2022 (páginas 256-282).
Todas las jurisdicciones tributarias donde las entidades incluidas en los estados financieros consolidados auditados de la organización, o en la información financiera presentada públicamente, son residentes para fines fiscales.	
En cada jurisdicción tributaria reportada en la Divulgación 207-4-a:	
i. Nombres de las entidades residentes;	
ii. Principales actividades de la organización;	
iii. Cantidad de empleados, así como la base de cálculo de esta cifra;	
iv. Ingresos de las ventas de terceros;	
v. Ingresos de las transacciones dentro del Grupo con otras jurisdicciones tributarias;	
vi. Utilidad/pérdidas antes de impuestos;	
vii. Activos tangibles, además de efectivo y equivalentes de efectivo;	
viii. Impuestos sobre las utilidades pagados en efectivo;	
ix. Impuestos sobre las utilidades devengados sobre ganancias/pérdidas;	
x. Motivos de la diferencia entre los impuestos sobre las utilidades devengados sobre ganancias/pérdidas y los impuestos debidos, si la tasa impositiva estatutaria se aplica a las ganancias/pérdidas antes de impuestos.	
El periodo que cubre la información reportada en la Divulgación 207-4	

Glosario

Término	Definición
Inversión de capital	La inversión de capital se define como los gastos en efectivo en bienes, plantas y equipos, incluidos los derivados relacionados, los ingresos de la enajenación de bienes, plantas y equipos, y el financiamiento directo de gastos de capital de intereses minoritarios. Incluye las salidas de efectivo de explotación capitalizadas.
Impuesto en efectivo	Importe de los impuestos realmente pagados o recibidos por una entidad en el período correspondiente, en contraposición a un devengo a efectos contables.
Controlado	A efectos de este informe, se considera que existe control cuando la participación efectiva de Anglo American es superior a un 50 %.
Impuesto sobre las utilidades	Pagos a los gobiernos basados en las utilidades imponibles según las normas legislativas del impuesto sobre la renta. También se incluyen los pagos efectuados a las autoridades tributarias con relación a reclamaciones y retenciones de impuestos sobre dividendos, intereses y regalías.
Inversión social y comunitaria	Se refiere a los todos los gastos en inversión social que no se relacionan con la gestión del impacto (excepto en los casos en que los gastos relacionados con procesos de regulación o licenciamiento se asignan a programas sociales), ya sea a partir de presupuestos asignados o Fundaciones establecidas.
Empleados	Número promedio de empleados del Grupo, que excluye a los empleados de contratistas, asociados y joint ventures, e incluye una parte proporcional, basada en el porcentaje de participación de los empleados en las operaciones conjuntas.
Impuesto relativo al empleo	Pagos al gobierno derivados del pago de la remuneración a los empleados, lo que incluye sueldos, salarios y bonificaciones.
Jurisdicción operacional clave	Una jurisdicción en la que Anglo American cuenta con operaciones significativas de extracción, comercialización o sede.
Compras locales	La cantidad de compras totales que se gastan con las compañías locales; ya sean empresas registradas y con sede en el país de operación (también referidas como proveedores dentro del país).
Otros pagos soportados	Impuestos u otros pagos a los gobiernos relacionados con la política medioambiental y los requisitos de licencia, incluidos los impuestos sobre las nóminas de los empleadores, los impuestos sobre el carbono, los impuestos sobre los vertidos, los impuestos agregados, los permisos y otras tasas y consideraciones de entrada.

Terminología del Grupo

En este documento, las menciones a “Anglo American”, el “Grupo Anglo American”, el “Grupo”, “nosotros”, y “nuestro” se refieren a Anglo American plc y a sus filiales, y/o a aquellos que trabajan para estas entidades en términos generales, o cuando no es necesario hacer referencia a entidades o personas específicas. Estos términos genéricos solo se utilizan en este documento por conveniencia y de ninguna manera reflejan la forma en que el Grupo Anglo American o cualquiera de sus entidades se estructura, se maneja o se controla. Las filiales de Anglo American y sus gerencias son responsables de sus propias operaciones cotidianas, lo que incluye, entre otros elementos, la obtención y el mantenimiento de todos los permisos y licencias pertinentes, la adaptación y la implementación operacionales de las políticas, la gestión y las capacitaciones del Grupo, y cualquier mecanismo de quejas local aplicable. Anglo American elabora políticas y procedimientos para todo el Grupo con el fin de garantizar mejores prácticas uniformes y estandarización en todo el Grupo Anglo American, pero no es responsable de la implementación cotidiana de tales políticas. Estos procedimientos y políticas sólo constituyen estándares mínimos indicados. Las subsidiarias operacionales del Grupo son responsables de adaptar tales procedimientos y políticas para reflejar las condiciones locales cuando corresponda, así como para fines de la implementación, supervisión y monitoreo dentro de sus negocios específicos.

Término	Definición
Regalías e impuestos mineros	Pagos a los gobiernos con relación a los ingresos o la producción generados en virtud de los acuerdos de licencia y los impuestos sobre la renta relacionados con las regalías. También se incluyen los pagos a las autoridades tributarias con relación a contenciosos pendientes.
Impuestos y regalías soportados	Pagos relativos a los impuestos en los que Anglo American incurre directamente como resultado de su actividad económica. Este monto se compone del impuesto sobre las utilidades, las regalías y los impuestos mineros, así como de otros pagos soportados.
Impuestos recaudados	Pagos relativos a los impuestos de Anglo American en los que incurren otras partes (por ejemplo, clientes o empleados) y que se derivan directamente de la actividad económica del Grupo.
Impuestos y regalías pagados	Pagos relativos a los impuestos por parte de Anglo American, que incluyen tanto los impuestos y regalías soportados como los impuestos recaudados.
Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas	El valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas consiste en la suma del total de la contribución tributaria y económica y los retornos a los accionistas de Anglo American plc y otros proveedores de capital.
Total de compras	Compra de bienes y servicios que son gastos discrecionales. Los gastos discrecionales son las compras de bienes y servicios relacionados con las operaciones comerciales en cada jurisdicción, e incluyen la inversión de capital y los gastos operativos. Los gastos discrecionales no incluyen la compra de los proveedores indicados como no discrecionales en ninguna de las regiones.
Contribución tributaria y económica total	Se compone de la suma total de los impuestos y regalías soportados, los impuestos recaudados, la inversión social y comunitaria (CSI), los salarios y pagos relacionados, y el total de compras (incluida la inversión de capital).
Salarios y pagos relacionados	Costos de nómina (excluidos los impuestos sobre las nóminas) con relación a los empleados.

Contactos y otra información

Declaraciones de intenciones e información de terceros

Este documento incluye declaraciones de intenciones. Todas las declaraciones que no sean hechos históricos incluidas en este documento, incluidas, entre otras, las relativas a la posición financiera, el negocio, la estrategia de adquisición y desinversión, la política de dividendos, los planes y objetivos de la gerencia para las operaciones, las perspectivas y los proyectos futuros (incluidos los planes y objetivos de desarrollo relacionados con los productos, las previsiones de producción y las posiciones de reservas de mineral y recursos minerales de Anglo American), y los objetivos, ambiciones, metas, visiones, hitos y aspiraciones relacionados con el desempeño de sustentabilidad (incluidos los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza), son declaraciones de intenciones. Por su naturaleza, estas declaraciones de intenciones implican riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales de Anglo American o los resultados de la industria sean materialmente diferentes de cualquier resultado, rendimiento o logro futuro expresado o implícito en dichas declaraciones de intenciones.

Dichas declaraciones de intenciones se basan en numerosas suposiciones relativas a las estrategias de negocios presentes y futuras de Anglo American y al ambiente en el que ésta operará en el futuro. Los factores importantes que pueden hacer que los resultados, el desempeño o los logros reales de Anglo American difieran significativamente de los indicados en las declaraciones de intenciones incluyen, entre otros, los niveles de producción real durante cualquier período, los niveles de la demanda mundial y los precios del mercado de materias primas, el deterioro imprevisto de las relaciones comerciales con clientes o sus compras de Anglo American, la capacidad de exploración de recursos minerales y de desarrollo de proyectos y la entrega, las tasas de recuperación y otras capacidades operacionales, la seguridad, los incidentes de salud o medioambientales, los efectos de pandemias mundiales y brotes de enfermedades infecciosas, las catástrofes naturales o las condiciones geológicas adversas, el cambio climático y los eventos meteorológicos extremos, el resultado de litigios o procedimientos reglamentarios, la disponibilidad de equipos de minería y procesamiento, la capacidad de producir y transportar productos de manera rentable, la disponibilidad de la infraestructura de transporte, el desarrollo, la eficacia y la adopción de nuevas tecnologías, el impacto de los tipos de cambio en los precios de mercado y los costos operacionales, la disponibilidad de crédito suficiente, los efectos de la inflación, la incertidumbre política, las tensiones y controversias y las condiciones económicas en áreas pertinentes del mundo, las cambiantes exigencias y expectativas de la sociedad y de las partes interesadas, las acciones de los competidores, las actividades de los tribunales, los reguladores y las autoridades gubernamentales, por ejemplo, con relación a la autorización o el cierre forzoso de minas y el cese de las operaciones o el mantenimiento de los activos de Anglo American, los cambios en las regulaciones tributarias o en materia de seguridad, salud, medio ambiente u otros temas en los países en los que opera Anglo American, los conflictos sobre los derechos de propiedad de la tierra y los recursos, y otros factores de riesgo identificados en el último informe anual de Anglo American. Por lo tanto, las declaraciones de intenciones deben interpretarse a la luz de dichos factores de riesgo, y no debe depositarse una confianza indebida en éstas. Tales declaraciones de intenciones se refieren únicamente a la fecha de este documento. Anglo American renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso (salvo lo requerido por la legislación aplicable, el Código de Fusiones y Adquisiciones de la Bolsa de Londres, las Reglas de Cotización del Reino Unido, las Reglas de Divulgación y Transparencia de la Autoridad de Conducta Financiera, los requisitos de cotización en el mercado de valores de JSE Limited en Sudáfrica, la Bolsa Suiza (SIX Swiss Exchange), la Bolsa de Valores de Botsuana y la Bolsa de Valores de Namibia, así como cualquier otra regulación aplicable) de publicar cualquier actualización o revisión de cualquier declaración de intenciones contenida en este documento con el fin de reflejar cualquier cambio en las expectativas de Anglo American al respecto o cualquier cambio en los eventos, condiciones o circunstancias en los que se base dicha declaración.

Nada de lo expuesto en este documento debe interpretarse en el sentido de que las futuras ganancias por acción de Anglo American vayan a ser necesariamente iguales o superiores a sus ganancias por acción históricas publicadas. Determinada información estadística y de otro tipo sobre Anglo American incluida en este documento procede de fuentes de terceros disponibles públicamente. Como tal, no ha sido verificada de manera independiente y presenta las opiniones de dichos terceros, pero puede no corresponder necesariamente a las opiniones de Anglo American, y Anglo American rechaza expresamente cualquier responsabilidad respecto a tal información.

Este informe ha sido preparado originalmente en inglés y posteriormente traducido a las versiones en español y portugués. La versión en inglés de este informe será la que predomine en todos los aspectos y prevalecerá en caso de inconsistencias o conflictos con las versiones traducidas. Cualquier otra versión de este informe en otros idiomas se proporciona únicamente por conveniencia.

This report has originally been prepared in English and subsequently translated into Spanish and Portuguese versions. The English language version of this report shall be controlling in all respects and shall prevail in case of any inconsistencies or conflicts with the translated versions. Any other language versions of this report are provided for convenience only.

Comentarios o consultas relacionados con este informe

— Comuníquese con nosotros
Visite www.angloamerican.com/contact-us

Otros informes de Anglo American

Informe anual integrado

Informe de sustentabilidad

Informe sobre cambio climático

Declaración de la ley contra la esclavitud moderna del Reino Unido

Principios Voluntarios de Seguridad y Derechos Humanos

Informe sobre la brecha salarial por género en el Reino Unido

Informe sobre el desempeño de la transformación

Informe sobre las reservas de minerales y los recursos minerales

Unidades de negocios

Building Forever en www.debeersgroup.com

Informe integrado de ESG y Platino de Anglo American

Informe de sustentabilidad de cobre, Chile

Revisión del desarrollo sustentable e Informe integrado de Kumba Iron Ore

Para ver los informes más recientes, visite:
www.angloamerican.com/reporting

Anglo American plc

17 Charterhouse Street
Londres
EC1N 6RA
Inglaterra

Tel +44 (0)20 7968 8888
Fax +44 (0)20 7968 8500
Número registrado: 03564138

www.angloamerican.com

Encuéntrenos en Facebook
Siganos en Twitter

Contenido desarrollado en asociación con
Ciudadanía Corporativa.

Diseñado y producido por

SALTERBAXTER
www.salterbaxter.com