

Comunicado de prensa

NO SE PERMITE SU DIVULGACIÓN, PUBLICACIÓN O DISTRIBUCIÓN, TOTAL O PARCIAL, DIRECTA O INDIRECTAMENTE, EN O DESDE CUALQUIER JURISDICCIÓN EN LA QUE DICHA ACCIÓN CONSTITUYA UNA VIOLACIÓN DE LAS LEYES O REGLAMENTOS PERTINENTES DE DICHA JURISDICCIÓN.

EL PRESENTE COMUNICADO CONTIENE INFORMACIÓN PRIVILEGIADA.

Este informe fue originalmente redactado en inglés y posteriormente traducido a versiones en español y portugués. La versión en inglés de este informe será la que prevalezca en todos los aspectos y tendrá prioridad en caso de inconsistencias o conflictos con las versiones traducidas. Las versiones traducidas se proporcionan únicamente para conveniencia y pueden contener inexactitudes, errores o inconsistencias. No se hace ninguna declaración ni garantía, expresa o implícita, respecto a la exactitud o integridad de cualquier traducción. Anglo American no asume ninguna responsabilidad por pérdidas, daños o malentendidos que pudieran derivarse de la dependencia de una versión traducida. Solo debe confiarse en la versión en inglés para fines oficiales, legales o de interpretación.

9 de septiembre de 2025

Anglo American y Teck se fusionarán en igualdad de condiciones para formar un líder mundial en minerales críticos

- Creación de valor excepcional a través de una fusión de iguales en condiciones de mercado
- Se espera que Anglo Teck ofrezca más del 70 % de exposición al cobre¹ y una excepcional capacidad de crecimiento adicional incorporada
- 800 millones de dólares estadounidenses (\$) en sinergias recurrentes anuales antes de impuestos gracias a la combinación de ambas empresas
- Se espera un aumento adicional ^{del} EBITDA subyacente medio anual ^{de} 1 400 millones de dólares (base 100 %) gracias a las sinergias entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca entre 2030 y 2049³, lo que se traduce en un aumento de aproximadamente 175 000 toneladas de producción anual adicional de cobre
- Sólido balance respaldado por una base de activos y flujos de caja más amplia y diversificada, que incluye mineral de hierro y zinc de primera calidad.
- Mayor presencia en los mercados de capitales mundiales: cotización principal en la LSE, cotizaciones en la JSE, la TSX y la NYSE⁴
- Con sede en Canadá y comprometida con el legado de ambas empresas y su importante liderazgo empresarial en Canadá, Sudáfrica y el Reino Unido.
- Dividendo especial para los accionistas de Anglo American de 4500 millones de dólares estadounidenses (aproximadamente 4,19 dólares estadounidenses por acción⁵) antes de la finalización.
- Los accionistas de Anglo American poseerán aproximadamente el 62,4 % y los accionistas de Teck poseerán aproximadamente el 37,6 % de Anglo Teck plc inmediatamente después de la finalización⁶
- La fusión está sujeta a las condiciones habituales de cierre y a las condiciones reglamentarias, y se espera que se complete en un plazo de 12 a 18 meses
- Los directorios de administración de Anglo American y Teck apoyan y recomiendan por unanimidad la transacción

Anglo American plc («Anglo American») y Teck Resources Limited («Teck») anuncian que han llegado a un acuerdo para fusionar ambas empresas en una fusión entre iguales («la Fusión»)

con el fin de crear el grupo Anglo Teck («Anglo Teck»), líder mundial en minerales críticos y uno de los cinco principales productores mundiales^{de} cobre⁷, con sede en Canadá y que se espera que ofrezca a los inversores más del 70 % de exposición al cobre¹.

Tanto Anglo American como Teck creen que la Fusión será muy atractiva para los accionistas y las partes interesadas de ambas empresas, ya que mejorará la calidad de la cartera, la resiliencia y el posicionamiento estratégico. Al unir las fortalezas de ambas empresas, Anglo Teck aprovechará sus capacidades probadas en excelencia técnica y operativa, sostenibilidad, comercialización de productos y ejecución de proyectos para lograr un crecimiento significativo y que añada valor a lo largo del ciclo.

Anglo Teck poseerá una cartera líder en el sector de operaciones de producción, que incluye seis activos de cobre de primera categoría, junto con negocios de alta calidad de mineral de hierro y zinc. Anglo Teck será uno de los mayores productores de cobre del mundo y se beneficiará de algunos de los yacimientos de cobre de mayor calidad del mundo, con importantes proyectos de desarrollo de cobre en terrenos industriales abandonados y terrenos vírgenes, ubicados en jurisdicciones mineras atractivas y bien establecidas, para seguir haciendo crecer el negocio. Anglo Teck también mantendrá la opción de crecimiento en toda su amplia cartera de productos, incluyendo mineral de hierro, zinc y nutrientes para cultivos de primera calidad.

Se espera que la fusión genere sinergias anuales antes de impuestos de aproximadamente 800 millones de dólares estadounidenses (\$) al final del cuarto año tras la finalización de la transacción, y se prevé que aproximadamente el 80 % se realice sobre una base anualizada al final del segundo año tras la finalización, impulsado por las economías de escala, la eficiencia operativa y la excelencia comercial y funcional. Anglo Teck también colaborará con las principales partes interesadas y socios de Collahuasi y Quebrada Blanca para optimizar el valor de estos activos adyacentes y obtener 1400 millones de dólares estadounidenses (sobre una base del 100 %) de sinergias de ingresos subyacentes del EBITDA⁽²⁾ sobre una base media anual antes de impuestos entre 2030 y 2049³, principalmente a través de la integración operativa y la optimización de Collahuasi y Quebrada Blanca. Esto se basará en el éxito de Anglo American con asociaciones adyacentes similares en Brasil y en otras partes de Chile.

Anglo Teck será una empresa minera líder a nivel mundial con sede central en Vancouver y oficinas corporativas en Londres y Johannesburgo para dar soporte al grupo global. Con puestos de liderazgo clave con sede en Canadá, entre los que se incluyen Duncan Wanblad como presidente ejecutivo, Jonathan Price como presidente ejecutivo adjunto y John Heasley como director financiero, y Sheila Murray como presidenta, Anglo Teck desempeñará un papel más importante en el ecosistema minero canadiense, al tiempo que seguirá desempeñando un papel significativo en el liderazgo minero y empresarial en Sudáfrica y el Reino Unido, y espera estar en una posición sólida para apoyar las estrategias de minerales críticos de estos países y las prioridades de las comunidades locales y las partes interesadas. Las oficinas nacionales y los centros de comercialización seguirán respaldando la presencia operativa del negocio combinado.

Duncan Wanblad, presidente ejecutivo de Anglo American, comentó:

«Estamos desbloqueando un valor excepcional tanto a corto como a largo plazo, formando un líder mundial en minerales críticos con el enfoque, la agilidad, las capacidades y la cultura que han caracterizado a ambas empresas durante tanto tiempo. Tras haber logrado un avance tan significativo en la transformación de la cartera de Anglo American, que ya ha añadido un valor sustancial para nuestros accionistas durante el último año, ahora es el momento óptimo para dar este siguiente paso estratégico y acelerar nuestro crecimiento. Tenemos una oportunidad única de unir dos empresas mineras de gran prestigio, cuyas carteras y capacidades son profundamente complementarias, al tiempo que comparten un conjunto de valores comunes.

Todos estamos comprometidos con preservar y desarrollar el orgulloso legado de ambas empresas, tanto en Canadá, sede natural de Anglo Teck, como en Sudáfrica, donde perdura nuestro compromiso con la inversión y las prioridades nacionales. Juntos, estamos impulsando a Anglo Teck a la vanguardia de nuestro sector en términos de crecimiento con valor añadido en minerales críticos producidos de forma responsable».

Jonathan Price, presidente ejecutivo de Teck, comentó:

«Esta fusión de dos carteras altamente complementarias creará un líder mundial en minerales críticos con sede en Canadá, uno de los cinco principales productores mundiales de cobre⁷ con excepcionales activos mineros y de procesamiento ubicados en Canadá, Estados Unidos, América Latina y África meridional. Se trata de una progresión natural de nuestra estrategia y simplificación de la cartera, que ha creado una plataforma para permitir precisamente este tipo de transacción transformadora. La unión de nuestros activos de cobre de primera clase, nuestras operaciones de mineral de hierro y zinc de alta calidad y una excelente cartera de proyectos de crecimiento de alta calidad proporciona una enorme resiliencia y opciones. Esta transacción creará importantes oportunidades económicas en Canadá, al tiempo que posicionará a Anglo Teck para ofrecer un valor sostenible a largo plazo a los accionistas y a todas las partes interesadas».

La fusión se llevará a cabo mediante un plan de acuerdo por el cual Anglo American emitirá 1,3301 acciones ordinarias (o, en el caso de los accionistas canadienses de Teck que opten por ello, 1,3301 acciones canjeables (tal y como se definen a continuación)) a los actuales accionistas de Teck a cambio de cada acción ordinaria de clase A y acción con derecho a voto subordinado de clase B⁶ en circulación de Teck, de conformidad con una fusión entre iguales a precio de mercado. Sujeto al cumplimiento de determinadas condiciones, el directorio de Anglo American también tiene la intención de declarar un dividendo especial de 4500 millones de dólares estadounidenses (que se espera que sea de aproximadamente 4,19 dólares estadounidenses por acción ordinaria) que Anglo American pagará a sus accionistas ⁽⁵⁾ inscritos en el registro de miembros de Anglo American (el «Dividendo Especial de Anglo American») antes de que se complete la Fusión. El Dividendo Especial de Anglo American crea un balance de apertura eficiente y permite una participación más equilibrada de los accionistas de Anglo American y Teck en la generación de valor de la empresa en el futuro. Inmediatamente después de la finalización de la Fusión, los accionistas de Anglo American y Teck poseerán aproximadamente el 62,4 % y el 37,6 % ⁽⁶⁾, respectivamente, de Anglo Teck plc. El Dividendo Especial de Anglo American estará sujeto a ajustes para garantizar que los accionistas de Anglo American y Teck reciban dividendos ordinarios alineados antes de la finalización de la Fusión.

Anglo Teck se beneficiará de una presencia en los mercados de capitales mundiales en los principales centros de financiación minera y experiencia técnica, con cotizaciones bursátiles previstas en la LSE (acciones ordinarias (sociedades mercantiles)), la JSE, la TSX y la NYSE⁴ (que se implementarán como cotización de certificados de depósito estadounidenses), sujetas a la aprobación o aceptación de cada bolsa correspondiente.

En el momento de la finalización o antes, Anglo American y Teck nombrarán cada una al 50 % de los directores no ejecutivos del directorio de Anglo Teck plc, y Sheila Murray ocupará el cargo de presidenta de Anglo Teck tras la finalización. Tras la finalización, los consejeros ejecutivos de Anglo Teck plc serán Duncan Wanblad como presidente ejecutivo, Jonathan Price como presidente ejecutivo adjunto y John Heasley como director financiero. El presidente ejecutivo, el presidente ejecutivo adjunto y el director financiero, así como una mayoría significativa del equipo directivo superior, tendrán su sede y residirán en Canadá, y el equipo directivo superior contará con una representación significativa de Sudáfrica y el Reino Unido. Antes de la finalización, Anglo American solicitará la aprobación de los accionistas para cambiar su nombre legal a «Anglo Teck plc» a partir de la finalización de la fusión y, a partir de la finalización de la fusión, Anglo Teck llevará a cabo sus actividades bajo el nombre comercial «Anglo Teck».

Fundamentos estratégicos y ventajas de la operación

Cartera de minerales críticos de primera clase con activos de cobre de categoría mundial

- Entre los cinco principales productores mundiales de cobre, con una producción anual combinada de cobre de 1,2 millones de toneladas e-, que se espera que crezca en torno a un 10 % hasta alcanzar aproximadamente 1,35 millones de toneladas en 2027, a partir de una cartera de activos de larga duración con perfiles de costes atractivos y dotes de recursos excepcionales, entre los que se incluyen⁸:
 - Collahuasi (Chile, 245,8 kt de producción atribuible, 44 % de participación)
 - Quebrada Blanca (Chile, 207,8 kt de producción, 60 % de participación)
 - Quellaveco (Perú, 306,3 kt de producción, 60 % de participación)
 - Los Bronces (Chile, 172,4 kt de producción, 50,1 % de participación)
 - Highland Valley Copper (Canadá, 102,4 kt de producción, 100 % de participación)
 - Antamina (Perú, producción atribuible de 96,1 kt, participación del 22,5 %)
- Importante productor de mineral de hierro de primera calidad (61 millones de toneladas)⁹ que facilita la fabricación de acero más limpio a partir de minas en Sudáfrica y Brasil
- Uno de los mayores productores mundiales de zinc extraído a través de la mina Red Dog de Alaska, de categoría mundial, así como operador de una de las mayores instalaciones totalmente integradas de fundición y refinado de zinc y plomo del mundo en Trail Operations, en Columbia Británica
- Anglo Teck seguirá comprometida con la simplificación de la cartera anunciada por Anglo American, incluyendo el trabajo en curso para separar De Beers con el fin de obtener valor, junto con la finalización de las ventas de carbón para la fabricación de acero y níquel. Anglo American seguirá avanzando en estos esfuerzos antes de su finalización.

Creación de valor convincente a través de sinergias

- Sinergias recurrentes anuales totales previstas antes de impuestos de entre 800 y \$ millones de dólares estadounidenses y 1400 millones de dólares estadounidenses adicionales (base del 100 %) de sinergias de ingresos subyacentes del EBITDA² entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca, sobre una base media anual antes de impuestos entre 2030 y 2049³, lo que se espera que dé lugar a un aumento de aproximadamente 175 000 toneladas de producción anual adicional potencial de cobre
- Anglo American y Teck se han embarcado recientemente en una importante simplificación de su cartera, lo que hace que este sea el momento adecuado para unir las dos empresas con una nueva estructura organizativa optimizada que conserve y aproveche lo mejor de ambas organizaciones en un negocio global más amplio

Oportunidades adicionales de creación de valor

Cobre

- Collahuasi y Quebrada Blanca son operaciones adyacentes que tienen el potencial de generar valor de una manera eficiente en términos de capital. Las oportunidades a corto plazo para mejorar el flujo de caja y el valor incluyen el uso de la infraestructura de Quebrada Blanca para procesar mineral de mayor ley procedente de Collahuasi. Anglo American y Teck se comprometen a trabajar al ritmo de las demás partes interesadas en estos activos para obtener 1400 millones de dólares estadounidenses (sobre una base del 100 %) de sinergias de ingresos del EBITDA subyacente ⁽²⁾ entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca, con una media anual entre 2030 y 2049⁽³⁾, principalmente a través de la integración operativa y la optimización de Collahuasi y Quebrada Blanca.
- Capacidades combinadas probadas de desarrollo de proyectos para maximizar el potencial de una amplia cartera de opciones de crecimiento de cobre en terrenos

industriales abandonados y terrenos vírgenes en Canadá, Chile, Perú, México, Estados Unidos y Finlandia, con una vía hacia un aumento adicional significativo de la producción de cobre.

- Anglo Teck mantendrá su compromiso de colaborar con Codelco para implementar un plan minero conjunto con respecto a las minas de cobre adyacentes de ambas empresas, Los Bronces y Andina, en Chile, con el fin de liberar 2,7 millones de toneladas adicionales de producción de cobre durante el transcurso de ese plan minero conjunto después de 2030.
- Otras perspectivas de desarrollo incluyen:
 - Los proyectos Galore Creek y Schaft Creek en el noroeste de Columbia Británica, Canadá
 - Zafranal en Perú, San Nicolás en México, Nueva Unión en Chile, NewRange en Estados Unidos y Sakatti en Finlandia
 - Otras oportunidades de reactivación para aprovechar todo el potencial de los excelentes recursos de la cartera actual.

Anglo Teck seguirá aprovechando el éxito y el compromiso de larga data de Anglo American y Teck en la exploración y el descubrimiento de minerales a nivel mundial, con el apoyo de un enfoque en la tecnología y la innovación.

Mineral de hierro de primera calidad, nutrientes para cultivos y germanio.

- Anglo Teck también está preparada para un crecimiento significativo en la producción de mineral de hierro de alta calidad mediante el desarrollo del recurso Serpentina, de alta calidad y con miles de millones de toneladas, en Brasil, adyacente a Minas-Rio, y la incorporación de la tecnología UHDS en Kumba, Sudáfrica, para ofrecer una proporción mucho mayor de productos de mineral de hierro de alta calidad y, por lo tanto, mejorar los márgenes.
- Oportunidad de aumentar significativamente la producción de germanio y otros minerales críticos especiales de la planta metalúrgica de Trail Operations, lo que respalda las prioridades de Canadá en materia de minerales críticos.
- Anglo Teck seguirá avanzando en el desarrollo del proyecto Woodsmith en el Reino Unido, con su potencial continuo de convertirse en un activo generacional en nutrientes para cultivos. El desarrollo completo sigue estando sujeto a la obtención de la autorización de la Autoridad de Servicios Financieros y Mercados (), que depende del cumplimiento de estrictos criterios de inversión para el valor ajustado al riesgo, incluida la sindicación con uno o más socios estratégicos o de inversión.

Exploración y descubrimiento

- Anglo Teck seguirá aprovechando el éxito y el compromiso de ambas empresas en la exploración y el descubrimiento de minerales, con equipos de exploración activos en Canadá, América Latina, Estados Unidos, Europa, África meridional y Australia.
- Anglo Teck tiene previsto invertir al menos 300 millones de dólares canadienses (durante los cinco años siguientes a la finalización) en la exploración y la tecnología de minerales críticos en Canadá, reconociendo el amplio potencial de este país para un mayor desarrollo responsable de los minerales.
- Anglo Teck seguirá apoyando y colaborando con el sector minero junior canadiense, una parte importante del ecosistema minero de Canadá, investigando la aplicación de una serie de enfoques modernos de geociencia y datos en oportunidades de exploración minera, incluida la inteligencia artificial, y apoyando asociaciones más amplias en toda la huella operativa de Anglo Teck, especialmente en Sudáfrica y el sur de África. Como parte del esfuerzo por apoyar al sector minero junior, Anglo Teck también tiene previsto realizar contribuciones financieras al Fondo de Exploración Minera Junior de Sudáfrica, en colaboración con la Corporación de Desarrollo Industrial de Sudáfrica y el Departamento de Recursos Minerales y Petrolíferos de Sudáfrica, cuyo objetivo es ayudar a las empresas mineras junior que cumplan los requisitos a realizar trabajos de prospección.

Mayor resiliencia financiera

Escala enfocada

- Para el año que finalizó el 31 de diciembre de 2024, Anglo American reportó un EBITDA subyacente² de 8460 millones de dólares estadounidenses¹⁰, tal y como se presenta en su Informe Anual Integrado de 2024, y Teck reportó un EBITDA ajustado² de 2933 millones de dólares canadienses¹¹ tal y como se presenta en su Informe Anual de 2024, cada uno con un sólido posicionamiento en la curva de costes que genera confianza en el rendimiento a lo largo del ciclo. Se espera que esto se vea reforzado por una mejora sostenible de los márgenes gracias a las sinergias previstas.
- Plataforma financiera más sólida y resistente con ventajas de escala, incluida una mayor flexibilidad para reasignar capital de forma dinámica a las oportunidades de mayor rendimiento, incluidos los rendimientos para los accionistas

Asignación de capital centrada en el valor

- Anglo Teck mantendrá su compromiso de conservar un balance sólido y se fijará como objetivo un perfil crediticio de grado de inversión respaldado por una base de activos diversificada.

Presencia en los mercados de capitales mundiales.

- Segundo mayor productor cotizado centrado en el cobre, con opciones de crecimiento futuro¹²
- Anglo Teck también estará bien posicionada para proporcionar un acceso amplio y eficiente al capital en todo el mundo, ya que se espera que Anglo Teck plc cotice principalmente en la Bolsa de Londres y mantenga la indexación FTSE, además de cotizar en la Bolsa de Johannesburgo, la Bolsa de Toronto y la Bolsa de Nueva York⁴ (que se implementará como una cotización de certificados de depósito estadounidenses).

Valores sólidos y un propósito claro

- Anglo Teck seguirá dando prioridad a la creación de valor a largo plazo que se centre en la seguridad y la salud, sea inclusiva y responsable, y catalice la protección del medio ambiente y el progreso social, basándose en sus respectivos historiales. Tanto Anglo American como Teck se han ganado el reconocimiento como líderes en sostenibilidad dentro de la industria minera mundial, incluyendo el liderazgo en la gestión social y medioambiental, las relaciones con los indígenas y las comunidades, y el desarrollo responsable de los recursos.

Comprometidos con Canadá

Anglo American y Teck creen que la formación de Anglo Teck en una fusión entre iguales proporcionará beneficios excepcionales y duraderos para Canadá, incluyendo el establecimiento de un líder mundial en minerales críticos con sede en Canadá, lo que reforzará el liderazgo canadiense en minerales críticos en la escena mundial. Acelerará la ambición de Canadá de aprovechar sus ventajas en materia de recursos naturales, impulsando una mayor capacidad en toda la cadena de valor y un acceso más amplio al mercado, aprovechando aún más la considerable presencia operativa y las opciones de crecimiento de Anglo Teck en América del Norte, América Latina, África meridional y Europa.

Anglo American y Teck creen que los beneficios para Canadá de la creación de Anglo Teck, que se convertirá en un líder mundial en minerales críticos con sede en Canadá, no tienen precedentes. Como reflejo de este compromiso con Canadá, Anglo Teck se comprometerá, en virtud de la *Ley de Inversiones de Canadá*, a garantizar, entre otras cosas, que:

- La sede mundial de Anglo Teck estará ubicada en Canadá.
- Anglo Teck invertirá al menos aproximadamente 4500 millones de dólares canadienses durante cinco años en Canadá, incluyendo la ampliación de la vida útil de la mina de cobre Highland Valley, la mejora de la capacidad de procesamiento de minerales críticos en Trail, el avance de posibles nuevas minas de cobre importantes en el noroeste de Columbia Británica, el apoyo a la exploración de minerales críticos, la innovación, la formación profesional, la investigación y el crecimiento del empleo en Canadá.
- Anglo Teck también explorará oportunidades para aumentar la capacidad de procesamiento de cobre en Trail y apoyará la creación de nuevas instalaciones de procesamiento de minerales críticos en Canadá
- El presidente ejecutivo, el presidente ejecutivo adjunto, el director financiero y una mayoría significativa del equipo directivo ejecutivo tendrán su sede y residirán en Canadá.
- Una parte importante del directorio de administración de Anglo Teck será canadiense.
- Anglo Teck respetará todos los acuerdos con las comunidades, los gobiernos indígenas y los sindicatos de Canadá y promoverá dentro de su cultura organizativa el reconocimiento de la importancia de respetar los derechos de los indígenas y las comunidades.
- Anglo Teck mantendrá los niveles de empleo en Canadá sin una reducción neta del número de empleados en el negocio en Canadá como resultado de la transacción y generará nueva actividad económica y puestos de trabajo a través de las inversiones mencionadas anteriormente.
- Anglo Teck plc cotizará en la TSX, sujeto a la aprobación de la TSX.
- Anglo Teck continuará con el liderazgo industrial de Anglo American y Teck en materia de desempeño ambiental y social.

En el apéndice de este anuncio se incluye un resumen detallado de estos compromisos.

Comprometidos con Sudáfrica

Anglo American tiene una larga y orgullosa trayectoria de contribución al crecimiento económico de Sudáfrica y de apoyo a las prioridades nacionales del país. A través de sus contactos regulares con el Gobierno de Sudáfrica, Anglo American sigue reafirmando su compromiso duradero con Sudáfrica, incluyendo la representación significativa de Sudáfrica en el directorio de administración y el equipo ejecutivo, y las inversiones que está realizando en sus operaciones y en el tejido social de las comunidades locales. Tras la fusión, Anglo Teck seguirá manteniendo y promoviendo estos compromisos. Sus filiales con operaciones en Sudáfrica seguirán cumpliendo con todos los requisitos pertinentes en materia de empoderamiento y licencias mineras.

Además, Anglo Teck seguirá apoyando y colaborando con el sector minero junior canadiense, una parte importante del ecosistema minero de Canadá, investigando la aplicación de una serie de enfoques modernos de geociencia y datos en oportunidades de exploración minera, incluida la inteligencia artificial, y apoyando asociaciones más amplias en toda la huella operativa de Anglo Teck, especialmente en Sudáfrica y el sur de África. Como parte del esfuerzo por apoyar al sector minero, Anglo Teck también tiene previsto realizar contribuciones financieras al Fondo de Exploración Minera Junior de Sudáfrica, en colaboración con la Corporación de Desarrollo Industrial de Sudáfrica y el Departamento de Recursos Minerales y Petrolíferos de Sudáfrica, cuyo objetivo es ayudar a las pequeñas empresas mineras que cumplan los requisitos a realizar trabajos de prospección.

Anglo Teck también se ofrecerá a colaborar con el Gobierno de Canadá para crear un Instituto Global para la Investigación y la Innovación en Minerales Críticos, financiado por Anglo Teck y con sede en Canadá, en el que podrían participar instituciones líderes de Canadá, Sudáfrica, el Reino Unido y otros países.

Gobernanza

Actualmente se propone que los directores de Anglo Teck plc sean nombrados por los directorios de Anglo American y Teck, respectivamente, una vez completada la operación, y que los directores nombrados firmen contratos de servicios habituales (para los directores ejecutivos) y cartas de nombramiento (para los directores no ejecutivos) con Anglo Teck plc en condiciones comerciales normales. El directorio de Anglo American apoya los principios del Código de Gobierno Corporativo del Reino Unido (el «Código del Reino Unido») y, antes de la finalización de la fusión, Anglo American tiene la intención de seguir cumpliendo plenamente con el Código del Reino Unido. Tras la finalización, Anglo Teck seguirá aplicando los principios de buen gobierno corporativo establecidos en el Código del Reino Unido.

Sede

El grupo Anglo Teck tendrá su sede mundial en Vancouver, Columbia Británica (Canadá), donde se ubicarán el presidente ejecutivo, el presidente ejecutivo adjunto, el director financiero y la gran mayoría del equipo directivo superior. Anglo Teck también mantendrá oficinas corporativas en Londres y Johannesburgo, lo que le permitirá contribuir y aprovechar tres centros clave de financiación minera y experiencia técnica para respaldar el crecimiento y las ambiciones de inversión de Anglo Teck. Anglo Teck plc heredará la constitución y la situación fiscal de Anglo American en el Reino Unido.

Proceso, condiciones y calendario de la transacción

Anglo American y Teck han celebrado un acuerdo (el «Acuerdo de Arreglo») para llevar a cabo la Fusión mediante un plan de arreglo de Teck en virtud de *la Ley de Sociedades Anónimas de Canadá*. Siempre que se cumplan determinadas condiciones, el Directorio de Anglo American también tiene la intención de declarar el Dividendo Especial de Anglo American de 4500 millones de dólares estadounidenses (que se espera que sea de aproximadamente 4,19 dólares estadounidenses por acción ordinaria) que Anglo American pagará a sus accionistas ⁽⁵⁾ inscritos en el registro de miembros de Anglo American antes de que se complete la Fusión. Al completarse la Fusión, cada acción ordinaria de clase A y cada acción con derecho a voto subordinado de clase B de Teck se canjearán por 1,3301 acciones ordinarias de Anglo American ⁽⁶⁾. El plan de acuerdo requerirá la aprobación de al menos el 66 % ^(2/3) de los votos emitidos en persona o por poder por los accionistas ordinarios de clase A y los accionistas con derecho a voto subordinado de clase B de Teck, que votarán por separado, en una junta extraordinaria de accionistas. El plan de acuerdo también requerirá la aprobación habitual de los tribunales canadienses.

Los accionistas canadienses de Teck que reúnan los requisitos podrán optar por recibir, por cada acción ordinaria de clase A y acción con derecho a voto subordinado de clase B, acciones canjeables de una filial canadiense de Anglo American (las «Acciones Canjeables»), que serán canjeables por acciones ordinarias de Anglo Teck plc durante un período de hasta 15 años después de la finalización, en lugar de las acciones ordinarias de Anglo Teck plc a las que tendrían derecho en caso contrario al completarse la operación. Las Acciones Canjeables tendrán los mismos derechos económicos y de voto que las acciones ordinarias de Anglo Teck plc y se prevé que coticen en la TSX, sujeto a la aprobación de la TSX.

La emisión de nuevas acciones ordinarias de Anglo Teck plc en relación con la Fusión estará sujeta a la aprobación de más del 50 % de los accionistas de Anglo American que voten en persona o por poder en la junta de accionistas pertinente de Anglo American. Además, el Directorio de Administración de Anglo American podría considerar la posibilidad de modificar su política de remuneración de los consejeros y sus planes de incentivos en la junta de

accionistas correspondiente, con el fin de facilitar los requisitos de retención e incentivo de Anglo American que surjan en el período anterior a la finalización de la Fusión, según proceda.

La Fusión también está sujeta a las condiciones de finalización habituales para una transacción de esta naturaleza, incluida la aprobación en virtud de la *Ley de Inversiones de Canadá* y las aprobaciones regulatorias y de competencia en diversas jurisdicciones a nivel mundial.

El Acuerdo de Arreglo contiene las declaraciones, garantías y compromisos habituales para una transacción de esta naturaleza. El Acuerdo de Arreglo también contiene los compromisos habituales previos a la finalización, incluida la obligación de Anglo American y Teck de llevar a cabo sus respectivas actividades comerciales de forma habitual, en consonancia con las prácticas anteriores, y de abstenerse de realizar determinadas acciones específicas sin el consentimiento de la otra parte.

El Acuerdo de Arreglo incluye las protecciones habituales en este tipo de operaciones, entre ellas disposiciones que permiten a Anglo American y Teck considerar propuestas de adquisición no solicitadas y que cualquiera de los directorios de administración pueda rescindir la operación para aceptar una propuesta superior (sujeta al derecho de igualación) o cambiar su recomendación de que los accionistas voten a favor de la Fusión en esas circunstancias. Anglo American o Teck deberán pagar una indemnización por ruptura por un importe de 330 millones de dólares estadounidenses en determinadas circunstancias.

En relación con la fusión, Temagami Mining Company Limited («Temagami»), SMM Resources Incorporated («SMM»), el Dr. Norman B. Keevil y algunos de los consejeros y directivos de Teck y Anglo American, en relación con aproximadamente el 79,8 % de las acciones ordinarias de clase A de Teck en circulación, el 0,02 % de las acciones con derecho a voto subordinado de clase B de Teck en circulación y el 0,1 % de las acciones de Anglo American, según corresponda, han celebrado los acuerdos de voto habituales por los que se comprometen a votar esas acciones de Teck o Anglo American, respectivamente, a favor de la Fusión y en contra de cualquier propuesta de adquisición competidora, acuerdos que prohíben votar, apoyar o participar en una operación competidora, a menos que el directorio de administración correspondiente haya cambiado su recomendación de que los accionistas voten a favor de la Fusión o que el Acuerdo de Arreglo se rescinda de otro modo.

Se espera que la Fusión se cierre en un plazo de 12 a 18 meses.

Recomendaciones del directorio de administración

Anglo American

Teniendo en cuenta toda la información expuesta anteriormente, el directorio de administración de Anglo American ha determinado por unanimidad que la Fusión es justa y beneficiosa para los accionistas de Anglo American en su conjunto, y recomienda por unanimidad que los accionistas de Anglo American voten a favor de la emisión de nuevas acciones de Anglo Teck plc y del cambio de la denominación social de la empresa a Anglo Teck plc en relación con la Fusión.

Teck

El Directorio de Administración de Teck ha determinado por unanimidad que la Fusión redunda en beneficio de Teck y es justa para los accionistas de Teck, y recomienda por unanimidad que los accionistas de Teck voten a favor de la Fusión. Para llegar a su recomendación unánime a favor de la Fusión, el Directorio de Administración de Teck ha tenido en cuenta varios factores, entre ellos la opinión de Scotiabank en el sentido de que, a la fecha de la misma y con sujeción a las hipótesis, limitaciones y salvedades que en ella se recogen, la contraprestación que

recibirán los accionistas de Teck en virtud de la operación es justa, desde el punto de vista financiero, para dichos accionistas.

Se incluirá una copia de la opinión de equidad por escrito de Scotiabank, así como detalles adicionales sobre los términos y condiciones del Acuerdo de Arreglo y la transacción, y la justificación de la recomendación del Directorio de Administración de Teck, en la circular de representación de la dirección y otros materiales que Teck enviará por correo a los accionistas de Teck en relación con su junta de accionistas para aprobar la transacción. Los resúmenes del Acuerdo de Arreglo y de los acuerdos de voto y apoyo que figuran en este comunicado de prensa están sujetos en su totalidad a las disposiciones de dichos acuerdos. Las copias del Acuerdo de Arreglo y de los acuerdos de voto y apoyo y, cuando estén finalizados, los materiales de la junta se archivarán en el perfil de Teck en SEDAR+ en www.sedarplus.ca.

Asesores

Anglo American cuenta con el asesoramiento financiero de Centerview Partners, Morgan Stanley, Goldman Sachs y RBC Capital Markets. Latham & Watkins LLP, Torys LLP y Webber Wentzel actúan como asesores legales de Anglo American.

Presentación y retransmisión por Internet

Se celebrará una conferencia telefónica a las 13:00 BST / 08:00 EDT / 05:00 PDT / 14:00 SAST el martes 9 de septiembre de 2025. Únase a la conferencia aproximadamente quince minutos antes de la hora prevista e indique «Anglo Teck». O bien, regístrese previamente para asistir a la conferencia en: [enlace de registro](#). El número de acceso directo desde Sudáfrica se facilitará únicamente a través del enlace de registro previo.

Números de acceso

1.647.846.8877 Internacional

1.833.752.3828 Llamada gratuita (Canadá/EE. UU.)

44.20.3795.9972 (Reino Unido)

Esta conferencia telefónica también se retransmitirá simultáneamente a través de una retransmisión web que incluirá audio y diapositivas. Se puede acceder a la retransmisión web [aquí](#).

Notas al anuncio:

1. La combinación de producción se basa en una producción estimada de cobre de 1.355 kt, una producción de mineral de hierro de 61 Mt y una producción de zinc de 423 kt, convertidas a equivalentes de cobre a precios consensuados a largo plazo, con la base CFR del mineral de hierro ajustada a FOB a las tarifas de flete al contado.
2. Medida no sujeta a los PCGA, lo que en este contexto significa medidas que no se preparan de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad adoptadas por el Reino Unido (adoptadas por Anglo American) ni con las NIIF emitidas por el IASB (adoptadas por Teck) y, por lo tanto, no tienen un significado estandarizado y pueden no ser comparables con medidas similares presentadas por otros emisores. Las definiciones de las medidas no GAAP se presentan en las notas 10 y 11 y en el apéndice II (Información adicional) más adelante.
3. A efectos de cuantificación, se han estimado las sinergias para el periodo 2030-2049, pero se espera que continúen más allá de este periodo.
4. Las cotizaciones están sujetas a la aprobación o autorización de cada bolsa correspondiente. La cotización en la NYSE se implementará como una cotización de American Depositary Receipts.

5. Anglo American paga dividendos a todas las acciones con derecho a dividendo, incluidas Epoch Investment Holdings (RF) Proprietary Limited, Epoch Two Investment Holdings (RF) Proprietary Limited y Tarl Investment Holdings (RF) Proprietary Limited (en conjunto, las «Sociedades de inversión»), que a 5 de septiembre de 2025 poseían en conjunto un total de 98 906 534 acciones de Anglo American. Las Sociedades de inversión son propiedad de fideicomisos benéficos independientes cuyos fideicomisarios son independientes del Grupo y se crearon para comprar acciones de Anglo American como parte del programa de recompra de acciones de Anglo American de 2006. De conformidad con determinados acuerdos con una filial indirecta de Anglo American, las Sociedades de inversión tienen derecho a recibir dividendos por sus acciones de Anglo American, pero han renunciado a su derecho de voto con respecto a todas las acciones de Anglo American que poseen o poseerán en Anglo Teck plc.

De acuerdo con su práctica habitual, el dividendo especial de Anglo American, por valor de 4500 millones de dólares estadounidenses, se presenta en términos netos, excluyendo el valor pagadero a las sociedades de inversión y las acciones propias para las que se ha renunciado al derecho al dividendo. El cálculo del dividendo especial por acción estará sujeto al número de acciones de Anglo American con derecho a dividendo, excluyendo las sociedades de inversión y las acciones propias para las que se ha renunciado al derecho a dividendo en la fecha de registro correspondiente. A 5 de septiembre de 2025, este número era de 1 074 288 648 acciones.

6. La propiedad pro forma de Anglo Teck plc se basa en el capital social emitido de Anglo American de 1 079 143 738 acciones a 5 de septiembre de 2025 (es decir, excluyendo las acciones de Anglo American en poder de sociedades de inversión), las acciones en circulación de Teck, que ascienden a 488 869 975, totalmente diluidas sobre una base neta liquidada a 5 de septiembre de 2025 (que comprenden 7 599 532 acciones ordinarias de clase A en circulación y 481 270 443 acciones con derecho a voto subordinado de clase B, incluido el impacto dilutivo estimado de las opciones sobre acciones de Teck) y el acuerdo entre Anglo American y Teck por el que Anglo American declarará el dividendo especial de Anglo American de 4500 millones de dólares estadounidenses antes de la finalización de la fusión y Anglo American emitirá 1,3301 acciones ordinarias a los actuales accionistas de Teck a cambio de cada acción ordinaria de clase A y acción con derecho a voto subordinado de clase B de Teck en circulación al completarse la fusión.
7. Fuente: Wood Mackenzie. Producción atribuible prevista para 2027.
8. La cifra de producción de ~1,2 millones de toneladas, así como las cifras de producción a nivel de activos, se basan en la producción de cobre para el año que finalizó el 31 de diciembre de 2024, tal y como se presenta en el Informe Anual Integrado de Anglo American de 2024 y en el Informe Anual de Teck de 2024. Las cifras se muestran sobre una base del 100 % para Quebrada Blanca, Quellaveco, Los Bronces y Highland Valley, del 44 % para Collahuasi y del 22,5 % para Antamina. También se incluye la producción sobre una base del 100 % de El Soldado (50,1 % de propiedad) y Carmen de Andacollo (90 % de propiedad). La producción prevista para 2027 se muestra sobre la base de una producción combinada estimada de cobre de 1355 kt.
9. Cifra de producción basada en la producción de mineral de hierro para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024, tal y como se presenta en el Informe Anual Integrado de Anglo American de 2024. La cifra se basa en un 100 %; la participación efectiva de Kumba es del 53,4 % y la de Minas-Rio es del 85 %.
10. El EBITDA subyacente histórico de Anglo American para el año que finalizó el 31 de diciembre de 2024 es una medida no sujeta a los PCGA y se ha extraído de los estados financieros auditados de Anglo American incluidos en el Informe Anual Integrado de 2024 sin ajustes. En el Informe Anual Integrado 2024 de Anglo American, el EBITDA subyacente de Anglo American se define como el EBIT subyacente antes de la depreciación y amortización e incluye la participación atribuible al Grupo en el EBIT

subyacente de las asociadas y empresas conjuntas antes de la depreciación y amortización. El EBIT subyacente es el beneficio/(pérdida) operativo de las operaciones continuadas presentado antes de partidas especiales y revalorizaciones, e incluye la parte atribuible al Grupo del EBIT subyacente de las empresas asociadas y joint ventures. El EBIT subyacente de las empresas asociadas y joint ventures es la parte atribuible al Grupo de los ingresos de las empresas asociadas y joint ventures menos los costes operativos antes de partidas especiales y revalorizaciones de las empresas asociadas y joint ventures. Las partidas especiales y las revalorizaciones incluyen revalorizaciones de ingresos, partidas especiales operativas, revalorizaciones operativas, partidas especiales no operativas, partidas especiales y revalorizaciones financieras, e impuestos asociados a partidas especiales y revalorizaciones. Los estados financieros de Anglo American correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024 se han elaborado de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad adoptadas por el Reino Unido y aquellas partes de la Ley de Sociedades de 2006 aplicables a las empresas que presentan sus informes con arreglo a dichas normas, así como con los requisitos de las Normas de Transparencia y Orientación en materia de Divulgación de Información de la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido, aplicables a la información financiera periódica.

11. El EBITDA ajustado histórico de Teck para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 no ha sido auditado y es una medida no sujeta a los PCGA, y se ha extraído del Informe Anual de Teck de 2024 sin ajustes. En el Informe Anual de Teck de 2024, el EBITDA ajustado de Teck se define como el EBITDA antes del efecto antes de impuestos de los ajustes que se realizan al beneficio ajustado de las operaciones continuadas atribuible a los accionistas. El EBITDA es el beneficio antes de los gastos financieros netos, la provisión para impuestos sobre la renta y la depreciación y amortización. En el caso del beneficio ajustado de las operaciones continuadas atribuible a los accionistas, el beneficio se ajusta a partir de las operaciones continuadas atribuibles a los accionistas tal y como se han comunicado, para eliminar el efecto después de impuestos de determinados tipos de transacciones que reflejan cambios en la valoración del balance de Teck o que no son indicativos de las actividades operativas normales de Teck. Teck prepara su información financiera histórica de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). La información financiera histórica de Teck se muestra tal y como se extrae de la información financiera presentada por Teck y no se ha ajustado para alinearla con las políticas contables de Anglo American.
12. Fuente: Wood Mackenzie. Producción atribuible en 2027F ajustada para incluir únicamente a los productores que cotizan en bolsa y se dedican principalmente al cobre.

Para más información, póngase en contacto con:

Medios de comunicación

Reino Unido

James Wyatt-Tilby
james.wyatt-tilby@angloamerican.com
Tel.: +44 (0)20 7968 8759

Marcelo Esquivel
marcelo.esquivel@angloamerican.com
Tel.: +44 (0)20 7968 8891

Rebecca Meeson-Frizelle

Inversores

Reino Unido

Tyler Broda
tyler.broda@angloamerican.com
Tel.: +44 (0)20 7968 1470

Emma Waterworth
Emma.waterworth@angloamerican.com
Tel.: +44 (0) 20 7968 8574

Michelle West-Russell

rebecca.meeson-
frizelle@angloamerican.com
Tel.: + 44 (0)20 7968 1374

michelle.west-
russell@angloamerican.com
Tel.: +44 (0)20 7968 1494

Sudáfrica

Nevashnee Naicker
nevashnee.naicker@angloamerican.com
Tel.: +27 (0)11 638 3189

Asanda Malimba
asanda.malimba@angloamerican.com
Tel.: +44 (0)20 7968 8480

Ernest Mulibana
ernest.mulibana@angloamerican.com
Tel.: +27 (0)82 263 7372

Apéndice I: Resumen de los compromisos propuestos por la ICA

Anglo American presentará al Gobierno canadiense compromisos por escrito que sean coherentes con todos los compromisos que se establecen a continuación.

Compromiso con Canadá

Anglo Teck será una empresa con sede en Canadá. Anglo Teck se compromete a lo siguiente:

1. El nombre comercial de la empresa fusionada será Anglo Teck.
2. La sede central global del grupo Anglo Teck estará en Canadá.
3. La alta dirección de Anglo Teck tendrá su sede en Canadá. Más concretamente:
 - a. El presidente ejecutivo, el presidente ejecutivo adjunto y el director financiero tendrán su oficina principal y su lugar de residencia principal en Canadá.
 - b. La gran mayoría del equipo directivo de Anglo Teck tendrá su oficina principal y su lugar de residencia principal en Canadá.
4. Una parte sustancial del directorio de administración de Anglo Teck será canadiense.
5. Anglo Teck combinará las prácticas medioambientales y sociales líderes de Teck y Anglo American; respetará todos los acuerdos existentes con las comunidades, los gobiernos indígenas y los sindicatos de Canadá; y promoverá dentro de su cultura organizativa el reconocimiento de la importancia de respetar los derechos de los indígenas y las comunidades
6. Anglo Teck cotizará en la TSX, sujeto a la aprobación de la TSX.

Estos compromisos se mantendrán indefinidamente.

Invertir en Canadá

Anglo Teck realizará importantes inversiones en Canadá. Se comprometerá a invertir al menos 4500 millones de dólares canadienses aproximadamente durante cinco años en Canadá, incluyendo:

1. Seguir adelante con el proyecto de ampliación de la vida útil de la mina de cobre Highland Valley, con un coste de entre 2100 y 2400 millones de dólares canadienses, que se espera que cree 2900 puestos de trabajo durante la fase de construcción del proyecto y que respalde aproximadamente 1500 puestos de trabajo directos a través de las operaciones en curso, además de las inversiones operativas continuas en el emplazamiento.
2. Continuar invirtiendo en las instalaciones metalúrgicas de Trail Operations, incluyendo inversiones de hasta 750 millones de dólares canadienses para mantener y mejorar la capacidad de procesamiento de minerales críticos, la posible ampliación de la capacidad de producción de germanio y otros metales estratégicos (Iniciativa de Metales Estratégicos).
3. Explorar oportunidades para aumentar la capacidad de procesamiento de cobre en Trail y apoyar el establecimiento de nuevas instalaciones de procesamiento de minerales críticos en Canadá.
4. Avanzar en el desarrollo de las oportunidades de cobre de Galore Creek y Schaft Creek en el noroeste de Columbia Británica, incluyendo gastos de capital de hasta 750 millones de dólares canadienses.
5. Invertir al menos 300 millones de dólares canadienses en la exploración y la tecnología de minerales críticos canadienses.
6. Invertir al menos 100 millones de dólares canadienses en formación, investigación y mejora de las relaciones bilaterales en materia de minerales críticos.

7. Ofrecer colaborar con el Gobierno de Canadá para crear un Instituto Global para la Investigación y la Innovación en Minerales Críticos, con el apoyo financiero de Anglo Teck y con sede en Canadá, en el que podrían participar instituciones líderes de Canadá, Sudáfrica, el Reino Unido y otros países.
8. Mantener y mejorar los compromisos existentes con los gobiernos y comunidades indígenas y otras iniciativas similares, entre otras cosas, aportando al menos 200 millones de dólares canadienses.
9. Proporcionar a los proveedores canadienses e indígenas oportunidades para suministrar bienes y servicios a las operaciones canadienses y globales de Anglo Teck.
10. Apoyar y colaborar con las pequeñas empresas mineras canadienses investigando la aplicación de una serie de enfoques modernos de geociencia y datos en oportunidades de exploración minera, incluida la inteligencia artificial, y apoyando las asociaciones en toda la huella operativa global de Anglo Teck, especialmente en Sudáfrica y el sur de África.
11. Mantener los niveles actuales de empleo agregados en todo Canadá sin una reducción neta del número de empleados en el negocio en Canadá como resultado de la transacción, y generar nueva actividad económica y puestos de trabajo a través de las inversiones mencionadas anteriormente.

Apéndice II: Información adicional

Normas de cotización del Reino Unido

La fusión, debido a su tamaño en relación con Anglo American, constituye una operación significativa a efectos de las Normas de cotización del Reino Unido elaboradas por la Autoridad de Conducta Financiera (la «FCA») a efectos de la Parte VI de la Ley de Servicios y Mercados Financieros de 2000 (en su versión modificada) (las «UKLR»), y, por lo tanto, debe notificarse de conformidad con las UKLR 7.3.1R y 7.3.2R. De conformidad con las UKLR, la fusión no está sujeta a la aprobación de los accionistas. Se realizará un nuevo anuncio a su debido tiempo, de conformidad con la UKLR 7.3.2R.

Información financiera

Anglo American

A 30 de junio de 2025, el valor declarado de los activos brutos de Anglo American era de 57 272 millones de dólares estadounidenses, el valor declarado de los pasivos brutos de Anglo American era de 31 694 millones de dólares estadounidenses y la deuda neta de Anglo American era de 10 764 millones de dólares estadounidenses (definida a continuación), cada dato financiero histórico extraído, sin ajustes, del informe financiero semestral no auditado de Anglo American correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2025, aprobado por el Directorio el 30 de julio de 2025. Para el ejercicio fiscal finalizado el 31 de diciembre de 2024, el EBITDA subyacente declarado de Anglo American (definido a continuación) fue de 8460 millones de dólares estadounidenses y la pérdida declarada para el año fue de 2788 millones de dólares estadounidenses, cada dato financiero histórico extraído, sin ajustes, de los estados financieros auditados de Anglo American incluidos en el Informe Anual Integrado de 2024, aprobado por el Directorio el 19 de febrero de 2025. Para los seis meses finalizados el 30 de junio de 2025, el EBITDA subyacente declarado por Anglo American de las operaciones continuadas fue de 2955 millones de dólares estadounidenses, y la pérdida declarada para los seis meses para el total del Grupo fue de 1369 millones de dólares estadounidenses, incluyendo un beneficio de las operaciones continuadas de 905 millones de dólares estadounidenses, cada información financiera histórica extraída, sin ajustes, del informe financiero semestral no auditado de Anglo American para los seis meses finalizados el 30 de junio de 2025, aprobado por el Directorio el 30 de julio de 2025.

Los resultados financieros de Anglo American para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 se prepararon de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad adoptadas por el Reino Unido y aquellas partes de la Ley de Sociedades de 2006 aplicables a las empresas que presentan informes según dichas normas y los requisitos de las Normas de Transparencia y Orientación sobre la Divulgación de Información de la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido, aplicables a la presentación de informes financieros periódicos.

Los resultados financieros de Anglo American correspondientes al semestre finalizado el 30 de junio de 2025 se prepararon de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad IAS 34, *Información financiera intermedia*, adoptada por el Reino Unido, y el Manual de directrices de divulgación y normas de transparencia de la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido. Tenga en cuenta que la deuda neta de Anglo American y el EBITDA subyacente son medidas no conformes con los PCGA¹ (definidas a continuación).

La deuda neta de Anglo American es una medida no GAAP¹ definida como el total de los préstamos menos los contratos de arrendamiento de buques variables cuyo precio se fija en función de un índice de flete, y el efectivo y los equivalentes de efectivo (incluidos los derivados que proporcionan una cobertura económica de la deuda neta, pero excluyendo el impacto del ajuste de valoración del débito sobre estos derivados). La deuda neta de Anglo American incluye los préstamos de los accionistas.

El EBITDA subyacente de Anglo American es una medida no GAAP¹ definida como el EBIT subyacente antes de depreciación y amortización e incluye la parte atribuible al Grupo del EBIT subyacente de las asociadas y empresas conjuntas antes de depreciación y amortización. El EBIT subyacente es el beneficio/(pérdida) operativo de las operaciones continuadas presentado antes de partidas especiales y revalorizaciones e incluye la parte atribuible al Grupo Anglo American del EBIT subyacente de las asociadas y empresas conjuntas. El EBIT subyacente de las empresas asociadas y joint ventures es la parte atribuible al Grupo Anglo American de los ingresos de las empresas asociadas y joint ventures menos los costes operativos antes de partidas especiales y revalorizaciones de las empresas asociadas y joint ventures. Las partidas especiales y revalorizaciones incluyen revalorizaciones de ingresos, partidas especiales operativas, revalorizaciones operativas, partidas especiales no operativas, partidas especiales y revalorizaciones financieras, e impuestos asociados a partidas especiales y revalorizaciones.

Se espera que la fusión dé lugar a un aumento del EBITDA subyacente, los activos brutos y los pasivos de Anglo Teck en comparación con Anglo American de forma independiente.

Teck

A 30 de junio de 2025, el valor declarado de los activos brutos de Teck era de \$ 42 967 millones de dólares canadienses, el valor declarado de los pasivos brutos de Teck era de 17 617 millones de dólares canadienses y la deuda neta de Teck era de 211 millones de dólares canadienses (definida más adelante), cada dato financiero histórico extraído, sin ajustes, de los resultados no auditados del segundo trimestre de Teck para los seis meses finalizados el 30 de junio de 2025 autorizados para su publicación por el Comité de Auditoría del Directorio de Administración el 23 de julio de 2025. Para el año fiscal finalizado el 31 de diciembre de 2024, el EBITDA ajustado (definido más adelante) declarado por Teck fue de 2933 millones de dólares canadienses\$ y el beneficio declarado para el año fue de 283 millones de dólares canadienses\$, incluida una pérdida de 923 millones de dólares canadienses por operaciones continuadas, toda la información financiera histórica extraída, sin ajustes, del informe anual de Teck de 2024, aprobado por el Directorio el 19 de febrero de 2025. Para el semestre finalizado el 30 de junio de 2025, el EBITDA ajustado declarado por Teck fue de 1649 millones de dólares canadienses y el beneficio declarado para el periodo fue de 414 millones de dólares canadienses, cada uno de los cuales es información financiera histórica extraída, sin ajustes, de

los resultados no auditados del segundo trimestre de Teck para los seis meses finalizados el 30 de junio de 2025, cuya publicación fue autorizada por el Comité de Auditoría del Directorio de Administración el 23 de julio de 2025. Tenga en cuenta que la deuda neta y el EBITDA ajustado de Teck son medidas no conformes con los PCGA ⁽¹⁾ (definidas a continuación) y no han sido auditadas.

Los resultados financieros de Teck para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 se prepararon de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Los resultados financieros de Teck para el semestre finalizado el 30 de junio de 2025 se prepararon de conformidad con la NIC 34 *Información financiera intermedia* (NIC 34).

La información financiera histórica de Teck se muestra tal y como figura en la información financiera presentada por Teck y no se ha ajustado para alinearla con las políticas contables de Anglo American.

La deuda neta de Teck es una medida no sujeta a los PCGA¹ que se define como la deuda total de Teck menos el efectivo y los equivalentes de efectivo. La deuda total de Teck se define como la suma de la deuda más los pasivos por arrendamiento, incluidas las partes corrientes de la deuda y los pasivos por arrendamiento. La deuda total de Teck excluye los anticipos de los accionistas de Quebrada Blanca, Sumitomo Metal Mining Co., Ltd. y Sumitomo Corporation, que ascienden a un total de 4441 millones de dólares canadienses a 30 de junio de 2025.

El EBITDA ajustado de Teck es una medida no GAAP¹ definida como el EBITDA antes del efecto antes de impuestos de los ajustes que se realizan en el beneficio ajustado de las operaciones continuadas atribuible a los accionistas. El EBITDA es el beneficio antes de los gastos financieros netos, la provisión para impuestos sobre la renta y la amortización. En el caso del beneficio ajustado de las operaciones continuadas atribuible a los accionistas, el beneficio se ajusta a partir del beneficio de las operaciones continuadas atribuible a los accionistas tal y como se ha comunicado, para eliminar el efecto después de impuestos de determinados tipos de transacciones que reflejan cambios en la valoración del balance de Teck o que no son indicativas de las actividades operativas normales de Teck.

Notas a la sección «Información financiera»:

1. En este contexto, «no GAAP» se refiere a medidas que no se han elaborado de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad adoptadas por el Reino Unido (adoptadas por Anglo American) ni con las NIIF emitidas por el IASB (adoptadas por Teck) y, por lo tanto, no tienen un significado estandarizado y pueden no ser comparables con medidas similares presentadas por otros emisores.

Sinergias

El Directorio de Anglo American, tras revisar y analizar las posibles sinergias de la Fusión, y teniendo en cuenta los factores sobre los que puede influir, cree que la Fusión dará lugar a sinergias recurrentes anuales antes de impuestos de 800 millones de dólares estadounidenses y a sinergias adicionales de ingresos EBITDA subyacentes de 1400 millones de dólares estadounidenses (base del 100 %) entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca sobre una base media anual antes de impuestos entre 2030 y 2049 ⁽¹⁾.

Sinergias recurrentes:

Se espera que las sinergias recurrentes anuales antes de impuestos (800 millones de dólares) se materialicen al final del cuarto año tras la finalización de la transacción (con

aproximadamente 775 millones de dólares que se espera que se materialicen al final del tercer año tras la finalización), derivadas de las siguientes áreas:

- **Junta directiva y sede central (aproximadamente 60 millones de dólares):** se espera que las sinergias se vean impulsadas por la eliminación de duplicidades y la racionalización de la junta directiva, el liderazgo ejecutivo y otros costes asociados a una empresa que cotiza en bolsa;
- **Gastos generales corporativos y comerciales (aproximadamente 150 millones de dólares):** se espera que se generen a partir de la consolidación, la eliminación de duplicidades y la alineación del modelo operativo de las funciones y capacidades que se solapan;
- **Aprovisionamiento (aproximadamente 490 millones de dólares estadounidenses):** se espera que se generen a partir de sinergias directas e indirectas en los costes de aprovisionamiento en todo el Grupo Combinado, que se espera que se vean impulsadas por economías de escala y la consolidación y racionalización de categorías de gasto y proveedores que se solapan (de los cuales aproximadamente 110 millones de dólares estadounidenses corresponden a sinergias recurrentes en CAPEX); y
- **Ingresos por marketing (aproximadamente 100 millones de dólares estadounidenses):** se espera que se generen mediante la alineación de los modelos operativos y el aprovechamiento de las mejores prácticas de marketing y comercialización dentro del Grupo Combinado.

El Directorio prevé que la realización de estas sinergias recurrentes requerirá unos costes únicos estimados de aproximadamente 700 millones de dólares estadounidenses incurridos en los tres primeros años tras la finalización de la transacción.

Sinergias operativas a largo plazo:

Se espera que las sinergias de ingresos subyacentes al EBITDA alcancen los 1400 millones de dólares (base del 100 %) entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca en promedio anual antes de impuestos, entre 2030 y 2049¹. Se espera que esto se logre mediante la integración operativa y la optimización de Collahuasi y Quebrada Blanca, lo que mejorará la flexibilidad operativa y permitirá acelerar y aumentar el procesamiento de mineral de mayor ley procedente de Collahuasi.

El Directorio prevé que la realización de estas sinergias operativas a largo plazo requerirá unos costes netos únicos estimados de aproximadamente 1900 millones de dólares estadounidenses incurridos en los cuatro primeros años tras la finalización de la transacción.

Además de las sinergias previstas cuantificadas anteriormente, el Directorio espera que la fusión genere un crecimiento incremental de los ingresos que aún no se ha cuantificado en esta fase.

Sinergia de efectivo única:

Además de las sinergias cuantificadas anteriormente, el Directorio espera que la fusión permita obtener una sinergia en efectivo no recurrente de al menos 200 millones de dólares estadounidenses como resultado de la armonización de las mejores prácticas y la mejora de la gestión del capital circulante en relación con las existencias y las cuentas por pagar dentro del Grupo Combinado.

Se prevé que esta sinergia de efectivo puntual se logre en los tres primeros años tras la finalización de la transacción y el Directorio de Anglo American no espera que los costes puntuales relacionados con la consecución de las sinergias previstas sean significativos.

--

Se han tenido en cuenta las posibles áreas de disinergia que se espera que surjan en relación con la fusión y el directorio ha determinado que son irrelevantes para el análisis en relación con todas las sinergias cuantificadas anteriormente.

Se espera que todas las sinergias cuantificadas identificadas se produzcan como resultado directo de la transacción y dependan de ella, y no se lograrían de forma independiente, lo que refleja tanto los elementos beneficiosos como los costes pertinentes.

--

Fundamentos, hipótesis y fuentes

Tras las conversaciones iniciales sobre la Fusión, los equipos directivos de Anglo American y Teck han colaborado para identificar, cuestionar y cuantificar las posibles sinergias, así como los posibles costes para lograr dichas sinergias y el calendario para ello. La evaluación y cuantificación de las posibles sinergias se ha basado en la experiencia y los conocimientos del sector de los equipos directivos de Anglo American y Teck.

Las hipótesis de sinergia se han ajustado en función del riesgo.

Además, el directorio de administración de Anglo American ha formulado las siguientes hipótesis:

- No se producirán cambios significativos en las condiciones macroeconómicas, políticas, inflacionarias, normativas o legales de los mercados o regiones en los que operan Anglo American o Teck que puedan afectar de manera significativa a la implementación o los costes de lograr las sinergias propuestas.
- No se producirán cambios significativos en los tipos de cambio, los tipos de interés o las normas contables actuales.
- No se producirán cambios en los programas de desinversión y ahorro de costes anunciados anteriormente por Anglo American y Teck en sus negocios actuales.
- Las sinergias de ingresos previstas se expresan sobre la base del EBITDA subyacente.
- Las sinergias previstas y los costes puntuales se presentan sobre una base consolidada del 100 %, antes de la atribución a participaciones no controladoras o a los socios de la empresa conjunta Collahuasi y Quebrada Blanca.
 - o En relación con Collahuasi y Quebrada Blanca: Anglo American y Teck combinaron una participación del 52 % (que representa el 60 % de la participación estimada del 50 % de Quebrada Blanca del total de la sinergia, más el 44 % de la participación estimada del 50 % de Collahuasi del total de la sinergia) de aproximadamente \$ 70 millones de dólares estadounidenses del EBITDA subyacente.
 - o En relación con las sinergias recurrentes previstas: Las sinergias atribuibles a participaciones no controladoras equivalen a aproximadamente 100 millones de dólares estadounidenses (\$).
 - o En relación con las sinergias puntuales previstas: Las sinergias atribuibles a participaciones no controladoras equivalen a aproximadamente 80 millones de dólares estadounidenses.
- Las sinergias operativas a largo plazo dependen del acuerdo con los socios de la empresa conjunta, así como de los permisos y aprobaciones pertinentes.

Notas a la sección «Sinergias»:

1. A efectos de cuantificación, las sinergias se han estimado para el periodo 2030-2049, pero se espera que continúen más allá de este periodo.

Riesgos de la fusión

La fusión está sujeta a una serie de riesgos. Los riesgos e incertidumbres que se exponen a continuación son aquellos que los consejeros de Anglo American consideran riesgos importantes relacionados con la fusión, nuevos riesgos importantes para Anglo Teck o riesgos importantes existentes para Anglo American que se verán afectados por la fusión. Si alguno de estos riesgos, o una combinación de ellos, se materializara, el negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera, los flujos de efectivo o las perspectivas de Anglo Teck podrían verse afectados de manera significativa y adversa. Los riesgos e incertidumbres que se describen a continuación no pretenden ser exhaustivos y no son los únicos a los que se enfrenta Anglo Teck.

La información proporcionada es válida a la fecha de este anuncio y, salvo que lo exijan la FCA, la Bolsa de Londres, las Normas de Cotización del Reino Unido, las Normas sobre Abuso de Mercado del Reino Unido y/o cualquier requisito reglamentario o ley aplicable, no se actualizará. Otros riesgos e incertidumbres que los consejeros desconocen en la actualidad o que consideran irrelevantes también podrían tener un efecto adverso en el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas de Anglo Teck. Si esto ocurriera, el precio de las acciones ordinarias de Anglo American podría bajar y los accionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión.

La finalización está sujeta al cumplimiento (o renuncia, si procede) de determinadas condiciones y no puede garantizarse que dichas condiciones se cumplan (o se renuncie a ellas, si procede); y si la fusión no se completa debido a que alguna de las condiciones no se cumple (o se renuncia a ella, si procede), Anglo American no obtendrá los beneficios previstos de la fusión.

La finalización de la fusión está sujeta al cumplimiento (o renuncia, si procede) de varias condiciones habituales, entre las que se incluyen, entre otras, (i) la aprobación de la fusión por parte de los accionistas de Anglo American y Teck; (ii) la recepción de una orden provisional y definitiva con respecto a la fusión por parte de los tribunales de la provincia de Columbia Británica; (iii) la autorización reglamentaria en Australia, Canadá, Chile, China, la UE, Japón, México, Perú, Corea del Sur y los Estados Unidos, y posiblemente otras jurisdicciones en las que operan Anglo American y/o Teck; (iv) determinadas aprobaciones y reconocimientos de la TSX, la NYSE, la LSE y la JSE con respecto a la cotización o la continuación de la cotización de las acciones de Anglo Teck plc; (v) la declaración de un dividendo especial por parte de Anglo American; (vi) la ausencia de impedimentos legales para la Fusión; (vii) determinadas condiciones contractuales habituales con respecto a la exactitud de las declaraciones y garantías clave y el cumplimiento de los compromisos contraídos por Anglo American y Teck entre sí; (viii) la ausencia de circunstancias que pudieran constituir un efecto adverso significativo para Anglo American o Teck; (ix) que menos del 5 % de los accionistas de Teck ejerzan sus derechos de disconformidad; (x) la ausencia de la imposición de una condición onerosa con respecto a las autorizaciones reglamentarias que se solicitan. El incumplimiento de cualquiera de estas condiciones o, en su caso, la no obtención de una exención de las mismas podría dar lugar a que la Fusión propuesta no se completara. Además, el cumplimiento de las condiciones pendientes podría llevar más tiempo y suponer un coste mayor de lo que Anglo American y Teck esperan. Cualquier retraso en la finalización de la fusión propuesta puede afectar negativamente a Anglo American y a los beneficios que Anglo American espera obtener si la fusión se completa en el plazo previsto, lo que podría afectar de manera significativa y negativa al negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera, los flujos de efectivo o las perspectivas de Anglo American.

No se puede garantizar que las condiciones para la finalización de la fusión se cumplan, se renuncie a ellas o se satisfagan a tiempo, ni que la fusión se complete.

Las relaciones comerciales de Anglo American pueden verse afectadas por la incertidumbre asociada a la Fusión.

Las partes con las que Anglo American mantiene actualmente relaciones comerciales pueden experimentar incertidumbre asociada a la Fusión, incluso en lo que respecta a las relaciones comerciales actuales o futuras con Anglo American o Anglo Teck, y/o pueden considerar la Fusión de forma desfavorable. Las relaciones comerciales de Anglo American pueden verse afectadas, ya que las partes con las que Anglo American mantiene relaciones comerciales pueden intentar negociar cambios en las relaciones comerciales existentes o considerar la posibilidad de establecer relaciones comerciales con otras partes distintas de Anglo American o Anglo Teck. Anglo American también tiene importantes empresas conjuntas con socios a nivel mundial y estas relaciones con sus socios de empresas conjuntas pueden verse afectadas negativamente si los socios ven la Fusión de forma desfavorable. Estas interrupciones en las relaciones comerciales podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de las operaciones o las perspectivas de Anglo Teck, incluido un efecto adverso en la capacidad de Anglo American para obtener los beneficios previstos de la Fusión. El riesgo y el efecto adverso de tales alteraciones podrían verse agravados por un retraso en la finalización de la Fusión o la rescisión del Acuerdo de Arreglo, lo que podría afectar de manera significativa y adversa al negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera, los flujos de efectivo o las perspectivas de Anglo American.

El Acuerdo de Arreglo contiene disposiciones negociadas habituales relativas a la conducta empresarial de Anglo American antes de la Fusión, incluso con respecto a cualquier posible propuesta corporativa alternativa.

El Acuerdo de Arreglo contiene disposiciones negociadas habituales relativas a la conducta empresarial de Anglo American antes de la Fusión, incluyendo lo relativo a la celebración de cualquier posible combinación empresarial alternativa con una parte distinta de Teck. Además, Anglo American estará obligada a pagar una indemnización por ruptura de 330 millones de dólares estadounidenses en determinadas circunstancias, entre las que se incluyen las siguientes (i) Teck rescinde el Acuerdo de Arreglo cuando el Directorio de Anglo American ha modificado su recomendación sobre la Fusión; (ii) Anglo American rescinde el acuerdo de arreglo para aceptar una propuesta superior; (iii) Anglo American o Teck rescinden el acuerdo de arreglo si la votación de los accionistas de Anglo American fracasa, se alcanza la fecha límite o se produce un incumplimiento de una declaración, garantía o pacto de Anglo American que no se subsana, y antes de dicha rescisión, el directorio de administración de Anglo American ha modificado su recomendación; o (iv) Anglo American o Teck rescinden el Acuerdo de Arreglo como resultado de que la votación de los accionistas de Anglo American no prospere, se produzca la fecha límite o Anglo American incumpla deliberadamente sus pactos de no solicitud y tanto (A) se haya anunciado una propuesta de adquisición alternativa y no se haya retirado antes de la votación de los accionistas de Anglo American, como (B) Anglo American haya celebrado o completado cualquier propuesta de adquisición alternativa en los 12 meses siguientes a la rescisión del Acuerdo de Arreglo. Además, el Acuerdo de Arreglo contiene disposiciones negociadas habituales relativas a la conducta de Anglo American en el ejercicio de sus actividades, incluyendo la adopción de determinadas medidas con respecto a (i) la capitalización de Anglo American, la estructura de capital del grupo Anglo American y los documentos constitutivos de Anglo American; (ii) adquisiciones, inversiones y enajenaciones significativas; (iii) la contratación de deuda significativa; (iv) la realización de gastos de capital fuera de los importes previstos; (v) las enmiendas, modificaciones, rescisión o celebración de determinados contratos significativos; (vi) determinadas cuestiones laborales habituales, como las condiciones de empleo, el tratamiento de los incentivos y las cuestiones relacionadas con las pensiones; (vii) litigios significativos; y (viii) cuestiones fiscales, con sujeción a determinados requisitos de importancia relativa y a las cuestiones reveladas por Anglo American a Teck.

El hecho de no completar la Fusión podría afectar negativamente al precio de las acciones ordinarias de Anglo American y a los resultados comerciales y financieros futuros de Anglo American.

Si la Fusión no se completa por cualquier motivo, las actividades comerciales en curso de Anglo American podrían verse afectadas negativamente y, sin obtener ninguno de los beneficios de haber completado la Fusión, Anglo American estaría sujeta a una serie de riesgos, entre los que se incluyen los siguientes:

- Anglo American podría sufrir reacciones negativas por parte de los mercados financieros, incluyendo impactos negativos en el precio de sus acciones;
- Anglo American puede experimentar reacciones negativas por parte de sus clientes, proveedores, socios comerciales, reguladores y empleados.
- Anglo American deberá pagar determinados costes relacionados con la Fusión, independientemente de que esta se complete o no;
- El Acuerdo de Arreglo contiene disposiciones negociadas habituales relativas a la conducta empresarial de Anglo American antes de la finalización de la Fusión, a las que Anglo American no habría estado sujeta de otro modo, incluso con respecto a cualquier posible propuesta corporativa alternativa.
- Anglo American podría ser objeto de litigios relacionados con cualquier incumplimiento de la Fusión o con cualquier procedimiento de ejecución iniciado contra Anglo American para que cumpla con sus obligaciones en virtud del Acuerdo de Arreglo.
- los asuntos relacionados con la Fusión (incluida la planificación de la integración) requerirán un compromiso considerable de tiempo y recursos por parte de la dirección de Anglo American, que de otro modo se habría dedicado a las operaciones diarias y a otras oportunidades que podrían haber sido beneficiosas para Anglo American como empresa independiente; y
- en determinadas circunstancias especificadas en el Acuerdo de Arreglo, Anglo American podría verse obligada a pagar a Teck una indemnización por ruptura de 330 millones de dólares estadounidenses (\$).

No se puede garantizar que los riesgos descritos anteriormente no se materialicen. Si alguno de esos riesgos se materializa, podría afectar de manera significativa y adversa al negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera, los flujos de efectivo o las perspectivas de Anglo American.

El éxito de Anglo Teck dependerá de su capacidad para integrar plenamente a Teck y Anglo American y ofrecer el valor de los negocios subyacentes combinados; es posible que no se alcancen plenamente todos los beneficios financieros esperados de Anglo Teck.

Anglo American y Teck han operado y, hasta su finalización, seguirán operando de forma independiente, por lo que no se puede garantizar que sus negocios puedan integrarse plenamente de forma eficaz. El éxito de Anglo Teck dependerá, en parte, de la eficacia del proceso de integración y de la capacidad de Anglo Teck para obtener los beneficios financieros previstos de la combinación de los respectivos negocios de Anglo American y Teck.

Aunque los consejeros de Anglo American consideran que los beneficios financieros de la fusión y los costes asociados a la misma se han estimado de forma razonable, pueden surgir o hacerse evidentes acontecimientos o responsabilidades imprevistos que, a su vez, pueden dar lugar a un retraso o una reducción de los beneficios que se espera obtener de la fusión, o a costes significativamente superiores a los estimados. Las sinergias de la fusión se han basado en determinadas hipótesis y no se puede garantizar que dichas hipótesis se cumplan. No se puede garantizar que el proceso de integración vaya a reportar todos o prácticamente todos los

beneficios esperados, ni que dichos beneficios se vayan a materializar en el plazo previsto o en el nivel estimado, ni que los costes de integración y de obtención de los beneficios financieros no vayan a ser superiores a los previstos.

La Fusión puede tener un efecto perturbador en Anglo Teck.

La fusión ha requerido, y seguirá requiriendo, una inversión considerable, tiempo y dedicación por parte de los equipos directivos y los empleados de Anglo American y Teck. Además, las exigencias que el proceso de integración puede suponer para el tiempo de la dirección podrían desviar la atención de la dirección y los empleados de las operaciones en curso y de la búsqueda de otras oportunidades de negocio potenciales, y podrían provocar un retraso en otros proyectos que Anglo American y Teck están contemplando actualmente. Además, la fusión puede generar incertidumbre entre los empleados de Anglo American, que pueden no verla con buenos ojos, entre otras cosas debido al traslado de la sede de Anglo Teck del Reino Unido a Canadá. En la medida en que Anglo Teck no sea capaz de integrar de manera eficiente las operaciones de Anglo American y Teck, obtener los beneficios financieros previstos, retener al personal y a los empleados clave y evitar costes o retrasos imprevistos, podría producirse un efecto adverso significativo en el negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera, los flujos de efectivo o las perspectivas de Anglo Teck.

Las repercusiones políticas en los lugares donde Anglo American opera o realiza transacciones actualmente, y donde Anglo Teck operará y realizará transacciones, podrían afectar negativamente a la Fusión o a la capacidad de Anglo Teck para llevar a cabo sus actividades normales y alcanzar los objetivos de beneficios o rendimiento previstos.

Anglo American y Teck cuentan actualmente con una cartera global en una serie de jurisdicciones y, tras la finalización, incluyendo Sudáfrica, Chile, Brasil y Perú, que serán cruciales para las operaciones de Anglo Teck. Si bien los directores de Anglo American creen que la fusión es lo mejor para Anglo American y sus accionistas, es posible que no sea vista con buenos ojos por los gobiernos de determinadas jurisdicciones, lo que podría perturbar las operaciones comerciales en los países en los que Anglo Teck operará. La incertidumbre en torno a las condiciones empresariales y la falta de apoyo por parte del gobierno pueden provocar una falta de confianza a la hora de tomar decisiones de inversión, lo que podría influir en los resultados financieros en el futuro. Además, los gobiernos de los territorios en los que Anglo Teck operará pueden exigir compromisos o imponer condiciones futuras a sus operaciones como resultado de esta transacción, lo que puede tener implicaciones financieras para Anglo American, Teck o Anglo Teck y/o ser perjudicial para las operaciones en curso en dichos territorios. Cada uno de estos factores puede tener un efecto adverso significativo en el negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera, los flujos de efectivo o las perspectivas de Anglo Teck.

Notas:

Acerca de Anglo American

Anglo American es una empresa minera líder a nivel mundial centrada en la producción responsable de cobre, mineral de hierro de primera calidad y nutrientes para cultivos, productos esenciales para el futuro que son fundamentales para descarbonizar la economía mundial, mejorar el nivel de vida y la seguridad alimentaria. Nuestra cartera de operaciones de primer nivel y nuestros excepcionales recursos naturales ofrecen un potencial de crecimiento que aumenta el valor en los tres negocios, lo que nos posiciona para responder a las tendencias de crecimiento de la demanda estructuralmente atractivas.

Nuestro enfoque integrado de la sostenibilidad y la innovación impulsa nuestra toma de decisiones en toda la cadena de valor, desde cómo descubrimos nuevos recursos hasta cómo extraemos, procesamos, transportamos y comercializamos nuestros productos a nuestros clientes, de forma segura, eficiente y responsable. Nuestro Plan de Minería Sostenible nos compromete a una serie de objetivos ambiciosos en diferentes horizontes temporales para garantizar que contribuimos a un medio ambiente saludable,

creamos comunidades prósperas y generamos confianza como líder corporativo. Trabajamos junto con nuestros socios comerciales y diversas partes interesadas para liberar el valor duradero de los preciosos recursos naturales para nuestros accionistas, en beneficio de las comunidades y los países en los que operamos, y para la sociedad en su conjunto. Anglo American está reinventando la minería para mejorar la vida de las personas.

Anglo American está llevando a cabo una serie de cambios estructurales importantes para liberar el valor inherente a su cartera y acelerar así la consecución de sus prioridades estratégicas de excelencia operativa, simplificación de la cartera y crecimiento. Esta transformación de la cartera está centrando a Anglo American en su base de activos de recursos de primera clase en cobre, mineral de hierro de alta calidad y nutrientes para cultivos, una vez que se haya completado la venta de nuestros negocios de carbón siderúrgico y níquel y la separación de nuestro emblemático negocio de diamantes (De Beers).

www.angloamerican.com



Acerca de Teck

Teck es una empresa canadiense líder en recursos naturales que se dedica a suministrar de forma responsable metales esenciales para el desarrollo económico y la transición energética. Teck cuenta con una cartera de operaciones de cobre y zinc de primera clase en América del Norte y del Sur, y con una cartera de proyectos de crecimiento en el sector del cobre líder en la industria. Nos centramos en crear valor promoviendo un crecimiento responsable y garantizando la resiliencia basada en la confianza de las partes interesadas. Con sede en Vancouver (Canadá), las acciones de Teck cotizan en la Bolsa de Toronto con los símbolos TECK.A y TECK.B y en la Bolsa de Nueva York con el símbolo TECK.

Terminología del grupo

En este documento, las referencias a «Anglo American», el «Grupo Anglo American», el «Grupo», «nosotros», «nos» y «nuestro» se refieren a Anglo American plc y sus filiales y/o a quienes trabajan para ellas en general, o cuando no es necesario referirse a una entidad, entidades o personas concretas. El uso de estos términos genéricos en el presente documento se debe únicamente a razones de conveniencia y no indica en modo alguno cómo está estructurado, gestionado o controlado el Grupo Anglo American o cualquier entidad que lo integre. Las filiales de Anglo American y su dirección son responsables de sus propias operaciones diarias, lo que incluye, entre otras cosas, la obtención y el mantenimiento de todas las licencias y permisos pertinentes, la adaptación operativa y la aplicación de las políticas del Grupo, la gestión, la formación y cualquier mecanismo local de reclamación aplicable. Anglo American elabora políticas y procedimientos para todo el grupo con el fin de garantizar las mejores prácticas uniformes y la estandarización en todo el Grupo Anglo American, pero no es responsable de la aplicación diaria de dichas políticas. Dichas políticas y procedimientos constituyen únicamente normas mínimas prescritas. Las filiales operativas del grupo son responsables de adaptar esas políticas y procedimientos para reflejar las condiciones locales cuando sea apropiado, así como de su aplicación, supervisión y control dentro de sus negocios específicos.

Descargo de responsabilidad

La información contenida en este anuncio incluye información privilegiada según lo estipulado en el Reglamento sobre abuso de mercado del Reino Unido. Tras la publicación de este anuncio, esta información privilegiada se considera ahora de dominio público. La información contenida en este anuncio tiene únicamente fines informativos y no pretende ser exhaustiva. La información de este anuncio está sujeta a cambios.

Este anuncio ha sido elaborado por Anglo American plc («Anglo American») en relación con su propuesta de fusión con Teck Resources Limited («Teck») para formar el grupo Anglo Teck (la «Fusión»). La divulgación, presentación, publicación o distribución de este anuncio, en su totalidad o en parte, en

determinadas jurisdicciones puede estar restringida por la ley o la normativa, y las personas que tengan en su poder el documento deben informarse sobre dichas restricciones y cumplirlas.

Este anuncio es un anuncio y no un folleto informativo ni un documento equivalente, y los posibles inversores no deben tomar ninguna decisión de inversión basándose en su contenido. Este documento tiene fines meramente informativos y no constituye, ni debe interpretarse como, una oferta de venta o una recomendación, solicitud, incitación u oferta de compra, suscripción o venta de acciones de Anglo American, Teck o cualquier otro valor de Anglo American, Teck o cualquier otra parte.

Ninguna persona debe basarse, para ningún fin, en la información contenida en este anuncio ni en su integridad, exactitud o imparcialidad. Los destinatarios de este anuncio deben realizar su propia investigación, evaluación y análisis del negocio, los datos y los bienes descritos en este anuncio. Este anuncio no constituye una recomendación sobre la decisión u opciones de ningún inversor con respecto a la Fusión. La información contenida en este anuncio está sujeta a cambios.

Además, no debe considerarse como un asesoramiento en materia de inversión, legal, contable, regulatorio, fiscal o de otro tipo, y no tiene en cuenta los objetivos específicos de inversión u otros objetivos, la situación financiera o las necesidades particulares de ningún destinatario.

Centerview Partners UK LLP («Centerview Partners»), autorizada y regulada por la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido, actúa exclusivamente como asesor financiero de Anglo American y de nadie más en relación con la Fusión y/o cualquier otro asunto mencionado en este anuncio, y no será responsable ante nadie más que Anglo American por proporcionar las protecciones que ofrece a sus clientes o por proporcionar asesoramiento en relación con la Fusión, el contenido de este anuncio o cualquier otro asunto mencionado en este anuncio. Ni Centerview Partners ni ninguna de sus filiales, ni ninguno de los respectivos miembros, directores, funcionarios, personas controladoras o empleados de Centerview Partners y dichas filiales tienen o aceptan obligación, responsabilidad o compromiso alguno (ya sea directo o indirecto, consecuente, contractual, extracontractual, legal o de otro tipo) con ninguna persona que no sea cliente de Centerview Partners en relación con este anuncio, cualquier declaración contenida en el mismo o de otro tipo.

Morgan Stanley & Co. International plc («Morgan Stanley»), autorizada por la Autoridad de Regulación Prudencial y regulada por la Autoridad de Conducta Financiera y la Autoridad de Regulación Prudencial del Reino Unido, actúa como asesor financiero exclusivo de Anglo American y de nadie más en relación con la Fusión y/o cualquier otro asunto expuesto en el presente Anuncio. En relación con dichos asuntos, Morgan Stanley, sus filiales y sus respectivos directores, directivos, empleados y agentes no considerarán a ninguna otra persona como su cliente, ni serán responsables ante ninguna otra persona de proporcionar las protecciones que se ofrecen a sus clientes o de proporcionar asesoramiento en relación con el contenido del presente anuncio o cualquier otro asunto al que se haga referencia en el mismo.

Goldman Sachs International, que está autorizada por la Autoridad de Regulación Prudencial y regulada por la Autoridad de Conducta Financiera y la Autoridad de Regulación Prudencial del Reino Unido, actúa en nombre de Anglo American y de nadie más en relación con los asuntos expuestos en el presente Anuncio y no será responsable ante nadie más que Anglo American de proporcionar las protecciones que se ofrecen a los clientes de Goldman Sachs International, ni por prestar asesoramiento en relación con el contenido del presente Anuncio o cualquier asunto al que se haga referencia en el mismo.

RBC Europe Limited (una filial propiedad al 100 % del Royal Bank of Canada, que opera como RBC Capital Markets), autorizada por la Autoridad de Regulación Prudencial y regulada por la Autoridad de Conducta Financiera y la Autoridad de Regulación Prudencial del Reino Unido, actúa en nombre de Anglo American y de nadie más en relación con los asuntos a los que se refiere este anuncio, y no será responsable ante nadie más que Anglo American por proporcionar las protecciones que se ofrecen a los clientes de RBC

Capital Markets, ni por proporcionar asesoramiento en relación con los asuntos a los que se refiere este anuncio.

Ninguna persona ha sido autorizada para proporcionar información o realizar declaraciones que no sean las contenidas en este anuncio y, si se proporcionara o realizara dicha información o declaraciones, no se debe considerar que han sido autorizadas por Anglo American. Con sujeción a las Normas de Cotización y a las Normas de Transparencia y Divulgación de la FCA, la publicación de este anuncio no implicará, en ningún caso, que no se haya producido ningún cambio en los asuntos de Anglo American desde la fecha del mismo o que la información que contiene sea correcta en cualquier fecha posterior.

Declaraciones prospectivas e información de terceros

Este documento incluye declaraciones prospectivas. Todas las declaraciones que no sean declaraciones de hechos históricos incluidas en este documento, incluidas, entre otras, las relativas a la situación financiera actual de Anglo American y Teck, negocio, estrategia de adquisición y desinversión, política de dividendos, planes y objetivos de la dirección para operaciones futuras, perspectivas y proyectos (incluidos los planes de desarrollo y los objetivos relacionados con los productos de Anglo American y Teck, las previsiones de producción y las posiciones de reservas de mineral y recursos minerales) y los objetivos, ambiciones, metas, visiones, hitos y aspiraciones relacionados con el rendimiento en materia de sostenibilidad (incluidos los aspectos medioambientales, sociales y de gobernanza), son declaraciones prospectivas. Por su naturaleza, estas declaraciones prospectivas implican riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales de Anglo American y Teck, o los resultados del sector, difieran sustancialmente de los resultados, el rendimiento o los logros futuros expresados o implícitos en dichas declaraciones prospectivas. Pretendemos que todas las declaraciones prospectivas que se ajustan al significado de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 estén cubiertas por las disposiciones de salvaguardia de la Ley de Reforma de Litigios sobre Valores Privados de 1995 en la medida en que lo permita dicha Ley.

Estas declaraciones prospectivas se basan en numerosas hipótesis relativas a las estrategias comerciales presentes y futuras de Anglo American y Teck, así como al entorno en el que Anglo American y Teck operarán en el futuro. Entre los factores importantes que podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales de Anglo American y Teck difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones prospectivas se incluyen, entre otros, los niveles de producción real durante cualquier período, los niveles de demanda global y los precios de los productos, las caídas imprevistas en las relaciones comerciales con los clientes o en sus compras a Anglo American y Teck, la exploración de recursos minerales y las capacidades y la ejecución de proyectos de desarrollo, las tasas de recuperación y otras capacidades operativas, los incidentes de seguridad, salud o medioambientales, los efectos de las pandemias mundiales y los brotes de enfermedades infecciosas, el impacto de los ataques de terceros a nuestros sistemas de información, las catástrofes naturales o las condiciones geológicas adversas, el cambio climático y los fenómenos meteorológicos extremos, el resultado de litigios o procedimientos reglamentarios, la disponibilidad de equipos de minería y procesamiento, la capacidad de obtener insumos clave de manera oportuna, la capacidad de producir y transportar productos de manera rentable, la disponibilidad de los servicios de infraestructura necesarios (incluido el transporte), el desarrollo, la eficacia y la adopción de tecnologías nuevas o competidoras, los retos a la hora de realizar estimaciones de recursos o descubrir nuevas mineralizaciones económicas, el impacto de los tipos de cambio de divisas en los precios de mercado y los costes operativos, la disponibilidad de crédito suficiente, la liquidez y los riesgos de contraparte, los efectos de la inflación, el terrorismo, la guerra, conflictos, disturbios políticos o civiles, incertidumbre, tensiones y disputas, y condiciones económicas y financieras en todo el mundo, la evolución de los requisitos y expectativas de la sociedad y las partes interesadas, la escasez de empleados cualificados, dificultades inesperadas relacionadas con adquisiciones o desinversiones, presiones competitivas y acciones de los competidores, actividades de los tribunales, reguladores y autoridades gubernamentales, como las relacionadas con la autorización o el cierre forzoso de minas y el cese de las operaciones o el mantenimiento de los activos de Anglo American y Teck, y cambios en la

fiscalidad o la seguridad, la salud, medioambiental u otros tipos de regulación en los países en los que operan Anglo American y Teck, conflictos sobre los derechos de propiedad de la tierra y los recursos, y otros factores de riesgo identificados en el último informe anual de Anglo American y en el último formulario de información anual de Teck, así como en los documentos presentados posteriormente en SEDAR+ y EDGAR. Por lo tanto, las declaraciones prospectivas deben interpretarse a la luz de dichos factores de riesgo y no debe depositarse una confianza indebida en ellas. Estas declaraciones prospectivas solo son válidas en la fecha de este documento. Anglo American renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso (salvo en la medida en que lo exijan la legislación aplicable, el Código de la Ciudad sobre Adquisiciones y Fusiones, las Normas de Cotización del Reino Unido, las Normas de Divulgación y Transparencia de la Autoridad de Conducta Financiera, los Requisitos de Cotización de la bolsa de valores de JSE Limited en Sudáfrica, la Bolsa Suiza SIX, la Bolsa de Botsuana y la Bolsa de Namibia y cualquier otra normativa aplicable) de publicar actualizaciones o revisiones de cualquier declaración prospectiva contenida en el presente documento para reflejar cualquier cambio en las expectativas de Anglo American y Teck al respecto o cualquier cambio en los acontecimientos, condiciones o circunstancias en los que se basa dicha declaración.

Nada de lo contenido en este documento debe interpretarse en el sentido de que los beneficios por acción futuros de Anglo American y Teck coincidirán necesariamente con sus beneficios por acción históricos publicados o los superarán. Cierta información estadística y de otro tipo incluida en este documento proviene de fuentes externas (incluidos, entre otros, estudios y ensayos realizados externamente). Como tal, no ha sido verificada de forma independiente y presenta las opiniones de dichos terceros, pero puede no corresponder necesariamente con las opiniones de Anglo American y Teck, y Anglo American y Teck renuncian expresamente a cualquier responsabilidad con respecto a dicha información.

Sin asesoramiento de inversión

Este anuncio se ha elaborado sin tener en cuenta sus objetivos de inversión, su situación financiera, su situación fiscal y sus necesidades particulares. Es importante que lea este anuncio en su totalidad. Si tiene alguna duda en relación con estos asuntos, debe consultar a su agente de bolsa, director de banco, abogado, contable, asesor fiscal u otro asesor financiero independiente (cuando proceda, según lo autorizado por la Ley de Servicios y Mercados Financieros de 2000 en el Reino Unido, o en Sudáfrica, por la Ley de Servicios de Asesoramiento Financiero e Intermediación 37 de 2002 o por cualquier otra legislación aplicable).

Medidas alternativas de rendimiento

A lo largo de este anuncio se utilizan una serie de medidas financieras y no financieras, incluidas varias medidas financieras que no están definidas ni especificadas en las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), denominadas «medidas alternativas de rendimiento» (APM) o medidas no GAAP. La dirección utiliza estas medidas para supervisar el rendimiento financiero del Grupo junto con las medidas NIIF, con el fin de mejorar la comparabilidad de la información entre los periodos de presentación de informes y las empresas. Estas APM deben considerarse como un complemento, y no como un sustituto o como algo superior, a las medidas de rendimiento financiero, situación financiera o flujos de efectivo presentadas de conformidad con las NIIF. Las APM no están definidas de manera uniforme por todas las empresas, incluidas las del sector del Grupo. Por consiguiente, es posible que no sean comparables con medidas y divulgaciones de otras empresas con denominaciones similares.

©Anglo American Services (UK) Ltd 2025.  AngloAmerican™ y  ™ son marcas comerciales de Anglo American Services (UK) Ltd.