

Comunicado de prensa

05 de febrero de 2026

Informe de producción del cuarto trimestre finalizado el 31 de diciembre de 2025

Duncan Wanblad, presidente ejecutivo de Anglo American, señaló: "Logramos otro sólido trimestre de producción en nuestros negocios de cobre y mineral de hierro premium para finalizar el año 2025, en línea con nuestra guía de producción. En el cuarto trimestre, nos beneficiamos de las mayores leyes de cobre y del buen rendimiento de la planta en Los Bronces, mientras que Collahuasi alcanzó su nivel histórico más alto de procesamiento, lo que mitigó en parte el efecto de la menor ley de mineral. Respecto del mineral de hierro premium, tanto Kumba como Minas-Rio continúan registrando un sólido desempeño".

"De cara al futuro, seguimos centrados en la excelencia operacional y el crecimiento. Para 2026, los sólidos avances en las actividades de explotación minera y el estricto control de costos, conjuntamente con el entorno de precios elevados del cobre, nos han permitido reiniciar temporalmente la segunda planta en Los Bronces. La planta adicional otorga una producción rentable para mitigar en parte la menor producción indicada anteriormente de Collahuasi en 2026. La producción cuprífera se incrementará a partir de 2027, y se espera que nuestro primer pronóstico de producción para 2028 apunte a que nuestras operaciones en Chile produzcan más de 125kt de cobre que en 2025. Esperamos que Quellaveco continúe siendo una operación altamente generadora de efectivo con volúmenes en torno a 300kt por año y se prevé que alcance el hito de recuperación de capital en 2026, solo cuatro años después de la primera producción. La estabilidad en las operaciones de mineral de hierro premium permite que las operaciones se mantengan prácticamente sin cambios, aunque con una mejora de 4 % en las previsiones de Minas-Rio para 2026, lo que refleja un sólido rendimiento operacional".

"Estamos comprometidos con llevar a cabo la transformación de nuestra cartera de activos hasta su conclusión. El proceso formal de venta de carbón siderúrgico está avanzando de buena forma y seguimos acelerando Moranbah North antes de la transición a las operaciones normales de tajo largo (longwall). En materia de níquel, seguimos trabajando en el proceso regulatorio y estamos avanzando en la separación de De Beers".

"2025 ha sido un año de importantes transformaciones y un momento decisivo en la prolongada historia de Anglo American. Nos complace haber recibido en diciembre la aprobación de la Ley de Inversiones de Canadá para nuestra fusión con Teck, tras el imperioso apoyo de los accionistas de ambas empresas, lo que supone un hito muy importante en nuestro camino hacia la conversión en Anglo Teck. Seguimos obteniendo las autorizaciones reglamentarias clave para la operación y estamos avanzando en nuestros planes de integración, con el fin de garantizar que, una vez cerrada la transacción, estemos preparados para empezar a ofrecer el valor excepcional que hemos identificado como uno de los principales actores mundiales en minerales críticos".

Hitos del cuarto trimestre de 2025

Producción	4T 2025	4T 2024	% vs. 4T 2024	2025	Pronóstico 2025	2024	% vs. año fiscal 2024
Cartera de activos simplificada							
Cobre (kt) ⁽¹⁾	170	198	(14) %	695	690-750	773	(10) %
Mineral de hierro premium (Mt) ⁽²⁾	15,1	14,3	6%	60,8	58-62	60,8	0 %
Mineral de manganeso (kt) ⁽³⁾	909	742	22 %	2.975	n/d	2.288	30 %
Negocios en salida							
Diamantes (Mct) ⁽⁴⁾	3,8	5,8	(35) %	21,7	20-23	24,7	(12) %
Carbón siderúrgico (Mt)	2,1	2,4	(15) %	8,2	n/d	14,5	(43) %
Níquel (kt)	10,3	10,0	3 %	39,7	n/d	39,4	1 %

- La producción de cobre fue de 169.500 toneladas, con una mayor producción en Los Bronces como resultado de mayores leyes de mineral y una mayor productividad de la planta, lo cual se vio contrarrestado por las menores leyes tanto en Quellaveco como en Collahuasi, lo que dio lugar a un descenso de 14 % año tras año.
- La producción de mineral de hierro premium aumentó en 6 % a 15,1 millones de toneladas, principalmente debido a la mayor producción de Kumba.

- La producción del mineral de manganeso aumentó en 22 % a 908.500 toneladas, lo que refleja niveles de producción de mayor normalización luego de la suspensión temporal causada por el ciclón tropical ocurrido en marzo de 2024 en Australia.
- La producción de diamantes en bruto registró una baja de 35 % a 3,8 millones de quilates, lo que fue ocasionado principalmente por ceses de mantención en Jwaneng y Orapa como parte de la respuesta de la producción a las condiciones del mercado.
- La producción del carbón siderúrgico disminuyó en 15 % a 2,1 millones de toneladas, debido principalmente a la venta de Jellinbah en noviembre de 2024⁵ y la menor producción de Dawson debido al clima húmedo y la secuencia minera, lo que fue compensado en parte por el sólido desempeño en la operación de tajo largo (longwall) de Aquila.
- La producción de níquel aumentó en 3 % a 10.300 toneladas, lo que refleja el beneficio de las mayores leyes y recuperaciones.
- Todos nuestros negocios en funcionamiento lograron su pronóstico de producción de año completo para 2025.

A continuación, se encuentran las notas de pie de página.

Notas de pie de página principal

(1) En base a metal contenido.

(2) En base húmeda.

(3) Participación atribuible de Anglo American del 40 % de la producción vendible.

(4) La producción se basa en 100 %, salvo en el caso de la operación de Gahcho Kué sobre una base atribuible del 51 %.

(5) La participación atribuible de Anglo American en Jellinbah fue de 23,3 %. Anglo American acordó la venta de su participación de 33,3 % en Jellinbah en noviembre de 2024, y esta transacción se concretó el 29 de enero de 2025. Los volúmenes de producción y venta de Jellinbah posteriores al 1 de noviembre de 2024, luego de acordar la venta, no fueron acumulados a Anglo American y fueron excluidos.

Cobre

Cobre ⁽¹⁾ (toneladas)	4T	4T	4T 2025 vs.	3T	4T 2025 vs.	2025	2024	2025 vs. 2024
	2025	2024	4T 2024	2025	3T 2025			
Cobre	169.500	197.500	(14) %	183.500	(8) %	695.200	772.700	(10) %
Cobre Chile	99.200	107.300	(8) %	100.200	(1) %	385.000	466.400	(17) %
Cobre Perú	70.300	90.200	(22) %	83.300	(16) %	310.200	306.300	1 %

— La producción de cobre representa el metal contenido.

La producción de cobre de 2025 fue de 695.200 toneladas y estuvo dentro de la gama de nuestro pronóstico. La producción de cobre del cuarto trimestre de 169.500 fue un 14 % inferior al período comparativo, lo que refleja principalmente la menor producción de Quellaveco debido a las menores leyes de mineral previstas.

Chile: la producción de cobre de 99.200 toneladas fue 8 % menor que el período comparativo, lo que refleja las menores leyes y recuperaciones en Collahuasi, lo cual fue parcialmente contrarrestado por la mayor ley, productividad y recuperación de Los Bronces.

La producción de Los Bronces registró un incremento de 10 % a 42.500 toneladas, lo que refleja el beneficio otorgado por las mayores leyes, productividad y recuperaciones gracias al mejor desempeño de la planta.

En Collahuasi, la producción de cobre atribuible a Anglo American disminuyó en 16 % a 47.000 toneladas, lo que refleja principalmente las menores leyes de mineral (0,87 % vs. 1,14 %), así como también las menores recuperaciones, pues los inventarios de menor ley son procesados durante este período mientras la mina pasa de una fase a otra. Esto fue parcialmente contrarrestado por la mayor productividad de la planta, que alcanzó su nivel histórico más alto. Esta mejora se ha visto respaldada por una mayor disponibilidad hídrica gracias al suministro continuo de agua de mar ultrafiltrada a través de la infraestructura de tuberías de la nueva planta desaladora de agua de mar. Se espera que la planta desaladora acelere la producción y esté completamente operativa a mediados de 2026.

La producción de El Soldado disminuyó en 22 % a 9.700 toneladas, lo que refleja la menor ley de mineral programada (0,72 % vs. 0,94 %) de procesamiento de inventarios de menor ley debido a la transición entre las fases de mina.

El precio promedio de Cobre Chile de todo el año fue 478 c/lb en comparación con el precio promedio de la Bolsa de Metales de Londres (LME) de 451 c/lb, lo que se benefició de los ajustes provisорios de precios.

Perú: La productividad de Quellaveco continúa superando el diseño de planta; en 2025, la productividad aumentó en 3 % con respecto al año anterior. La producción durante el trimestre disminuyó en 22 % a 70.300 toneladas, principalmente debido a las menores leyes previstas (0,66 % vs. 0,89 %) pues la mina opera mediante fluctuaciones naturales en el perfil de la ley de mineral.

Quellaveco logró el hito de producción de 1 millón de toneladas y se espera que logre la recuperación de la inversión en 2026.

El precio promedio de año completo realizado por Cobre Perú fue de 472 c/lb en comparación con el precio promedio de la Bolsa de Metales de Londres (LME) de 451 c/lb, lo que se benefició de los ajustes provisорios de precio.

Pronóstico

Mediante el informe de producción del 3T de 2025, la gestión indicó que el pronóstico de producción de cobre para 2026 sería actualizado durante el primer trimestre de 2026 e incluiría la expectativa de que los niveles de producción de Collahuasi serían similares a los niveles logrados en 2025, pues la mina continúa en una fase de menor ley de mineral e inventarios refractarios hasta fines de 2026.

El pronóstico de producción total de cobre para 2026 es, por lo tanto, actualizado a 700.000-760.000 toneladas (anteriormente, eran 760.000-820.000 toneladas).

El pronóstico de producción de Chile para 2026 es de 390.000-420.000 toneladas (anteriormente, eran 440.000-470.000 toneladas), lo que incluye el efecto de las menores toneladas esperadas de Collahuasi, parcialmente compensado por la decisión de reiniciar la segunda planta en Los Bronces. La mejor flexibilidad de mina, el estricto control de costos en Los Bronces y el entorno de mayor precio de cobre permitirá una producción rentable de la segunda planta hasta que se requiera la infraestructura de la planta para la remoción del tanque de relaves de Pérez Caldera, que se espera que comience en 2027. Se espera que la segunda planta produzca adicionalmente c.25.000 toneladas en 2026. Se espera que la producción de Collahuasi se beneficie del acceso al mineral fresco, de mayor ley durante 2026. Se espera que la producción de Chile se concentre en la segunda mitad del año 2026.

El pronóstico de producción de Perú para 2026 es de 310.000-340.000 toneladas (previamente eran 320.000-350.000 toneladas). El pronóstico de producción de Perú fue modificado para reflejar el rendimiento reciente logrado con recuperaciones y leyes ligeramente menores. Se espera que la producción se concentre en el segundo semestre del 2026, debido al perfil de ley previsto.

El pronóstico de producción total de cobre de 2027 fue modificado a 750.000-810.000 toneladas (previamente eran 760.000-820.000 toneladas).

El pronóstico de producción de Chile de 2027 se mantiene invariable en 450.000-480.000 toneladas, pues se espera que el rendimiento de Collahuasi mejore con su acceso a mineral fresco y, en Los Bronces, el pleno acceso a Donoso 2 mejora las leyes y volúmenes pese al retorno esperado para utilizar solo la planta mayor, más moderna en la mina.

El pronóstico de producción de Perú para 2027 es de 300.000-330.000 toneladas (antes eran 310.000-340.000 toneladas) puesto que se espera que la mantención de planta planificada en Quellaveco, que incluye molinos y transportadores, ocurra en 2027.

Se espera que el pronóstico total de cobre para 2028 sea de 790.000-850.000 toneladas.

El pronóstico de producción de Chile para 2028 es de 500.000-530.000 toneladas, pues la producción se beneficia de una fase adicional de mayor ley en Los Bronces, así como una mayor capacidad de Collahuasi tras la finalización de la concentradora a 210 ktpd (toneladas diarias) hacia fines de 2027.

El pronóstico de producción de Perú para 2028 es de 290.000-320.000 toneladas, lo que refleja una producción estable.

El pronóstico de producción de cobre depende de la disponibilidad hídrica.