

**REPORTE DESARROLLO
SUSTENTABLE 2011
UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE**

ÍNDICE**2 ACERCA DE ESTE REPORTE****4 MENSAJE DEL
PRESIDENTE EJECUTIVO****6 ANGLO AMERICAN**

8 Productor de cobre mundial

12 Estrategia de sustentabilidad

16 Desempeño 2011 y metas 2012

19 SER INVERSIÓN PREFERIDA

20 Desempeño económico

24 Inversiones

26 Gobierno corporativo

30 El caso Anglo American Sur

31 SER EMPLEADOR PREFERIDO

32 Atraer y retener el talento

38 Personas sanas y seguras

41 SER SOCIO PREFERIDO42 Lo que hagamos hoy marcará
la diferencia mañana

54 Crecer con nuestros vecinos

64 Compromiso con la cadena de
suministro**67 ANEXOS**

68 Informe de Verificación

70 Índice GRI



ACERCA DE ESTE REPORTE

Anglo American presenta su octavo Reporte de Desarrollo Sustentable, el que da cuenta de su desempeño económico, ambiental y social en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011 para sus operaciones y proyectos de cobre en Chile y Perú. Este documento refleja el compromiso de la Compañía con la transparencia en su gestión y con la comunicación con sus diferentes grupos de interés.

En el Reporte de Desarrollo Sustentable 2011, están contenidas las cinco operaciones que tiene la empresa en Chile: Los Bronces, Mantos Blancos, El Soldado, Mantoverde y Chagres, más las actividades de sus oficinas en Santiago. Se incluyen también los dos proyectos operados por Anglo American en Perú, Quellaveco y Michiquillay, en la medida en que se consideró material y en que existe información disponible y confiable. Los resultados de Collahuasi han sido contemplados en los temas de desempeño financiero y operacional de la Compañía, de acuerdo al porcentaje de propiedad que se posee de ella (44%). La información de esta operación en materia de desarrollo sustentable es elaborada y difundida por Collahuasi.

Al igual que en versiones anteriores, el Reporte de Desarrollo Sustentable contiene los estados financieros de las empresas operativas en Chile correspondientes al ejercicio 2011. Los estados financieros fueron auditados por Deloitte.



Para elaborar el presente informe, se contó con la asesoría de una consultora especialista en temas de sustentabilidad. El proceso de materialidad y desarrollo de contenidos está basado en la metodología del Global Reporting Initiative, en su versión G3.1. Asimismo, fueron incorporados los indicadores del suplemento del sector minería y metalurgia.

El proceso para la definición de los contenidos se focalizó en dos fuentes de información. Por un lado, se realizaron entrevistas en profundidad a cuatro ejecutivos de la Compañía, las que tuvieron como objetivo entregar una perspectiva global de la visión estratégica y las políticas de sustentabilidad de la Compañía. En estas entrevistas, participaron el presidente ejecutivo de Cobre, el presidente ejecutivo de Chile, el vicepresidente de Asuntos Corporativos y el vicepresidente de Recursos Humanos. Por otra parte, se revisó en detalle la prensa nacional escrita, clasificando y contabilizando las notas según el listado de temas materiales y sus subtemas identificados.

Para complementar el proceso de recolección de información, se investigaron fuentes secundarias, tales como:

- Informes del proceso SEAT II, para identificar los temas prioritarios de las comunidades cercanas a las operaciones.
- Estudios de percepción elaborados por Minerobarómetro (Mori, Universidad Católica), Empresas Verdes (Azerta y Universidad Católica) y Reputation Institute.
- Documentos estratégicos de la Compañía, como políticas, programas, revistas y comunicados internos.

El cruce de las entrevistas a actores claves, el análisis de prensa y la revisión de fuentes secundarias, entregó la siguiente priorización de los temas materiales:

RELEVANCIA POR CAPÍTULO	PRINCIPALES TEMÁTICAS DE INTERÉS
Capital financiero	Desempeño económico, inversiones, puesta en marcha de nuevos proyectos.
Capital humano	Estrategia para ser el empleador preferido y atraer talentos, postnatal de seis meses.
Capital social	Inversión social en las comunidades, inversión para la reconstrucción tras el terremoto y maremoto, y programa Emerge.
Capital natural	Gestión e identificación de impactos, uso del agua, uso de energías renovables no convencionales.
Capital creado por las personas	Cadena de proveedores.

Estos resultados se tradujeron en una nueva propuesta de estructura, cuyos focos son: Inversión preferida, Empleador preferido y Socio preferido. Los indicadores considerados no materiales durante el proceso, no fueron incluidos en el Índice GRI de este reporte.

Toda la información para este informe ha sido generada y validada por las respectivas áreas que la producen. En cuanto a información reportada el año anterior, no ha habido cambios significativos en el tamaño, estructura o propiedad, salvo se indique lo contrario.

Para cumplir el principio de verificabilidad, este año –y al igual que en versiones anteriores– se realizó un proceso de verificación externa de los contenidos e indicadores del reporte, a cargo de la consultora PwC Chile. En esta oportunidad, el Reporte de Desarrollo Sustentable ha sido autodeclarado por Anglo American en el nivel A+, el que ha sido confirmado por el proceso de verificación, lo cual refleja el interés de la empresa por consolidar el equilibrio, claridad, fiabilidad y transparencia en la entrega de información.

Este octavo Reporte de Desarrollo Sustentable materializa el compromiso de Anglo American por informar de manera oportuna a sus grupos de interés sobre su estrategia y gestión para un desarrollo sustentable. Se imprimieron 1.000 ejemplares y además, el documento estará disponible vía web, tanto en español como en inglés.



En el caso de tener alguna duda, comentario o requerir mayor información, le solicitamos escribir a: Marcelo Esquivel, Gerente de Comunicaciones, E-mail: marcelo.esquivel@angloamerican.com, Fono: 56 2 230 6000

MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO



En noviembre de 2011 un hito de gran importancia para Anglo American tuvo lugar en Chile: iniciamos el proceso de puesta en marcha del Proyecto Desarrollo Los Bronces. Después de casi 4 años de construcción, de una inversión de US\$ 2.800 millones y gracias al trabajo de miles de personas, finalmente este gran proyecto culminaba su etapa constructiva e iniciaba la puesta en marcha.

Quiero destacar este hecho porque es una muestra del compromiso de Anglo American con un país clave para el negocio de cobre, Chile. Hemos estado invirtiendo en Chile por más de 30 años y tenemos planes y proyectos para seguir haciéndolo por mucho tiempo más. Comprometer una inversión de esta magnitud para el desarrollo de Los Bronces es una muestra de confianza por parte de la Compañía en el futuro del cobre y también en la estabilidad de Chile como país receptor de inversiones.

El Proyecto Desarrollo Los Bronces es también una muestra de la forma como queremos marcar la diferencia en minería, preocupándonos de diseñar un proyecto que sea rentable para nuestros accionistas, pero que al mismo tiempo utiliza altos estándares de sustentabilidad. Con este proyecto, por ejemplo, el consumo de agua fresca por tonelada de cobre producida será menor gracias a inversiones en recirculación de agua.

En Perú, otro país de gran importancia para nuestra unidad de negocios Cobre, seguimos avanzando con nuestros proyectos Michiquillay y Quellaveco. En este último, ubicado en la región de Moquegua, dimos también una muestra patente de la forma como hacemos

minería al detener el desarrollo para sentarnos en una mesa de diálogo con la comunidad local y con las autoridades. Estamos convencidos de que para avanzar necesitamos contar con el respaldo de las comunidades y es por ello que nos hemos tomado el tiempo necesario para escuchar a las diferentes partes interesadas, para explicar nuestro proyecto y para avanzar en propuestas conjuntas en materia de uso del agua, de protección del medio ambiente y de desarrollo social.

En Estados Unidos somos socios del proyecto Pebble, ubicado en Alaska. Aquí hemos trabajado con mucha dedicación en asegurarnos de que cualquier desarrollo minero no tendrá impacto en el medio ambiente. Durante 2011 entregamos un detallado estudio de base ambiental, con un costo de más de US\$ 100 millones, que es probablemente el trabajo de investigación científica más profundo que se ha hecho en esta zona.

Estos ejemplos son sólo una pequeña muestra del intenso trabajo desplegado durante 2011 en nuestras operaciones y proyectos para seguir desarrollando una minería sustentable, que genera beneficios para los países y comunidades en los que estamos presentes, que es respetuosa del medio ambiente y que es segura para nuestros trabajadores.

Y quiero detenerme también en la seguridad, que es para mí y para Anglo American la prioridad. Nuestra aspiración es el cero daño. Nuestros trabajadores no pueden resultar lesionados en sus trabajos. Esto es intransable. Es por ello que lamentamos profundamente el accidente ocurrido en Los Bronces, donde falleció Marco Muñoz, en septiembre de 2011.

Nada puede reparar la lamentable pérdida de una vida, pero nuestro compromiso es evitar que estos accidentes vuelvan a ocurrir y es por ello que se tomaron diferentes medidas en esa dirección. Y seguiremos insistiendo siempre que la seguridad no se transa. Si es preciso detener una tarea porque ésta no es segura, nuestros trabajadores tienen el derecho y el deber de hacerlo y no reanudar el trabajo mientras no se haya garantizado la seguridad.

Durante el año 2011 nos vimos envueltos en una disputa comercial con Codelco que se trasladó a los tribunales de justicia. Sin entrar en los detalles de esta controversia, lo importante es que Anglo American ha actuado en todo momento no sólo de acuerdo con lo que la ley y los contratos señalan, sino que apegada a los más altos estándares éticos y siguiendo los valores que guían a la Compañía.

En este octavo Reporte de Desarrollo Sustentable queremos dar una mirada amplia y comprehensiva a las operaciones y proyectos de cobre que son gestionados por Anglo American. En estas páginas podrá encontrar mucha información acerca de nuestro desempeño y acerca de la forma como trabajamos para convertirnos en la empresa minera líder en el mundo. Quiero invitarlo a revisar la información y hacernos llegar sus comentarios.



John MacKenzie





PRODUCTOR DE COBRE MUNDIAL

La unidad de negocios Cobre de Anglo American se encarga de explotar, desarrollar, procesar y comercializar cátodos de cobre, ánodos y blíster, concentrados de cobre y molibdeno y ácido sulfúrico. Su oficina corporativa está ubicada en la ciudad de Santiago de Chile, donde cuenta con 6 operaciones: Los Bronces, Mantos Blancos, Mantoverde, El Soldado, Chagres y Collahuasi. Además, es dueña de los proyectos Quellaveco y Michiquillay en Perú, y tiene un 50% de participación en The Pebble Partnership en Alaska, Estados Unidos.

OPERACIONES						
	Los Bronces	Mantos Blancos	El Soldado	Mantoverde	Chagres	Collahuasi
Ubicación	En la cordillera de los Andes, a 3.500 metros sobre el nivel del mar, y a 65 kilómetros de Santiago de Chile.	En la Región de Antofagasta, a 800 metros sobre el nivel del mar, y a 45 kilómetros al noreste de la capital regional.	En la cordillera de la Costa, a 600 metros sobre el nivel del mar, en la comuna de Nogales, Región de Valparaíso.	En la Región de Atacama, a 56 kilómetros del puerto de Chañaral, y a 900 metros sobre el nivel del mar.	En la comuna de Catemu, Región de Valparaíso, a 100 kilómetros al norte de Santiago.	En la Región de Tarapacá, a 185 kilómetros al sureste de Iquique, y a una altitud de 4.400 metros sobre el nivel del mar.
Porcentaje de la propiedad	75,5%	100%	75,5%	100%	75,5%	44%
Características	Mina de cobre con contenidos de molibdeno que se explota a rajo abierto. Incluye dos plantas de molienda para el tratamiento del mineral sulfurado y dos plantas de lixiviación para la producción de cátodos de cobre por electro-obtención. El mineral es transportado como pulpa hasta Las Tórtolas, por un mineroducto de 56 kilómetros de largo.	Mina a rajo abierto e instalaciones para el tratamiento de minerales oxidados y sulfurados.	Compuesta por una mina a rajo abierto y plantas de tratamiento de minerales oxidados y sulfurados.	Formada por una mina de cobre a rajo abierto, una planta de chancado, un sistema mecanizado de transporte y apilamiento de material, lixiviación en pilas y proceso de extracción por solventes y electro-obtención para el procesamiento de minerales oxidados.	Desarrolla operaciones de fundición para la obtención de ánodo/blíster y ácido sulfúrico a partir del procesamiento de concentrados de cobre producidos en El Soldado y Los Bronces. Su proceso productivo se realiza mediante un proceso tecnológico (horno flash) que se caracteriza por ser bajo en emisiones.	Su operación se basa en la explotación a rajo abierto de tres depósitos de mineral: Rosario, Ujina y Huiniquinta. En Ujina, está ubicada la planta concentradora, desde donde nace un mineroducto que se extiende a lo largo de 203 kilómetros hasta las instalaciones de filtrado y embarque situadas en Punta Patache, donde también está la planta de molibdeno y el terminal portuario.
Producción total de cobre 2011	221.800 toneladas de cobre fino.	72.100 toneladas de cobre fino.	46.900 toneladas de cobre fino.	58.700 toneladas de cobre fino.	138.204 toneladas de ánodos de cobre. 487.500 toneladas de ácido sulfúrico	453.000 toneladas de cobre fino.

PROYECTOS			
	QUELLAVECO	MICHQUILLAY	THE PEBBLE PARTNERSHIP
Ubicación	En el valle del río Asana, en el distrito de Moquegua, a 1.000 kilómetros al sudeste de Lima, Perú.	En la región norteña de Cajamarca, Perú.	En la región de la bahía de Bristol, al suroeste de Alaska, Estados Unidos.
PORCENTAJE DE LA PROPIEDAD	81,9%	100%	50%
Características	Reserva de cobre porfídico típico.	Es uno de los yacimientos de cobre no explotados más importantes del mundo. Anglo American adquirió este proyecto en 2007 y desde entonces ha trabajado en mejorar la información geológica del yacimiento.	Está en etapa de prefactibilidad y se han invertido 120 millones de dólares en los estudios ambientales más extensos realizados en Alaska ¹ . La zona posee una de las mayores concentraciones de cobre, oro, molibdeno y plata en el mundo.

ANGLO AMERICAN PLC

Anglo American plc² es una compañía minera multinacional, una de las más grandes del mundo, basada en Londres, Inglaterra, y operaciones en los cinco continentes. Su cartera de negocios mineros incluye productos a granel –hierro y manganeso, carbón térmico y metalúrgico–, metales base –cobre, níquel, metales preciosos y minerales–, y es líder mundial en platino y diamantes.

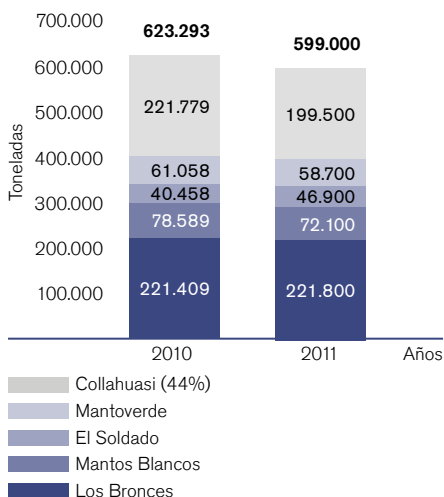
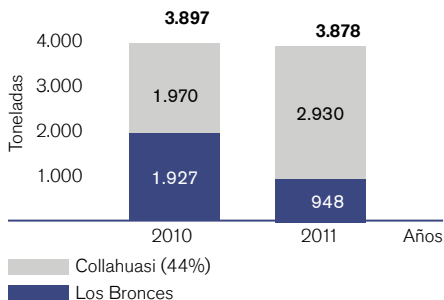
Posee siete unidades de negocios: Cobre, Níquel, y Mineral de Hierro Brasil, en Sudamérica; Carbón Térmico, Kumba Hierro y Platino en Sudáfrica y Carbón Metalúrgico en Australia.

Sus acciones se transan principalmente en la Bolsa de Valores de Londres. En 2011, logró ventas por US\$ 36.548 millones y utilidades por US\$ 6.120 millones.

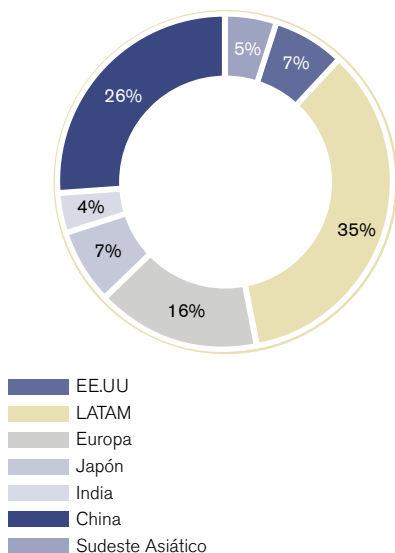
Anglo American está comprometida con los más altos estándares de seguridad y responsabilidad en todos sus negocios y geografías, y con hacer una diferencia sustentable en el desarrollo de las comunidades cercanas a sus operaciones.

Las operaciones y proyectos de crecimiento de la compañía están localizados en el sur de África, Sudamérica, Australia, Norteamérica, Asia y Europa.



Producción de cobre fino por operación en toneladas 2010 - 2011**Producción de molibdeno en toneladas 2010 - 2011****Porcentaje de ventas totales**

Incluye concentrado, ánodos y cátodos de cobre

**PRODUCCIÓN DE COBRE**

En 2011, la producción de Anglo American alcanzó las 599.000 toneladas de cobre fino, cifra que fue levemente menor que la registrada en 2010 (623.293 toneladas), debido principalmente a una menor producción en Collahuasi. Además de las bajas leyes del mineral, la producción se vio afectada por inusuales lluvias y nevazones, y también por una huelga ilegal durante noviembre. La cifra anual de producción incluye 154.000 toneladas de cátodos, 440.400 toneladas de cobre contenido en concentrados y sulfatos de cobre por 4.600 toneladas. Chagres, por su parte, produjo 138.200 toneladas de ánodos de cobre y 487.500 toneladas de ácido sulfúrico a partir del procesamiento de concentrados provenientes de Los Bronces y El Soldado.

PROYECTOS DE COBRE

En la búsqueda de su liderazgo, Anglo American está desarrollando nuevos proyectos además de ampliar sus actuales operaciones³. En Perú, se trabaja para

obtener los permisos necesarios y llevar el proyecto Quellaveco a la aprobación del Directorio. En Michiquillay, continúan los trabajos de fase inicial y se retomaron los sondeos de exploración geológica tras finalizar las mesas de diálogo con las comunidades locales. Está previsto que el proyecto Michiquillay pase a la etapa de prefactibilidad luego de que se concluyan el análisis del sondeo y el modelamiento del cuerpo mineral.

La actividad en el proyecto Pebble en Alaska, Estados Unidos, siguió centrada en concluir el estudio de prefactibilidad hacia fines de 2012. Asimismo, fue entregado a las agencias gubernamentales un documento de línea base medioambiental que destaca información científica y socioeconómica clave del proyecto.

COMERCIALIZACIÓN

Los principales mercados de la unidad de negocios Cobre de Anglo American están en Asia, América –incluye a Sudamérica y Norteamérica– y en tercer lugar en Europa.



EVALUACIÓN DE SUSTANCIAS QUÍMICAS EN EL PRODUCTO

Durante 2011, Anglo American continuó participando en la clasificación de los concentrados de cobre para cumplir con el protocolo de GHS⁴, Sistema Mundialmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de Productos Químicos. En 2010, Anglo American cumplió con los requerimientos del ECHA⁵ (Agencia Europea de Sustancias y Preparados Químicos) para los productos de cobre metálico. Ambas iniciativas buscan elevar los estándares de supervisión y control de las sustancias que se utilizan en los procesos productivos que prevengan riesgos ambientales y de salud.

 Para mayor información, visite:

⁴ http://www.unece.org/trans/danger/publi/ghs/ghs_welcome_e.html

⁵ <http://www.echa.europa.eu>

ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

La misión de Anglo American es convertirse en la compañía minera líder en el mundo, lo que implica ser la inversión, el socio y el empleador preferido. Para cumplir su meta, promueve los más altos estándares de excelencia operacional, seguridad y sustentabilidad en todas sus operaciones, desde las primeras exploraciones hasta el cierre de faenas. Para cumplir su misión, Anglo American tiene un modelo basado en la gestión y creación de valor en cinco ámbitos: capital financiero, capital humano, capital social, capital natural y capital creado por las personas.

CUATRO ELEMENTOS ESTRATÉGICOS



VISIÓN ESTRATÉGICA

INVERSIÓN PREFERIDA

Demostrar que no solo es un negocio, sino también sustentable, con buenos resultados financieros, un diálogo permanente con sus grupos de interés, el resguardo de su entorno y una buena reputación corporativa.

SOCIO PREFERIDO

Facilitar un diálogo transparente con las comunidades que acogen sus operaciones, identificar sus necesidades y construir en conjunto mejores oportunidades de desarrollo.

EMPLEADOR PREFERIDO

Garantizar la salud y la seguridad de las personas, y ofrecer un buen clima de trabajo y atractivas oportunidades de desarrollo, para no solo contratar y retener a los mejores profesionales, sino también atraer a los mejores talentos.

El actuar de Anglo American está guiado por “Los principios empresariales: Un buen ciudadano corporativo”⁶ y los estándares, políticas y códigos de conducta que ha definido para abordar todos los temas relativos a la sustentabilidad⁷:

- The Anglo American Safety Way.
- The Anglo American Occupational Health Way.
- The Anglo American Environment Way.
- The Anglo American Social Way.
- Sustainable Development in The Anglo American Supply Chain (Desarrollo Sustentable en la Cadena de Proveedores).
- Anglo American Supplier Sustainable Development Code (Código de Desarrollo Sustentable para Proveedores).
- Anglo American Group Human Resources Principles and Policies (Principios y Políticas Corporativas para Recursos Humanos).
- Anglo American Human Rights Policy (Política de Derechos Humanos).
- Anglo American Group HIV/AIDS Policy (Política Corporativa sobre VIH/Sida).
- Anglo American Business Integrity Policy and Prevention of Corruption Performance Standards (Política de Integridad del Negocio y Estándar de Desempeño en Prevención de la Corrupción).

⁶ http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/bus_principles_spanish.pdf

⁷ <http://www.angloamerican.com/development/approach-and-policies/policies-standards-commitments/environment>



VALORES



SEGURIDAD

Está siempre en el primer lugar de nuestra agenda, por una muy buena razón: creemos firmemente que **TODAS** las lesiones se pueden prevenir y que trabajando juntos, podemos hacer de la seguridad una forma de vida, dentro y fuera del lugar de trabajo.



PREOCUPACIÓN Y RESPETO

Siempre tratamos a las personas con respeto, dignidad y cortesía, independiente de sus orígenes, estilo de vida o posición. Y cada día construimos confianza a través de una comunidad abierta y bilateral.



INTEGRIDAD

Significa hacer todo de manera honesta, justa, ética y transparente. No se trata de ser popular, sino de hacer siempre lo correcto.



RESPONSABILIDAD

Asumimos responsabilidad por nuestras decisiones, acciones y resultados. Cumplimos nuestros compromisos y reconocemos nuestros errores. Por sobre todo, nunca dejamos que otros carguen con nuestra culpa.



COLABORACIÓN

Aquí no hay nadie que trabaje por cuenta propia. Somos una Compañía con una ambición común: trabajar en conjunto para tomar decisiones y hacer las tareas de manera más efectiva.



INNOVACIÓN

Es clave para nosotros desafiar la forma en que siempre se han hecho las cosas. Al desarrollar activamente nuevas soluciones, fomentando nuevos modos de pensar y encontrando nuevas maneras de trabajar, mejoramos notablemente el negocio.

COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Los "Principios empresariales" son los que establecen las normas que guían la conducta de la Compañía con sus distintos grupos de interés en los diversos países en que opera. La Compañía ha definido que su principal responsabilidad es mejorar el valor de Anglo American para sus inversionistas, con la convicción de que el mejor modo de lograrlo es considerando de modo inteligente las expectativas de sus otros grupos de interés: empleados, organismos gubernamentales, comunidades, socios empresariales y organizaciones no gubernamentales.

Este documento establece además que la integridad empresarial, la seguridad, el desarrollo sostenible, el empleo, los derechos laborales, el desarrollo comunitario y los derechos humanos, son los temas que dan vida al vínculo de Anglo American con todos sus grupos de interés.

COMPROMISOS DE ANGLO AMERICAN CON SUS PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS

Grupo de interés	Compromiso con el grupo de interés
Inversionistas	Cumpliremos cabalmente las leyes y normas aplicables. Mantendremos niveles elevados de buen gobierno corporativo y nos comprometemos a operar de manera transparente y justa.
Empleados	Nos comprometemos a salvaguardar la seguridad de nuestros empleados y a tratarles con cuidado y respeto. Invertiremos en su desarrollo y nos aseguraremos de que sus carreras no se vean restringidas por la discriminación u otras barreras arbitrarias contra su progreso. Reconocemos la importancia de la vida familiar y de permitir que nuestros empleados combinen de forma satisfactoria su vida laboral con la personal. Operaremos con honestidad y mantendremos un flujo informativo bidireccional con nuestro personal.
Organismos gubernamentales	Cumpliremos con las leyes de los países en que operamos, a la vez que observaremos en todas nuestras actividades, las mejores normas operativas desarrolladas por las organizaciones intergubernamentales líderes. Aspiramos a ser la inversión y el socio preferido.
Comunidades	Nos proponemos crear y mantener relaciones estrechas y de respeto con las comunidades a las que pertenecemos. Trataremos de ocuparnos conjuntamente de manera regular de aquellos aspectos que puedan afectarles. Procuraremos contribuir a la creación de comunidades más prósperas, capacitadas y adaptables. Evaluaremos periódicamente el impacto de nuestras operaciones sobre el desarrollo social y económico local, e informaremos adecuadamente sobre ello. Ofreceremos mecanismos locales para la consideración y resolución de reclamaciones y quejas de modo justo, oportuno y accesible.
Socios empresariales	Buscamos entablar relaciones mutuamente provechosas con nuestros clientes, contratistas, proveedores y otros socios empresariales, basadas en prácticas profesionales éticas y justas que incluyen dentro de los términos negociados el pago sin dilación. Requerimos que nuestra cadena de suministro se esfuere por alcanzar las normas especificadas en estos principios.
Organizaciones no gubernamentales	La sociedad civil puede jugar un papel crucial en la promoción de sociedades pluralistas y más adaptables. Aspiramos a entablar relaciones constructivas con las respectivas organizaciones no gubernamentales. Sus contribuciones pueden ayudar a mejorar nuestro entendimiento de la sociedad y de las comunidades que nos acogen.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- Mantos Blancos fue distinguida con el Premio Anual de Seguridad, otorgado por el Servicio Nacional de Geología y Minería (Sernageomin)⁴⁴, el que cada año se entrega a aquellas empresas que obtienen el más bajo índice en la frecuencia de accidentes en todas sus faenas. El reconocimiento considera, además, el índice de gravedad de los incidentes durante un período de 12 meses.
- Chagres recibió el premio John T. Ryan, por su excelente desempeño en materia de seguridad laboral, que se suma a las otras operaciones de la Compañía que han recibido este galardón en reiteradas ocasiones en años anteriores. El reconocimiento fue entregado durante la cena anual de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami).
- Anglo American fue reconocida en la categoría de Materias Primas como la empresa con mejor reputación en el estudio RepTrak™⁴⁵ Pulse, el que es realizado por Reputation Institute y la Facultad de Comunicaciones de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- El compromiso de Anglo American con la sustentabilidad ha sido reconocido con la inclusión de la Compañía en el Índice FTSE4Good⁴⁶, que agrupa a aquellas compañías que cumplen con una serie de estrictas normas de responsabilidad empresarial. El índice es reconocido a nivel mundial y es la base de una amplia gama de fondos de inversión éticos y sustentables. La inclusión de Anglo American se produce luego de la revisión semestral de la Serie Índice FTSE4Good, administrada por el proveedor de índices FTSE Group.
- Anglo American participó en 2011 en el Ranking de Empresas Líderes por el Cambio Climático, que desarrollan Fundación Chile⁴⁷ y Revista Capital, obteniendo un reconocimiento por estar entre las 20 empresas con mejor desempeño en el país.



ALIANZAS Y MEMBRESÍAS:

Como parte de su compromiso social con sus distintos grupos de interés, la Compañía es parte o tiene alianzas con las siguientes organizaciones:

- Business Action for Africa⁸
- CARE International⁹
- Extractive Industries Transparency Initiative¹⁰
- Fauna and Flora International¹¹
- Global Business Coalition (GCB Health) on HIV/ AIDS, Tuberculosis and Malaria¹²
- International Business Leaders Forum¹³
- International Council on Mining and Metals¹⁴
- Investment Climate Facility for Africa (ICF)¹⁵
- Natural History Museum¹⁶
- United Nations Global Compact¹⁷
- Voluntary Principles on Security and Human Rights¹⁸
- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)¹⁹

ADHESIONES Y MEMBRESÍAS EN CHILE:

- Sociedad Nacional de Minería (Sonami)²⁰
- Consejo Minero de Chile A.G.²¹
- Instituto de Ingenieros de Chile A.G.²²
- Consejo Nacional de Seguridad de Chile²³
- Comité Regional de Seguridad Minera (Coresemin)²⁴
- AcciónRSE²⁵
- Cámara Chileno-Norteamericana de Comercio (AMCHAM)²⁶
- Cámara Chilena-Sudafricana de Industria y Comercio
- Cámara Chileno-Británica de Comercio A.G. (BRITCHAM)²⁷
- Corporación de Desarrollo Productivo de la Región de Antofagasta²⁸
- Asociación de Industriales de Antofagasta²⁹
- Corporación para el Desarrollo de la Región de Atacama (Corproa)³⁰
- Corporación pro Til Til³¹
- Corporación para el Desarrollo de Colina³²
- Instituto Libertad y Desarrollo³³
- Instituto Libertad³⁴
- Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (Icare)³⁵
- Centro de Estudios Públicos (CEP)³⁶
- UDP-Expansiva³⁷
- Corporación de Desarrollo Ciudadano de Chañaral

ADHESIONES Y MEMBRESÍAS EN PERÚ:

- Procobre Perú³⁹
- Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE)⁴⁰
- Cámara Peruano-Británica (BPCC)⁴¹
- Cámara de Comercio Americana del Perú⁴²
- Instituto de Ingenieros de Minas del Perú⁴³

- ⁸ <http://businessactionforafrica.org/>
- ⁹ www.careinternational.org.uk
- ¹⁰ <http://eiti.org/>
- ¹¹ www.fauna-flora.org
- ¹² <http://www.gbchealth.org/>
- ¹³ www.iblf.org
- ¹⁴ www.icmm.com
- ¹⁵ www.icfafrica.org
- ¹⁶ <http://www.nhm.ac.uk/>
- ¹⁷ www.unglobalcompact.org
- ¹⁸ www.voluntaryprinciples.org
- ¹⁹ www.wbcsd.org
- ²⁰ www.sonami.cl
- ²¹ www.consejominero.cl
- ²² www.iing.cl
- ²³ www.cnsdechile.cl
- ²⁴ www.coreseminatacama.cl
- ²⁵ www.accionrse.cl
- ²⁶ www.amchamchile.cl
- ²⁷ www.britcham.cl
- ²⁸ www.cdp.cl
- ²⁹ www.aia.cl
- ³⁰ www.corproa.cl
- ³¹ www.protiltil.cl
- ³² www.procolina.cl
- ³³ www.lyd.com
- ³⁴ www.institutolibertad.cl
- ³⁵ www.icare.cl
- ³⁶ www.cepchile.cl
- ³⁷ www.expansiva.cl
- ³⁸ www.procobre.org
- ³⁹ www.snmpe.org.pe
- ⁴⁰ www.bpcc.org.pe
- ⁴¹ www.amcham.org.pe
- ⁴² www.iimp.org.pe
- ⁴³ www.sernageomin.cl
- ⁴⁴ http://comunicaciones.uc.cl/prontus_fcom/site/artic/20111216/asocfile/20111216090100/chile_pulse_2011para_website_facom.pdf
- ⁴⁵ http://www.ftse.com/Indices/FTSE4Good_IBEX_Index/index.jsp
- ⁴⁶ www.fundacionchile.com

DESEMPEÑO 2011 Y METAS 2012

METAS 2011	CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS EN 2011	METAS 2012
CAPITAL HUMANO			
SEGURIDAD			
Lograr cero pérdidas de vida.		Fallecimiento de un trabajador en Los Bronces	Cero daño.
100% de cumplimiento para las metas del programa Liderazgo Visible y Sentido (VFL).		N° de interacciones de liderazgo: 8.644 N° de horas programadas y dedicadas a la actividad: 14.436 h/h.	Cumplir en un 100% las metas del programa Liderazgo Visible y Sentido (VFL).
Mantener un 100% de implementación de los estándares definidos en The Anglo American Fatal Risk Standards (AFRS).		Se realizaron inversiones en las instalaciones a fin de cumplir los 10 estándares.	Mantener un 100% de implementación del estándar definido en The Anglo American Fatal Risk Standards (AFRS).
Capacitar a gerentes y supervisores en gestión de riesgos.		Cinco mil personas capacitadas.	Capacitar al 100% de la dotación que no ha recibido el curso.
Efectuar una auditoría de los procesos de gestión de riesgos en cada una de las operaciones.		Se efectuó la primera auditoría del Sistema de Gestión de Riesgos en todas las operaciones.	Que el 100% de las operaciones realice un proceso de autoevaluación del Sistema de Gestión de Riesgos.
Mantener las certificaciones ISO 14001 y OHSAS 18001.		Se renovaron las certificaciones ISO 14001 y OHSAS 18001.	Efectuar auditorías de mantención de las certificaciones.
Elaborar el documento sobre el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional para proyectos.		El documento fue desarrollado.	Implementar el sistema en proyectos futuros.
SALUD OCUPACIONAL			
Implementar los nuevos estándares de ruido y polvo.		Se logró 72% en el estándar de polvo y 76% en el de ruido.	Lograr 95% de cumplimiento en ambos estándares.
Cero enfermedades ocupacionales.		Se registró un caso de enfermedad profesional vinculada a pérdida auditiva.	Cero enfermedades ocupacionales.
Implementar el estándar de fatiga (GTS0024).		Hay un progreso importante y se espera continuar en 2012.	Auditar el estándar de fatiga y lograr 75% de cumplimiento.
Implementar en 100% el Anglo American Occupational Health Way.		Durante 2011 el promedio de implementación en todos los sitios fue de 90%.	Continuar la implementación del Anglo American Occupational Health Way, esperando alcanzar un 100% de cumplimiento.
CAPITAL NATURAL			
Mantener certificación ISO14000.		Las cinco operaciones en Chile mantuvieron Certificación ISO 14000.	Mantener Certificación ISO 14000.
Completar las actividades programadas para el ciclo 2011-2012 en el cumplimiento del estándar Anglo American Environment Way.		Se verificó el cumplimiento del estándar alcanzando 84%.	Completar las actividades programadas para el ciclo 2012-2013 y realizar una evaluación de pares para asegurar que la autoevaluación es robusta y el avance es sostenido en el tiempo.
Reducir en 7,3% el consumo de agua. Completar, en septiembre de 2011, las instalaciones de la recirculación de agua de Las Tórtolas a Los Bronces.		Durante 2011 se formalizó el nuevo protocolo para implementar y registrar ahorros de agua. Cada división ha establecido una meta al 2020 en base al business as usual. Existe una cartera (business as usual) de 10 proyectos de ahorro, destacándose en octubre de 2011, la puesta en marcha del proyecto de recirculación de Los Bronces.	Actualizar la cartera de proyectos de cada operación, fomentando la recirculación de aguas en distintos puntos de los procesos. Implementar los protocolos de medición y verificación de ahorros según estándares internacionales. Adoptar el marco internacional de contabilidad del agua para homogeneizar los balances y reportes internos y externos.

METAS 211	CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS EN 2011	METAS 2012
CAPITAL NATURAL			
Mantener las descargas de agua con pleno cumplimiento de los límites de calidad del D.S. N° 90.		Las descargas de aguas servidas tratadas en todas las operaciones se han mantenido dentro de los límites de la norma.	Completar los análisis de calidad de aguas subterráneas en torno a los depósitos de relave de la Compañía.
Reducir en 5,3% el consumo de energía.		Cada operación ha establecido una cartera de proyectos de reducción de consumo de energía y emisiones en base al BAU para lograr una meta interna al 2015. Se está realizando una revisión de los registros de ahorro por una tercera parte independiente.	Actualizar la cartera de proyectos de cada operación e incluir metas de reducción de emisiones de GEI. Desarrollar una verificación externa de la huella de carbono. Implementar los protocolos de medición y verificación según estándares internacionales.
Solicitar la RCA, basado en los resultados de monitoreo de material particulado a la fecha, para eliminar el requerimiento del sistema de riego en el talud completo del muro y la instalación de la malla rachel en el coronamiento, manteniendo el riego del coronamiento.		En el caso del depósito de relaves Las Tórtolas, se implementó la malla requerida y el sistema de riego de la parte superior del muro principal. Se realizó un estudio independiente de estabilidad que desaconseja el riego en el talud completo del muro y se desarrolló un monitoreo de material particulado abajo del tranque, constatándose que no hay efecto; con estos elementos se prepara la regularización de la RCA ante la autoridad.	Formalizar un conjunto de prácticas internas de control de material particulado, destinadas a generar las mejores prácticas para control de polvo en caminos, tranque y fuentes de emisión principales, y desarrollar proyectos piloto.
			Desarrollar una nueva revisión de pares en biodiversidad, en alianza con Fauna y Flora Internacional.
CAPITAL SOCIAL			
Superar el grado de cumplimiento logrado en el Anglo American Social Way, mejorando en especial lo relacionado con la gestión de contratistas y estrategias de compras locales por cada operación.		Aumentó el nivel de cumplimiento promedio de las operaciones, se trabajó en el involucramiento de organismos de emergencia en los planes de respuesta a emergencias y se ocupa de la elaboración de las estrategias de compras locales por operación en conjunto con Supply Chain.	Tener un nivel de cumplimiento igual o superior a 3 en todos los requerimientos aplicables a cada operación del Anglo American Social Way.
Implementar un proceso común de gestión de reclamos e inquietudes, que garantice la investigación, acción y respuesta oportuna.		Se analizaron los procedimientos de gestión de reclamos, identificando las brechas respecto a los requerimientos de la herramienta SEAT correspondiente; sin embargo, no se pudo implementar un procedimiento común.	Elaborar procedimiento de gestión de reclamos, alineado con los requerimientos de la nueva versión de la herramienta SEAT, publicada en 2012.
Alinear indicadores de proyectos de inversión social con Objetivos del Milenio de las Naciones Unidas.		Se elaboró una política de inversión social y donaciones, que establece objetivos, metas e indicadores alineados con los requerimientos de la casa matriz para todas las iniciativas sociales.	Implementar la política de inversión social y donaciones en todos los países donde se opera e identificar oportunidades de mejora para incorporar en el período siguiente.
Desarrollar una estrategia social para la unidad de negocios Cobre de Anglo American y alinear los planes de involucramiento comunitario de 2012 en base a esta estrategia.		Se elaboró una estrategia social para Chile y se socializó con todas las operaciones, las que desarrollaron sus planes considerando esta estrategia. Se estableció una estructura organizacional para la unidad de negocios Cobre de Anglo American, que permitirá abordar los desafíos sociales y que funcionará a partir de 2012.	Aplicar el SEAT en Chile en 2012 y los requisitos sociales de proyectos en Perú.



Cumplido



No cumplido



En desarrollo



A person wearing a red jacket and yellow gloves is looking up at a large, snow-capped mountain peak under a clear blue sky. The person's face is partially visible on the left side of the frame. The mountain is covered in patches of snow and dark rock. The text "SER INVERSIÓN PREFERIDA" is overlaid in white capital letters on the right side of the image.

**SER INVERSIÓN
PREFERIDA**

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Uno de los desafíos estratégicos de Anglo American es ser la "Inversión Preferida", es decir, que los inversionistas confíen en la gestión de la Compañía y la prefieran a la hora invertir. Es por eso que, en los países donde Anglo American tiene operaciones, la empresa realiza una gestión de sus capitales mediante estándares reconocidos internacionalmente, adhiriendo a principios como el Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM)¹, el Pacto Global² y la Iniciativa de Transparencia para la Industria Extractiva (EITI)³.

El resultado financiero de la unidad de negocios Cobre de Anglo American considera las operaciones en Chile y los proyectos Michiquillay, Quellaveco y Pebble; estos últimos se encuentran en fase de desarrollo y no productiva.

Las utilidades totales después de impuesto a la renta de la unidad de negocios Cobre fueron US\$ 1.926 millones, si se incluyen en este resultado los US\$ -43 millones correspondientes a los proyectos de

Perú y Estados Unidos, se obtienen utilidades por US\$1.883 millones. La disminución de 17% con respecto a 2010, se debe principalmente a la menor producción de cobre y costos operacionales mayores, producto específicamente del alto precio de la energía y combustibles. Se sumó a esto un aumento de los costos logísticos en Collahuasi, debido a una falla que inhabilitó el cargador de concentrados en el puerto Patache durante el primer semestre de 2011.

El precio promedio anual del cobre fue 17% más alto que en 2010, registrando una baja a fines de 2011 con un precio de cierre de 343 c/lb⁴. En términos de precio realizado, éste experimentó un aumento de 14% respecto a 2010. El costo unitario C1 fue de US\$ 1,47, un 32% mayor que en 2010.

La proyección para la comercialización de cobre se prevé estable en el mediano y largo plazo, ya que se espera una fuerte demanda de las economías emergentes.

SÍNTESIS OPERACIONAL Y FINANCIERA (en millones de US\$)	2009	2010	2011
Ingresos Anglo American	2.555	3.148	3.456
Ingresos Collahuasi (44%)	1.412	1.729	1.688
Ingresos totales (1)	3.967	4.877	5.144
Impuesto a la renta Anglo American	157	269	284
Impuesto royalty Anglo American	39	67	60
Impuesto a la renta Collahuasi (44%)	143	160	184
Impuesto royalty Collahuasi (44%)	22	65	61
Impuesto remesas de utilidades	163	440	177
Otros impuestos propios	16	43	47
Otros impuestos recolectados	44	62	130
Otros impuestos recolectados en Perú	4	3	6
Impuestos Totales	588	1.109	950
Utilidades Anglo American	1.037	1.433	1.223
Utilidades Collahuasi (44%)	679	889	703
Utilidades proyectos (Perú y Estados Unidos)	0	-65	-43
Utilidades totales	1.716	2.257	1.883
Producción de cobre fino Anglo American (toneladas)	434.039	401.515	399.512
Producción de cobre fino Collahuasi (44%) (toneladas)	235.775	221.779	199.445
Total producción de cobre fino (toneladas)	669.814	623.294	598.957
Costo unitario promedio C1 (US\$/lb), (2)	1,04	1,11	1,47

(1) Incluye solo ingresos operacionales.

(2) Costo C1: costo de mina, costo de planta, gastos generales, costos de fundición, refinación y fletes.

¹ <http://www.icmm.com/>

² <http://www.unglobalcompact.org/>

³ <http://eiti.org/> La Iniciativa de Transparencia para la Industria Extractiva promueve la mejora en los índices de gobernabilidad mediante la publicación y verificación de los pagos realizados por las empresas y de los ingresos fiscales procedentes de industrias del petróleo, gas y minerales.

⁴ Centavos por libra.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

En 2011, el valor económico generado fue de US\$ 5.288 millones, lo que representa un aumento de 8% en relación a 2010, mientras que el valor distribuido fue de US\$ 4.817 millones, cifra conformada por US\$ 2.705 millones correspondientes a costos operacionales, US\$ 377 millones que corresponden a sueldos de trabajadores y beneficios, US\$ 950 millones de pago al Estado, US\$ 24 millones de inversión en la comunidad y US\$ 761 millones pagados a proveedores de capital. Este último ítem refleja una baja de 64% con respecto al año 2010 y explica la disminución de un 7% del valor distribuido con respecto al año 2010.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO (en millones de US\$)	2009	2010	2011
A) Ingresos (1)			
Ventas brutas	3.967	4.877	5.144
Utilidad en inversiones financieras	3	3	76
Utilidad en venta de activos fijos y otros	36	18	68
Valor económico generado	4.006	4.898	5.288
B) Costos operacionales	1.543	1.706	2.705
C) Sueldos de trabajadores y beneficios (2)	189	237	377
D) Pago a proveedores de capital (3)	450	2.116	761
E) Pago al Estado (4)	588	1.109	950
F) Inversión en la comunidad	12	23	24
Valor económico distribuido	2.782	5.191	4.817
Valor económico retenido	1.224	(293)	471

(1) Incluye ingresos operacionales y no operacionales.

(2) No incluye capacitación como beneficio de los trabajadores.

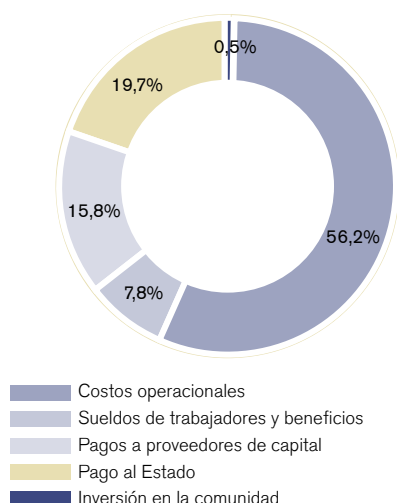
(3) Considera el interés pagado por préstamos recibidos, el interés minoritario (pagado a accionistas minoritarios) y los dividendos pagados (accionistas mayoritarios).

(4) Ver tabla de impuestos en síntesis operacional y financiera.



Valor económico distribuido 2011

(en millones de US\$)

**APORTES DESDE Y HACIA EL ESTADO**

Un régimen fiscal justo y transparente constituye un aspecto fundamental de la estructura legislativa de un país, fomentando el desarrollo de una industria minera sólida, exitosa y sostenible en el tiempo que, en definitiva, genera un aporte económico decisivo y más amplio al crecimiento. En efecto, los pagos que Anglo American realiza a los estados en los cuales está presente forman parte importante de su impacto socioeconómico, en especial en aquellos casos en los que su ausencia significaría la disminución de fuentes de trabajo, renta, y en consecuencia, ingresos provenientes de la recaudación de impuestos.

La contribución de Anglo American a los distintos países en los que opera en materia de impuestos, incluye los impuestos a la renta, impuestos específicos a la minería, impuesto adicional por remesas de dividendos, impuestos retenidos a trabajadores, débito fiscal (IVA), entre otros.

En 2011, el monto de impuestos soportados por la unidad de negocios Cobre de Anglo American fue de US\$ 814 millones. El monto de los impuestos recolectados por la unidad de negocios Cobre de Anglo American, incluyendo el Impuesto a los Trabajadores, IVA y otras retenciones fue de US\$ 136 millones, alcanzando un total para el año de US\$ 950 millones.

En cuanto a los aportes del Estado, en Chile, se perciben principalmente a través del crédito por capacitación del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence) y los beneficios tributarios asociados a donaciones.

AYUDA FINANCIERA RECIBIDA DEL ESTADO (1) (en miles de US\$)			
Créditos y rebaja al impuesto	2009	2010	2011
Sence	983	1.090	1.377
Crédito y donaciones	1.105	3.327	2.278
Patente minera, crédito contra PPM (2)	81	81	114
Crédito 6% activo fijo	116	97	92
Total	2.285	4.595	3.861

(1) Correspondiente al Estado de Chile

(2) Pagos provisionales mensuales





INVERSIONES

La unidad de negocios Cobre de Anglo American diferencia las inversiones asociadas a proyectos de expansión de las requeridas para mantener la capacidad productiva de sus operaciones. En el caso de las primeras, éstas buscan aumentar la capacidad de producción.

Se detallan a continuación los principales proyectos de expansión:

PROYECTOS DE EXPANSIÓN (en millones de US\$)			
País	Proyecto	Descripción	Monto Inversión
Chile	Desarrollo Mantos Blancos	Busca extender la vida útil de Mantos Blancos hasta aproximadamente el año 2030, aumentando su capacidad de extracción y la tasa de tratamiento de la planta de sulfuros. Otros importantes desafíos de este proyecto son asegurar el suministro de agua y la capacidad de almacenamiento de relaves.	En evaluación.
Chile	Sulfuros Mantoverde	Busca extender la vida útil de Mantoverde más allá del actual LOM ⁶ , de 2017, extrayendo mediante rajo abierto y beneficiando, a través de un proceso de flotación/concentración, los sulfuros subyacentes a la mineralización oxidada, actualmente beneficiada por Sx-Ew ⁷ .	En evaluación.
Chile	Modernización Chagres	Aumentará la capacidad de tratamiento de concentrados en 35% a 800kt/año y mejorará el desempeño ambiental de la fundición incrementando la captura de azufre, arsénico y material particulado, manteniendo un margen de seguridad respecto a la norma ambiental. Chagres mantendrá su liderazgo como la fundición de mejor desempeño ambiental en Chile.	US\$ 250-280 millones.
Chile	Distrito Los Bronces	Busca extraer los recursos minerales que están en la zona distrital de Los Bronces y que no conforman parte del actual LOM, asegurando que se desarrolle de una manera ambiental y socialmente responsable.	En evaluación.
Chile	Collahuasi Fase III	Busca expandir la producción de cobre fino a través de la incorporación de nuevas líneas de molienda, lo que representaría incrementos en la capacidad de tratamiento de la planta. Adicionalmente, se expandirá el ritmo de la extracción de la mina y toda la infraestructura asociada a la operación.	En evaluación.
Chile	Planta desalinizadora Mantoverde	Reemplazará el actual sistema de suministro de agua proveniente del valle de Copiapó, y consistirá en dos unidades de ósmosis reversa, con capacidad nominal total de 120 l/s. Desde la planta, el agua será bombeada a Mantoverde a través de una cañería de 24". La planta ha sido diseñada y será construida para permitir a futuro una expansión a 300 l/s, asociada potencialmente al Proyecto Sulfuros. Este proyecto permitirá que el 100% de la operación en Mantoverde sea abastecida con agua de mar.	US\$ 96,6 millones aprobados para inversión
Chile	Proyecto Desarrollo Los Bronces	Busca incrementar la producción de cobre fino a 400.000 toneladas por año. La etapa de construcción finalizó en octubre de 2011 y se dio inicio a la etapa de puesta en marcha (ramp-up) que tendrá una duración estimada de 12 meses.	US\$ 2.800 millones.

⁶ Life of Mine

⁷ Solvent extraction and electrowinning (Extracción por solvente y electro obtención)

PROYECTOS PARA MANTENER LA CAPACIDAD PRODUCTIVA

Durante 2011, la inversión en proyectos Stay in Business⁸ ascendió a US\$ 307 millones, lo que refleja un aumento de 93% respecto a 2010.

MONTOS DE INVERSIÓN EN PROYECTOS PARA MANTENER LA CAPACIDAD PRODUCTIVA (en millones de US\$)			
	2009	2010	2011
Los Bronces	63	101	185
Mantos Blancos	14	19	48
Mantoverde	8	12	24
El Soldado	20	17	39
Chagres	9	7	8
Oficina central Chile	5	3	5
Total	119	159	307

En Mantos Blancos, se invirtieron US\$ 48 millones. Entre las principales iniciativas, destacan:

- La construcción de una nueva cancha de lixiviación para procesar el mineral marginal que Mantos Blancos dispone en el depósito ROM (Run Of Mine) Mercedes, con reservas conocidas de 44 mt con 0,24% de cobre soluble y reservas potenciales de 93 mt. De esta manera se incorpora a la producción de cobre disponible, mediante un proceso conocido y de bajo costo operativo.
- La ampliación de una de las actuales cubetas del depósito de relaves. El proyecto contempla la extracción de 3,6 millones de m³ de material, instalación de geosintéticos en los muros, sistema de depositación de relaves y de recuperación de aguas. La construcción de este proyecto permite la continuidad operacional de la Planta de Sulfuros hasta agosto de 2014.

En El Soldado se invirtieron US\$ 39 millones durante 2011, destacando:

- La adquisición, montaje y puesta en marcha de un nuevo filtro de concentrado, el que permitirá colar la totalidad del concentrado que produce la operación, generando un producto con humedad igual o menor a 9%.
- La adquisición de equipos para la mina. Los equipos se requirieron para lograr los movimientos comprometidos en el plan minero de LOM I (Life of Mine 2011), secuencia minera que extrae el mineral a planta y desarrolla la mina en pos de exponer las reservas de mineral para mantener la continuidad de alimentación.

En Los Bronces, se invirtieron US\$ 185 millones, y entre las principales iniciativas, destacan:

- Rehabilitación de refinoducto; el proyecto consiste en efectuar un trazado alternativo que permita operar hasta el año 2013.
- Adquisición de equipos de transporte.

En Mantoverde se invirtieron US\$ 24 millones, y el principal proyecto corresponde a:

- La apertura del rajo Montecristo, el cual permitirá llegar a las zonas de extracción de recurso que aportarán más de 52 mil toneladas de cobre fino.

i ⁸ Proyectos para mantener la capacidad productiva.



GOBIERNO CORPORATIVO

Con el propósito de dar un mayor soporte a la gestión del ambiente de control, a la administración del riesgo, al cumplimiento normativo y regulatorio, además de los temas de gobierno corporativo, se creó a fines de 2011 la Gerencia de Gobierno Corporativo y Cumplimiento, que tiene por objetivo gestionar estas responsabilidades en las distintas operaciones y áreas de la

unidad de negocios Cobre, teniendo como principal sustento los valores corporativos de Anglo American y sus diferentes políticas, procedimientos y estándares.

El modelo de gobierno corporativo y cumplimiento posee cuatro focos principales de atención:

MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO Y CUMPLIMIENTO





ESTRUCTURA JURÍDICA

Las operaciones en Chile se organizan sobre la base de dos sociedades anónimas cerradas y operativas: Anglo American Norte S.A., propietaria de Mantos Blancos y Mantoverde. Anglo American Sur S.A., propietaria de Los Bronces, El Soldado y Chagres. Adicionalmente existe la sociedad de responsabilidad limitada Anglo American Chile Limitada, que realiza labores de administración para las compañías operativas. Ella tiene como únicos socios a Anglo American Sur S.A., con 70% de los derechos sociales, y a Anglo American Norte S.A., con 30% de los mismos.

Los accionistas de Anglo American Sur S.A., al 31 de diciembre de 2011, eran: Inversiones Anglo American Sur S.A., con el 75,4999% del capital social; Clarent Limitada, con el 0,000081%, y MC Resource Development Ltd. con 24,5%.

Por su parte, Anglo American Norte S.A. cuenta con 58 accionistas minoritarios, quienes mantienen el 0,03% de la propiedad. Al 31 de diciembre de 2011, el accionista principal era Inversiones Anglo American Norte S.A., con 99,975% de las acciones.

ESTRUCTURA JURÍDICA PROYECTOS EN PERÚ

El proyecto Quellaveco es propiedad de la sociedad Anglo American Quellaveco S.A., cuyos accionistas son Anglo American Quellaveco SARL, con 81,9%; MCQ Cooper Ltd., con 18,1026%, e Inversiones Anglo American Norte S.A., con 0,000000015%.

Por otra parte, el proyecto Michiquillay es propiedad de Anglo American Michiquillay S.A., cuyo accionista principal es Anglo American Michiquillay Perú SARL, con 99,9903%, y Anglo American Exploration Luxembourg, con 0,000097%.

ADMINISTRACIÓN

La administración de Anglo American Sur S.A. radica en el Directorio, el que es compuesto por tres miembros titulares y tres suplentes, elegidos en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2011 por un período de tres años, quedando conformada por:

TITULARES

Miguel Ángel Durán Vergara
(Presidente)

Alejandro Mena Frau

Felipe Purcell Douds

SUPLENTES

Marcelo Glavic Ferrada

Lorenzo Menéndez Pagliotti

Ignacio Quiñones Sotomayor

El Directorio, electo por tres años en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Anglo American Norte S.A. celebrada el 28 de abril de 2011, está conformado por los siguientes directores:

TITULARES

Miguel Ángel Durán Vergara
(Presidente)

Alejandro Mena Frau

Felipe Purcell Douds

SUPLENTES

Marcelo Glavic Ferrada

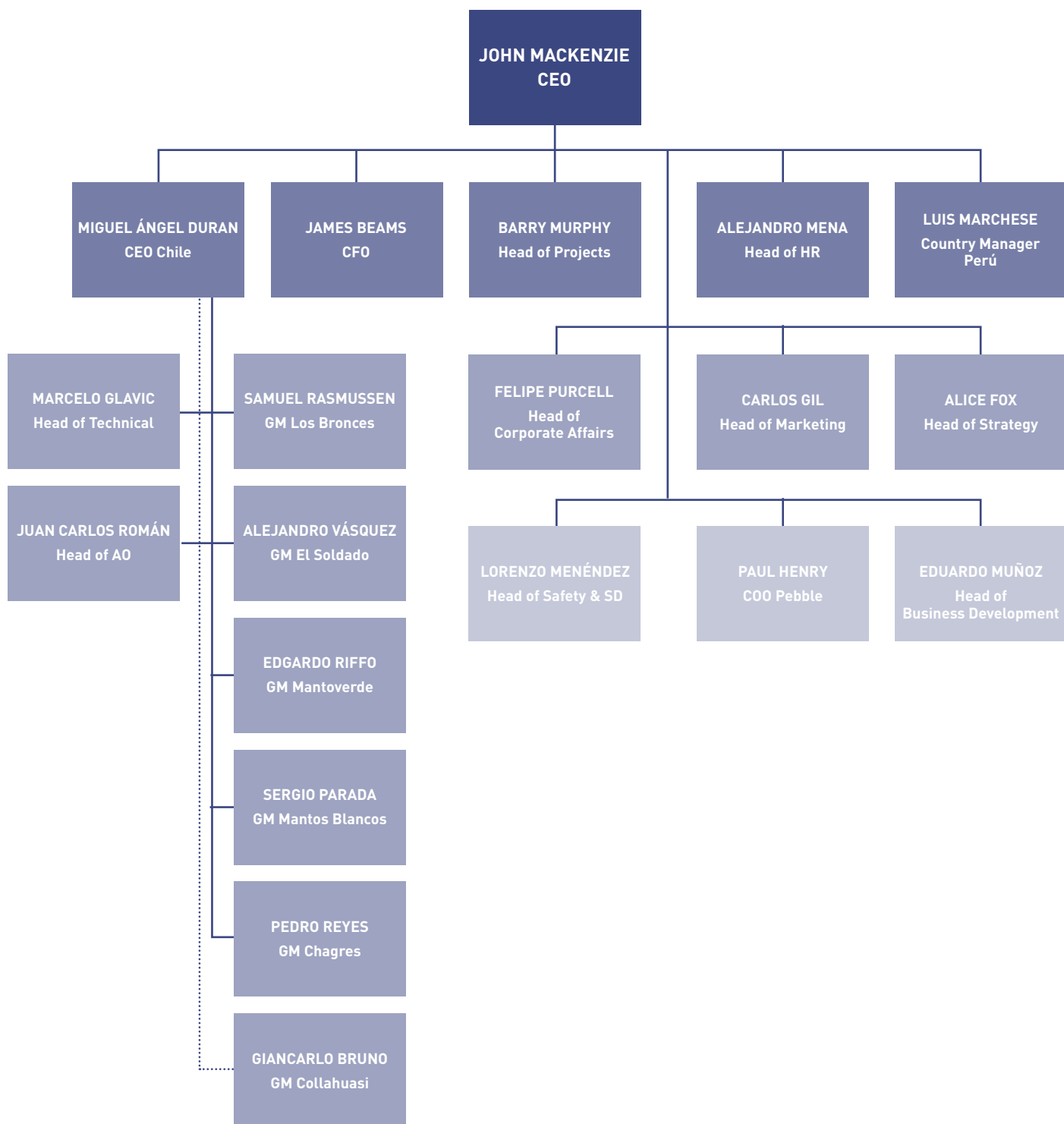
Lorenzo Menéndez Pagliotti

Ignacio Quiñones Sotomayor

Ambos directorios operan de acuerdo con la normativa vigente y con lo dispuesto en sus respectivos estatutos. Conforme con lo acordado por ambas Juntas de Accionistas, los directores no son remunerados y tampoco constituyen comités de directores, por tratarse de sociedades anónimas cerradas. Tanto sus decisiones como todos los principios y políticas existentes en la Compañía se basan en los "Principios empresariales", lo cual también incluye cumplir estrictamente la legislación vigente en caso de conflicto de interés de uno o más directores. Es preciso señalar en este sentido que todos los directores son ejecutivos de la Compañía.

Todas las empresas mantienen contabilidad completa, memoria, balance y estados financieros, los que son revisados por auditores externos en forma anual. En el ejercicio 2011, la firma auditora fue Deloitte. Estos estados financieros son enviados trimestralmente a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de acuerdo con su normativa sobre el impuesto específico a la minería.

ORGANIGRAMA A DICIEMBRE DE 2011



CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y REGULATORIO

Como la integridad y la responsabilidad son valores centrales para Anglo American, la Compañía entiende que un trato justo y ético con sus grupos de interés es vital para generar confianza.

En esta línea se realizaron durante 2011 sesiones en Perú y Chile con expositores londinenses, quienes explicaron las normas de comportamiento establecidas en la Política de Integridad. Por su parte, los gerentes de las áreas respectivas presentaron las normas relacionadas con los delitos que afectan a las entidades legales de Anglo American en Chile y en Perú. Se capacitó a un total de 105 supervisores en Chile y 32 en Perú. El desafío de 2012 es realizar dos eventos de difusión masiva, llegando a una concurrencia de 220 personas, además de contar con un inventario de organismos estatales y gubernamentales con los cuales se relaciona frecuentemente Anglo American.

POLÍTICA PARA LA INTEGRIDAD⁹

El propósito de esta política es establecer las normas de conducta necesarias para todos los niveles de Anglo American, nuestras empresas filiales, empresas con participación conjunta y compañías asociadas. Asimismo, requerimos por parte de aquellos con quienes emprendemos actividades conjuntas y de quienes trabajan en nuestro nombre, que luchen contra el comportamiento corrupto en todas sus manifestaciones.

El modelo de prevención establecido tiene relación con lo siguiente:

- Obsequios, actividades de ocio y hospitalidad
- Conflictos de interés
- Pagos de facilitación
- Uso de los activos de la Compañía
- Donativos políticos
- Interacciones con funcionarios gubernamentales y lobbying
- Donativos benéficos
- Inversión social y comunitaria, y actividades de desarrollo de empresa
- Patrocinios
- Contratación y pago a intermediarios
- Fusiones, adquisiciones, empresas con participación conjunta y compañías asociadas.

Ley de responsabilidad penal de las personas jurídicas

En 2010, se inició el diseño del modelo de prevención de delitos de la Ley 20.393 para las entidades legales de Anglo American que operan en Chile. Las acciones en 2011 estuvieron enfocadas a establecer el programa al interior de la Compañía; se capacitó a 105 supervisores, y se incorporaron cláusulas referidas a la ley en los contratos de trabajo, en las órdenes de compra y en todos los contratos de licitación. El desafío para 2012 es implementar el modelo de prevención de delitos y durante 2013 iniciar la certificación por una empresa externa.

ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

Los principales hitos de 2011 enfocados a realizar una gestión efectiva del riesgo fueron: el establecimiento de prácticas y estándares¹⁰ que tienen como propósito integrar la administración de riesgos a toda estrategia de los procesos operacionales o de planificación de inversiones, asegurando que las decisiones claves estén basadas en los riesgos.

Durante 2011 se levantaron los potenciales riesgos en cada una de las faenas de la unidad de negocios Cobre y se determinaron las medidas mitigadoras y los protocolos de recuperación del negocio.

El desafío para el próximo período será que cada operación identifique los riesgos operacionales de todos sus procesos y posteriormente se establezcan las medidas adecuadas de control y mitigación.

CUMPLIMIENTO ANTIMONOPOLIO

Anglo American cuenta con un "Programa de cumplimiento antimonopolios", el que se basa en la Política y el Manual elaborados por la Compañía para regular las prácticas comerciales de todas sus operaciones, las que aplica y supervisa anualmente.

Durante 2011 un total de 88 personas claves de la organización participaron en el "Programa de cumplimiento antimonopolios", a través de una o más de las actividades presenciales, videoconferencias, conferencias telefónicas e intranet corporativa y firmaron la carta de autocertificación anual en esta materia. Además, se trabajó en incorporar cláusulas a los contratos con proveedores de bienes o servicios, de manera de prevenir y evitar prácticas monopólicas.

LÍNEA ABIERTA

El servicio telefónico y de correo electrónico confidencial denominado Línea Abierta es una de las principales herramientas para supervisar el cumplimiento de los "Principios empresariales". Esta es administrada por una empresa externa y está destinada a recibir reportes sobre posibles conductas relacionadas con temas como:

- Incumplimiento de alguna obligación legal
- Abusos o robo de recursos de la Compañía
- Sobornos, corrupción y fraude
- Daño al medio ambiente o injusticias con las comunidades locales
- Amenazas a la seguridad y salud
- Conflicto de intereses
- Prácticas contables inadecuadas

Este servicio ha permitido mejorar procesos internos y fortalecer el ambiente laboral y de negocios, acorde con los valores y principios de Anglo American.

En el período que abarca este reporte se recibieron 13 denuncias en Chile y 10 en Perú a través de la Línea Abierta. En lo que se refiere al respeto de los "Principios empresariales", la gerencia ha sancionado y desvinculado a trabajadores producto del incumplimiento del código de conducta y las políticas de la Compañía.

⁹ http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/docs/business_integrity.pdf

¹⁰ Anglo American ha desarrollado el Business Continuity Management y el estándar GTS 2 Integrated Risk Management Standard para integrar la administración del riesgo a todas sus operaciones.

EL CASO ANGLO AMERICAN SUR

Durante 2011, un tema que tuvo alta connotación pública fue el conflicto con Codelco. Esta diferencia tiene su origen en un convenio entre Anglo American y Codelco bajo el cual esta última tenía una opción de comprar hasta el 49% de las acciones de Anglo American Sur S.A. (AAS), excluyendo las acciones restantes que le aseguran a Anglo American que mantendrá siempre el 51% de la Compañía.

El conflicto se originó por el intento de Codelco de ejercer prematuramente la opción en octubre de 2011, desconociendo el derecho de Anglo American de vender a un tercero en cualquier momento antes de que la opción fuera ejercida, lo que sólo podía ocurrir durante un período específico de 30 días en el mes de enero de 2012 y cada tres años.

Anglo American demandó a Codelco en los tribunales de justicia por sus graves incumplimientos, pidiendo una indemnización de perjuicios y la determinación de que Codelco ya no podría ejercer la opción.

Anglo American ha tenido una actitud razonable y en todo momento ha estado abierta a una solución comercial con Codelco que vaya en beneficio de los accionistas de ambas compañías.

UN NUEVO ACCIONISTA MINORITARIO

En noviembre de 2011, Anglo American, haciendo uso de sus facultades, vendió el 24,5% de sus acciones en Anglo American Sur S.A. a una filial de Mitsubishi Corporation por US\$ 5.390 millones.

Esta transacción cumple totalmente con lo que señala el convenio entre Anglo American y Codelco. En virtud de esta transacción, Anglo American pagó US\$ 1.015 millones en impuestos en Chile.



SER EMPLEADOR PREFERIDO



ATRAER Y RETENER EL TALENTO

La condición de “Empleador preferido” a la que aspira Anglo American se sustenta en la capacidad de atraer, desarrollar y lograr el compromiso de personas y equipos de excelencia. Para ello la Empresa provee un lugar de trabajo seguro y saludable, en el que impera el cumplimiento de las normas legales e industriales de los países en los que opera, la ética empresarial y una cultura en la que los reconocimientos están asociados a desempeños objetivos.

La vicepresidencia de Recursos Humanos tiene la responsabilidad sobre la implementación de las políticas de Anglo American y la gestión para el desarrollo de las personas, el buen clima laboral, la capacitación, las relaciones laborales, la negociación de los convenios colectivos y la administración de los beneficios.

PRINCIPIOS EMPRESARIALES EMPLEO Y DERECHOS LABORALES

Promoveremos la diversidad y no toleraremos la discriminación injusta ni el tratamiento inhumano de nuestros empleados, incluidos cualquier tipo de trabajo forzado, castigos físicos u otros abusos. Nuestro personal tiene el derecho a trabajar en un ambiente libre de acosos o intimidaciones.

Aspiramos a crear un ambiente laboral que fomente la innovación y la colaboración entre todos nuestros negocios y geografías.

Para estimular la responsabilidad, una cultura de resultados y la supervisión de las necesidades de desarrollo individuales, una creciente proporción de empleados, individualmente o como miembros de un equipo, dispondrán de metas de resultados que serán revisadas de forma regular.

DERECHOS LABORALES

Prohibimos el empleo de menores en nuestras operaciones. Si llegáramos a encontrar algún caso en nuestra cadena de suministro, pondremos en marcha un método responsable para ponerle fin y garantizar el bienestar de los niños.

Reconocemos el derecho de nuestros empleados a la libre asociación y a las negociaciones colectivas. Nuestras prácticas remunerativas se determinarán de acuerdo con las condiciones de mercado locales y nos esforzaremos en pagar salarios, como mínimo, adecuados para satisfacer las necesidades básicas de los empleados y sus familias.

Esperamos que nuestra cadena de suministro se esfuerce en adherirse a todos los principios de empleo y de derechos laborales arriba mencionados.

FOCOS DE GESTIÓN 2011

Conformar el equipo de trabajo para materializar el Proyecto Desarrollo Los Bronces, fue una de las tareas críticas de la gestión de personas durante 2011. También lo fueron la profundización del programa de diversidad, el perfeccionamiento del sistema de evaluación de desempeño y del sistema de competencias dirigido al personal propio y de contratistas.

El principal desafío estuvo centrado en la alta rotación registrada a nivel de supervisores, la que alcanzó 16% para el período. Esto da cuenta de un nuevo contexto que se caracteriza por la escasez de profesionales para la minería, que se produce por una mayor competencia impulsada por el crecimiento económico. Hoy, atraer y retener a las personas necesarias para cumplir los objetivos de la Compañía, es un reto permanente para la unidad de negocios Cobre de Anglo American.

INDICADORES DE LA DOTACIÓN

Al cierre de 2011, en la unidad de negocios Cobre de Anglo American trabajaban 10.189 personas: 3.656 pertenecientes a dotación propia, 3.710 a contratistas de operaciones y 2.823 a contratistas de proyectos.

Los estamentos de la Empresa se dividen en empleados, que representan el 77% del total y cuya rotación fue de 4%, y supervisores, que constituyen 23% y que en 2011 tuvieron una rotación de 16%.

Además, la tasa de ausentismo laboral fue de 3,0%¹, lo que significa una disminución en relación a la registrada en 2010, que fue de 3,4%.

EMPLEO GENERADO ¹ (al 31 de diciembre de 2011)	2009	2010	2011
Operaciones en Chile y oficina Santiago	6.741	6.425	7.582
Proyecto Desarrollo Los Bronces	3.329	9.846	1.927
Proyectos y oficina en Perú	1.031	635	680
Total	11.101	16.906	10.189

(1) No se incluye información del proyecto Pebble, lo que explica diferencias en las cifras reportada en años anteriores.

EMPLEO POR DEPENDENCIA ¹	2009	2010	2011
Personal propio	3.179	3.206	3.656
Trabajadores contratistas de operaciones	3.988	2.580	3.710
Trabajadores contratistas de proyectos	3.934	11.120	2.823
Total dotación	11.101	16.906	10.189

(1) No se incluye información del proyecto Pebble, lo que explica diferencias en las cifras reportada en años anteriores.

EMPLEO POR ESTAMENTO Y TIPO DE CONTRATO	2011	
	Indefinido	Plazo fijo
Supervisores	782	41
Empleados	2.580	253

ROTACIÓN² EN PORCENTAJE PROMEDIO UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE ANGLO AMERICAN 2011³

Rotación 2011	
Por estamento:	
Supervisores	16%
Empleados	4%
Por edad:	
Igual o menor a 30 años	6%
Entre 30 y 50 años	7%
Mayor de 50 años	4%
Por género:	
Masculino	5%
Femenino	12%
Por país:	
Chile	5%
Perú	26%
Promedio anual	6%

¹ Las cifras de ausentismo laboral sólo se refieren a la operación de Anglo American en Chile.

² Rotación de los empleados = porcentaje de los empleados que han dejado la Compañía en un año dado (empleados que se han marchado / empleados a la finalización del año anterior* 100). No se incluyen jubilaciones y fallecimientos.

³ Los datos son referidos sólo a 2011, pues no existen registros de la rotación según desglose para años anteriores.

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Anglo American cuenta con un sistema salarial basado en el Modelo de Competencias, People Development Way, el que vela por la equidad y la transparencia, no hace discriminación por sexo ni a nivel de supervisores ni de empleados.

Para definir la renta se consideran variables como el rol, el nivel de responsabilidad, las competencias de la persona para ejercer dicho papel y el nivel de desempeño. En este contexto, el salario mínimo pagado por Anglo American en 2011 a sus trabajadores en Chile excedió en 2,5 veces al salario mínimo legal, mientras que en los proyectos en Perú, el salario excedió en 2,1 veces el salario mínimo legal para el sector minería.

En concordancia con el principio de diversidad e inclusión del Buen Ciudadano Corporativo, Anglo American tiene la "Iniciativa balance de género", enfocada a incorporar a más mujeres a la Empresa. Durante 2011 se logró un aumento significativo de la dotación femenina de la Compañía, la cual pasó de 6,8% en 2010 a 10,2%. Este incremento también se produjo en los cargos de jefatura, donde las mujeres aumentaron de 4 a 8 en el nivel de vicepresidentes y de 7 a 18 en gerentes.



Mujer destacada en minería
Cecilia Arrué, de El Soldado, recibió el premio **Mujer Destacada en Minería 2010**, otorgado todos los años por el **Ministerio de Minería de Chile** y que reconoce la trayectoria de la mujer en la industria y estimula su incorporación a la fuerza laboral del sector.

PARTICIPACIÓN FEMENINA EN UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE DE ANGLO AMERICAN

	2010		2011	
Ámbito	Número de mujeres	Porcentaje del total	Número de mujeres	Porcentaje del total
Dotación laboral propia	219	6,8%	372	10,2%
Nivel vicepresidentes y gerentes senior	4	4,7%	8	7,4%
Nivel gerentes	7	6,6%	18	13,2%
Dotación laboral total (incluye contratistas)	925	5,5%	804	7,9%

Asimismo, Anglo American desarrolló un conjunto de actividades tendientes a atraer y retener a la dotación femenina. A nivel de reclutamiento, cabe mencionar la publicación de anuncios laborales con llamados para mujeres y hombres, y convocatorias laborales a través de redes sociales y revistas orientadas al público femenino.

A nivel de retención, destacan programas especiales de entrenamiento dirigido a mujeres y el postnatal de seis meses con cobertura total para ellas. En junio de 2011, la unidad de negocios Cobre aplicó un permiso maternal adicional hasta los seis meses de vida del menor, manteniendo la renta, medida que favorece a todas las contratadas directamente por Anglo American en Chile y Perú. Para el caso de Chile, este beneficio se anticipó en tres meses a la promulgación de la ley que amplió el permiso postnatal parental a seis meses, con un subsidio con tope de 66 UF.

Anglo American también promueve la incorporación de mujeres a nivel de la industria, y en este ámbito participa en la Mesa Minera de Género⁴ y en la constitución de la norma referida a la gestión de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal⁵. El desafío de la iniciativa balance de género, para los próximos años, es velar por la correcta integración social y cultural de hombres y mujeres, de modo de alcanzar un punto de equilibrio en la dotación.

⁴ Instancia público-privada, creada el segundo semestre de 2010, cuenta con la participación de Sonami, Consejo Minero, Ministerio de Minería, Codelco, Comunidad Mujer, Enami, Anglo American, Sernageomin y Sernam, entre otras instituciones y empresas. Tiene como objetivo contribuir a la incorporación y desarrollo de la mujer en el ámbito minero.

⁵ NCh 3.262 c. 2011.

BENEFICIOS LABORALES

Anglo American ha tomado medidas que contribuyen a entregar una mejor calidad de vida a sus trabajadores, con énfasis en las áreas de bienestar y conciliación familia-trabajo. El objetivo es lograr beneficios compartidos entre la Empresa y sus trabajadores, desde el punto de vista de la productividad, clima laboral, cumplimiento de metas corporativas, trabajo colaborativo, compromiso con la organización y fortalecimiento de la marca interna, entre otros aspectos.

En relación al resto del paquete de beneficios que la Empresa entrega a sus trabajadores, se mantienen los informados en el reporte del año 2010.

PROGRAMAS PARA JÓVENES TALENTOS

Anglo American ofrece diferentes programas de empleo para jóvenes: aprendices, graduados, pregraduados y prácticas profesionales.

- El programa graduados tiene por objeto atraer, desarrollar y retener jóvenes profesionales que se identifiquen como potenciales talentos, de manera de proveer a la Compañía de profesionales idóneos para hacer frente a los desafíos y requerimientos estratégicos del negocio.
- El programa pregraduados busca atraer, desarrollar y retener a jóvenes estudiantes de penúltimo y último año de carrera que se identifiquen como potenciales talentos.
- Aprendices, es un programa de pasantía bajo la guía de un tutor interno para jóvenes de entre 18 y 21 años, egresados de escuelas técnicas de comunidades vecinas a las operaciones de Anglo American en Chile.
- En las prácticas profesionales, jóvenes talentos conocen el trabajo y la cultura de la Empresa, y tienen la oportunidad de integrarse a la Compañía.

PROGRAMA	2009			2010			2011		
	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
Graduados (ex trainee)	13	7	20	12	2	14	9	3	12
Pre-graduados (ex memoristas)	40	16	56	37	7	44	32	14	46
Aprendices	80	51	131	68	59	127	72	58	130
Prácticas profesionales	110	35	145	113	23	136	136	47	183
TOTAL	243	109	352	230	91	321	249	122	371

Durante 2011, pasaron por este conjunto de programas 371 jóvenes, sumando un total de 1.044 beneficiados con esta iniciativa durante los últimos tres años. La inversión para 2011 alcanzó alrededor de 1 millón 600 mil dólares.

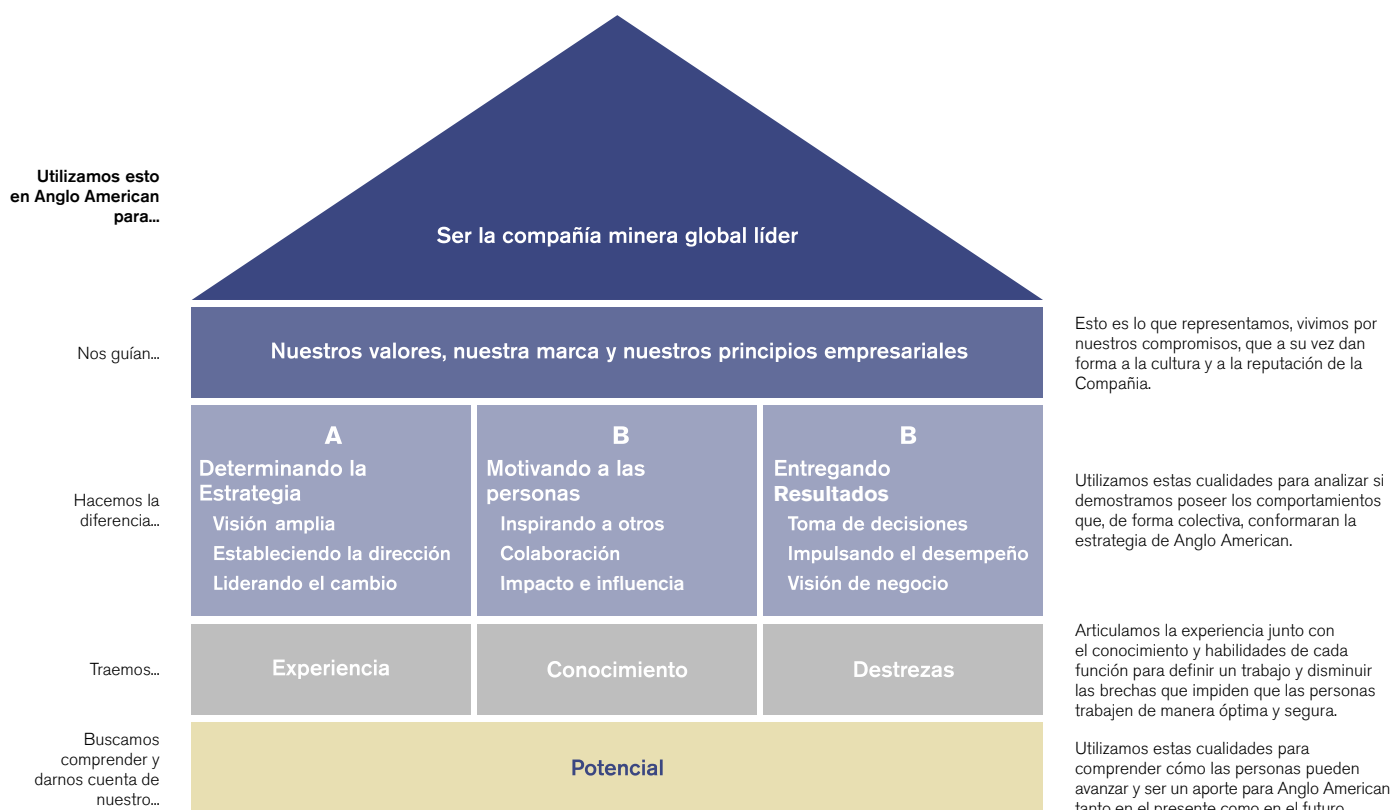
CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

Los procesos de capacitación establecidos por la Compañía tienen como objetivo ser líder a nivel mundial y el empleador preferido, condición que requiere asegurar el desarrollo continuo de las personas y los equipos en todo Anglo American. El foco de trabajo durante 2011 estuvo centrado en la implementación del nuevo marco de competencias The People Development Way.

Este nuevo lineamiento busca construir un marco de competencias globales comunes, a fin de atraer y equipar a las personas con los comportamientos, el conocimiento, las habilidades, la experiencia y el potencial requeridos para que crezcan y marquen una diferencia.



ESQUEMA THE PEOPLE DEVELOPMENT WAY



The People Development Way

Junto con lo anterior, se implementó el nuevo modelo de gestión del desempeño, con el que se espera lograr un alineamiento claro de los objetivos de cada trabajador con los objetivos funcionales y del negocio, entregar mejores herramientas y capacitar para apoyar el desarrollo personal y el desempeño continuo.

El modelo se implementó a partir de enero de 2011 y requirió la capacitación de todos los trabajadores sobre el proceso y las habilidades necesarias para usarlo eficazmente. De acuerdo a este modelo, cada trabajador, utilizando los objetivos y prioridades del negocio más los de su área, redacta sus objetivos individuales e indica cómo demostrará los valores de la Compañía en su cargo, convirtiéndose así en el protagonista de su Plan de Desarrollo Individual, el que se revisa en conjunto con el supervisor. A partir de ello, se elabora un Contrato de Desempeño y un Plan de Desarrollo Individual, que se revisa dos veces al año; su clasificación final se realiza al término del período por parte de los jefes de línea. Todo el proceso se refuerza con actividades de coaching y retroalimentación.

En el ámbito de los programas permanentes de capacitación de sus operaciones en Chile, durante 2011 se realizaron un total de 175.961 horas-hombre de capacitación, las que estuvieron focalizadas en 66% en el área de competencias técnicas, 18% en el área de gestión y 12% en seguridad.

OPERACIONES H/H CAPACITACIÓN POR ESTAMENTO

Año	Supervisores	Empleados	Total
2009	30.656	89.160	119.816
2010	29.633	70.437	100.070
2011	31.979	143.982	175.961

OPERACIONES H/H CAPACITACIÓN POR GÉNERO

Año	Masculino	Femenino	Total
2009	116.172	3.644	119.816
2010	90.599	9.479	100.070
2011	155.902	20.059	175.961

RELACIONES LABORALES

Anglo American reconoce el derecho de sus empleados a la libre asociación y a las negociaciones colectivas. En este contexto, se realizan actividades permanentes de interacción con los trabajadores y sus líderes sindicales, entre las que destacan las reuniones de comunicación para revisar los resultados y desafíos de las distintas operaciones. Estas reuniones se realizan en forma trimestral, mensual y por ciclo de trabajo; adicionalmente, se efectúa una reunión ampliada de comunicación entre los principales ejecutivos de la organización y todos sus dirigentes sindicales, oportunidad donde se revisan los resultados del año, los desafíos y los proyectos futuros.

A diciembre de 2011, la Compañía contaba con 11 sindicatos en sus cinco operaciones en Chile (dos en cada operación, con la excepción de Mantoverde que tiene tres). El nivel de sindicalización alcanzó el 98% de la dotación laboral propia⁶. En Perú, los proyectos aún se encuentran en etapa de diseño e ingeniería, y no se han conformado sindicatos.

Durante el período se realizó el Encuentro de Relaciones Laborales, al que asistieron todos los dirigentes sindicales; además, se contó con la presencia de la presidencia de la Compañía, de los gerentes generales y de representantes del equipo de recursos humanos de todas las operaciones. En la oportunidad se analizaron los desafíos en las relaciones laborales y se realizaron presentaciones dictadas por profesionales expertos en aspectos económicos, financieros, legales y laborales, y diversos foros de discusión sobre estos temas.

Durante 2012 se realizarán las negociaciones colectivas con los sindicatos de Chagres, Los Bronces y El Soldado.

RELACIÓN CON CONTRATISTAS

La relación de Anglo American con sus empresas contratistas sigue la filosofía de trabajo de mantener relaciones de mutuo beneficio, basadas en prácticas profesionales éticas y justas, y se enmarcan en el denominado Plan de Gestión Integral para empresas contratistas, cuyo objetivo es alinear su gestión con los estándares de la Compañía.

Para ello se han establecido mecanismos de supervisión de las condiciones de alojamiento, comida, transporte, equipos y protección, que se complementan con un sistema de incentivos financieros al logro de objetivos individuales y colectivos en seguridad y mejoramiento de competencias.

En este sentido, durante el presente período se continuó con el programa de acreditación de competencias exigibles a las distintas tareas de los servicios prestados por las empresas externas. El énfasis se puso en materias de seguridad, técnicas y conductuales relacionadas con las distintas actividades que se desarrollan, programa que se ha puesto en práctica con el apoyo de Fundación Chile.

Para reafirmar el compromiso de las empresas de servicios con el cumplimiento laboral y previsional, durante 2011, se realizó una jornada de trabajo con representantes gerenciales de las áreas de recursos humanos y dirección, a fin de revisar los resultados de las actividades de control de cumplimiento que se efectuaron a lo largo del año. En esta oportunidad fueron premiadas las 10 empresas que obtuvieron resultados destacados en estas materias.

i ⁶ Esta cifra no incluye el nivel de supervisión.





PERSONAS SANAS Y SEGURAS

Creemos que todas las lesiones y enfermedades ocupacionales son evitables.

Somos responsables de evitar y corregir las conductas o las condiciones de trabajo inseguras.

Adoptaremos un conjunto común y simple de estándares y reglas no negociables a través de todo el Grupo.

La Gerencia de Línea Divisional en todos los niveles tiene la responsabilidad de implementar y mantener los estándares y reglas.

Todas las prácticas o incidentes inseguros se investigarán para determinar qué sucedió y por qué.

Anglo American ha desarrollado una estructura para la gestión de la seguridad laboral, cuyos pilares son los "Principios de seguridad Anglo American" y los 12 estándares del sistema de gestión de seguridad, denominado "Anglo American Safety Way". El principal objetivo es llegar a "Cero daño" a las personas.

Pese a todos los esfuerzos que la Compañía realiza en materia de seguridad, durante 2011 se produjo el lamentable accidente fatal del trabajador Marco Muñoz, casado, mecánico y con varios años de experiencia laboral, quien se desempeñaba en Los Bronces. Este accidente, de acuerdo con el procedimiento, gatilló una investigación y un levantamiento de lecciones aprendidas. Entre éstas destacan la evaluación de riesgos como un trabajo permanente, la gestión de cambios aplicada a la reparación de componentes fuera de la instalación, la aplicación efectiva de todas las herramientas existentes para la identificación de riesgos y la necesidad de reforzar diariamente el mensaje de "Producción segura".

POLÍTICA DE SEGURIDAD

Hacemos que nuestros líderes sean responsables por nuestra gente. Esperamos que nuestros gerentes y supervisores provean un liderazgo efectivo en la seguridad y a la vez reconocemos que una buena conducta en seguridad es responsabilidad de todos aquellos que trabajan para nosotros.

La gerencia de cada negocio u operación es responsable de la plena implementación de nuestros sistemas de gestión de seguridad (Anglo American Safety Way), los Estándares de Riesgos Fatales Anglo American y las Reglas de Oro. Esto requiere la asignación de recursos apropiados y la provisión de capacitación, educación, consultoría y auditoría para asegurar el cumplimiento.

Nos comprometemos con las comunicaciones abiertas con nuestros empleados, contratistas, proveedores, visitas y otros socios comerciales, y terceros interesados, para promover la cultura de seguridad que refleja la intención de esta política.

Estableceremos los objetivos apropiados y monitorearemos los progresos con respecto a las políticas para asegurar el mejoramiento continuo hacia el cumplimiento de nuestra meta.

FOCOS DE GESTIÓN 2011

La Gerencia de Seguridad y Salud Ocupacional, que reporta a la Vicepresidencia de Seguridad y Desarrollo Sustentable, y depende directamente de la Presidencia Ejecutiva de Cobre, es la encargada de impulsar todos los lineamientos, principios, procedimientos y cumplimiento de las metas vinculadas con la seguridad y salud ocupacional.

Los focos de gestión del área fueron la renovación de los estándares existentes y el desarrollo sistemático de otros críticos para el logro de las metas:

- a. Programa Estándar de Riesgos Fatales (Anglo American Fatal Risk Standards, AFRS):** Este estándar integra los aprendizajes de cientos de accidentes fatales ocurridos en muchas empresas mineras en el mundo, con el objetivo de reducir los accidentes y eliminar las fatalidades en todas las operaciones de la Compañía en todos los países donde opera. Se logró un promedio de 97% de implementación en todas las operaciones.
- b. Plan de mejora en seguridad (Anglo American Safety Improvement Plan, SIP):** Este plan, fundado en siete pilares, busca avances en los temas de seguridad de acuerdo al modelo de madurez de la organización⁸. Se logró un nivel de cumplimiento del 90% en su puesta en práctica en todas las operaciones de Cobre.
- c. Liderazgo para la gestión de riesgos:** En esta línea 5.000 trabajadores, a nivel de gerentes y supervisores, completaron su entrenamiento en gestión de riesgos. Asimismo, se continuó el programa de Liderazgo Visible y Sentido (VFL) en todas las operaciones, logrando un 100% de cumplimiento en las metas propuestas, lo que se traduce en 8.644 interacciones de liderazgo, equivalentes a 14.436 horas-hombre.
- d. Sistema Integrado de Gestión:** Todas las operaciones lograron renovar su certificación OHSAS 18001.
- e. Auditorías de gestión de riesgos:** Durante 2011 se realizaron en todas las operaciones de Anglo American en el mundo auditorías de gestión de riesgos, la unidad de negocios Cobre logró un puntaje promedio de 65% de cumplimiento.
- f. Estándares de salud ocupacional:** Creación e implementación de nuevos estándares referidos a ruido, fatiga y polvo, lo que implicó desarrollar importantes procesos de capacitación y auditorías.

DESEMPEÑO EN SEGURIDAD

Durante 2011, los índices de accidentabilidad y siniestralidad de la unidad de negocios Cobre de Anglo American mantuvieron su tendencia a la baja. Finalizó el año con una tasa de accidentes con tiempo perdido de 0,19 frente a un 0,25 registrado el período anterior. La Compañía continuará con sus esfuerzos en seguridad hasta lograr su meta de "Cero daño", único resultado aceptable.

INDICADORES DE SEGURIDAD (1)	2009 (2)	2010	2011
Tasa de frecuencia total de lesiones registrables (TRIFR)	0,83	0,71	0,65
Tasa de accidentes con tiempo perdido (LTIFR)	0,17	0,25	0,19
Tasa de severidad (LTISR)	112	148	120
Días perdidos	1.920	3.844	3.163
Horas-hombre en capacitación en salud y seguridad	220.654	102.727	94.204

(1) Se incluyen las operaciones y proyectos de toda la unidad de negocios Cobre.

(2) Incluye las actividades de capacitación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

A estos buenos resultados, se suma el récord alcanzado por el Proyecto Desarrollo Los Bronces, el que finalizó su desarrollo con un índice de frecuencia de accidentes de 0,15, lo que lo ubica como uno de los proyectos más seguros llevados adelante en el mundo. Durante 2012 se trabajará en el registro de los aprendizajes de éste y otros proyectos de Anglo American para guiar futuras inversiones.

Anglo American incorpora a sus empresas contratistas dentro del logro de los objetivos en materia de seguridad, salud ocupacional y gestión de riesgos. Durante 2011 se realizaron auditorías para verificar el cumplimiento legal e interno de los procesos de Anglo American.

i ⁸ Para mayores detalles del Plan, ver Reporte Desarrollo Sustentable 2010.

DISTINCIÓN A LA GESTIÓN EN SEGURIDAD

La unidad de negocios Cobre de Anglo American realiza todos los años una reunión de seguridad con las empresas contratistas, en la que se reúne el presidente ejecutivo de la operación en Chile con los gerentes generales de las firmas contratistas.

El objetivo de esta instancia es comunicar los nuevos desafíos en materia de seguridad –cuyo trabajo es conjunto– y premiar a las empresas que destacan por sus buenos resultados.

La máxima distinción es el premio Presidencia Anglo American, que en 2011 recayó en Finning Chile S.A., por su acción en el control de riesgos a través de un liderazgo permanente.

DESEMPEÑO EN SALUD OCUPACIONAL

Para lograr el objetivo de “Cero daño y una fuerza laboral saludable y productiva”, Anglo American tiene diseñada una estructura de gestión y un conjunto de estándares para el Sistema de Gestión de Salud Ocupacional, denominados Anglo American Occupational Health Way⁹.

El logro del objetivo se basa en tres principios fundamentales:

- Todas las enfermedades ocupacionales se pueden prevenir.
- Aprender del monitoreo de las exposiciones y vigilancia de la incidencia de enfermedades y utilizar esta información para prevenir su ocurrencia.
- Aplicación continua de estándares de salud ocupacional comunes, simples y no negociables en todo el Grupo.

Durante 2011, el foco de gestión en esta área se centró en los nuevos estándares de ruido, polvo y fatiga, lográndose un nivel de implementación del 72% y del 76%, respectivamente. El esfuerzo continuará durante 2012 a través del desarrollo de planes de acción y evaluaciones para alcanzar el 100%.

Dentro de las enfermedades profesionales, la compañía registró en la operación Los Bronces un nuevo caso vinculado a hipoacusia¹¹.

NUESTRA POLÍTICA DE SALUD OCUPACIONAL

La Gerencia de Línea divisional es responsable y deberá rendir cuentas por la puesta en práctica de esta política. Esperamos que todos los empleados y contratistas contribuyan a mantener un ambiente de trabajo que no cause riesgos significativos para la salud.

Nos comprometemos con la reducción de las exposiciones a través de una buena práctica de ingeniería y aplicación del principio ALARP¹⁰; el cumplimiento de la ley siempre será la norma mínima.

Proveeremos los recursos, sistemas y capacitación apropiados para proteger, mantener y promover la salud y la capacidad de trabajo de nuestra gente.

Nos comprometemos a establecer objetivos apropiados y monitorear el avance y compararlo con tales objetivos para asegurar un mejoramiento continuo hacia nuestra meta.

Esta política será revisada a intervalos apropiados y se modificará cuando sea necesario para mantenerla actualizada.

Comités paritarios

La unidad de negocios Cobre cuenta con 10 Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, siete en Chile y tres en Perú. En todos ellos participan representantes de la Empresa y de los trabajadores, con el objetivo de detectar y evaluar los riesgos de accidentes y enfermedades profesionales en su área de influencia, de acuerdo a la

legislación vigente. Estos representan al total de los trabajadores.

Durante 2011 se llevó a cabo, por primera vez y en la ciudad de Copiapó, un encuentro de los comités paritarios de todas las operaciones de la Compañía, con el objetivo de compartir resultados y aprendizajes.



⁹ <http://www.angloamerican.com/development/approach-and-policies/policies-standards-commitments/safety-and-health>. En inglés



¹⁰ Lo más bajo que sea razonablemente practicable.

¹¹ Pérdida parcial de la capacidad auditiva.

A young woman with dark hair, wearing a white polo shirt and purple pants, is sitting outdoors and holding a small green plant in a black plastic bag. She is looking down at the plant with a focused expression. In the background, other students in similar uniforms are visible, some working on the ground. The scene is set in a garden or schoolyard with green foliage in the foreground and a building in the background.

SER SOCIO PREFERIDO

LO QUE HAGAMOS HOY MARCARÁ LA DIFERENCIA MAÑANA

En los últimos años hemos sido testigos de profundos cambios que afectan la forma de hacer minería. La sustentabilidad es hoy un anhelo de la sociedad en su conjunto y no solo de pequeños grupos de interés. En todas las geografías donde la Compañía opera, la regulación se hace cada día más exigente, las instituciones públicas se fortalecen para cumplir su rol regulador y fiscalizador, y las comunidades exigen sus derechos.

Este contexto, junto con los valores propios de la gestión de Anglo American, ha llevado a la Compañía a redoblar los esfuerzos por cumplir sus compromisos, por mantener su excelencia operacional y utilizar las mejores tecnologías para satisfacer su objetivo de operar de manera segura, responsable y sustentable, minimizando sus impactos y riesgos ambientales, y aprovechando las oportunidades que generen beneficios de largo plazo para sus grupos de interés.

El marco referencial para la gestión ambiental que aplica a todas las operaciones administradas por la Compañía en el mundo, es el Anglo American Environment Way¹ (AEW). Este estándar considera variables como la evaluación de impacto social y ambiental, agua, calidad del aire, residuos mineros y no mineros, sustancias peligrosas, biodiversidad, rehabilitación y planes de cierre. Estas son consideradas en el diseño, operación, cierre y post-cierre de todos sus proyectos, como se muestra en la siguiente tabla.

¹ El AEW volumen 1 es el estándar del sistema de gestión ambiental de la Compañía. El AEW volumen 2 contiene nueve estándares de desempeño específicos para los principales ámbitos de interés en sustentabilidad.

VARIABLES Y ETAPAS CONSIDERADAS EN EL ANGLO AMERICAN ENVIRONMENT WAY

Etapas del Ciclo de Vida			Estándar del EMS - VOL	VOLUMEN 2								
				Estándares de desempeño								
				Estándar de S&EIA	Agua	Calidad del aire	Residuos mineros	Residuos no mineros	Sustancias peligrosas	Biodiversidad	Rehabilitación	Cierre de faenas
Identificación	Exploración / Prospección		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Adquisiciones - Due diligence		■		■	■	■	■	■	■	■	■
Evaluación	Proyectos	Fase conceptual		■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Fase prefactibilidad		■	■	■	■	■	■	■	■	■
		Fase factibilidad		■	■	■	■	■	■	■	■	■
Implementación del proyecto	Diseño de detalles y adquisiciones		■		■	■	■	■	■	■	■	■
	Construcción y puesta en marcha		■		■	■	■	■	■	■	■	■
Operacional			■		■	■	■	■	■	■	■	■
Cierre	Cese de operaciones		■		■	■	■	■	■	■	■	■
	Post - Cierre		■		■	■	■	■	■	■	■	■

■ Contiene requerimientos específicos

■ Cubierto indirectamente por requerimientos generales



PRINCIPALES HITOS DE LA GESTIÓN EN SUSTENTABILIDAD 2011

Los principales hitos que marcaron la gestión del año 2011, se enfocaron en consolidar y profundizar el marco de gestión en sustentabilidad. Para esto, la Compañía realizó una revisión de su estructura organizacional y del marco de gestión, con miras a fortalecerlos para hacer frente a los nuevos desafíos.

Reforzamiento de la estructura organizacional

La Vicepresidencia de Seguridad y Desarrollo Sustentable tuvo cambios estructurales. Se crearon dos posiciones: gerente de Sustentabilidad para Operaciones y gerente de Sustentabilidad para Proyectos. Adicionalmente, se creó una posición de asesor de Sistemas de Gestión y Reportabilidad.

Las principales responsabilidades de la Gerencia de Sustentabilidad para Operaciones son asegurar la implementación de los lineamientos corporativos en materia de sustentabilidad y los programas de reducción de agua, energía y emisiones, así como dar seguimiento y participar de modo activo en las organizaciones de la industria minera y en mesas de trabajo público-privadas en materias de sustentabilidad.

La Gerencia de Sustentabilidad para Proyectos tiene por objetivo incorporar la visión de sustentabilidad en cada fase de los nuevos proyectos, desde el inicio hasta el cierre y post-cierre. Debe identificar los potenciales riesgos y contribuir con los equipos de proyecto a identificar y evaluar las opciones que reduzcan la huella ambiental, de manera de cumplir los requerimientos establecidos en el Anglo American Environment Way.

A nivel de las operaciones, la Gerencia de Medio Ambiente y Comunidades se transformó en Gerencia de Sustentabilidad, potenciando a su alero los roles de medio ambiente, comunidades y desarrollo social, permisos y comunicaciones.

Actualización del marco integrado de gestión

En materia de gestión, Anglo American actualizó su marco integrado de gestión de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente. El nuevo estándar GTS 26-SHE Risk Management System Standard (por sus siglas en inglés de Safety, Health and Environment) incluye una clara jerarquía de requerimientos obligatorios y prácticas recomendadas. Ha sido elaborado mediante un proceso de consulta interno y con colaboración externa, y es coherente con los requisitos del estándar de gestión de seguridad y salud OHSAS 18001: 2007 y con la Norma del Sistema de Gestión Ambiental - ISO 14001: 2004.

Todas las operaciones mantuvieron la certificación de su Sistema Integrado de Gestión, con las normas internacionales ISO 14001 y OHSAS 18001, sin registrar inconformidades significativas. Mantos Blancos y Mantoverde, a su vez, mantuvieron la certificación ISO 9001.

VINCULANDO EL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN CON EL ANGLO AMERICAN ENVIRONMENT WAY

Un caso destacado durante 2011, es el trabajo realizado en Mantos Blancos por sumar los requerimientos y procedimientos establecidos en el Anglo American Environment Way en el Sistema Integrado de Gestión de la operación. Este abordaje integrado significa que se incorporan los desafíos ambientales en la estrategia del negocio y en la operación cotidiana de cada faena. Así, el desempeño ambiental se transforma en una responsabilidad de cada líder de área y mediante el Sistema Integrado de Gestión se asegura un monitoreo metódico de los avances y un adecuado nivel de verificación externa mediante las auditorías de certificación.

FOCOS DE GESTIÓN 2011

Durante 2011, la unidad de negocios Cobre definió tres ejes estratégicos que conforman los fundamentos del Plan Estratégico 2012-2015: reducir la huella ambiental, asegurar la licencia para operar y gestionar activamente las relaciones con stakeholders, fundamentos que han sido desarrollados en forma conjunta entre los equipos de sustentabilidad y desarrollo social.

Entre las múltiples áreas de trabajo en sustentabilidad, se han priorizado seis ámbitos en los que se concentran los esfuerzos en el corto y mediano plazo:

ÁREAS FOCO 2011



Alineamiento con nueva institucionalidad ambiental en Chile

En línea con los desafíos que plantea la nueva institucionalidad ambiental del país, con la creación de la Superintendencia de Medio Ambiente y los Tribunales Ambientales, durante 2011 se realizó una revisión exhaustiva de los niveles de cumplimiento regulatorio de todas las operaciones de Anglo American en Chile.

El proceso de revisión desarrollado permitió identificar los principales focos de atención a nivel operacional, elaborando planes de acción y regularización que incorporan gestiones administrativas, estudios de impacto, proyectos y obras de ingeniería, entre otros.

Asimismo, se inició la sistematización de todas las resoluciones de calificación ambiental (RCA) de las operaciones en Chile en el formato establecido por la Superintendencia de Medio Ambiente para la carga voluntaria de compromisos, contabilizándose 46 proyectos y más de 22.000 compromisos.

Nuevos proyectos

El Estándar de Evaluación Ambiental y Social dentro del Anglo American Environment Way establece que todos los proyectos mayores deben efectuar un análisis de impactos ambientales y sociales en cada etapa de su desarrollo (conceptual, prefactibilidad, factibilidad), para mejorar el entendimiento de los potenciales impactos y madurar las acciones de mitigación requeridas.

PROYECTOS EN PERÚ

Durante 2011, el equipo del proyecto Quellaveco ha participado en el proceso de la denominada Mesa de Diálogo, junto con representantes del gobierno y de las organizaciones de la sociedad civil. Este proceso ha incorporado discusiones técnicas sobre agua, medio ambiente y desarrollo social, y ha ayudado a crear un entendimiento mutuo en los temas de minería y afines, sentando las bases para el inicio exitoso de la construcción. Esta es una experiencia pionera en términos de la vinculación temprana de proyectos mineros con las partes interesadas y ha permitido la incorporación de mejoras en el diseño de proyectos de abastecimiento de agua y en el plan de cierre, todo lo cual conducirá a un desarrollo de la mina de forma más sustentable.

Asimismo, el proyecto Michiquillay ha establecido con éxito relaciones de trabajo con la comunidad, para desarrollar un programa de exploración que es crítico para cuantificar el recurso sobre el cual se diseñará la operación. El equipo del proyecto cuenta con una presencia permanente en la comunidad local y es respetado por su protección de los recursos hídricos y terrestres.

En 2011, se realizó la revisión de alternativas para el suministro de agua y de opciones de sitios para la ubicación de las instalaciones, todo como parte de las investigaciones de la fase de estudio de prefactibilidad.

Proyectos en Chile

Entre las iniciativas que completaron sus fases de proyectos y fueron presentados al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEA) en Chile, se cuentan:

PROYECTOS APROBADOS EN EL SEA EN 2011	OPERACIÓN	FECHA PRESENTACIÓN	FECHA CALIFICACIÓN
Proyecto Mercedes	Mantos Blancos	29-09-2010	17-03-2011
Expansión Santa Bárbara	Mantos Blancos	20-10-2010	03-04-2011
Abastecimiento de agua desalinizada Mantoverde	Mantoverde	20-05-2010	11-05-2011

PROYECTOS INGRESADOS A TRAMITACIÓN EN 2011	OPERACIÓN	FECHA PRESENTACIÓN	ESTADO
Estación de combustibles	Mantos Blancos	20-04-2011	Aprobado
Depósito de relaves	Mantos Blancos	23-08-2011	En calificación
"Proyecto explotación rajo punto 62 y ampliación rajos Kuroki y Franko Norte-Sur"	Mantoverde	18-11-2011	Aprobado

VALORACIÓN DE LA SUSTENTABILIDAD EN LOS PROYECTOS

Esta es una metodología desarrollada durante 2010 y 2011 para incorporar el valor de sustentabilidad en la revisión y evaluación de opciones de los proyectos de inversión mayor a US\$ 50 millones, con el fin de ayudar en el proceso de toma de decisiones.

Una prueba piloto fue desarrollada en la unidad de negocios Cobre, a través de la revisión de la toma de decisiones de un proyecto anterior. El ejercicio mostró claramente los beneficios de la metodología, al incorporar el valor de la sustentabilidad. El desafío para 2012 es introducir la metodología de valoración de sustentabilidad en tres proyectos: dos en Chile y uno en Perú.

Inversiones ambientales

Las inversiones ambientales realizadas en la Compañía durante 2011 sumaron más de US\$ 15 millones. Estas corresponden a variados ítems tales como tratamiento y eliminación de residuos, instalación de tecnologías para control de emisiones, servicios de consultoría externa, redes de monitoreo, servicios de laboratorio, compra de estaciones/equipos de monitoreo, programas de reforestación, entre otros.

Entre las inversiones destacadas, se pueden mencionar las siguientes:

INVERSIONES AMBIENTALES 2011	
Operación/Proyecto	Monto inversión en miles de dólares
Mantos Blancos: Programa control de polvo y encapsulamiento equipos	806
Mantoverde: Normalización estanques de combustible	1.868
Mantoverde: Planta de tratamiento de aguas servidas	741
Chagres: Mejoramiento red de monitoreo calidad del aire	456
Chagres: Reemplazo intercambiador frío para reducción de emisiones de SO ₂	919
El Soldado: Buffer land comunidades y programas de forestación	525
El Soldado/Los Bronces: Actualización modelos hidrogeológicos tranques y pozos de monitoreo (fase 1)	1.775
Los Bronces: Campana extracción neblina ácida San Francisco	817
Los Bronces: Cabina extractora de polvos	122
Los Bronces: Control polvo tranque fase II	933
Los Bronces: Mitigación polvo chancador primario/stock pile	233

Nota: En este recuento no se contabilizan los gastos e inversiones de la cartera de proyectos de eficiencia energética y reducción de emisiones.



A partir de la exhaustiva revisión del nivel de cumplimiento ambiental y de la actualización del marco de gestión realizada en 2011, Anglo American ha establecido una nueva estrategia para los próximos años en un horizonte a largo plazo. Junto con reforzar los equipos humanos y los sistemas de gestión ambiental, la inversión considera un portafolio de proyectos destinados a alcanzar los objetivos de reducción de agua, energía y emisiones para los años 2015 y 2020.

DESEMPEÑO EN SUSTENTABILIDAD EN LAS OPERACIONES

Gestión del agua

El Grupo Anglo American ha establecido una política integral de gestión del agua para todas sus operaciones a nivel mundial. Más allá de asegurar el abastecimiento y propender a la máxima eficiencia en su uso, la Empresa ha hecho un fuerte compromiso de minimizar los efectos nocivos en el medio ambiente y de responsabilidad con las comunidades donde opera.

Durante 2011 se aprobó un nuevo estándar de aplicación obligatoria para todas las operaciones de la Compañía. El estándar de Gestión del Agua N° 21 establece los requisitos mínimos que se deben cumplir respecto de los planes integrales de abastecimiento y gestión, de la calidad de los balances, del entendimiento de las condiciones del recurso a nivel de la cuenca y sus usuarios, del aseguramiento de la calidad del agua y la fijación de metas de ahorro.

Asimismo, se formalizó la implementación del programa WETT (Water Efficiency Targets and Tools), que fija las condiciones para reducir el consumo de agua fresca hasta el año 2020, desviando la trayectoria respecto del BAU² y establece los protocolos para contabilizar dichos ahorros. En esta línea, se elaboró la primera cartera de proyectos de ahorro, incluyendo iniciativas tales como optimización de la recirculación de agua desde los depósitos de relave, mejoramiento de la eficiencia de tratamiento de los relaves o disminución del uso de agua en riego de caminos a minas, entre otros.

Los desafíos para 2012 son avanzar en los estudios destinados a asegurar el abastecimiento de largo plazo, mejorar y homogeneizar los balances de agua según los protocolos internacionales en aplicación en la industria extractiva, y poner en marcha las iniciativas de eficiencia y ahorro incluidas en la cartera de proyectos.

RECIRCULACIÓN DE AGUA DE CLASE MUNDIAL EN LOS BRONCES

Uno de los proyectos más importantes de la unidad de negocios Cobre es el sistema de recirculación del agua de proceso del Proyecto Desarrollo Los Bronces, que permitirá duplicar la capacidad de tratamiento de mineral, reduciendo de modo significativo nuevas captaciones de agua fresca. Esta gran obra de ingeniería, que inició su puesta en marcha en octubre de 2011, permitirá reutilizar cerca de 20 millones de m³ al año, transportando el agua por 52 kilómetros, con una diferencia de altura de 2.500 metros.

Consumo de agua

Durante 2011, las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American consumieron un total de 28,8 millones de m³ de agua fresca. El aumento respecto al año anterior se debe principalmente a la puesta en marcha del Proyecto Desarrollo Los Bronces, que se inició en octubre de 2011, y a un significativo menor nivel de recirculación de agua desde el depósito de relaves El Torito en El Soldado por motivos operacionales.

CONSUMO DE AGUA FRESCA POR OPERACIÓN (miles de m³)

	2009	2010	2011
Total	27.821	26.618	28.795
Los Bronces	14.776	14.707	15.079 ⁽¹⁾
Mantos Blancos	3.817	3.760	3.616
El Soldado	5.064	4.300	5.902
Mantoverde	2.991	2.661	2.915
Chagres	1.173	1.190	1.283

(1) El consumo de agua durante 2011 en Los Bronces incluye la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

AGUA REUTILIZADA EN LOS PROCESOS MINEROS (miles de m³)

	2009	2010	2011
Total	74.415	67.873	65.098
Los Bronces	58.094	51.062	42.502
Mantos Blancos (1)	3.107	2.792	6.164
El Soldado	12.999	14.012	16.425
Mantoverde (2)	25	-	-
Chagres	190	7	7

(1) La variación en lo reportado el año 2010 en Mantos Blancos se debe a una corrección en la contabilización del agua recirculada, debido a una mejora sustancial en sus balances de agua.

(2) Durante 2010 y 2011 no se realizaron mediciones del agua recirculada en Mantoverde.

La captación de agua que se utiliza en los procesos de molienda, flotación, lixiviación y fundición, se obtiene principalmente de fuentes superficiales y subterráneas.

AGUA POR FUENTES

	Agua de proveedor externo (miles de m ³)	Agua subterránea extraída (miles de m ³)	Extracción de agua superficial (miles de m ³)	Total
Total	3.616	10.725	14.454	28.795
Los Bronces (1)	0	625	14.454	15.079
Mantos Blancos	3.616	0	0	3.616
El Soldado	0	5.902	0	5.902
Mantoverde	0	2.915	0	2.915
Chagres	0	1.283	0	1.283

(1) El consumo de agua durante 2011 en Los Bronces incluye la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

² Business as Usual

NUEVAS INVERSIONES PARA LA GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA

Mantoverde se ha abastecido históricamente desde la cuenca de Copiapó, donde cuenta con derechos de agua subterráneos. Esta cuenca está sometida a un severo estrés hídrico y la situación empeora de forma progresiva.

Durante 2011 fue aprobada la construcción de una planta desalinizadora de agua de mar, con capacidad de 120 l/s, con una inversión aproximada de US\$ 100 millones. El proyecto, que se prevé esté operativo en el segundo semestre de 2013, tiene por objetivo producir el cien por ciento de los requerimientos de agua actuales de la mina y liberar ese consumo desde la cuenca de Copiapó. Esto redundará en beneficios para la comunidad, mejorando las condiciones del acuífero para el abastecimiento de agua potable de las ciudades de Copiapó, Caldera y Chañaral.

Gestión de energía y emisiones de gases efecto invernadero

Desde 2007, Anglo American ha realizado un esfuerzo sistemático por identificar e implementar oportunidades de eficiencia energética y reducción de emisiones para mitigar los efectos del cambio climático.

La unidad de negocios Cobre ha definido una cartera de proyectos destinada a reducir el consumo de energía y las emisiones respecto al BAU, con hitos de evaluación a los años 2015 y 2020. La cartera de proyectos se actualiza anualmente y es monitoreada en forma periódica.

Adicionalmente, durante 2011 se formalizó el nuevo Estándar de Gestión de Energía y Emisiones N° 23, de aplicación obligatoria para todas las operaciones Anglo American. Su objetivo es identificar los riesgos y oportunidades en el abastecimiento de energía eléctrica y combustibles, definir la estructura y competencias de los equipos técnicos responsables, establecer metas y procesos de medición adecuados, e incorporar tecnologías para optimizar los procesos y la maquinaria utilizada. Este estándar es compatible con los requisitos de la ISO 50001 para gestión de energía.



CONSUMO DE ENERGÍA OPERACIONES UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE DE ANGLO AMERICAN (2009-2010-2011)

	2009			2010			2011		
	Combustible consumido (GJ)	Electricidad utilizada (GJ)	Uso total de energía (GJ)	Combustible consumido (GJ)	Electricidad utilizada (GJ)	Uso total de energía (GJ)	Combustible consumido (GJ)	Electricidad utilizada (GJ)	Uso total de energía (GJ)
Total	5.603.970	5.955.981	11.559.951	5.633.148	5.941.849	11.574.997	6.460.948	6.461.775	12.922.724
Los Bronces	1.781.605	2.918.303	4.699.908	1.798.290	2.942.914	4.741.204	2.318.793	3.485.543	5.804.336
El Soldado	1.433.727	911.067	2.344.794	1.349.240	963.347	2.312.587	1.508.953	949.335	2.458.288
Mantos Blancos	1.188.147	912.500	2.100.647	1.248.410	845.090	2.093.500	1.291.827	830.953	2.122.780
Mantoverde	711.319	710.772	1.422.091	733.648	683.076	1.416.724	871.352	684.356	1.555.708
Chagres	489.172	503.339	992.511	503.560	507.422	1.010.982	470.023	511.589	981.612

Nota (1) El consumo de energía durante 2011 en Los Bronces incluye la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

**EMISIONES DE CO₂ Y HUELLA DE CARBONO
UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE ANGLO AMERICAN
(2009-2010-2011)**

	2009 (t)	2010 (t)	2011 (t)
Total	1.143.295	1.147.792	1.362.601
Los Bronces	365.119	368.756	542.558(1)
El Soldado	186.433	183.173	222.492
Mantos Blancos	353.023	347.982	307.465
Mantoverde	162.318	171.168	201.648
Chagres	76.402	76.713	88.438

(1) Las emisiones generadas durante 2011 en Los Bronces incluyen entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

DESGLOSE POR ALCANCE (2011)

	ALCANCE 1		ALCANCE 2
	CO ₂ de proceso (toneladas)	CO ₂ a partir de combustibles fósiles (toneladas)	CO ₂ electricidad comprada (toneladas)
Total	111.726	487.730	763.145
Los Bronces (1)	0	175.608	366.950
El Soldado	7.838	114.710	99.944
Mantos Blancos	39.990	97.130	170.345
Mantoverde	63.898	65.703	72.047
Chagres	0	34.579	53.859

(1) Las emisiones generadas durante 2011 en Los Bronces incluyen entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

Los desafíos para 2012 son consolidar los equipos técnicos y sus niveles de competencias certificables, así como formalizar los protocolos de medición y verificación de los ahorros y reducciones logradas con estándares internacionalmente reconocidos.

AHORROS DE ENERGÍA EN LOS BRONCES

Entre los proyectos de reducción de consumo de energía y emisiones implementados y monitoreados durante 2011, se destaca la modificación del sistema de riego en la lixiviación realizada en la operación Los Bronces, a través del cual se redujo el consumo de energía y además, tuvo efectos positivos en la recuperación de cobre. Esta iniciativa ha permitido ahorrar 93.900 GJ y 5.000 toneladas de CO₂ anuales en forma permanente.

Energías Renovables no Convencionales (ERNC)

Anglo American ha promovido la incorporación de energías renovables no convencionales a su matriz, tanto mediante la compra de atributos como facilitando iniciativas de actores del sector energético especializados en el desarrollo de proyectos.

La compañía ha contratado a la fecha casi la totalidad de sus requerimientos de ERNC, establecidos en la Ley 20.257 hasta el año 2020. Durante 2011, se cumplió con el requisito de incorporar un 5% de ERNC, mediante las siguientes iniciativas:

- Contrato con la empresa Norvind, bajo el cual la Compañía adquirió atributos asociados a la ERNC del Parque Eólico Totoral por un monto equivalente a la inyección de 81 GWh.
- Contrato con la empresa Lycan, para la compra de atributos equivalentes a 22 GWh de energía proveniente de minicentrales hidráulicas.

Adicionalmente, durante 2011, el comité de energía avanzó en el análisis de alternativas de ERNC como el diseño del proyecto eólico para Mantos Blancos y la instalación en Los Bronces de una torre de medición de viento para determinar el potencial en la zona, en alianza con la empresa Seawind.

Calidad del aire

Durante 2011, todas las operaciones de Anglo American cumplieron con los compromisos en materia de calidad de aire, monitoreando e informando sus emisiones a la autoridad competente. Se destacan los planes implementados por Chagres y Mantos Blancos, que dieron pasos sustantivos hacia un mejor desempeño en este ámbito.

Gestión de emisiones en Chagres
CONCENTRACIONES ANUALES 2011

Estación	SO ₂ (ug/m3)	PM ₁₀ (ug/m3)
Romeral	17	-
Santa Margarita	73	-
Catemu	17	71
Lo Campo	31	42

**EMISIONES
CHAGRES (t)**

	2009	2010	2011
Arsénico	16,9	2,69	4,42
Azufre	7.076	6.932	6.959



CHAGRES RECONOCIDA POR SU DESEMPEÑO AMBIENTAL

Chagres se integró de modo activo al trabajo desarrollado con las autoridades del Ministerio de Medio Ambiente y otras seis fundiciones del país para analizar los aspectos técnicos y económicos de la nueva norma de emisión para fundiciones que se espera sea formalizada durante 2012.

Como consecuencia de todos estos análisis y evaluaciones por parte del Ministerio de Medio Ambiente, las autoridades han reconocido a Chagres como la fundición con mejor desempeño ambiental en el país.

CONTROL DE POLVO EN MANTOS BLANCOS

Durante 2011, en Mantos Blancos se identificaron las principales fuentes de emisiones, se desarrolló una línea base actualizada de las fuentes de material particulado y se priorizaron para elaborar los planes de acción 2011-2012.

Una serie de medidas iniciadas en 2010 se mantuvieron, incorporando en 2011 nuevas iniciativas, entre las que destacan:

- Programa de encapsulamiento de equipos.
- Implementación de programa de aseo industrial en plantas, medidas de aspiración y succión de polvo.
- Puesta en práctica de medidas de control de fuentes fugitivas de polvo en correas.
- Estos programas, más las acciones programadas para 2012, significan una inversión de US\$ 8,6 millones en cinco años.

Gestión de residuos mineros y no mineros

El enfoque de gestión de residuos de la unidad de negocios Cobre de Anglo American se rige por el estándar de performance de residuos mineros y no mineros del Anglo American Environment Way. La política incorpora requisitos obligatorios y prácticas recomendadas para el manejo responsable de residuos mineros y no mineros, así como de sustancias peligrosas.

El total de residuos mineros masivos durante 2011 fue de 195 millones de toneladas. Los residuos industriales peligrosos – fundamentalmente lodos de SX³ y aceites usados– alcanzaron 25.193 toneladas, los que fueron recolectados, reciclados o dispuestos por empresas externas debidamente autorizadas.

RESIDUOS MINEROS MASIVOS (2009, 2010, 2011)

	2009	2010	2011
Estéril y lastre (millones de toneladas acumuladas)	1.854	1.995	2.163
Relaves (millones de toneladas acumuladas)	504	532	559

RESIDUOS MINEROS MASIVOS POR OPERACIÓN (2011)

	Estéril y lastre con y sin lixiviación (miles de t)	Relaves (miles de t)	Escoria (miles de t)
Total	168.044	27.312	340
Los Bronces	60.017	19.981	0
Mantos Blancos	32.489	294	0
El Soldado	61.206	7.037	0
Mantoverde	14.332	0	0
Chagres	0	0	340

RESIDUOS INDUSTRIALES GENERADOS (2009-2011)

	2009	2010	2011
Residuos peligrosos (t)	22.758	24.764	25.193
Residuos no peligrosos (t)	7.161	9.398	9.175
Reciclaje (t)	25.094	28.658	27.603

El reciclaje está compuesto por residuos considerados dentro de las categorías de residuos peligrosos y no peligrosos generados. El diferencial corresponde mayoritariamente a residuos enviados a disposición final con empresas externas.

RESIDUOS INDUSTRIALES POR OPERACIÓN (2011)

	Residuos peligrosos (t)	Residuos no peligrosos (t)
Total	25.193	9.175
Los Bronces	1.291	5.341
Mantos Blancos	1.487	400
El Soldado	546	2.101
Mantoverde	772	397
Chagres	21.097	935

Insumos estratégicos

El principal insumo de la unidad de negocios Cobre de Anglo American es el mineral extraído de sus canteras. Durante 2011, el total de mineral enviado a procesamiento fue de 52,2 millones de toneladas.

MINERAL ENVIADO A PROCESAMIENTO (miles de t)

	2009	2010	2011
Total	47.969	45.146	52.261
Los Bronces	20.512	18.909	23.896
Mantos Blancos	8.609	8.306	9.279
El Soldado	9.172	8.708	9.074
Mantoverde	9.676	9.223	10.012

³ Extracción por solvente.

CONCENTRADO FUNDIDO (miles de t)			
	2009	2010	2011
Chagres	525	529	552

INSUMOS			
	2009	2010	2011
Aceite lubricante & hidráulico (m ³)	3.276	2.739	4.810
Explosivos (t)	48.429	47.971	53.717

DETALLE POR OPERACIÓN 2011		
	Aceite lubricante & hidráulico (m ³)	Explosivos (t)
Total	4.810	53.717
Los Bronces	1.034	22.300
Mantos Blancos	2.176	8.160
El Soldado	1.255	16.565
Mantoverde	301	6.692
Chagres	43	0

Biodiversidad y rehabilitación

La estrategia de Anglo American compromete a sus distintas operaciones a usar de manera eficiente los recursos naturales, protegiendo y rehabilitando los ecosistemas que se vean afectados por su operación. El estándar de desempeño en biodiversidad, que forma parte del Anglo American Environment Way, establece un compromiso para identificar, comprender y gestionar impactos en sitios o especies sensibles (especies, hábitat, ecosistemas en peligro, áreas protegidas). Asimismo, establece la aplicación de una jerarquía de mitigación para lograr una meta de cero-pérdida-neta de biodiversidad o contribución-neta-positiva, considerando los riesgos y oportunidades que se presenten en cada caso.

En términos de potenciales impactos en la biodiversidad de las operaciones de Anglo American en Chile, Los Bronces y El Soldado están en sectores aledaños a sitios prioritarios de biodiversidad, por lo cual se concentra en ellas el foco de la atención. Por otra parte, los proyectos Quellaveco y Michiquillay en Perú, se sitúan en terrenos adyacentes a áreas de alto valor en biodiversidad y este componente está siendo considerado en detalle en los estudios de las distintas fases de proyecto.

Desde 2010, en alianza con la ONG Fauna & Flora International, se han realizado evaluaciones de riesgo y revisión de pares, destinados a mejorar de modo continuo el desempeño en la gestión de biodiversidad. En este proceso, en 2011, la operación El Soldado fue destacada por su compromiso con un ambicioso plan de compensación de largo plazo.

Adicionalmente, se continuó con la implementación de un plan de compensación para mitigar los efectos del Proyecto Desarrollo Los Bronces y se ha contemplado una revisión de pares para 2012.

La unidad de negocios Cobre de Anglo American tiene 89.004 hectáreas de tierra bajo su gestión, de las cuales 9.232 han sido alteradas producto de las operaciones y los residuos minerales. A la fecha se han rehabilitado 14,4 hectáreas en El Soldado, como parte de los planes de reforestación comprometidos en proyectos anteriores a 2008.

PLAN DE CONSERVACIÓN CORDILLERA DEL MELÓN – EL SOLDADO

En el marco del plan de conservación en la cordillera del Melón, acordado con la autoridad en 2010, se iniciaron las actividades de forestación y se dio la partida a las acciones de investigación científica contenidas en el plan, entre las que destacan:

- Convenio con la Pontificia Universidad Católica (PUC), que elaborará el primer estudio sobre el estado de conservación de la biodiversidad en la cordillera del Melón.
- Convenio con el Instituto de Ecología y Biodiversidad (IEB), que realizará el primer estudio sobre restauración del bosque nativo de la cordillera del Melón.
- Acuerdo con la Universidad Viña del Mar, que está creando un banco de germoplasma y desarrollando proyectos para el uso sustentable del recurso forestal.

PARQUE EXPLORADOR QUILAPILÚN LOS BRONCES

El Parque Explorador Quilapilún es un proyecto de rescate patrimonial que tiene por objetivo la representación, puesta en valor y apreciación de la flora nativa de la Región Metropolitana de Chile. Es un parque de cuatro hectáreas, con tres hectáreas con dedicación exclusiva a la representación de los paisajes nativos de la región y cinco jardines temáticos de flora nativa, incluyendo especies en peligro de extinción, especies de uso doméstico, especies con potencial industrial, un cactario y un jardín de mariposas. El parque cuenta, además, con un Centro de Difusión de Flora Nativa, con certificación internacional LEED⁴.

El parque tiene una clara vocación educacional, orientada primeramente a los niños en edad escolar y universitaria. Su recorrido será guiado mediante visitas coordinadas para cada grupo según ciclo académico y estará abierto al público a partir del último trimestre del 2012.

 ⁴ www.usgbc.org

PLANES DE CIERRE

Durante el período se efectuó la actualización bianual de los planes de cierre de todas las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American, en base a la herramienta Mine Closure Toolbox, que forma parte del Anglo American Environment Way. El propósito de ésta es expandir el foco de la planificación de cierre desde el mero aprovisionamiento financiero para rehabilitación y cierre físico de la faena, a la planificación para asegurar sustentabilidad posterior al cierre de la faena, dejando un legado positivo en las zonas de influencia.

El principal beneficio de la actualización periódica es que permite incorporar al plan los cambios regulatorios que apliquen, las nuevas resoluciones de calificación ambiental, las nuevas instalaciones o proyectos que se hayan ejecutado y otros hallazgos relevantes. Con esta información, se actualiza la planificación de actividades para el cierre, incluyendo las actividades que se realizarán previo al cierre, durante el cierre y post-cierre, con su valorización correspondiente, a fin de incrementar la provisión de fondos en caso de ser necesario.

El cambio más relevante en la unidad de negocios Cobre correspondió a la incorporación del cien por ciento de las instalaciones del Proyecto Desarrollo Los Bronces, así como una actualización de la estimación de costos para la remoción de los depósitos de relave antiguos de la cuenca del río San Francisco, en Los Bronces.

PLANES DE CIERRE	
	Fecha estimada de cierre
Los Bronces	2045
Mantos Blancos	2021
El Soldado	2036
Mantoverde	2016
Chagres	2045

Según último LOM 2011.

CUMPLIMIENTO REGULATORIO

En materia de cumplimiento normativo, en 2011 continuaron las acciones en torno a los dos procesos de fiscalización abiertos por la autoridad ambiental en Los Bronces.

En el caso de la infiltración de sulfatos, debido al riego del bosque en Las Tórtolas, finalizaron los estudios hidrogeológicos y las pruebas de campo destinadas a proponer la solución técnica a la autoridad, reunión que fue fijada para marzo de 2012.

En relación al drenaje ácido desde un depósito de lastre, la autoridad ambiental sancionó durante 2011 esta desviación de cumplimiento con una multa de US\$ 37.000. Además de seguir operando el sistema temporal de neutralización in situ, se desarrollaron los estudios para una solución definitiva que conduzca los flujos hacia los sistemas de gestión de aguas de proceso. Se fijó para enero de 2012 una presentación de avance a la autoridad.

Adicionalmente, en El Soldado se produjo un incidente ambiental que derivó en la apertura de un proceso sancionatorio. Las operaciones de la mina afectaron una zona de bosque nativo, con especies en distintos niveles de protección; entre ellos, belloto del norte y lingue. La Compañía realizó una evaluación del impacto producido y efectuó una autodenuncia ante el Juzgado de Policía Local de Nogales y el Servicio de Evaluación Ambiental de Valparaíso. Se inició el desarrollo de un plan de reparación y compensación para ser sometido a consideración de la autoridad competente.

Incidentes ambientales

Los incidentes ambientales se clasifican de acuerdo con la gravedad del impacto ambiental, para lo cual se usan criterios de duración del efecto, superficie afectada, valor de los ecosistemas impactados, severidad de los impactos a la salud de las personas, entre otros. El propósito al determinar la gravedad de un incidente es orientar la urgencia de la respuesta y el nivel de investigación que se efectúa, a fin de aprender de la experiencia y evitar repeticiones.

Los niveles de clasificación utilizados por Anglo American a partir de 2011 son los siguientes:

- Incidente de nivel 1 (gravedad menor)
- Incidente de nivel 2 (gravedad baja)
- Incidente de nivel 3 (gravedad media)
- Incidente de nivel 4 (gravedad alta)
- Incidente de nivel 5 (gravedad mayor)

CANTIDAD DE INCIDENTES AMBIENTALES (2009-2011) (1)			
	2009	2010	2011
Total	47	44	83
Los Bronces	14	10	5
Mantos Blancos	6	1	1
El Soldado	5	1	2
Mantoverde	7	5	4
Chagres (2)	15	27	71

(1): Incluye todos los incidentes nivel 1 al 5.

(2): El aumento de la cantidad de reportes en Chagres durante 2011 responde a la decisión de incluir todos los incidentes menores según la nueva escala de clasificación.

Durante el período, se registró sólo un incidente igual o superior a nivel 3; este fue el correspondiente a la afectación de bosque nativo en El Soldado.

SUSTANCIAS DERRAMADAS 2011 (m³)					
	Agua de procesos	Ácido sulfúrico/ soluciones	Ácido/ soluciones refino	Aceite/ combustible	Pulpa/ relave
Sustancias derramadas m³	0,4	0,2	0	0,705	0





CRECER CON NUESTROS VECINOS

El enfoque de Anglo American hacia los temas sociales se basa principalmente en dos pilares: primero, fomentar una relación de confianza con sus grupos de interés basada en el diálogo permanente y transparente, y segundo, potenciar los impactos y resultados positivos de su negocio, para que gracias a ellos las comunidades cercanas compartan un beneficio duradero.

Anglo American adhiere a la Declaración Universal de los Derechos Humanos y se esfuerza por respetar los derechos de las comunidades vecinas, su cultura, creencias y patrimonio.

Su enfoque social también incluye un manejo activo de la biodiversidad y de las tierras, de los sistemas marinos y de agua dulce, debido a su intrínseco valor medioambiental y a su importancia para las comunidades. El compromiso es una comunicación abierta y una revisión periódica de las expectativas sociales.

Esta visión ha sido plasmada en el documento "The Anglo American Social Way: Estándares del Sistema de Gestión"¹, que integra la visión, valores y política, y que asimismo describe el sistema de gestión social de la Compañía.

Los asuntos sociales y comunitarios se coordinan desde la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos, a través de la Gerencia de Comunidades y Desarrollo Social, la cual entrega los lineamientos para el cumplimiento de los requisitos sociales y gestiona las alianzas de carácter nacional en Chile como Un Techo para Chile, Enseña Chile y Elige Educar, además del programa Emerge. En las operaciones y proyectos en Perú, los gerentes generales o de proyectos reportan a la Presidencia Ejecutiva sobre estos temas y existe un equipo en terreno a cargo de las relaciones con la comunidad.



¹ <http://www.angloamerican.com/development/approach-and-policies/policies-standards-commitments/social> (Disponible en inglés).

VISIÓN, PRINCIPIOS Y POLÍTICA**Visión**

Hacer una contribución duradera y positiva a las comunidades asociadas con nuestras operaciones, ser un socio preferido para los gobiernos y comunidades que nos acogen, y ser igualmente un empleador preferido.

Principios

- Interactuaremos respetuosamente con las comunidades que reciben a nuestras operaciones durante todo el ciclo del proyecto y seremos responsables ante nuestros grupos de interés.
- Las comunidades deberían experimentar un beneficio duradero proveniente de la presencia de las operaciones de Anglo American; buscaremos maximizar para ellas el provecho que surja de la operación de nuestro negocio principal, además de la inversión social tradicional.
- Se tomarán todas las medidas necesarias para extender la aplicación de buenas prácticas y para aprender de los impactos sociales negativos, de los reclamos, incidentes, hallazgos de auditoría y otras disconformidades, para evitar que se repitan. Nuestros negocios implementarán y crearán los mecanismos apropiados para manejar y resolver las quejas.
- En todo el Grupo se aplicarán estándares y procedimientos comunes de desempeño, no negociables, como requerimiento mínimo.

Política:

- Nuestros líderes son responsables del manejo de los impactos sociales de nuestras actividades, incluyendo aquellas que los contratistas hacen para nosotros.
- Esperamos que nuestros gerentes de línea y supervisores entreguen un liderazgo efectivo en el manejo de los temas sociales, y que, entre tanto, reconozcan que es responsabilidad de todos los que trabajan para nosotros evitar los impactos adversos.
- Los gerentes son responsables de la completa implementación del Anglo American Social Way en todas las operaciones gestionadas por la Compañía.

Esto requiere:

- La asignación y manejo eficiente de recursos apropiados, incluyendo personal, capacitación y recursos de aseguramiento.
- El desarrollo, implementación y mantenimiento de las políticas, programas y procedimientos sociales.
- La identificación efectiva y proactiva del impacto social, acompañada de una evaluación y control consistentes con el objetivo de minimizar los impactos negativos y de maximizar los positivos.

FOCOS DE LA GESTIÓN 2011

La relación con la comunidad se centró en cuatro focos de trabajo principales:

- Profundizar los requisitos del "Plan de gestión social del Anglo American Social Way", en las operaciones, pero también en las actividades de exploración y proyectos de desarrollo.
- Gestión de impactos a través de la Herramienta de Evaluación Socioeconómica (SEAT).
- Inversión social sustentable en las zonas de influencia directa.
- Programas corporativos o alianzas nacionales.

ANGLO AMERICAN SOCIAL WAY

El Comité Ejecutivo de Anglo American plc ha avalado y se ha comprometido con la implementación del Anglo American Social Way como marco directivo para el manejo de los impactos sociales. El Directorio busca asegurar el cumplimiento de estos estándares, a través de:

- Cartas de aseguramiento de los "Principios empresariales".
- Autoevaluaciones regulares.
- Revisión de pares.
- Consulta a la comunidad.
- Implementación del proceso de la Herramienta de Evaluación Socioeconómica de Anglo American (SEAT).
- Auditorías de terceros.

Los requisitos declarados en el Anglo American Social Way están relacionados con el respeto de los pueblos indígenas, el patrimonio cultural, los procesos de reasentamiento humanos y los empleados inmigrantes. A su vez establece que los temas sociales deben estar presentes durante una fusión o adquisición, y plantea la necesidad de realizar acuerdos con las comunidades para compartir beneficios con ellas.

El Anglo American Social Way se aplica a todas las etapas del desarrollo de los proyectos de capital a través del cumplimiento de los requisitos establecidos por Asuntos Sociales y Gubernamentales. Los proyectos deben demostrar que dan cumplimiento a los requerimientos antes de que la Compañía autorice su paso a una etapa superior.

CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DEL ANGLO AMERICAN SOCIAL WAY (autoevaluación de las operaciones) (1)

Operaciones Chile	Promedio 2010	Promedio 2011
Los Bronces	3,6	3,8
Mantos Blancos	3,0	3,2
El Soldado	3,2	3,5
Mantoverde	3,2	3,5
Chagres	3,2	3,6
Total Chile	3,2	3,5

(1) La autoevaluación tiene un puntaje de valoración de 0 a 5 para cada uno de los requisitos. El puntaje 3 indica que se cumple con los mismos y el 5 que se tiene una práctica de clase mundial.

GESTIÓN DE IMPACTOS A TRAVÉS DEL SEAT

Todas las actividades de exploración, proyectos de desarrollo y operaciones administradas por Anglo American deben desarrollar, implementar y revisar periódicamente un plan de gestión social. En el caso de las operaciones éste debe estar basado en un amplio estudio de la herramienta de Evaluación Socioeconómica (SEAT), que debe incluir:

- Un sólido entendimiento de la naturaleza y necesidades de desarrollo de las comunidades.
- Consulta inclusiva con la gama completa de las partes afectadas e interesadas y las autoridades de las comunidades.
- Identificación colaborativa de los impactos, tanto positivos como negativos de la operación.

Las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American realizaron en 2008 el último estudio SEAT, el cual será actualizado en 2012. Con este material cada una de las operaciones construye anualmente su "Plan de gestión social". Este, junto con definir los proyectos de inversión social, establece una serie de compromisos

respecto a las preocupaciones de la comunidad por los impactos de la operación y exige un monitoreo permanente de esas variables, el que es coordinado por las respectivas gerencias de sustentabilidad, pero con un involucramiento de las áreas productivas de cada una de las operaciones.

ÁREA DE INFLUENCIA DE OPERACIONES Y PROYECTOS Y PRINCIPALES INQUIETUDES DE LA COMUNIDAD		
Operación	Área de influencia	Principales preocupaciones identificadas
El Soldado	Comuna de Nogales, particularmente los siguientes sectores y localidades: Collagüe, Los Caleos, Chamizal, Garretón, El Melón, Macal y cordillera El Melón.	▪ Escaso aporte a la economía local. ▪ Preocupación por el impacto de las operaciones en el medio ambiente.
Chagres	Comunas de Catemu, particularmente las localidades de Santa Margarita, San José, Chagres y Lo Campo; Llay Llay, Panquehue y San Felipe.	▪ Preocupación por posibles impactos de la operación sobre el medio ambiente y la agricultura. ▪ Escaso aporte al desarrollo económico y social de las localidades. ▪ Baja inserción de trabajadores propios en comunidades donde residen. ▪ Falta de oportunidades laborales y de continuación de estudios para los jóvenes. ▪ Poco acceso de las comunidades a los bienes sociales.
Mantos Blancos	Ciudad de Antofagasta, comuna de Sierra Gorda, particularmente la localidad de Baquedano.	▪ Efectos negativos de las operaciones en el medio ambiente. ▪ Levantamiento de polvo y contaminación por el transporte.
Mantoverde	Comunas de Chañaral y Copiapó, incluyendo las localidades de Chañaral, Barquito y El Salado. También las comunas de Diego de Almagro y Caldera.	▪ Existen expectativas incumplidas respecto del impacto económico de la operación. ▪ Percepción negativa del transporte de ácido vía terrestre desde Chañaral.
Los Bronces	Comunas de Lo Barnechea, Til Til, Colina y comuna de Los Andes; específicamente, la localidad de Riecillos.	▪ Empleabilidad y capacitación. ▪ Escaso acceso a la información, salud, cultura y recreación. ▪ Preocupación por la seguridad y el impacto medioambiental. ▪ Percepción de inseguridad en la ruta de acceso a la operación. ▪ Mejoramiento de la calidad de infraestructura en la educación.
Quellaveco	Incluye los distritos de Torata, San Cristóbal Calacoa y Carumas; la comunidad campesina de Tumilacaocata, Coscore y Tala; además de la comunidad campesina de Asana; Anexos de Huachunta, Chilota, comunidad campesina de Aruntaya, centro poblado Titire y la ciudad de Ilo (correspondientes a las provincias de Mariscal Nieto e Ilo, departamento de Moquegua). Además del valle bajo de Tambo en la provincia de Ilay (Arequipa).	▪ Gestión social y ambiental responsable. ▪ Reasentamiento de la población. ▪ Contar con información oportuna del proyecto. ▪ Empleo y capacitación de la comunidad local.
Michiquillay	Comunidades campesinas Michiquillay y La Encañada; distritos La Encañada, Namora, provincia de Celendín.	▪ Altas expectativas por oportunidades laborales y empresariales. ▪ Preocupación por incremento de usuarios producto de la presencia de la empresa. Esto tendría impacto en agua potable, vías de acceso, viviendas, servicios eléctricos y ruido. ▪ Ampliar el ámbito de relacionamiento comunitario a los distritos locales y realizar inversión social. ▪ Mitigar los impactos socio-ambientales derivados de las exploraciones, principalmente en la cuenca de Namora. ▪ Información transparente y oportuna sobre el desarrollo del proyecto.

Gestión de reclamos

La unidad de negocios Cobre de Anglo American se encuentra en un proceso para estandarizar en todas sus operaciones la recepción y gestión de reclamos y quejas de la comunidad, el que debiera finalizar durante 2012.

En 2011, las cinco operaciones en Chile contaban con un procedimiento de recepción y gestión de reclamos; sin embargo, cumplían solo con parte de los requisitos establecidos en los lineamientos de las herramientas SEAT. Los Bronces, El Soldado y Chagres recibieron durante el período 25 reclamos, vinculados principalmente a aspectos operacionales como el alto tránsito de camiones y ruidos.

PUERTAS ABIERTAS

Para mantener sus vínculos con las personas, comunidades o autoridades que presenten un interés por conocer los procesos productivos de las operaciones, existe el programa "Puertas abiertas", cuyas visitas se programan entre marzo y octubre de cada año.

INVERSIÓN SOCIAL SUSTENTABLE

La inversión social de Anglo American se basa en la detección de las necesidades y el conocimiento de la comunidad en que cada operación o proyecto está inserta. Durante 2011 esos planes de interacción de las operaciones en Chile con la comunidad se tradujeron en una inversión de US\$ 5.065.910.

INVERSIÓN SUSTENTABLE

	2009 Miles de US\$	2010 Miles de US\$	2011 Miles de US\$
El Soldado	575	381	923
Chagres	402	371	332
Mantos Blancos	472	577	307
Mantoverde	252	210	604
Los Bronces	2.320	3.118	2.899
TOTAL OPERACIONES	4.021	4.657	5.065
Total inversión social corporativa	518	11.760	2.698
TOTAL INVERSIONES 2011	4.539	16.417	7.763

Junto con el aumento de la inversión, la unidad de negocios Cobre de Anglo American ha mejorado la focalización, priorizándola en tres ejes principales:

- **Calidad de vida:** Actividades centradas principalmente en el mejoramiento del entorno, vivienda digna y acceso a servicios básicos.
- **Emprendimiento:** Fomento a proyectos productivos de empresarios de la zona y de impacto a la comunidad. Todo ello sobre la base de la sustentabilidad y el crecimiento productivo.
- **Educación:** Apoyo a mejoras en la infraestructura de establecimientos educacionales y a la generación de herramientas para aumentar las competencias y habilidades en el sector, y apoyo al mejoramiento de la calidad de la educación de los centros cercanos a las operaciones, además de generar espacios culturales en la comuna.



PROYECTOS DESTACADOS POR OPERACIÓN



MANTOS BLANCOS

Programa de educación de talentos para niños vulnerables

En su compromiso con la educación, Mantos Blancos continuó apoyando el programa Delta ("Desarrollando y liderando talentos académicos"), de la Universidad Católica del Norte³. Este programa busca reforzar una serie de competencias en los jóvenes con talento académico, procedentes de contextos sociales y económicos vulnerables de la Región de Antofagasta, específicamente de las comunas de Antofagasta, Mejillones y Sierra Gorda.

Los estudiantes seleccionados participan en sesiones extracurriculares de enriquecimiento educativo que requieren un alto nivel de compromiso por parte de ellos y sus familias. Según un estudio realizado por la empresa en 2011, se destacan como logros del programa: el aumento de la importancia que los participantes le asignan a la educación, el desarrollo de habilidades sociales que permiten ejercer una influencia significativa sobre los compañeros en la transferencia de contenido académico, y el aumento en las expectativas académicas que tienen los padres para con sus hijos.

Durante el período se becaron 22 alumnos de la Región de Antofagasta. Asimismo, se otorgaron becas de excelencia para alumnos egresados del programa Delta y que ingresan a la Universidad Católica del Norte. La inversión total de 2011 fue de US\$ 198.000.



MANTOVERDE

Fondo Concursable para el Emprendimiento Local

El Fondo Concursable para el Emprendimiento Local surge de una asociación estratégica de la operación Mantoverde, la Corporación de Desarrollo Chañaral y la Ilustre Municipalidad de Chañaral. Su objetivo es contribuir al emprendimiento local y a la diversificación económica y productiva de la comuna, destinando recursos a proyectos que cuenten con una visión enfocada en la innovación.

Los emprendedores son capacitados para postular y durante la ejecución de los proyectos se cuenta con la supervisión de un consultor externo.

Durante 2011 se desarrollaron y financiaron 14 iniciativas, beneficiando a más de 100 personas, tanto en forma directa como indirecta, con un aporte superior a US\$ 70.000.



CHAGRES

Programa de Educación en Ciencias Basado en la Indagación (ECBI)

El programa ECBI, de la Universidad de Chile⁴, busca mejorar la calidad de la educación en ciencias de alumnos de enseñanza básica y preescolar, en dos escuelas de la comuna de Catemu. Su misión es promover en todos los niños y niñas una mejor comprensión de la naturaleza, estimulando su curiosidad y fomentando sus aptitudes científicas.

La metodología aplicada se denomina "indagatoria", y se basa en la reproducción en el aula de los procedimientos que los científicos utilizan para estudiar el mundo natural. De esta forma el programa capacita a los profesores, incrementando sus conocimientos y habilidades en el ámbito de las ciencias y favoreciendo las actitudes propias de la práctica científica.

Durante 2011 se capacitaron 45 docentes, lo que se traduce en un impacto positivo en alrededor de 500 alumnos. Para 2012, se conformarán mesas de trabajo con los departamentos de Educación de las comunas de Catemu, Panquehue y Llay-Llay, con el objetivo de elaborar en conjunto un plan de intervención participativo. Además, se contempla la expansión del programa a todas las escuelas de la comuna de Catemu y el inicio de la implementación en la comuna de Panquehue.



EL SOLDADO

Ampliación del sistema de agua potable rural Los Caleos

Desde 2007, y con el interés de contribuir al progreso de las comunidades cercanas a sus proyectos, El Soldado se comprometió con el desarrollo del proyecto "Ampliación del sistema de agua potable rural Los Caleos", destinado a los vecinos de esa localidad, ubicada en la comuna de Nogales.

El proyecto comenzó con una inversión de US\$ 502.000, debido al crecimiento de la población y por modificación a la superficie se debió hacer un rediseño que incorporó aumentar la red y modificar la distribución de la misma, concretando una inversión final de US\$ 862.000. Por su parte, la I. Municipalidad de Nogales, a través de la Subsecretaría de Desarrollo Regional (Subdere), aportó al proyecto US\$ 80.000.

En paralelo al aporte económico, Anglo American dispuso, durante la ejecución del proyecto, una profesional dedicada a inspeccionar las obras, quien también capacitó a las familias en el buen uso del agua. Después de cinco años de trabajo, 49 familias del sector rural, ya están conectadas al sistema de agua potable y otras 200 tienen la factibilidad de hacerlo en el futuro cercano.



LOS BRONCES

Programa de educación ambiental

El proyecto denominado "Implementación del segundo Programa de Educación Ambiental para colegios municipalizados de la comuna de Til Til", tiene como objetivo sensibilizar y ampliar la conciencia ambiental de los alumnos, generando acción, preocupación y cambios que contribuyan a la conservación y valoración del medio natural. El programa cuenta con tres ejes de acción: educación ambiental a los alumnos; capacitación para los profesores en terreno; y promoción de los proyectos involucrados.

El programa es ejecutado por la Corporación Municipal de Desarrollo Social de Til Til y financiado por Anglo American. La inversión del año 2011 ascendió a US\$ 82.085. Hasta la fecha, 1.170 alumnos se han beneficiado con el programa directamente y 4.000 de manera indirecta.



³ <http://www.deltaucn.cl>

⁴ <http://www.ecbichile.cl>

⁵ <http://www.subdere.gov.cl>

PROYECTOS DESTACADOS EN PERÚ



MICHICUILLAY

Capacitación en gestión empresarial y primeros auxilios

La inversión social en el proyecto Michiquillay surge del acuerdo alcanzado entre la Empresa y la comunidad. En lo que se refiere a capacitación, destaca el programa de gestión empresarial dictado por la alianza Universidad Privada del Norte y la consultora Recursos SAC. Se graduaron 75 empresarios comunales, quienes lograron completar todo el proceso del programa, que se inició con la elaboración de un diagnóstico individual de cada empresa, un plan de mejora del negocio, asistencia a los 19 módulos de capacitación, cumplimiento de asignaciones, y la participación en talleres y charlas con entidades especializadas.

Igualmente, en primeros auxilios y seguridad fueron capacitados mil comuneros. El objetivo fue compartir con las comunidades las políticas, principios, valores y planes de seguridad de Anglo American, así como sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de la salud y seguridad en todas las actividades que se realizan.



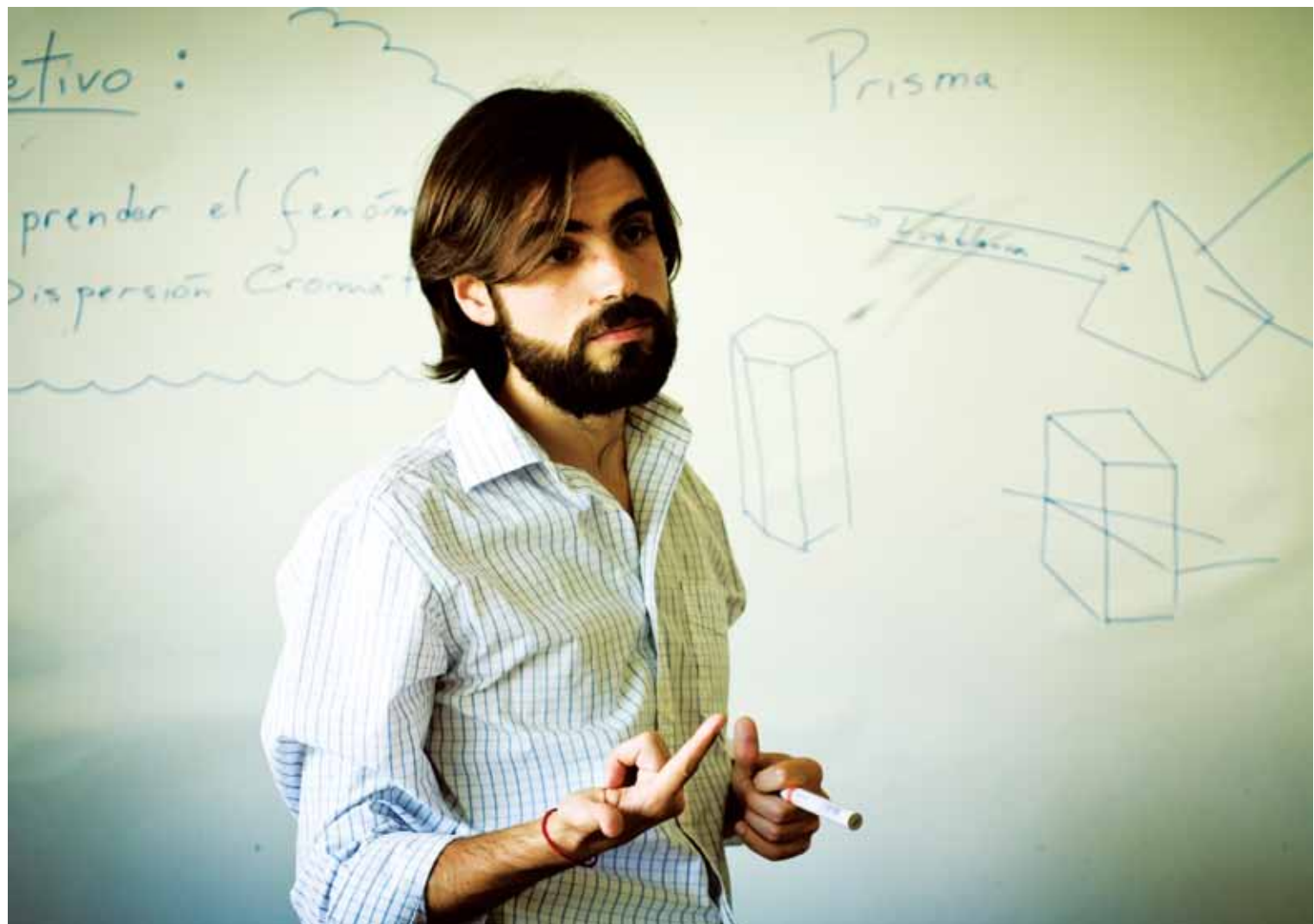
QUELLAVECO

Ludotecas para la educación

El proyecto Quellaveco ha enfocado como uno de sus principales planes de acción la intervención en la educación. En este escenario, durante 2011 inició el Programa Ludotecas, en la región de Moquegua, Perú, el cual tiene como objetivo contribuir al desarrollo integral de niños(as) que están dentro del segmento de primera infancia, de 0 a 3 años.

El programa cuenta con diferentes aliados, tanto del sector público como privado, y es operado por la Asociación para la Infancia Feliz (AIFE). Las ludotecas tienen dos grandes líneas de acción. Por un lado, que niñas y niños tengan la oportunidad de mejorar su desarrollo en las áreas de audición y lenguaje, motricidad fina, motricidad gruesa y personal social; a través de sesiones de aprendizaje realizadas por promotoras, y que están basadas en la música, juego y afecto. Por otra parte, que las madres y/o familiares tengan la posibilidad de mejorar sus competencias para lograr el desarrollo integral de las capacidades de sus hijos en los aspectos de salud, nutrición, educación y buen trato.

El éxito del programa durante 2011 se refleja en la implementación de cinco ludotecas comunales y dos itinerantes, y en la participación de 453 niños y 390 madres y/o familiares. El proyecto considera una inversión de US\$ 102.459 y concluirá a mediados de 2012.



PROGRAMAS CORPORATIVOS

La unidad de negocios Cobre de Anglo American mantiene algunos programas de inversión social gestionados de manera centralizada en sus oficinas corporativas, debido a que tienen un alcance mayor a las áreas de influencia de las operaciones en Chile. Los programas gestionados son: Programa Emerge, Santiago sin Campamentos, Reconstrucción, Elige Educar y Enseña Chile. Durante 2011, la inversión en estos programas alcanzó los US\$ 2.698.325.

INVERSIÓN SOCIAL CORPORATIVA			
	2009 miles de US\$	2010 miles de US\$	2011 miles de US\$
Inversión en programas	518	3.107	2.116
Inversión por terremoto		8.653	583
Total	518	11.760	2.698

Reconstrucción: Proyecto de viviendas en Cocholegüe

El terremoto del año 2010 marcó la vida de los chilenos. Por ello, Anglo American se comprometió a ayudar, apoyando en la construcción de 449 hogares definitivos para las familias de la localidad de Cocholegüe, ubicada en la comuna de Tomé, Región del Biobío. Hasta el cierre de 2011 se habían entregado 150 viviendas; las restantes se encuentran en la fase inicial de construcción.

Junto con lo anterior, Anglo American durante 2011 aportó con US\$ 235.852 para obras adicionales en tres de las seis escuelas modulares que fueron construidas por la Compañía en Constitución, Caleta Tumbes, Quirihue, Yungay y Cocholegüe.

Programa Emerge

Esta es una iniciativa cuyo objetivo principal es contribuir al desarrollo económico y bienestar de las comunidades vecinas a sus operaciones. Para ello se apoya a pequeños y medianos emprendedores con el fin de fomentar y generar empresas autosustentables que sean un aporte al desarrollo económico de las localidades donde se encuentran las operaciones mineras.

Actualmente, el Programa Emerge se encuentra en las comunas de Iquique, Antofagasta, Sierra Gorda, Chañaral, Caldera, Copiapó, Nogales, La Calera, La Cruz, Quillota, Hijuelas, Catemu, Llay Llay, Putaendo, Panquehue, San Felipe, Los Andes, Colina, Til Til y Lo Barnechea.

El programa trabaja con dos grupos de emprendedores:

- **Microempresarios:** En alianza con Fondo Esperanza⁶, una institución sin fines de lucro, se entrega educación emprendedora y microcréditos individuales a emprendedores agrupados en bancos comunales (grupos de entre 18 y 25 personas que viven en un mismo sector, y que son codeudores solidarios). A cinco años del inicio de la alianza, más de 25 mil emprendedoras(es) se han visto beneficiadas(os) con microcréditos.
- **Potencia tu negocio:** Los emprendedores en etapa de desarrollo, y enfrentados al desafío de crecer, cuentan con apoyo en capacitación, asistencia comercial para la elaboración de un plan de negocios, aporte económico a través de un crédito para aquellos planes que demuestren ser rentables y seguimiento e implementación de los negocios financiados. Para la formación de los emprendedores, Anglo American tiene una alianza con el Programa eClass de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI)⁷, para impartir un diplomado en Desarrollo de Negocios.





En paralelo al proceso de formación, los emprendedores elaboran un plan de negocios, para lo cual cuentan con una asesoría comercial llevada a cabo por profesionales de la Fundación TechnoServe.

Dentro de los resultados del programa hay que destacar que de los 80 emprendedores que iniciaron el programa en 2011, 66 terminaron con éxito el diplomado, con lo que el número de graduados desde 2007 suma más de 200, y a la fecha, se han entregado más de US\$ 2.053.829 en créditos blandos para potenciar sus negocios. Parte del impacto del programa, se refleja en el aumento de las ventas de los emprendedores que ingresaron el año 2011, que en promedio aumentaron en un 50%.

Santiago sin campamentos

A principios de 2010, Anglo American y la Fundación Un Techo Para Chile firmaron el convenio "Santiago sin campamentos", que tiene como objetivo potenciar el desarrollo de la habilitación social y avanzar en la erradicación de los campamentos de la Región Metropolitana. En este convenio, Anglo American se comprometió con el apoyo financiero para la gestión de 48 proyectos de vivienda, que dan solución definitiva y digna a 4.535 familias que viven en campamentos en la región.

Hasta diciembre de 2011, se habían entregado 23 de los 48 proyectos, beneficiando a más de dos mil familias. El aporte total de Anglo American a esta iniciativa supera los US\$ 2,5 millones.

Programa Elige Educar⁸

Iniciativa de la Facultad de Educación y el Centro de Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile, que busca revalorizar la labor del profesor a través de diversas campañas en los medios de comunicación, las cuales tienen por objetivo incentivar a jóvenes destacados a estudiar esta carrera.

A la fecha el programa ha logrado un alto impacto, reflejado en un 30% de aumento en la cantidad de alumnos destacados que estudian educación. Durante 2011 se realizaron charlas a colegios de diferentes comunas a lo largo del país, alcanzando a unos diez mil alumnos.

Programa Enseña Chile⁹

Busca construir un movimiento de profesionales de excelencia de diversas disciplinas que se comprometen, durante dos años, con la transformación de la educación a través de la acción en la sala de clases. Anglo American apoya el programa a través del aporte económico, como socio estratégico y la gestión mediante su participación en el Consejo Directivo.

Durante 2011 se invirtieron US\$ 202.000, lo que se traduce en que el programa cuente con 77 profesionales en las regiones Metropolitana, de los Ríos y de la Araucanía. Estos se encuentran trabajando distribuidos en 39 colegios. Se estima que cada profesional irradia a 164 alumnos aproximadamente, llegando a cerca de 12.600 estudiantes a lo largo de Chile.



⁶ <http://www.fondoesperanza.cl>

⁷ <http://www.uai.eclase.cl>

⁸ <http://www.eligeeducar.cl>

⁹ <http://www.ensenachile.cl>

COMPROMISO CON LA CADENA DE SUMINISTRO

Para la unidad de negocios Cobre de Anglo American, la cooperación y trabajo conjunto con sus proveedores de bienes y servicios¹, es fundamental para lograr que su “Política de desarrollo sustentable en la cadena de suministro²” y sus “Principios empresariales³” sean incorporados

plenamente a la gestión. Junto con buscar asegurar el cumplimiento estricto de la legislación vigente, la Compañía estimula en los proveedores la adopción de conductas íntegras, seguras, socialmente responsables y la identificación de oportunidades de beneficio mutuo en el desarrollo sustentable.

La Gerencia de Adquisiciones y Contratos, que reporta a la Vicepresidencia de Administración y Finanzas, es la encargada de la relación de la Compañía con sus proveedores y del cumplimiento de los objetivos en el área.

POLÍTICA DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO

EL COMPROMISO DE ANGLO AMERICAN

Promover activamente e implementar esta política a lo largo de la cadena de suministro es responsabilidad de todos aquellos que están involucrados como proveedores de Anglo American. Esto requiere:

- Cumplir con la legislación y suscribirse a normas generalmente aceptadas que promuevan y mejoren positivamente las buenas prácticas a lo largo de la cadena de suministro.
- Desarrollo, implementación y mantenimiento de estándares y procedimientos globalmente aceptables que forman parte del proceso de la cadena de suministro.
- Asignación de recursos apropiados y la provisión de capacitación interna.
- Un enfoque basado en el riesgo, para segmentar e interactuar con nuestra base de suministro, lo que incluye comunicación, evaluaciones, auditorías, planes de acción correctivos y, cuando sea apropiado, asistir a los proveedores a construir sus capacidades.
- Comunicación de dos vías, abierta y transparente.
- Trabajar con los proveedores para identificar oportunidades de beneficio mutuo en el desarrollo sustentable.
- Reportar en forma regular y consistente, tanto interna como externamente, acerca de nuestro viaje de desarrollo sustentable en la cadena de suministro.

EXIGENCIAS PARA LOS PROVEEDORES

- Manejo efectivo de la seguridad, con una visión de cero daño.
- El manejo efectivo de los riesgos de la salud ocupacional, con la visión de una fuerza laboral saludable y productiva.
- Defensa de los derechos fundamentales y prácticas laborales justas, de acuerdo con los estándares internacionalmente reconocidos.
- Aseguramiento de que sus operaciones y productos y servicios suministrados a Anglo American cumplan con todas las leyes y regulaciones, tanto nacionales como otras aplicables. Cuando estos sean suministrados en faenas de Anglo American, asegurar que cumplan con los estándares y procedimientos adicionales específicos.
- Mantenimiento y promoción de estándares éticos, sólidas prácticas de negocios y buena gobernabilidad.
- Contribución al bienestar económico y social de las comunidades en las que el proveedor opera.
- Manejo ambiental responsable dentro de una visión para minimizar el impacto sobre el medio ambiente.
- Implementación de sistemas de administración efectivos y estrategias de administración de riesgo.
- Entrega de informes claros, precisos y apropiados sobre indicadores acordados.
- Incorporación de principios y códigos en sus cadenas de suministro.

¹ En este documento, proveedores comprende tanto a proveedores de bienes como a proveedores de servicios, también llamados contratistas.

² www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/sd_supplychain_spanish2011
³ www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/bus_principles_spanish



PROVEEDORES Y DERECHOS HUMANOS

El "Código de desarrollo sustentable para proveedores"⁴ de Anglo American, lanzado en 2010, fue diseñado para ayudar a los proveedores a comprender qué es lo que se espera de ellos en relación al tema.

El código contiene los estándares que Anglo American considera obligatorios, así como también aquellos a los cuales incita a adherirse. Este incluye los siguientes elementos claves que deben ser observados por los proveedores:

- Mejores prácticas para proteger la seguridad y la salud de la fuerza de trabajo.
- Compromiso con los derechos humanos y prácticas laborales justas (en este punto se incluye prohibición de trabajo infantil, trabajo forzoso, respetar la libertad de asociación y la no discriminación).
- Unirse con Anglo American en su lucha contra el VIH/sida.
- Ser responsable, ético y actuar con integridad (cumplir con la legislación aplicable, oponerse a la corrupción y estar comprometidos con la transparencia y la probidad).
- Ser buen ciudadano corporativo.
- Tener mejores prácticas en la administración y elementos del entorno.
- Enfoque en su propia cadena de suministro.

Cabe destacar que a comienzos de 2011, se incorporó en todos los nuevos

contratos con proveedores una cláusula referida a prevención de la corrupción, fraude y cohecho, con el fin de adecuarse a la normativa chilena en la materia. En específico, a la Ley N° 20.393 sobre responsabilidad penal de la persona jurídica.

FOCOS DE GESTIÓN 2011

Durante 2011, la unidad de negocios Cobre de Anglo American centró su administración en consolidar el conjunto de políticas y lineamientos que la Compañía ha creado para llevar adelante la gestión con su cadena de proveedores; en particular, la implementación de la "Política de desarrollo sustentable en la cadena de suministro" y "Código de desarrollo sustentable para proveedores", lanzados en 2010. Además, se avanzó en los nuevos procedimientos de trabajo con los proveedores con foco en compras locales, en un plan de auditoría y en un programa de reconocimiento a las empresas proveedoras que agregan valor.

Las metas para 2012 estarán centradas en aprobar e implementar la estrategia de compras locales; y en asegurar el pago a todos los proveedores de la pequeña y mediana empresa en 30 días sin excepción. Esto permitiría a las operaciones en Chile obtener el sello Propyme⁵, iniciativa del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo que incentiva mejores condiciones de pago para las empresas de menor tamaño. Por otro lado, durante 2011 se avanzó en los acuerdos para la adhesión de Mantos Blancos al programa de desarrollo de proveedores de clase mundial.⁶

RECONOCIMIENTO A PROVEEDORES

Un hito de la gestión 2011, fue la selección de dos proveedores de la unidad de negocios Cobre, ME Elecmetal y Netafim Ltd., dentro de los 15 finalistas del programa Supplier Awards 2011 de Anglo American plc en la categoría de Innovación. El premio finalmente recayó en la empresa ME Elecmetal, empresa chilena proveedora de las operaciones El Soldado y Los Bronces.

⁴ http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/sd_suppliercode_spanish11
⁵ www.sellopropyme.gob.cl

⁶ El Programa de Desarrollo de Proveedores de Clase Mundial, liderado por Sofofa, Codelco y BHP Billiton, genera oportunidades de progreso global en las empresas chilenas; instala nuevos mecanismos de aprendizaje e innovación, abiertos y alineados con el crecimiento sustentable de nuestro país; crea oportunidades de atracción de inversión, así como potencia e incrementa la exportación de bienes y servicios de alto valor agregado.

PLAN DE AUDITORÍA

Desde 2010, Anglo American implementa a nivel global un plan de auditorías de desarrollo sustentable, para proporcionar una oportunidad a sus proveedores y contratistas de evaluar su desempeño en relación a los requerimientos de la Compañía, y en última instancia a explorar posibles oportunidades de perfeccionamiento de los sistemas de gestión en salud y seguridad, asuntos laborales y ambientales.

Las auditorías se realizan a través de un cuestionario de autoevaluación cuyas respuestas son verificadas en terreno, por una empresa externa. En 2011, se realizaron auditorías a tres empresas proveedoras en Chile.

COMPRAS LOCALES

El abastecimiento local es uno de los deseables de la política de Anglo American, cuya visión es generar oportunidades de desarrollo a las empresas en el entorno de sus operaciones y proyectos. Para una compañía de alcance global es importante impactar positivamente dentro del país en que opera, desde el ámbito nacional hasta el ámbito local, donde se encuentra una operación. En el marco de la "Política de compras locales"⁷, se definieron los tipos de proveedores según la ubicación y su relación con la localización de la sede del receptor:

Proveedor nacional: Está registrado o ubicado en el mismo país donde se encuentra la operación.

Proveedor regional⁸: Es de la misma provincia/región/estado o territorio donde se halla situada una operación.

Proveedor local: Registrado o ubicado dentro del área inmediata en la que se sitúa la operación.

⁷ http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/supplier_procurementspanish.

⁸ Es importante destacar que para efectos estadísticos, la Región Metropolitana se ha excluido de las cifras regionales para no sobrestimar el impacto regional, aun cuando la operación Los Bronces se ubica en dicha región.

⁹ La unidad de negocios Cobre de Anglo American lleva registro solamente para las operaciones que se hallan en una etapa productiva. Las operaciones de Perú aún están en etapa de proyecto.

¹⁰ www.corfo.cl

Durante 2011, la Compañía inició junto con el área de desarrollo de comunidades la definición de una estrategia de compras locales para Chile; en el caso de Perú ya contaba con un lineamiento aprobado. La implementación en ambos países se efectuará en 2012.

En 2011, el porcentaje del presupuesto para compras en el área inmediata de las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American⁹, alcanzó un 5,3% del total del presupuesto de compras. El 95,7% de los gastos en proveedores se realizó en Chile y el 4,3% restante se adquirió en el extranjero.

PORCENTAJE DE COMPRAS LOCALES SEGÚN TIPO DE PROVEEDOR* 2009-2011

Gasto 2009 (%)			Gasto 2010 (%)			Gasto 2011 (%)		
Local	Regional	Nacional	Local	Regional	Nacional	Local	Regional	Nacional
8,2%	7,0%	88,5%	5,1%	3,5%	89,9%	5,3%	4,0%	95,7%

*El porcentaje nacional incluye al regional y este al local.

PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES

Desde 2007, la unidad de negocios Cobre de Anglo American mantiene en sus operaciones Programas de Desarrollo de Proveedores (PDP), cuyo financiamiento es compartido entre la respectiva operación, la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y las empresas participantes.

Los objetivos generales de estas iniciativas de cooperación y mejoramiento continuo, son:

- Entrenar a los proveedores en ámbitos de gestión empresarial mediante talleres de formación en terreno.
- Generar incentivos para que las empresas participantes fortalezcan su adhesión y actúen en función del "Código de desarrollo sustentable para proveedores".
- Lograr que las empresas apliquen un sistema de mejoramiento continuo en calidad, seguridad, derechos laborales y protección ambiental.

Durante 2011, los Programas de Desarrollo de Proveedores continuaron su evolución. Lo distintivo de la gestión lo constituyó la incorporación de estas iniciativas dentro de las estrategias de compras locales, lo que mejorará la gestión al incorporar indicadores de cumplimiento. Desde 2007 hasta la fecha, 104 proveedores de la operación de Anglo American se incorporaron a este programa.

PROVEEDORES PARTICIPANTES EN PDP (2009-2011)

2008	2009	2010
18	15	40

PROYECTO QUELLAVECO, PERÚ IMPULSO A NUEVOS PROVEEDORES



En el marco de la "Política de compras locales", Anglo American realizó en junio de 2011 en las ciudades de Ilo y Moquegua en Perú, una serie de talleres sobre oportunidades de desarrollo local, actividad que contó con el apoyo de las respectivas Cámaras de Comercio de esas zonas.

En este marco se presentaron los aspectos más importantes de la política global de desarrollo de compras locales de la empresa, y se anunció la creación de un fondo de US\$ 500.000 para el apoyo de nuevos emprendedores.

Asimismo, se anunció un programa de capacitación para los proveedores, con el objetivo de mejorar su nivel de competitividad empresarial, lo que les dará más oportunidades para crecer, incluso a nivel nacional e internacional.

A full-page photograph of a construction worker in safety gear (white hard hat, sunglasses, red safety vest, and green gloves) kneeling in a storage yard. The worker is holding a clipboard and looking at stacks of copper roofing tiles. The tiles are arranged in large, neat piles on the left and right sides of the frame, creating a sense of depth. The background is a clear blue sky. The word "ANEXOS" is overlaid in white, bold, sans-serif capital letters on the right side of the image.

ANEXOS



Santiago, 14 de septiembre de 2012

Señores Accionistas y Directores
Anglo American Unidad de Negocios Cobre

Verificación Limitada Independiente - Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 de Anglo American Unidad de Negocios Cobre

Hemos efectuado una verificación limitada independiente del Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 de Anglo American Unidad de Negocios Cobre.

Responsabilidad de la Administración

Es responsabilidad de la Administración de Anglo American Unidad de Negocios Cobre la preparación y presentación del Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 de acuerdo con las guías del Global Reporting Initiative, versión G3.1 ("GRI-G3.1"), y el Suplemento para el Sector Minería y Metales, (el "Suplemento Sectorial"), desarrollado en conjunto con el Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM). Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener controles internos para la adecuada preparación y presentación del Reporte de Desarrollo Sustentable.

Responsabilidad del Verificador

Nuestra responsabilidad consiste en emitir una conclusión respecto de la información divulgada en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 con base en nuestro trabajo.

Nuestro trabajo fue efectuado de acuerdo con las normas de verificación establecidas por la Federación Internacional de Contadores en la Norma Internacional para Trabajos de Verificación (ISAE) 3000. Dicha norma requiere que cumplamos con requisitos éticos y planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objetivo de obtener un grado de aseguramiento limitado respecto a si ha llegado a nuestro conocimiento algún asunto que nos haga pensar que la información contenida en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 no cumple, en todos sus aspectos significativos, con los criterios del GRI-G3.1, su Suplemento Sectorial y los requisitos para el nivel de aplicación A+.

En un trabajo de verificación limitada los procedimientos de recopilación de evidencia son más limitados que en un trabajo de verificación razonable, y por lo tanto, se obtiene un menor nivel de aseguramiento del que se obtendría en un trabajo de verificación razonable. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del verificador independiente, incluyendo la evaluación de los riesgos que el Reporte de Desarrollo Sustentable no cumpla en sus aspectos significativos con los criterios del GRI-G3.1 y el Suplemento Sectorial.

Dentro del alcance de nuestro trabajo, realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- planificación del trabajo de acuerdo a la relevancia y volumen de la información presentada en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2011,
- obtención del entendimiento de los controles internos,
- realización de entrevistas a diversos funcionarios proveedores de información para el Reporte,
- constatación, sobre la base de pruebas, que los datos incluidos en el Reporte son consistentes con sus documentos de respaldo y/o provienen de fuentes que cuentan con soportes verificables,
- comprobación que la información financiera incluida en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 se deriva ya sea de registros contables o de estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2011, por otra firma de auditores independientes,
- visitas a las oficinas corporativas de Anglo American Unidad de Negocios Cobre, y visitas a terreno a las divisiones operativas Los Bronces, El Soldado, Mantoverde y Chagres.

Nuestro trabajo de verificación limitada comprendió también una constatación de la aplicación de los requerimientos previstos por GRI-G3.1 para reportes de sustentabilidad con nivel de aplicación A+.

Conclusión

Con base en los resultados de nuestro trabajo de verificación limitada, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga pensar que el Reporte de Desarrollo Sustentable 2011 de Anglo American Unidad de Negocios Cobre no cumple, en todos sus aspectos significativos, con los criterios del GRI-G3.1, para el nivel de aplicación A+, y el Suplemento Sectorial.

Mathieu Vallart

PricewaterhouseCoopers

PricewaterhouseCoopers, Av. Andrés Bello 2711 – Pisos 2, 3, 4 y 5, Las Condes – Santiago, Chile

RUT: 81.513.400-1 – Teléfono: (56) (2) 940 0000 – www.pwc.cl

ÍNDICE GRI

NIVEL DEL REPORTE

● Completo
○ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA/COMENTARIO	NIVEL DE REPORTE
1.1.	Carta del CEO o del máximo responsable de la organización.	4 y 5	●
1.2.	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	4,12, 20, 32, 38, 42	●
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN			
2.1.	Nombre de la organización.	8	●
2.2.	Principales marcas, productos y/o servicios.	8 y 10	●
2.3.	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales operaciones, entidades operativas, filiales y joint ventures.	8 y 9	●
2.4.	Localización de la sede principal de la organización.	8	●
2.5.	Número de países en los que opera la organización.	8 y 9	●
2.6.	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	8, 9, 27	●
2.7.	Mercados servidos.	10	●
2.8.	Dimensiones de la organización informante.	8 y 9	●
2.9.	Cambios significativos vividos durante el período cubierto por la memoria.	3	●
2.10.	Premios y distinciones recibidos durante el período informado.	14	●
PARÁMETROS DE LA MEMORIA			
PERFIL DE LA MEMORIA			
3.1.	Período cubierto por la información contenida en la memoria.	2	●
3.2.	Fecha de la memoria anterior más reciente.	Período 2010	●
3.3.	Ciclo de presentación de memorias.	Anual	●
3.4.	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o sus contenidos.	3	●
ALCANCE Y COBERTURA DE LA MEMORIA			
3.5.	Proceso de definición del contenido de la memoria.	3	●
3.6.	Cobertura de la memoria.	2 y 3	●
3.7.	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	2 y 3	●
3.8.	Base para incluir información de joint ventures, filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades.	2	●
3.9.	Técnica de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información de la memoria.	Las cantidades de dinero están expresadas en dólares estadounidenses salvo cuando se exprese lo contrario. Los datos y cálculos presentados para responder a los indicadores cuantitativos se construyeron según los requerimientos de la versión G3.1 y el suplemento sectorial para la minería, salvo que se exprese lo contrario.	●
3.10.	Descripción del efecto que pueda tener la expresión de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reexpresión.	Con el fin de cuidar la comparabilidad de la información, se indica claramente dentro del texto si se debieron realizar reexpresiones de información respecto a los anteriores informes de desarrollo sustentable.	●
3.11.	Cambios significativos relativos a períodos anteriores en el alcance.	3	●
3.12.	Tabla con índice contenidos básicos de la memoria.	68-73	●
3.13.	Verificación.		●

NIVEL DEL REPORTE

● Completo
 ◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA/COMENTARIO	NIVEL DE REPORTE
GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS			
4.1.	Estructura del gobierno de la organización.	27	●
4.2.	Indicarse si el presidente del Directorio ocupa también un cargo ejecutivo.	27	●
4.3.	Estructura directiva unitaria.	27	●
4.4.	Participación de accionistas y empleados.	Los accionistas minoritarios de Anglo American Sur y Norte participan en las juntas de accionistas y mantienen una comunicación directa con la Compañía.	●
4.5.	Vínculo entre las compensaciones y el desempeño de la organización a los miembros de más alto órgano de gobierno, directivos y ejecutivos senior.	27	◐
4.6.	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	29	●
4.7.	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno.	27 y 29	●
4.8.	Declaración de misión, visión y valores.	12 y 13	●
4.9.	Procedimiento del más alto órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, social y ambiental.	29, 44, 55	●
4.10.	Procedimientos para evaluar el desempeño del más alto órgano de gobierno.	A la fecha la empresa no cuenta con este tipo de procedimientos.	●
COMPROMISOS CON INICIATIVAS EXTERNAS			
4.11.	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	38	●
4.12.	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente.	51, 57-63, 66	●
4.13.	Principales asociaciones a las que pertenezca.	15	●
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS			
4.14.	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	3	●
4.15.	Base para la identificación y selección de los grupos de interés con los que la organización se compromete.	14, 55, 56	●
4.16.	Enfoque de la participación de los distintos grupos de interés, incluyendo la frecuencia de su intervención por tipos y grupos.	14, 55, 56	●
4.17.	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la colaboración de los stakeholders.	3	●
DIMENSIÓN ECONÓMICA			
DESEMPEÑO ECONÓMICO			
EC1	Valor económico generado y distribuido.	20-22	●
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	47	◐
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	21	◐
EC4	Ayuda financiera recibida del gobierno.	22	●
EC5*	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local.	34	●
PRESENCIA EN EL MERCADO			
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	66	●
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de directivos senior.	27, 34	◐
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS			
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructura y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, probono o en especies.	51, 58-66	●
EC9*	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	58-66	●

* Indicador adicional

NIVEL DEL REPORTE



NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA/COMENTARIO	NIVEL DE REPORTE
DIMENSIÓN AMBIENTAL			
DMA	Enfoque de gestión.	42-44	●
MATERIALES			
EN1	Peso o volumen de los materiales utilizados, que no son agua.	50-52	●
EN2	Porcentaje de los materiales usados que son residuos de otras industrias (valorizados).	50-52	◐
ENERGÍA			
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes de energía primarias.	47	●
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes de energía primarias.	47	●
EN5*	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	48	●
EN6*	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	48	●
EN7*	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	48	◐
AGUA			
EN8	Captación total de agua por fuente.	46	●
EN9*	Fuentes de agua y hábitats relacionados que han sido afectados significativamente por la extracción de agua.	46	◐
EN10*	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	46	●
BIODIVERSIDAD			
EN11	Descripción de los terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos, o de áreas de alta biodiversidad no protegidas.	51	●
EN12	Descripción de los impactos más significativos de las actividades realizadas en áreas protegidas o en zonas de alta biodiversidad no protegidas.	51	●
EN13*	Hábitats protegidos o restaurados.	51	◐
EN14*	Estrategias y acciones implantadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	51	●
MM1	Cantidad de terrenos (propios o arrendados, y utilizados para actividades productivas o de uso extractivo) perturbadas y/o rehabilitadas.	51	●
MM2	Número y porcentaje del total de los territorios que requieren de planes de gestión para la biodiversidad de acuerdo a criterios establecidos y el número (porcentaje) de los territorios con dichos planes.	51	●
EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS			
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero.	48	●
EN17	Otras emisiones de gases de efecto invernadero.	48	◐
EN18*	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	47 y 48	◐
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	48	◐
EN20	Óxidos nitrosos (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones contaminantes significativas al aire, por peso.	48 y 50	●
EN21	Vertido total de aguas residuales, según naturaleza y destino.	52 La información de descargas de agua no se incluye en el presente documento, se espera su inclusión en el próximo reporte.	◐
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	50	●
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	52	●
MM3	Cantidad total de remoción de piedras, lodo, residuos y relaves que presenten un riesgo potencial.	50	●
CUMPLIMIENTO NORMATIVO			
EN28	Incidentes y multas o sanciones no monetarias, motivadas por incumplimiento de la normativa aplicable en materia ambiental.	52	●
GENERAL			
EN30*	Desglose de gastos e inversiones ambientales, por tipo.	45	●

* Indicador adicional

NIVEL DEL REPORTE

● Completo
 ◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA/COMENTARIO	NIVEL DE REPORTE
DIMENSIÓN SOCIAL			
Prácticas laborales y ética del trabajo			
DMA	Enfoque de gestión.	32 y 38	●
EMPLEO			
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	33 y 34	●
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	33	●
LA3*	Beneficios sociales para empleados con jornada completa.	35	●
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	No existe registro de este indicador, Anglo American se compromete a reportarlo en el próximo período.	●
RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES			
LA4	Porcentaje de empleados que están representados por sindicatos.	37	●
LA5	Período mínimo de preaviso relativo a cambios organizacionales.	Anglo American no cuenta con este tipo de procedimientos.	●
MM4	Número total de huelgas y bloqueo que excedan una semana de duración por país.	No hubo huelga durante el período	●
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO			
LA6*	Porcentaje del colectivo de trabajadores representado en comités de salud y seguridad.	40	●
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	4, 33 y 39	●
LA8	Programas de educación relacionada con VIH o con otras enfermedades graves contagiosas.	12	◐
FORMACIÓN Y EDUCACIÓN			
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría de empleado.	36	●
LA11*	Programas de habilidades directivas y de formación continua que fomenten la contratación de empleados y les apoye en la gestión de los programas de jubilación.	35 y 36	◐
LA12*	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por sexo.	36	●
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES			
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	28, 34	●
LA14	Relación entre el salario base y remuneración de las mujeres con respecto al de los hombres, desglosado por categoría profesional.	34	●
DIMENSIÓN SOCIAL			
Derechos humanos			
PRÁCTICAS DE INVERSIÓN Y ABASTECIMIENTO			
HR1	Porcentaje de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos.	65	◐
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que pasaron por una observación de derechos humanos.	66	◐
NO DISCRIMINACIÓN			
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas correctivas adoptadas.	32, 35 No se registraron incidentes de este tipo durante este período.	●
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS			
HR5	Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	12, 64 y 65 No se registraron incidentes de este tipo durante el período.	●
EXPLOTACIÓN INFANTIL			
HR6	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil.	12, 64 y 65 No se registraron incidentes de este tipo durante este período.	●

* Indicador adicional

NIVEL DEL REPORTE

● Completo
 ◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA/COMENTARIO	NIVEL DE REPORTE
DIMENSIÓN SOCIAL			
Derechos humanos			
TRABAJOS FORZADOS			
HR7	Operaciones y proveedores significativos identificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	12	●
PRÁCTICAS DE SEGURIDAD			
HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para sus actividades.	Los guardias reciben instrucciones sobre los Principios Voluntarios de Seguridad y Derechos Humanos.	●
DERECHOS INDÍGENAS			
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	Durante el período del presente reporte no se presentaron este tipo de incidentes.	●
MM5	Número total de operaciones que ocurren en o cerca a los territorios de las comunidades indígenas, y número y porcentaje de operaciones o lugares donde hay acuerdos formales con dichas comunidades.	La empresa no cuenta con operaciones relacionadas con territorios indígenas.	●
EVALUACIÓN			
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos.	12, 64, 65	◐
MEDIDAS CORRECTIVAS			
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	Durante el período cubierto por este reporte no se presentaron este tipo de incidentes.	●
DIMENSIÓN SOCIAL			
Responsabilidad sobre el producto			
SALUD Y SEGURIDAD DEL CLIENTE			
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	11	◐
MM11	Programas y avances relativos a la administración de materiales.	11	●
DIMENSIÓN SOCIAL			
Sociedad			
DMA	Enfoque de gestión.	54, 55	●
COMUNIDAD			
SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programada de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	55-57	●
MM6	Número y descripción de los litigios relativos a la utilización de la tierra, derechos consuetudinarios de las comunidades locales y pueblos indígenas.	La empresa no cuenta con operaciones relacionadas con territorios indígenas.	●
MM7	Medidas tomadas donde se utilizaron los mecanismos de quejas para resolver controversias relativas a los usos de la tierra, derechos consuetudinarios de las comunidades locales y pueblos indígenas, y sus resultados.	La empresa no cuenta con operaciones relacionadas con territorios indígenas.	●
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	55-57	●
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	55-57	●
MM8	Número y porcentaje de operaciones donde se desarrolle, o se encuentren adyacentes a, minería artesanal y de pequeña escala, riesgos asociados y acciones tomadas para gestionarlos.	Anglo American apoya a la pequeña minería a través del Consejo Minero. Asimismo, durante 2011 la operación Mantoverde capacitó a trabajadores de la zona de Chañaral para la obtención de licencias de conducir A4.	●

* Indicador adicional

NIVEL DEL REPORTE

- Completo
 ◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA/COMENTARIO	NIVEL DE REPORTE
DIMENSIÓN SOCIAL			
Sociedad			
MM9	Operaciones donde hayan ocurrido reasentamientos, número de hogares reasentados en cada uno, y cómo se afectó su modo de vida en el proceso.	No se registraron reasentamientos durante el período.	●
MM10	Número y porcentaje de las operaciones con planes de cierre.	52	●
CORRUPCIÓN			
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a los riesgos relacionados con la corrupción.	29	●
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización.	29	●
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	29	●
POLÍTICA PÚBLICA			
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de lobbying.	29	●
CUMPLIMIENTO NORMATIVO			
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas, y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones, relacionadas a relacionamiento sociedad (gobierno, comunidad, instituciones académicas, Organizaciones no gubernamentales, etc.).	Durante el período cubierto por este reporte no se presentaron este tipo de incidentes.	●

* Indicador adicional

ANGLO AMERICAN NORTE S.A.

Estados financieros por los años terminados
al 31 de Diciembre de 2011 y 2010
e informe de los auditores independientes



Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
RUT: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Directores y Accionistas de
Anglo American Norte S.A.

Hemos auditado los estados de situación financiera de Anglo American Norte S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados integrales, de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio de los accionistas por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la Administración de Anglo American Norte S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros basada en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende también una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Anglo American Norte S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones, los flujos de efectivo y cambios en el patrimonio por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") adoptadas por la Unión Europea.

Como se indica en Nota 3, los estados financieros adjuntos fueron preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, a partir de la información que la Compañía emite para efectos de la consolidación de su Matriz, y que son presentados a la Superintendencia de Valores y Seguros, en conformidad con los requerimientos de la Ley N°20.026 sobre Impuesto Específico a la Minería.

Adicionalmente, la Compañía prepara sus estados financieros estatutarios de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Como se indica en Nota 3, a contar del 1° de enero de 2012, la Compañía adoptará las Normas Internacionales de Información Financiera para propósitos estatutarios.

Marzo 30, 2012

Pedro Bravo G.

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
ACTIVOS			
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedad, planta y equipos	13	207.300.875	155.187.098
Inversiones en empresas relacionadas	14	4.773.593	2.832.591
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	16	1.747.131	2.719.942
Impuestos diferidos	12d	54.893.661	62.620.020
Total activos no corrientes		268.715.260	223.359.651
ACTIVOS CORRIENTES			
Existencias	15	50.229.807	37.521.814
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	16	343.465.724	272.708.165
Impuestos por recuperar	12c	52.187.746	4.032.881
Efectivo y efectivo equivalente	23	164.719.138	89.913.620
Total activos corrientes		610.602.415	404.176.480
TOTAL ACTIVOS		879.317.675	627.536.131

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Capital pagado		159.567.515	159.567.515
Resultados acumulados		501.367.981	615.939.994
Otras reservas		(767.785)	(1.910.694)
Otras reservas de inversión		3.346.835	2.047.885
Dividendos provisorios		(314.005.439)	(577.652.243)
Total patrimonio		349.509.107	197.992.457
PASIVOS NO CORRIENTE			
Provisión beneficios al personal	19	29.056.622	32.007.525
Provisiones	17	54.318.516	50.757.109
Total pasivos no corrientes		83.375.138	82.764.634
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas y otras por pagar	18	437.387.026	335.659.028
Provisiones	17	9.046.404	11.120.012
Total pasivos corrientes		446.433.430	346.779.040
Total pasivos		529.808.568	429.543.674
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		879.317.675	627.536.131

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
OPERACIONES CONTINUAS			
INGRESOS DE OPERACIÓN	8	2.515.065.798	2.009.789.292
COSTOS DE OPERACIÓN		(1.904.862.267)	(1.352.615.504)
OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACIÓN - NETO	9	(13.474.463)	(24.347.574)
Utilidad devengada por inversión en empresas relacionadas	14	3.912.053	3.085.404
Pérdida devengada por inversión en empresas relacionadas	14	(2.761.930)	(1.355.351)
UTILIDADES TOTALES DE OPERACIONES		597.879.191	634.556.267
Ingresos financieros	10	627.760	793.279
Gastos financieros	11	(6.863.952)	(5.659.321)
Diferencia de cambio	5c	4.633.825	351.471
EGRESOS FINANCIEROS NETOS		(1.602.367)	(4.514.571)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	12a	596.276.824	630.041.696
IMPUESTO A LA RENTA	12a	(133.196.594)	(83.167.218)
UTILIDAD DEL AÑO DE OPERACIONES CONTINUAS		463.080.230	546.874.478
UTILIDAD POR ACCIÓN		3,0094	3,5539
Número de acciones	21	153.878.222	153.878.222

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN:	22	529.936.593	575.585.390
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Préstamos otorgados a empresas relacionadas neto	21c	(365.050.330)	(231.009.040)
Recaudación de préstamos otorgados corto plazo	21c	303.639.090	262.598.513
Intereses recibidos	10 y 21c	628.064	705.391
Incorporación de activos fijos	13	(78.427.238)	(30.330.145)
Total flujo neto positivo (negativo) originado por actividades de inversión		(139.210.414)	1.964.719
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Intereses pagados	11	(1.915.222)	(1.449.411)
Dividendos pagados	21c	(314.005.439)	(23.806.502)
Devolución de aporte para futuro aumento de capital			(46.055.324)
Retiros pagados			(577.652.243)
Total flujo neto negativo originado por actividades de financiamiento		(315.920.661)	(648.963.480)
VARIACIÓN NETA DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		74.805.518	(71.413.371)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	23	89.913.620	161.326.991
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		164.719.138	89.913.620

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	Capital pagado US\$	Resultados acumulados US\$	Otras reservas US\$	Otras reservas de inversion	Dividendos Provisorios US\$	Participación Minoritaria US\$	Total US\$
Saldo al 01 de enero de 2010		148.219.751	421.007.093	(2.396.620)	(581.134)	(290.873.000)	10.865.204	286.241.294
Dividendos provisorios			(290.873.000)			290.873.000		-
Aumento de capital	4a	11.347.764	(11.347.764)					-
Fusión por incorporación	4a		(3.665.489)				(10.865.204)	(14.530.693)
Retiros pagados						(577.652.243)		(577.652.243)
Devolución de aporte para futuro aumento de capital	4a		(46.055.324)					(46.055.324)
Plan de acciones					2.394.231			2.394.231
Variaciones actuariales de beneficios al personal				585.454	234.788			820.242
Impuestos diferidos	12 b y d			(99.528)				(99.528)
Resultado del año			546.874.478					546.874.478
Saldos al 31 de diciembre de 2010		159.567.515	615.939.994	(1.910.694)	2.047.885	(577.652.243)		197.992.457
Saldo al 1° de enero de 2011		159.567.515	615.939.994	(1.910.694)	2.047.885	(577.652.243)		197.992.457
Dividendos provisorios			(577.652.243)			577.652.243		-
Retiros pagados						(314.005.439)		(314.005.439)
Plan de acciones					1.432.043			1.432.043
Variaciones actuariales de beneficios al personal				1.428.636	(133.093)			1.295.543
Impuestos diferidos	12 b y d			(285.727)				(285.727)
Resultado del año			463.080.230					463.080.230
Saldos al 31 de diciembre 2011		159.567.515	501.367.981	(767.785)	3.346.835	(314.005.439)		349.509.107

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
OPERACIONES CONTINUAS			
Utilidad del año de operaciones continuas		463.080.230	546.874.478
Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio	12 b y d	(285.727)	(99.528)
Otros gastos con cargo en el patrimonio neto total		(285.727)	(99.528)
Resultado de otros ingresos y gastos integrales, total		462.794.503	546.774.950

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(En dólares estadounidenses - US\$)

1. INFORMACIÓN GENERAL

La Compañía fue constituida por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2000.

Con fecha 12 de noviembre de 2003, a través de escritura pública, se acordó cambiar la razón social de la Sociedad, de Inversiones Anglo American Ltda. a Inversiones Anglo American Norte Ltda.

Actualmente la Sociedad opera las minas y plantas procesadoras de cobre de Mantos Blancos y Mantoverde, ubicadas la primera a 45 kilómetros al noreste de Antofagasta y la segunda en la Provincia de Chañaral Tercera Región de Atacama.

Con fecha 18 de noviembre de 2010, a través de escritura pública, se acordó realizar transformación de la Sociedad de Responsabilidad Limitada a una Sociedad Anónima Cerrada y cambiar la razón social de la Sociedad, de Inversiones Anglo American Norte Ltda. a Anglo American Norte S.A.

Adicionalmente, con fecha 30 de noviembre de 2010, la Junta Extraordinaria de Accionistas acordó la fusión por incorporación de la filial Anglo American Norte S.A. La fusión es explicada en detalle en Nota 4.

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La actividad principal de la Compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y uso de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos.

La Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2010, incorporó dentro de las actividades de la Compañía la prestación de servicios y asesorías en aspectos técnicos y económicos, tanto en el país como en el extranjero y el desarrollo de actividades de generación, cogeneración, transmisión o transporte, compra, suministro y venta de energía y/o potencia eléctrica, calórica o de cualquier otra naturaleza.

La Compañía dentro de sus actividades considera además la realización de exploraciones y prospecciones mineras y la prestación de servicios relacionados a la minería.

El personal de la Compañía corresponde principalmente a operarios en las faenas. Los ejecutivos y superiores responsables, entre otros, de materias financieras, operacionales, impositivas, legales y de recursos humanos, son contratados por la sociedad relacionada Anglo American Chile Ltda.

En los rubros ingresos y costos de operación del estado de resultados integrales del año 2011 y 2010, se incorporan ventas y compras de cobre y de molibdeno de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, según acuerdo de fecha 01 de abril de 2009.

3. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con normas internacionales de información financiera ("NIIF" ó "IFRS") y las interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("CINIIF") adoptadas por la Unión Europea a partir de la información que la Compañía envía para efectos de consolidación de su Matriz desde el 1° de enero de 2005, fecha en la cual esta última adoptó por primera vez las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea. Los estados financieros han sido preparados bajo el criterio de costo histórico, modificados por la revalorización de instrumentos financieros. Estos estados financieros separados han sido preparados para fines de ser presentados a la Superintendencia de Valores y Seguros en conformidad con los requerimientos de la Ley N°20.026, sobre impuesto específico a la minería.

El detalle de las elecciones efectuadas en la conversión de UK GAAP y NIIF fueron explicadas en los estados financieros de 2005.

La información contenida en estos estados financieros es de responsabilidad de la Alta Administración de Anglo American Norte S.A. y fueron aprobados por su directorio con fecha 30 de marzo de 2012.

Para fines estatutarios, Anglo American Norte S.A. está utilizando para la preparación de sus estados financieros los Principios Contables de General Aceptación en Chile ("PCGA Chile").

A partir del 1 de enero de 2012, la Compañía adoptará como principios de contabilidad generalmente aceptados las Normas Internacionales de Información Financiera para fines estatutarios.

Los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile difieren en ciertos aspectos de las NIIF, en consecuencia el proceso local de conversión de PCGA a NIIF, derivará en nuevos ajustes que pudiesen diferir de estos estados financieros.

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros

ENMIENDAS A NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 24, Revelación de Partes Relacionadas	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación - Clasificación de Derechos de Emisión	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
Mejoras a NIIF Mayo 2010 – colección de enmiendas a siete Normas Internacionales de Información Financiera	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 19, Extinción de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2010
ENMIENDAS A INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 14, El límite sobre un activo por beneficios definidos, requerimientos mínimos de fondeo y su interacción	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados financieros consolidados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelación sobre participaciones en otras entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Medición a valor justo	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

ENMIENDAS A NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de componentes de otros resultados integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012.
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIC 19, Beneficios a empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después de 1 de enero de 2013.
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – (i) Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros – (ii) Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011 (para transferencias de activos financieros) Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013 (para modificaciones a revelaciones acerca de neteo)
NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2013

La Administración de la Compañía estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de Anglo American Norte S.A.

4. FUSIÓN, AUMENTO DE CAPITAL Y CAMBIO DE NOMBRE DE LA COMPAÑÍA

En Junta de Socios celebrada con fecha 18 de noviembre de 2010, se acordó transformar la Sociedad en una sociedad anónima cerrada, cuyo capital de MUS\$148.220 quedó dividido en 148.219.751 acciones nominativas sin valor nominal, además, en la misma Junta se acordó el cambio de la razón social de Inversiones Anglo American Norte Limitada a Anglo American Norte S.A.

Con fecha 30 de noviembre de 2010, la Junta General Extraordinaria de Accionistas aprobó la fusión por incorporación de Anglo American Norte S.A. (sociedad absorbida) en Inversiones Anglo American Norte S.A. (Ex Inversiones Anglo American Norte Ltda). Como consecuencia de la fusión, Anglo American Norte S.A. (ex Inversiones Anglo American Norte Ltda.), como entidad sobreviviente, adquirió todos los activos y pasivos de Anglo American Norte S.A. (sociedad absorbida) de acuerdo a su valor de libros conforme al balance y demás estados financieros al 30 de noviembre de 2010, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones.

Con motivo de la fusión, se incorporó a Anglo American Norte S.A. (ex Inversiones Anglo American Norte Ltda.), la totalidad del patrimonio y accionistas de Anglo American Norte S.A. (sociedad absorbida), la que quedó disuelta sin necesidad de efectuar su liquidación.

Asimismo, producto de la mencionada fusión, la Sociedad realizó un aumento de capital de MUS\$11.348 mediante la emisión de 5.658.471 acciones ordinarias, nominativas y de igual valor, quedando este en MUS\$159.568 dividido en 153.878.222 acciones nominativas sin valor nominal.

Al 30 de noviembre de 2010, el valor de los activos, pasivos y patrimonio traspasados a Anglo American Norte S.A. fue el siguiente:

	30.11.10 US\$
Activos:	
Activo circulante	404.614.931
Otros activos	190.158.638
Total Activos	594.773.569
Pasivos:	
Pasivo circulante	413.693.401
Otros Pasivos	73.883.574
Total pasivos	487.576.975
Patrimonio:	
Capital pagado	156.135.900
Resultados acumulados	(496.755.461)
Otras reservas	(1.305.264)
Utilidad del período	449.121.419
Total patrimonio neto	107.196.594
Total pasivo y patrimonio	594.773.569

La diferencia en el valor de los activos y pasivos antes mencionados, se registró en la cuenta resultados acumulados, en el patrimonio por US\$ 14.530.693, conforme a lo establecido en la NIIF 3 "Combinaciones de Negocios"

Los aumentos de capital antes mencionados, fueron registrados de acuerdo con NIIF 3 "Combinaciones de negocios" como una combinación de negocios bajo el método de unificación de intereses y sus efectos respecto del valor contable de las inversiones fue reconocido en patrimonio.

Con fecha 17 de noviembre de 2010, la Sociedad procedió a pagar US\$46.055.324 a su matriz Anglo American Norte S.A. (Holding) correspondientes a "devolución de aporte para futuro aumento de capital no capitalizado".

5. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Las estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible de los hechos analizados, sin embargo es posible que los acontecimientos que se puedan generar en el futuro obliguen a modificarla (aumento o disminución) en los próximos ejercicios. Lo anterior se realizaría conforme a lo establecido por la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas de pérdidas y ganancias.

Estas estimaciones se explican con mayor detalle en la Nota N°6 y se refieren a:

- Vidas útiles de activos y reservas de mineral estimadas
- Deterioro de activos
- Costos de restauración y rehabilitación ambiental
- Provisión de beneficios al personal
- Provisiones por litigios y otras contingencias

Principales Políticas Contables Aplicadas

a. Base de preparación de los estados financieros y período - Los presentes estados financieros de la Compañía, comprenden el estado de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, estado de resultados, y de flujo de efectivo por los años terminados al 31 diciembre de 2011 y 2010, y han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

b. Moneda funcional - La moneda funcional de la Compañía es el dólar estadounidense.

c. Bases de conversión - Los activos y pasivos en monedas distintas al dólar estadounidense se presentan a las respectivas cotizaciones de cierre. La cotización para el peso chileno es de \$519.20 por dólar al 31 de diciembre de 2011 (\$468,01 al 31 de diciembre de 2010).

Las variaciones producidas en el tipo de cambio de las distintas monedas durante el período, originaron una utilidad neta de cambio en relación al dólar de US\$4.633.825 (2010: utilidad neta de US\$351.471), la cual se presenta en resultado no operacional en el rubro diferencia de cambio.

d. Ingresos de explotación - Los ingresos de explotación son reconocidos cuando los riesgos relevantes y beneficios de la propiedad de los productos son transferidos al comprador, de acuerdo a lo indicado en NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Las ventas de concentrados y cátodos contemplan un precio provisorio a la fecha del embarque, el cual no está definido hasta una fecha futura preestablecida. Dichas ventas se reconocen al precio de mercado establecido en ese momento. El precio final está basado en el precio de la London Metal Exchange ("LME"), el cual toma lugar en las fechas indicadas en cada contrato. Las ventas de ciertos commodities se presentan al importe de la factura que es neto de los cambios de tratamiento y refinación.

Los ingresos de estas ventas son reconocidos inicialmente (cuando los criterios anteriores se cumplen) a precio de mercado.

El ajuste entre el precio provisional de venta versus el precio equivalente (mark to market) en el contrato, es reconocido en resultados.

e. Impuesto a la renta e impuestos diferidos - La provisión de impuesto a la renta se determina en función de la renta líquida imponible de primera categoría, preparada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

De igual forma, la Compañía registra las diferencias temporarias que se originan entre las partidas tributarias y contables que resultan de la determinación de Resultado Imponible Operacional (RIO) para efecto del cálculo del impuesto específico a la minería.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

f. Propiedad, planta y equipo - Los bienes de propiedades, planta y equipos son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada, menos pérdida por deterioro de valor.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la gerencia y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta.

Adicionalmente, se considerará como costo de los elementos de propiedades, planta y equipo, los costos por intereses de la financiación directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta.

g. Depreciación - Los elementos de propiedad, planta y equipo se deprecian usando el método lineal de acuerdo con la vida útil estimada de los bienes. La depreciación asociada a las Reservas Mineras es amortizada mediante el método de las unidades de cobre fino producido, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina según corresponda.

La vida útil de los elementos de propiedad, planta y equipo se revisan anualmente y su depreciación comienza cuando los activos están en condiciones de uso.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

La Compañía evalúa, al menos anualmente la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos.

h. Leasing - El costo de arrendamiento bajo leasing operativo se carga al estado de resultados en montos anuales en base a los términos del contrato.

Los activos bajo leasing financiero son reconocidos como activos al inicio del leasing al valor más bajo entre el valor razonable o el valor presente del mínimo de los pagos de leasing derivados al descontar la tasa de interés implícita.

Adicionalmente a los contratos de leasing, otros contratos significativos son evaluados para determinar si substancialmente, son o contienen un leasing. Esto incluye la evaluación de si el contrato incluye el uso de un activo específico y el derecho a usar ese activo.

i. Labores de preparación de mina - Los desembolsos por labores de preparación de mina, que se incurren con el sólo propósito de mantener el actual nivel de producción se cargan al costo de producción.

Los desembolsos que se incurren para preparar actividades mineras antes del inicio de la producción se difieren y amortizan sobre la base de la producción futura, teniendo presente las reservas comprobadas de mineral.

j. Inversiones en coligadas - Las inversiones en empresas relacionadas se presentan a su valor patrimonial.

k. Existencias - Las existencias se presentan valorizadas al costo, según los siguientes métodos:

- Productos terminados y en proceso : Al costo promedio mensual de producción, el cual incluye la depreciación de la propiedad, planta y equipo.
- Materias primas, materiales y repuestos de consumo : Al costo promedio de adquisición.
- Mineral en cancha. : Al costo promedio de extracción mensual, al valor recuperable, el que fuera menor.
- Materiales en tránsito : Al costo de adquisición.

El valor neto realizable, representa la estimación del precio de venta al cierre del ejercicio menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en el proceso de comercialización, ventas, y distribución.

El costo asignado a las existencias no supera su valor neto de realización al cierre al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

l. Deudores por ventas - Los embarques de mineral se presentan al valor neto de realización, basado en los contratos de venta.

La Compañía constituye una provisión "mark to market" afectando resultado del período en el caso que el precio de venta de los embarques facturados, que aún no hayan tomado precio definitivo, sea inferior o superior al precio de mercado al cierre de cada año.

m. Fondos de liquidez - Los fondos de liquidez incluyen el capital invertido más los intereses devengados.

n. Depósitos a plazo - Los depósitos a plazo incluyen el capital invertido más los intereses devengados

o. Operaciones con pacto de retrocompra - Las compras de instrumentos financieros con pactos de retrocompra se registran como una colocación a tasa fija como efectivo y efectivo equivalente.

p. Reservas mineras - Los costos relacionados a las reservas mineras son amortizados a resultados mediante el método de unidad de producción, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina.

q. Proyectos mineros - Los desembolsos relacionados directamente con la exploración de pertenencias mineras son debitados a resultados hasta antes de iniciar la etapa de factibilidad del proyecto. Los desembolsos incurridos en la etapa de factibilidad o desarrollo del proyecto se capitalizan y se amortizan sobre la base de la producción futura, teniendo presente las reservas comprobadas de mineral. Los proyectos desechados son cargados a resultados en el año en que se toma la decisión.

Asimismo, se registra una provisión por aquellos proyectos en que existen antecedentes que indiquen que no serán ejecutados de acuerdo a los planes originales.

r. Costo de beneficios del personal - La Compañía reconoce el costo de beneficios del personal de acuerdo a un cálculo actuarial, según lo requiere NIC 19 "Beneficios del Personal" el que incluye variables como la expectativa de vida, incremento de salarios, entre otros. Para determinar dicho cálculo se ha utilizado una tasa anual de descuento del 5,28% para el 2011, (tasa anual de descuento del 5,85% para el 2010).

s. Provisión cierre de faenas - La Compañía reconoce los costos futuros de cierre de minas y abandono de obras, a su valor presente conforme a normas corporativas y de acuerdo a lo indicado en NIC 37 "Provisiones, activos contingente, pasivos contingentes". La provisión por este concepto, se presenta bajo el rubro "Provisiones", dentro del pasivo no corriente.

Durante el año 2011, la Compañía sobre la base de un nuevo estudio de costos de cierre, actualizó la provisión constituida para estos efectos. Este cambio implicó una disminución en la provisión constituida, la que se divide en dos conceptos, desarme de propiedad, planta y equipo, que generó el reconocimiento de un activo, monto que se presenta en el rubro otros activos fijos y costos de restauración ambiental, cuyo importe se considera gasto de administración en el período en que se incurre o devenga.

t. Vacaciones del personal - La provisión de vacaciones se registra como gasto en el período en que se devenga el derecho.

u. Estado de flujo de efectivo - Esto comprende caja en efectivo, fondos de liquidez y depósitos a plazo, ambos de corto plazo y altamente líquidos que estén dispuestos a ser convertidos a un monto conocido de dinero y que estén sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

v. Activos financieros - Los activos financieros se clasifican en:

- **Valor razonable con cambios en resultado** - son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.
- **Cuentas por cobrar** - las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Las cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- **Activos mantenidos hasta su vencimiento** - los activos mantenidos hasta su vencimiento son activos no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, para los cuales la Administración de la Compañía tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si se vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa de clasificaría como disponible para la venta.
- **Activos financieros disponibles para la venta** - son activos financieros no derivados que se designan específicamente en esta categoría, o que no son clasificados en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del Estado de Situación Financiera.

w. Deterioro de activos financieros - Los activos financieros distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

x. Pasivos financieros - los pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido transacción.

y. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura

- **Derivados implícitos** - La Compañía evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal, que no es medido a valor razonable a través de resultado, cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal.

- **Coberturas de flujos de efectivo** – 31 de diciembre de 2011 la Compañía no mantiene contratos de derivados.

z. Reclasificaciones - Se han reclasificado algunas partidas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 para mantener la uniformidad de los mismos.

6. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS

Según se señala en Nota 3 de los estados financieros, la Administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las más críticas estimaciones y juicios usados son los siguientes:

a. Vida útil económica de activos y reservas de mineral estimadas

Ciertos activos tangibles son depreciados sobre la respectiva vida útil de la mina usando el método de unidades de producción sobre reservas probadas y probables. Los supuestos que fueron validos para determinar una reserva de mineral puedan cambiar en la medida que existe disponibilidad de nueva información. Cualquier cambio podría afectar prospectivamente las cuotas de depreciación y el valor libros de los activos.

El cálculo de las cuotas de amortización de unidades de producción podría ser impactado por una extensión de la producción establecida en el presupuesto actual basado en las reservas probadas y probables. Esto podría ocurrir si existe cualquier cambio significativo en cualquier factor o supuesto usado en las estimaciones de reservas de mineral.

Estos factores podrían incluir:

- Cambios de reservas probadas y probables;
- Que el grado de reservas de mineral varíe significativamente de tiempo en tiempo;
- Diferencias entre el precio actual del commodity y precios supuestos usados en la estimación de reservas de mineral;
- Imprevistos operacionales en los sitios mineros; y
- Cambios en capital, operaciones mineras, costos de procesos y recuperación, tasas de descuento y fluctuaciones de la moneda que impacten negativamente la viabilidad de las reservas mineras.

Los otros activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil de la mina. La Administración revisa anualmente las bases usadas para el cálculo de la vida útil de la mina, sin embargo cualquier cambios en estas podría afectar prospectivamente las tasas de depreciación y los valores libros de los activos.

b. Deterioros de activos

La Compañía revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos estén deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. Los montos recuperables de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor de venta.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientemente y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Costos de desarme y rehabilitación ambiental

Las provisiones para desarme y restauración y rehabilitación ambiental, se calculan a valor presente (tasa de descuento 6%) tan pronto como la obligación es conocida. Los costos de desarme asociados a cada proyecto son capitalizados y cargados a resultados sobre la vida útil del LOM a través de la depreciación de los activos y/o el desarrollo de la provisión descontada. Los costos de restauración son cargados contra resultado en atención al avance de la extracción. Los costos de rehabilitación ambientales son estimados usando el trabajo de un especialista externo y/o expertos internos.

La Administración aplica su juicio y experiencia para reconocer y amortizar estos costos estimados sobre la vida útil de la mina.

d. Provisión de beneficios al personal

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del período. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos en patrimonio de acuerdo a la política de la Matriz.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Compañía. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

e. Provisión por litigios y otras contingencias

La Compañía evalúa periódicamente la posibilidad de pérdida de sus litigios y contingencias, de acuerdo a estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la Administración y los abogados de la Compañía han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto. Sin embargo, con respecto de aquellos juicios en que se estima más que probable el pago de algún monto, se han realizado las provisiones correspondientes.

7. NÚMERO DE EMPLEADOS Y COSTOS DE REMUNERACIONES

El número promedio de empleados por división fue el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Mantos Blancos	440	352
Mantoverde	347	284
Totales	787	636

El costo de las remuneraciones de los empleados incluidos en la tabla anterior fue de:

	2011 US\$	2010 US\$
Sueldos y salarios	30.206.768	23.602.807
Costos seguridad social	1.406.383	1.370.775
Costos planes de pensión e indemnización	1.510.604	2.222.459
Totales	33.123.755	27.196.041

8. INGRESOS DE OPERACIÓN

El detalle de los ingresos de operación al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Ingresos por venta de cobre	2.529.443.062	2.006.725.685
Mark to market	(14.377.264)	3.063.607
Totales	2.515.065.798	2.009.789.292

9. OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACIÓN

Los principales conceptos incluidos en este rubro al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

	2011 US\$	2010 US\$
Exploraciones	(12.317.530)	(6.342.772)
Estudios de proyectos	(17.750.356)	(5.983.246)
Donaciones	(1.612.512)	(1.587.591)
Recuperación seguros	8.909.167	
Cierre de faenas	2.045.992	(9.224)
Otros	7.250.776	(10.424.741)
Totales	(13.474.463)	(24.347.574)

10. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

	2011 US\$	2010 US\$
Intereses por inversiones financieras	583.096	705.391
Intereses intercompañías (Nota 21c)	44.664	85.339
Otros		2.549
Totales	627.760	793.279

11. GASTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

	2011 US\$	2010 US\$
Intereses provisión beneficios al personal (Nota 19)	(1.872.912)	(1.808.495)
Movimiento provisión por restauración y desarme de activo fijo (Nota 17b)	(2.748.753)	(2.592.870)
Valuación de derivados implícitos		190.280
Intereses intercompañías (Nota 21c)	(2.165.123)	(1.378.819)
Otros gastos financieros	(77.164)	(69.417)
Totales	(6.863.952)	(5.659.321)

La tasa de interés promedio utilizada en la provisión para beneficios al personal es de un 5,28% para el año 2011 y 5,85% para el año 2010, y para la provisión por desarme y restauración es de un 6% en 2011 y 2010.

12. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS**a. Impuesto a la renta reconocido en resultados del año**

	2011 US\$	2010 US\$
Gasto tributario corriente	(125.755.960)	(124.225.719)
Efecto por impuesto diferido	(7.440.634)	41.058.501
Total cargo a resultados	(133.196.594)	(83.167.218)

La reconciliación de la tasa de impuestos es la siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Utilidad antes de impuesto de operaciones continuas	596.276.824	630.041.696
Impuesto renta calculado al 20% y 17%	(119.255.365)	(107.107.088)
Efecto de impuesto específico a la minería	(21.436.284)	(25.112.956)
Efecto por diferencias temporarias de impuestos diferidos	(7.440.634)	41.058.501
Diferencias permanentes	14.935.689	7.786.473
Gastos rechazados		207.852
Impuesto renta reconocido en resultados	(133.196.594)	(83.167.218)

b. Impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio

El detalle de los impuestos diferidos reconocidos en patrimonio al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Impuestos diferidos		
Movimientos actuariales sobre beneficios al personal	(285.727)	(99.528)

c. Impuesto a la renta por recuperar y pagar

	2011 US\$	2010 US\$
Impuesto corriente pasivos:		
Provisión impuesto a la renta	(104.319.676)	(99.112.765)
Provisión impuesto a la minería	(21.436.284)	(25.112.956)
Créditos al impuesto corriente:		
Pagos provisionales mensuales	171.055.823	126.636.105
Otros	6.887.883	1.622.497
Impuestos por recuperar	52.187.746	4.032.881

Los saldos netos de impuesto a la renta por cobrar se incluyen en el rubro "Impuesto por recuperar" en el activo corriente.

d. Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de Diciembre de 2011, es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Abono (cargo) a resultados US\$	Cargo a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Propiedad, planta y equipos	31.383.795	1.359.190		32.742.985
Existencias	14.758.457	(9.975.289)		4.783.168
Clientes y otros por cobrar		1.636.833		1.636.833
Provisiones corrientes	403.909	594.462		998.371
Obligaciones por retiro	4.813.905	2.123.534		6.937.439
Provisión restauración - neta	10.995.010	(3.179.364)		7.815.648
Indemnización por años de servicios	264.944		(285.727)	(20.783)
Totales	62.620.020	(7.440.634)	(285.727)	54.893.661

La Compañía reconoce impuestos diferidos por las diferencias originadas entre las partidas tributarias y contables que conforman la base para el cálculo de la Renta Líquida Operacional (RIO) para efecto del impuesto específico a la minería, de acuerdo a la Nota 5e, que para el período 2011, implicó un cargo neto a resultados de US\$2.864.408, el cual se presenta en el pasivo corriente por impuesto diferido (2010: abono neto a resultados de US\$9.124.012).

En 2010, producto de la fusión detallada en Nota 4, la Compañía reconoció impuestos diferidos con abono a resultados del año por US\$60.266.000.

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de Diciembre 2010 es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Abono (cargo) a resultados US\$	Cargo a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Propiedad, planta y equipos	(1.268.445)	32.652.240		31.383.795
Existencias	2.465.478	12.292.979		14.758.457
Proveedores y otros por pagar	4.555.240	(4.555.240)		-
Clientes y otros por cobrar	135.688	(135.688)		-
Provisiones corrientes	1.691.076	(1.287.167)		403.909
Obligaciones por retiro	5.363.682	(549.777)		4.813.905
Provisión restauración - neta	8.353.856	2.641.154		10.995.010
Indemnización por años de servicios	364.472		(99.528)	264.944
Totales	21.661.047	41.058.501	(99.528)	62.620.020

13. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

El detalle de propiedad, planta y equipo y su respectiva depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2011, es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Propiedades mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros activos fijos US\$	Total US\$
Activos						
Saldo inicial	627.486	640.858.850	106.511.452	49.723.861	1.544.658	799.266.307
Adiciones				87.104.512		87.104.512
Bajas		(6.674.858)			(31.997)	(6.706.855)
Reclasificaciones		29.129.855		(29.582.037)	452.182	-
Otros		1.045.975				1.045.975
Totales	627.486	664.359.822	106.511.452	107.246.336	1.964.843	880.709.939
Depreciación acumulada						
Saldo inicial		540.332.468	102.202.120		1.544.621	644.079.209
Gasto por depreciación		34.539.491	1.418.704		22.678	35.980.873
Bajas		(6.619.045)			(31.973)	(6.651.018)
Reclasificaciones		(395.429)			395.429	-
Totales	-	567.857.485	103.620.824	-	1.930.755	673.409.064
Saldos al 31 de diciembre de 2011	627.486	96.502.337	2.890.628	107.246.336	34.088	207.300.875

El detalle de propiedad, planta y equipo y su respectiva depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2010, es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Propiedades mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros activos fijos US\$	Total US\$
Activos						
Saldo inicial	627.486	639.379.986	106.511.452	28.879.450	76	775.398.450
Adiciones				30.330.145		30.330.145
Bajas		(6.619.329)		(1.451)	(729.926)	(7.350.706)
Reclasificaciones		(1.386.083)			1.386.083	-
Otros		9.484.276		(9.484.283)	888.425	888.418
Totales	627.486	640.858.850	106.511.452	49.723.861	1.544.658	799.266.307
Depreciación acumulada						
Saldo inicial		513.245.406	99.039.882			612.285.288
Gasto por depreciación		34.107.407	3.162.238			37.269.645
Bajas		(5.125.322)			(729.921)	(5.855.243)
Reclasificaciones		(1.386.083)			1.386.083	-
Otros		(508.940)			888.459	379.519
Totales	-	540.332.468	102.202.120	-	1.544.621	644.079.209
Saldos al 31 de Diciembre de 2010	627.486	100.526.382	4.309.332	49.723.861	37	155.187.098

a. La vida útil original usada en la determinación de la depreciación es la siguiente:

Plantas y equipos	3 - 17 años
Otros	4 - 19 años

b. Las reservas mineras se amortizan por unidades de producción de acuerdo a la vida útil de la mina (LOM).

14. INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

El detalle de las inversiones al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

Sociedad	Participación		Valor patrimonial		Resultado	
	2011 %	2010 %	2011 US\$	2010 US\$	2011 US\$	2010 US\$
Anglo American Chile Ltda.	30,00	30,00	4.773.593	2.832.591	3.912.053	3.085.404
Compañía Minera West Wall SCM (i)	50,00	50,00			(2.761.930)	(1.355.351)
Totales			4.773.593	2.832.591	1.150.123	1.730.053

(i) Al 31 de diciembre 2011, la coligada Compañía Minera West Wall SCM (CMWW) presentaba un patrimonio negativo por US\$15.412.976, (US\$9.889.115 en 2010). La Sociedad reconoció su participación proporcional de la inversión por US\$7.706.488, (US\$4.944.558 en 2010) la que se presenta dentro del rubro otras provisiones no corrientes (Nota 17).

15. EXISTENCIAS

El detalle de las existencias es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Materiales, materias primas y repuestos de consumo	20.915.064	14.642.497
Productos terminados	19.203.595	17.186.097
Productos en proceso	10.111.148	5.693.220
Totales	50.229.807	37.521.814

La Administración de la Compañía estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

Las existencias reconocidas como gasto en costo de explotación durante el 2011 asciende a US\$465.135.373 (2010: US\$383.726.834).

Al 31 de diciembre 2011, las existencias de materiales en bodega se presentan netas de una provisión por obsolescencia de US\$3.335.800 (2010: US\$3.022.772).

16. DEUDORES POR VENTA Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de los deudores por ventas y otras cuentas por cobrar al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011			2010		
	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$
Deudores por ventas nacionales	125.475.327		125.475.327	106.354.050		106.354.050
Deudores por ventas internacionales	109.991.385		109.991.385	118.609.490		118.609.490
Deudores varios	74.066.554	1.747.131	75.813.685	23.037.980	2.719.942	25.757.922
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas (Nota 21c)	33.932.458		33.932.458	24.706.645		24.706.645
Totales	343.465.724	1.747.131	345.212.855	272.708.165	2.719.942	275.428.107

El valor razonable de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, no es materialmente diferente a los valores libros. No existe una concentración significativa en deudores por venta, nacionales y de exportación, que implique un riesgo de crédito. Estos están sometidos a evaluación crediticia por parte de la Administración de la Compañía. No se han constituido provisiones por cuentas incobrables, basados en la experiencia previa y en la evidencia reciente de la cobrabilidad de los flujos de fondos.

17. PROVISIONES

	2011		2010	
	Corriente US\$	No corriente US\$	Corriente US\$	No corriente US\$
Otras provisiones (i)	9.046.404	7706.488	11.120.012	4.944.557
Provisión por restauración (ii)		26.503.346		26.933.339
Provisión desarme activo fijo (iii)		20.108.682		18.879.213
Totales	9.046.404	54.318.516	11.120.012	50.757.109

i. El rubro otras provisiones contiene principalmente provisiones relacionadas a provisión de beneficios de empleados y provisiones varias operacionales.

ii. El rubro corresponde a la provisión por restauración medio ambiental de los sitios mineros activos y desarme de activo fijo, está determinada al valor presente, con un horizonte estimado promedio de 10 años y una tasa de descuento de 6% anual. En 2011 el cargo a resultado corresponde a US\$2.748.753 (2010: US\$2.592.870) (Nota 11).

iii. El rubro corresponde al desarme de planta y otros activos mineros, está determinado al valor presente, con un horizonte estimado de 10 años y una tasa de descuento de 6% anual.

El movimiento de las provisiones durante los ejercicios 2011 y 2010 es el que se presenta a continuación:

	2011				2010	
	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$	por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Provisión Otras provisiones US\$
Saldo inicial al 1° de enero	26.933.339	18.879.213	16.064.569	25.403.894	17.810.577	20.219.627
Gastos del periodo capitalizados (Nota 13)		1.045.975				
Gastos en resultados	1.828.907		8.977.525	9.225		17.273.665
Aplicaciones			(11.051.132)	(4.014)		(14.717.576)
Tasa de descuento (Nota 11)	1.616.000	1.132.753		1.524.234	1.068.636	
Otros	(3.874.900)	(949.259)				
Reclasificación						(8.066.498)
Provisión patrimonio negativo Cía. Minera West Wall (Nota 14)			2.761.930			1.355.351
Totales	26.503.346	20.108.682	16.752.892	26.933.339	18.879.213	16.064.569

18. CUENTAS Y OTROS POR PAGAR CORRIENTES

	2011 US\$	2010 US\$
Proveedores	135.844.519	63.079.104
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (Nota 21b)	289.183.683	249.645.166
Otros	12.358.824	22.934.758
Totales	437.387.026	335.659.028

El valor razonable de las cuentas y otros por pagar al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, no es materialmente diferente a los valores libros.

19. PROVISIÓN BENEFICIOS AL PERSONAL

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son las siguientes:

	2011 US\$	2010 US\$
Tasa de descuento	5,28%	5,85%
Tasa incremento salarial	1,00%	1,00%
Edad de Retiro:		
Hombres	63 años	63 años
Mujeres	60 años	60 años

En 2011 y 2010, el estudio actuarial fue encargado a una firma de consultores externos. Los cálculos actuariales fueron realizados de acuerdo a la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Saldo inicial al 1° de enero	32.007.525	22.452.741
Cargo corriente del período	1.510.601	2.222.459
Cargo por intereses del período (Nota 11)	1.872.912	1.808.495
Desembolsos pagados durante el período	(1.486.310)	(1.251.116)
Diferencias de cambio	(3.419.470)	2.883.108
Diferencias actuariales	(1.428.636)	(585.454)
Reclasificación		4.477.292
Totales	29.056.622	32.007.525

20. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Activos financieros

Los valores libros y valores razonables de los activos financieros se detallan a continuación:

		2011		2010	
		Valor razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$
Efectivo y efectivo equivalente	Nota 23	164.719.138	164.719.138	89.913.620	89.913.620
Cuentas por cobrar y deudores varios (i)	Nota 16	307.895.350	307.895.350	250.721.462	250.721.462
Total		472.614.488	472.614.488	340.635.082	340.635.082

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas y prepagos.

Un análisis de los activos financieros llevados a valor razonable se presenta a continuación.

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Cuentas por cobrar y deudores varios	-	54.237.703	-	54.237.703
Activos financieros a valor razonable	-	54.237.703	-	54.237.703

Nivel 1- Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos.

Nivel 2- Información diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente, es decir como precio o indirectamente, es decir, derivado de un precio.

Nivel 3- Información para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs no observable).

b. Pasivos financieros

Los valores libros y valores razonables de los pasivos financieros se presentan a continuación:

	2011		2010	
	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$
Cuentas por pagar y otros (i) (Nota 18)	148.203.343	148.203.343	86.013.862	86.013.862
Totales	148.203.343	148.203.343	86.013.862	86.013.862

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas y prepagos.

c. Exposición y administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros que provienen del curso normal de sus operaciones. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Casa Matriz.

▪ Riesgo de crédito

Los activos financieros de la Compañía son los saldos de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar y deudores varios. El riesgo de crédito se asocia principalmente con las cuentas por cobrar y deudores varios, sin embargo los saldos de efectivo y efectivo equivalente también están expuestos, pero en menor medida.

El riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y efectivo equivalente está limitado debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Compañía.

La máxima exposición al riesgo de crédito es la siguiente:

		2011 US\$	2010 US\$
Efectivo y efectivo equivalente	Nota 23	164.719.138	89.913.620
Cuentas por cobrar y deudores varios	Nota 16	307.895.350	250.721.462
Totales		472.614.488	340.635.082

▪ Riesgo de liquidez

La Compañía estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas. Por otra parte la Compañía estima que, el grado de endeudamiento es adecuado a los requerimientos de sus operaciones normales y de inversión, establecidos en su plan quinquenal.

Los flujos de efectivo de los pasivos financieros de la compañía (incluidos los derivados asociados), según el vencimiento del contrato y basados en las condiciones existentes en la fecha del balance son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2011

US\$	Durante un año			Uno a dos años		
	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital
Pasivos financieros no derivados	-	-	148.203.343	-	-	-
US\$	Dos a cinco años			Mayor a 5 años		
	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital
Pasivos financieros no derivados	-	-	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2010

US\$	Durante un año			Uno a dos años		
	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital
Pasivos financieros no derivados	-	-	86.013.862	-	-	-
US\$	Dos a cinco años			Mayor a 5 años		
	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital	Interés fijo	Interés variable	Reembolso de capital
Pasivos financieros no derivados	-	-	-	-	-	-

▪ Riesgo de mercado

Este es el riesgo en el que los valores razonables fluctuarán debido a cambios en el precio de mercado. Los riesgos de mercado a los que está expuesta la Compañía son el riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precio commodity.

▪ Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al dólar estadounidense, principalmente pesos chilenos. El principal impacto de estas fluctuaciones es sobre los costos de operación (en especial mano de obra).

La Compañía posee activos y pasivos financieros sujetos a fluctuaciones de tasa de interés. El efectivo y efectivo equivalente que está sujeto a cambios en la tasa de interés es invertido en instrumentos de corto plazo y de gran liquidez.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Casa Matriz. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

Al cierre de 2011 y 2010, no existe variación significativa en los resultados de la Compañía debido a cambios en la tasa de interés.

La exposición de los activos financieros de la Compañía para riesgo de tasa de interés y moneda es la siguiente:

Al 31 de Diciembre de 2011

	Activos financieros				
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar	164.185.966	145.030.869	19.110.603		44.494
Euros	7.612				7.612
Pesos chilenos	525.558				525.558
Total activos financieros	164.719.137	145.030.869	19.110.603	-	577.664
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	307.895.350				
Total activos financieros	472.614.487				

Al 31 de Diciembre de 2010

	Activos financieros				
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar	88.396.575	47.783.640	40.612.935		
Euros	9.392	9.392			
Pesos chilenos	1.507.653				1.507.653
Total activos financieros	89.913.620	47.793.032	40.612.935	-	1.507.653
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	250.721.462				
Total activos financieros	340.635.081				

▪ Riesgo de precio de commodities

Las operaciones de la Compañía están expuestas a las variaciones en el precio de los commodities, principalmente el precio del cobre y molibdeno y de los insumos necesarios para la producción (petróleo, energía, aceros, productos químicos, entre otros), cuyos niveles son determinados por la oferta y demanda en los distintos mercados.

Las cuentas por cobrar de la Compañía están sujetas a variaciones en el precio del cobre, en donde el valor final se define de acuerdo a las condiciones de mercado en una fecha posterior al embarque. Estas variaciones son todas a corto plazo. Durante 2011 y 2010, no se han efectuado operaciones de cobertura destinadas a mitigar la exposición a estos riesgos, lo cual se enmarca dentro de las políticas que al respecto ha definido la Casa Matriz.

d. Instrumentos Financieros – Sensibilidades

Los instrumentos financieros afectos a riesgo de mercado incluyen depósitos, instrumentos financieros derivados, cuentas por cobrar y cuentas por pagar. El siguiente análisis, requerido por IFRS 7, ilustra las sensibilidades de los instrumentos financieros de la Compañía al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, por cambios en el precio commodity, tasa de interés y tipo de cambio.

El análisis de sensibilidades ha sido preparado en base a supuestos asociados a cada uno de los riesgos involucrados.

El siguiente cuadro muestra el efecto, aislado, en el estado de resultado y patrimonio, que resultaría ante un eventual cambio en el precio commodity, la tasa de interés y el tipo de cambio.

Sensibilidades	2011			2010		
	Patrimonio			Patrimonio		
	Estado de Resultado Impacto en estado de resultado (pérdida) ganancia US\$	Impacto en el patrimonio desde el estado de resultado US\$	Total del impacto en patrimonio (pérdida) ganancia US\$	Estado de Resultado Impacto en estado de resultado (pérdida) ganancia US\$	Impacto en el patrimonio desde el estado de resultado US\$	Total del impacto en patrimonio (pérdida) ganancia US\$
Precio commodity						
10% aumento precio del cobre	5.321.294		5.321.294	11.861.652	11.861.652	11.861.652
10% disminución precio del cobre	(5.321.294)		(5.321.294)	(11.861.652)	(11.861.652)	(11.861.652)
Tipo de cambio						
+10% US\$ a Peso chileno	5.122.184		5.122.184	1.698.439	1.698.439	1.698.439
-10% US\$ a Peso chileno	(6.260.448)		(6.260.448)	(2.075.870)	(2.075.870)	(2.075.870)

21. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a. Accionistas - El detalle de los accionistas de la Compañía al cierre de cada año es el siguiente:

	Número de acciones	
	2011	2010
Inversiones Anglo American Norte S.A.	153.840.347	153.840.347
Otros accionistas	28.000	28.000
Inversiones Minorco Chile S.A.	9.875	9.875
Total	153.878.222	153.878.222

Con fecha 30 de noviembre de 2010, la Junta Extraordinaria de Accionistas acordó la fusión por incorporación de Anglo American Norte S.A. (operativa), en la sociedad Anglo American Norte S.A. (Ex Inversiones Angloamerican Norte Ltda.). Como consecuencia de la referida fusión, Anglo American Norte S.A., como entidad sobreviviente, adquirió todos los activos y pasivos sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones.

b. Saldos - El detalle de los saldos por cobrar y por pagar de corto plazo a partes relacionadas es el siguiente:

Sociedades	2011		2010	
	Por cobrar US\$	Por pagar US\$	Por cobrar US\$	Por pagar US\$
Inversiones Anglo American Norte S.A.	50.000		5.446	
Anglo American Sur S.A.	991.747			53.242.968
Inversiones Anglo American Sur S.A.	22.130.000			
Compañía Minera West Wall	10.760.711		5.711.436	
Anglo American Chile Ltda.		17.689.871		21.136.728
Cía. Minera Doña Inés de Collahuasi		271.493.812		175.265.470
Inversiones Minorco Chile S.A.			18.989.763	
Totales	33.932.458	289.183.683	24.706.645	249.645.166

c. Transacciones - Las principales transacciones con empresas relacionadas al 31 de Diciembre de 2011 y 2010, fueron las siguientes:

Transacciones		2011		2010	
Sociedad	Tipo de relación	Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (cargo) abono US\$	Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (cargo) abono US\$
Anglo American Sur S.A. - operativa	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		141.125.000		38.572.273	
Traspaso de efectivo recibido		87.850.000		91.847.040	
Facturación Servicio Maquila		1.148.635		1.734.999	
Servicio Maquila por cobrar				1.734.999	
Intereses pagados		695.215	(695.215)	30.894	(30.894)
Anglo American Chile Ltda.	Coligada				
Servicios compartidos		67.488.039	(67.488.039)	46.039.930	(33.994.780)
Pago facturación servicios compartidos		70.934.895		50.717.033	
Dividendos recibidos		3.270.000		3.600.000	
Intereses pagados		1.460.288	(1.460.288)	1.378.818	(1.378.818)
Inversiones Anglo American Norte S.A.	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		63.054.883		100.349.621	
Traspaso de efectivo recibido		63.108.152		100.312.602	
Intereses cobrados		3.153	3.153	2.141	2.141
Retiros pagados				577.652.243	
Dividendos otorgados (i)		313.928.151		23.688.811	
Cia. Minera Doña Inés de Collahuasi	Coligada				
Compras de mineral		1.329.643.991		897.346.266	(897.346.266)
Pagos de compras mineral		1.485.758.883		1.197.422.463	-
Comisiones de gastos de marketing		496.826	(496.826)	926.176	(926.176)
Inversiones Minorco Chile S.A.	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		133.691.172		46.428.367	
Traspaso de efectivo recibido		152.680.938		27.438.604	
Intereses cobrados		11.575	11.575	4.971	4.971
Intereses pagados		9.620	(9.620)		
Dividendos otorgados		20.151		36	
Inversiones Anglo American Sur S.A.	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		22.130.000		43.000.267	
Traspaso de efectivo recibido				43.000.267	
Intereses cobrados		29.936	29.936	109.116	109.116
Compañía Minera West Wall	Coligada				
Traspasos de efectivo otorgado		5.049.275		941.000	

(i) Para 2010, corresponde a dividendos pagados por Anglo American Norte S.A., antes de la fusión indicada en nota 4.

22. RECONCILIACIÓN DE UTILIDAD DEL PERIODO A FLUJOS DE CAJA OPERACIONALES

	2011 US\$	2010 US\$
Utilidad del año	463.080.230	546.874.478
Depreciación y amortización (Nota 13)	35.980.873	37.269.645
Resultado devengado por inversión empresas relacionadas, neto (Nota 14)	(1.150.123)	(1.730.053)
Diferencia de cambio (Nota 5c)	(4.633.825)	(351.471)
(Aumentos) disminuciones de activos que afectan el flujo de efectivo:		
Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar	(62.783.442)	(105.780.082)
Existencias	(12.707.993)	1.639.868
Impuestos por recuperar	(40.714.233)	12.855.179
Dividendos recibidos (Nota 21c)	3.270.000	3.600.000
Aumentos (disminuciones) de pasivos que afectan el flujo de efectivo:		
Cuentas y otras por pagar	147.357.503	84.120.154
Provisiones	2.237.603	(2.912.328)
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	529.936.593	575.585.390

23. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

El detalle del efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Bancos y efectivo	145.276.965	1.149.208
Efectivo equivalente	19.442.173	88.764.412
Totales	164.719.138	89.913.620

24. GARANTÍAS, COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS**a. Garantías varias:**

	2011 US\$	2010 US\$
Boletas recibidas en garantía	12.935.043	854.801

b. Juicios y contingencias:

Existen diversos juicios y acciones legales en que la Compañía es demandante y otros es parte demandada, los cuales son derivados de sus operaciones y la industria en que opera.

En opinión de la Administración y de sus asesores legales, los juicios en que la Compañía es demandada no representan contingencias de pérdida por valores significativos.

c. Compromiso de compra de mineral

A contar del 1 de abril de 2009, los socios de Minera Doña Inés de Collahuasi SCM, en la que Anglo American participa en un 44%, acordaron tomar la responsabilidad de la función de ventas de sus productos concentrado de cobre, cátodos de cobre y concentrado de molibdeno.

Al 31 de Diciembre 2011 los compromisos de compra se estiman 425.549 toneladas métricas secas para concentrado y 16.400 toneladas métricas para cátodos.

d. Contratos de compraventa de concesiones mineras

Al 31 de Diciembre 2011, la compañía tiene una serie de contratos de venta de opciones de exploración principalmente de oro, el detalle de los contratos de venta de opciones de exploración es el siguiente:

Compañía	Proyecto	Ubicación	Commoditie
Laguna Resources Ltda.	Arqueros	III Región	Oro
Fortune Valley Resources Chile S.A.	Pantanillo	III Región	Oro
Yamana Gold	Cacique	III Región	Oro
Vale Proposal	Tragedias	III Región	Oro / Cobre
Iron Creek Proposal	Exploradora	III Región	Oro / Cobre / Plata
Exeter Resource Corporation	Maricunga Gold Project	III Región	Gold
Kinross	Esperanza Gold Project	III Región	Gold

e. Proyecto West Wall

En el año 2000 se firmó una opción de exploración (Join Venture) entre Anglo American Norte S.A. y Xstrata Copper Chile, para continuar con la exploración en distrito West Wall, zona descubierta en el año 1981.

Desde el año 2000 al 2005, Xstrata Copper Chile ejecutó tres campañas de exploración de sondajes diamantinas y de aire reverso, entre 2006 y 2007 Anglo American Norte realizó una evaluación de los resultados obtenidos y decidió continuar con la exploración del área.

El 7 de marzo de 2007 se constituyó la Sociedad Compañía Minera West Wall S.C.M. con participación igualitaria entre Xstrata Copper y Anglo American Norte. Una vez que la Sociedad Contractual Minera West Wall inicie la producción comercial de las concesiones mineras, los porcentajes de participación en esta Sociedad se verán modificados según lo indica su constitución.

Al 31 de diciembre de 2011 el proyecto se encuentra en etapa de ingeniería pre conceptual.

25. HECHOS POSTERIORES

La Compañía no tiene conocimiento de hechos ocurridos entre el 31 de diciembre y la fecha de emisión de estos estados financieros (30 de marzo de 2012) que pudieran afectarlos significativamente.

ANGLO AMERICAN SUR S.A. Y FILIAL

Estados financieros consolidados por los años
terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010
e informe de los auditores independientes



Deloitte
 Auditores y Consultores Limitada
 RUT: 80.276.200-3
 Av. Providencia 1760
 Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
 Providencia, Santiago
 Chile
 Fono: (56-2) 729 7000
 Fax: (56-2) 374 9177
 e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Directores y Accionistas de
 Anglo American Sur S.A. y Filial

Hemos auditado los estados de situación financiera consolidados de Anglo American Sur S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados integrales, de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio de los accionistas por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la Administración de Anglo American Sur S.A. y Filial. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros basada en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende también una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Anglo American Sur S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones, los flujos de efectivo y cambios en el patrimonio por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas internacionales de Información Financiera ("NIIF") adoptadas por la Unión Europea.

Como se indica en Nota 3, los estados financieros adjuntos fueron preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, a partir de la información que la Compañía emite para efectos de la consolidación de su Matriz extranjera para propósitos de ser presentados a la Superintendencia de Valores y Seguros, en conformidad con los requerimientos de la Ley N°20.026, sobre Impuesto Específico a la Minería.

Adicionalmente, la Compañía prepara sus estados financieros estatutarios de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Como se indica en Nota 3, a contar del 10 de enero de 2012, la Compañía adoptará las Normas Internacionales de Información Financiera para propósitos estatutarios.

Marzo 19, 2012

Pedro Bravo G.

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
ACTIVOS			
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedad, planta y equipos	12	4.818.556.851	3.821.241.335
Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar	16	14.604.740	14.484.450
Intangibles	4k	120.000.000	120.000.000
Total activos no corrientes		4.953.161.591	3.955.725.785
ACTIVOS CORRIENTES			
Existencias	15	107.495.556	79.946.501
Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar	16	786.062.134	858.290.402
Instrumentos financieros de cobertura	14		74.367.954
Impuestos por recuperar	11c	20.986.538	3.478.958
Efectivo y efectivo equivalente	24	529.240.914	31.893.135
Total activos corrientes		1.443.785.142	1.047.976.950
TOTAL ACTIVOS		6.396.946.733	5.003.702.735

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidado.

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
PATRIMONIO Y PASIVOS			
CAPITAL Y RESERVAS			
Capital pagado		1.240.735.737	1.240.735.737
Resultados acumulados		2.701.115.326	1.898.911.754
Otras reservas		(19.690.768)	14.156.624
Patrimonio atribuible a accionistas		3.922.160.295	3.153.804.115
Participación minoritaria		4.773.705	2.832.647
Total patrimonio		3.926.934.000	3.156.636.762
PASIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas y otros por pagar	19	1.547.993.398	958.356.489
Provisión beneficios al personal	20	119.175.383	115.917.575
Impuestos diferidos	11d	177.360.915	147.270.168
Provisiones	17	216.999.909	187.018.602
Total pasivos no corrientes		2.061.529.605	1.408.562.834
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas y otros por pagar	18	350.643.631	378.842.703
Instrumentos financieros de cobertura	14	731.183	
Provisiones	17	57.108.314	59.660.436
Total pasivos corrientes		408.483.128	438.503.139
Total pasivos		2.470.012.733	1.847.065.973
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		6.396.946.733	5.003.702.735

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
OPERACIONES CONTINUAS			
INGRESOS DE OPERACIÓN	7	2.361.632.483	2.122.531.458
COSTOS DE OPERACIÓN		(1.214.539.013)	(918.966.081)
OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACIÓN - NETO	8	(105.767.794)	(75.920.199)
UTILIDADES TOTALES DE OPERACIONES		1.041.325.676	1.127.645.178
Ingresos financieros	9	21.953.968	15.749.838
Gastos financieros	10	(33.712.298)	(19.494.234)
Diferencia de cambio	4c	25.573.933	(6.575.694)
INGRESOS/(GASTOS) FINANCIEROS - NETOS		13.815.603	(10.320.090)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	11a	1.055.141.279	1.117.325.088
IMPUESTO A LA RENTA	11a	(257.222.597)	(217.039.410)
UTILIDAD DESPUÉS DE IMPUESTO A LA RENTA		797.918.682	900.285.678
UTILIDAD ATRIBUIBLE AL CONTROLADOR		794.139.666	898.465.159
UTILIDAD ATRIBUIBLE A PARTICIPACIÓN MINORITARIA		3.779.016	1.820.519
UTILIDAD DEL AÑO		797.918.682	900.285.678
UTILIDAD POR ACCIÓN		0,6431	0,7256
Número de acciones	22a	1.240.750.565	1.240.750.565

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
OPERACIONES CONTINUAS			
Utilidad del año de operaciones continuas		797.918.682	900.285.678
Coberturas flujos de caja	14	(31.155.842)	13.667.027
Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio	11b	6.112.886	(2.459.168)
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto total		(25.042.956)	11.207.859
Otros ingresos integrales, total		772.875.726	911.493.537
Resultado de ingresos integrales atribuibles al controlador		769.096.710	909.673.018
Resultado de ingresos integrales atribuibles a participación minoritaria		3.779.016	1.820.519
Resultado de ingresos integrales, total		772.875.726	911.493.537

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE ACCIONISTAS CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	Capital pagado US\$	Resultados acumulados US\$	Otras Reservas US\$	Interés Minoritario US\$	Total US\$
Saldos al 1° de enero de 2010		1.240.735.737	1.333.857.652	2.150.097	2.218.170	2.578.961.656
Dividendos pagados			(338.997.596)	0	(3.600.273)	(342.597.869)
Coberturas flujos de caja				13.667.027		13.667.027
Variaciones actuariales por beneficios al personal	20			798.668		798.668
Impuestos diferidos	11 b y d			(2.459.168)		(2.459.168)
Plan de acciones	22		5.586.539		2.394.231	7.980.770
Utilidad del año			898.465.159		1.820.519	900.285.678
Saldos al 31 de diciembre de 2010		1.240.735.737	1.898.911.754	14.156.624	2.832.647	3.156.636.762

		Capital pagado US\$	Resultados acumulados US\$	Otras Reservas US\$	Interés Minoritario US\$	Total US\$
Saldos al 1° de enero de 2011		1.240.735.737	1.898.911.754	14.156.624	2.832.647	3.156.636.762
Dividendos pagados					(3.270.000)	(3.270.000)
Coberturas flujos de caja				(31.155.842)		(31.155.842)
Variaciones actuariales por beneficios al personal	20			(4.081.962)		(4.081.962)
Impuestos diferidos	11 b y d			6.112.886		6.112.886
Plan de acciones	22		8.063.906	(4.722.474)	1.432.042	4.773.474
Utilidad del año			794.139.666		3.779.016	797.918.682
Saldos al 31 de diciembre de 2011		1.240.735.737	2.701.115.326	(19.690.768)	4.773.705	3.926.934.000

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

(En dólares estadounidenses - US\$)

	Notas	2011 US\$	2010 US\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN:	23	870.493.822	824.263.536
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Intereses recibidos de otras inversiones	9	1.494.024	960.423
Intereses recibidos intercompañías	9	20.459.944	128.324
Incorporación de activos fijos	12	(1.032.046.484)	(1.161.897.374)
Liquidaciones de contratos forward	14	27.103.833	19.588.063
Total flujo neto negativo originado por actividades de la inversión		(982.988.683)	(1.141.220.564)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos de empresas relacionadas, neto	22d	568.758.118	625.070.548
Intereses pagados	22d	(2.082.043)	(2.317.173)
Dividendos pagados			(338.997.869)
Liquidaciones de contratos forward - non hedge		43.166.565	36.959.514
Total flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento		609.842.640	320.715.020
VARIACIÓN NETA DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		497.347.779	3.757.992
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		31.893.135	28.135.143
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	24	529.240.914	31.893.135

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En dólares estadounidenses - US\$)

1. INFORMACIÓN GENERAL

La Compañía fue constituida por escritura pública de fecha 6 de septiembre de 1916, como una Compañía anónima cerrada. Con fecha 2 de noviembre de 1998, por acuerdo de la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 9 de octubre de 1998, se llevó a cabo la transformación de la Compañía en una Compañía de responsabilidad limitada.

Con fecha 23 de julio de 2007 se realizó la transformación de la sociedad desde Inversiones Anglo American Sur Ltda. a Inversiones Anglo American Sur S.A. Posteriormente con fecha 31 de julio de 2007, por acuerdo de la Junta Extraordinaria de Accionistas modificó la razón social de la Sociedad Inversiones Anglo American Sur S.A. por Anglo American Sur S.A.

De igual forma, con fecha 31 de julio de 2007 se realizó la fusión con Minera Sur Andes S.A. (Ex Minera Sur Andes Ltda.) por incorporación en Anglo American Sur S.A. (Ex Inversiones Anglo American Sur S.A.) asumiendo esta última todos los derechos y obligaciones de la absorbida.

La referida fusión se efectuó sobre la base de los balances generales al 31 de diciembre de 2006.

La filial Anglo American Chile Ltda., se constituyó con fecha 14 de marzo de 2003 como una sociedad de responsabilidad limitada.

Con fecha 1 de noviembre de 2011, comenzó la operación comercial del Proyecto de Desarrollo Los Bronces (Nota 12).

Con fecha 9 de noviembre de 2011, Inversiones Anglo American Sur S.A. vendió a MC Resources Development Ltd. ("MCRD") 303.983.890 acciones de Anglo American Sur S.A., equivalentes a un 24.5% de participación en la Compañía, en US\$5.390 millones.

En el marco de la transacción de venta, Inversiones Anglo American Sur S.A. acordó, entre otras obligaciones, traspasar la inversión que Anglo American Sur S.A. mantiene en Anglo American Chile Ltda. a otra Compañía del Grupo. En ese mismo contexto MCRD se obligó a asumir en atención a su porcentaje de participación en Anglo American Sur S.A., las obligaciones relacionadas con parte del financiamiento del Proyecto de Desarrollo Los Bronces.

Al 31 de diciembre de 2011, la fecha de realización de estas dos obligaciones antes mencionadas era el 31 de enero de 2012, sin embargo con esa misma fecha, las partes acordaron extender el referido plazo hasta el 31 de marzo de 2012.

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La actividad principal de la Compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y uso de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos y, en general, la realización de cualesquiera otras actividades afines, conexas o complementarias que los accionistas acuerden.

La actividad principal de la filial es la prestación de servicios de administración, planificación y asesoría en diversas áreas tales como la gerencial, financiera, de tesorería, contable, de auditoría interna, de evaluación y control de proyectos, de minería, metalurgia, ingeniería y apoyo en mantenimiento, de administración de seguros, de adquisición de insumos, materiales y equipos, de contratación de servicios externos, de geología, de tecnología de información, de ventas y comercialización, de seguridad, salud, medio ambiente y calidad, de recursos humanos, y legales, particularmente a actividades mineras y con especialización en las necesidades y requerimientos de este tipo de empresas, pudiendo prestarlos por sí o a través de terceros coordinando con éstos la forma de hacerlo, así como la realización de las demás actividades relacionadas directa o indirectamente con ellas y las que los socios acuerden.

El personal de la Compañía corresponde principalmente a operarios en las faenas. Los ejecutivos y superiores responsables, entre otros, de materias financieras, operacionales, impositivas, legales y de recursos humanos, son contratados por la filial Anglo American Chile Ltda.

3. BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con normas internacionales de información financiera ("NIIF" ó "IFRS") y las interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("CINIIF") adoptadas por la Unión Europea a partir de la información que la Compañía envía para efectos de consolidación de su Matriz desde el 1° de enero de 2005, fecha en la cual esta última adoptó por primera vez las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea. Los estados financieros han sido preparados bajo el criterio de costo histórico, modificados por la revalorización de instrumentos financieros. Estos estados financieros consolidados han sido preparados para fines de ser presentados a la Superintendencia de Valores y Seguros en conformidad con los requerimientos de la Ley N°20.026, sobre impuesto específico a la minería.

El detalle de las elecciones efectuadas en la conversión de UK GAAP y NIIF fueron explicadas en los estados financieros de 2005.

La información contenida en estos estados financieros es de responsabilidad de la Alta Administración del Grupo Anglo American Chile y fueron aprobados por su Directorio con fecha 19 de marzo de 2012.

Para fines estatutarios, Anglo American Sur S.A. y su filial están utilizando para la preparación de sus estados financieros los Principios Contables de General Aceptación en Chile ("PCGA Chile").

Los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile difieren en ciertos aspectos de las NIIF, en consecuencia el proceso local de conversión de PCGA a NIIF, derivará en nuevos ajustes que pudiesen diferir de estos estados financieros.

A partir del 1 de enero de 2012, la Compañía y su filial adoptarán como principios de contabilidad generalmente aceptados las Normas Internacionales de Información Financiera para fines estatutarios.

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

ENMIENDAS A NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 24, Revelación de Partes Relacionadas	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación - Clasificación de Derechos de Emisión	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
Mejoras a NIIF Mayo 2010 – colección de enmiendas a siete Normas Internacionales de Información Financiera	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 19, Extinción de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2010
ENMIENDAS A INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 14, El límite sobre un activo por beneficios definidos, requerimientos mínimos de fondeo y su interacción	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

- b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados financieros consolidados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelación sobre participaciones en otras entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Medición a valor justo	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
ENMIENDAS A NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de componentes de otros resultados integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012.
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIC 19, Beneficios a empleados (2011)	Períodos anuales iniciados o después de 1 de enero de 2013.
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011)
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – (i) Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros – (ii) Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011 (para transferencias de activos financieros) Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013 (para modificaciones a revelaciones acerca de neteo)
NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2013

La Administración de la Compañía estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

4. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Las estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible de los hechos analizados, sin embargo es posible que los acontecimientos que se puedan generar en el futuro obliguen a modificarla (aumento o disminución) en los próximos ejercicios. Lo anterior se realizaría conforme a lo establecido por la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas de pérdidas y ganancias.

Estas estimaciones se explican con mayor detalle en la Nota N°5 y se refieren a:

- Vidas útiles de activos y reservas de mineral estimadas
- Deterioro de activos
- Costos de desarme, restauración y rehabilitación ambiental
- Valor razonable de los instrumentos derivados
- Provisión de beneficios al personal
- Provisiones por litigios y otras contingencias

Principales políticas contables aplicadas

a. Bases de preparación y período - Los estados financieros consolidados de la Compañía, incluyen los saldos de su filial Anglo American Chile Ltda. (Nota 1), en la cual la Matriz tiene control, con una participación del 70%. Los saldos y transacciones con la filial han sido eliminados al consolidar y también se han considerado las eliminaciones de utilidades y pérdidas no realizadas provenientes de dichas operaciones y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios en las cuentas de participación minoritaria del pasivo y resultado.

Los presentes estados financieros consolidados, comprenden el estado de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, estado de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, y han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referidas normas internacionales.

b. Moneda funcional - La moneda funcional de la Compañía y su filial es el dólar estadounidense.

c. Bases de conversión - Los activos y pasivos en monedas distintas al dólar estadounidense se presentan a las respectivas cotizaciones de cierre. La cotización para el peso chileno es de \$519,20 por dólar al 31 de diciembre de 2011 (\$468,01 al 31 de diciembre de 2010).

Las variaciones producidas en el tipo de cambio de las distintas monedas, originaron una utilidad neta de cambio en relación al dólar de US\$25.573.933 (US\$6.575.694 pérdida neta en 2010), la cual se presenta en resultado no operacional en el rubro diferencia de cambio.

d. Ingresos de explotación - Los ingresos de explotación son reconocidos cuando los riesgos y beneficios de la propiedad de los productos son transferidos al comprador de acuerdo a lo indicado en NIC 18 "Ingresos Ordinarios".

Las ventas de concentrados y cátodos contemplan un precio provisorio a la fecha del embarque, el cual no está definido hasta una fecha futura preestablecida. Dichas ventas se reconocen al precio de mercado establecido en ese momento. El precio final está basado en el precio de la London Metal Exchange ("LME"), el cual toma lugar en las fechas indicadas en cada contrato.

Las ventas de ciertos commodities se presentan al importe de la factura que es neto de los cambios de tratamiento y refinación.

Los ingresos de estas ventas son reconocidos inicialmente (cuando los criterios anteriores se cumplen) a precio de mercado.

El ajuste entre el precio provisional de venta (mark to market) versus el precio equivalente en el contrato, es reconocido en resultados.

e. Impuesto a la renta e impuestos diferidos - La provisión de impuesto a la renta se determina en función de la renta líquida imponible de primera categoría, preparada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

De igual forma, la Compañía registra las diferencias temporarias que se origina entre las partidas tributarias y contables que resultan de la determinación del Resultado Imponible Operacional (RIO) para efecto del cálculo del impuesto específico a la minería.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

f. Propiedad, planta y equipo - Los bienes de propiedades, planta y equipos son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada, menos pérdida por deterioro de valor.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la gerencia y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta.

Adicionalmente, se considerara como costo de los elementos de propiedades, planta y equipo, los costos por intereses de la financiación directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta.

g. Depreciación - Los elementos de propiedad, planta y equipo se deprecian usando el método lineal de acuerdo con la vida útil estimada de los bienes. La depreciación asociada a las Reservas Mineras es amortizada mediante el método de las unidades de cobre fino producido, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina según corresponda.

La vida útil de los elementos de propiedad, planta y equipos se revisan anualmente y su depreciación comienza cuando los activos están en condiciones de uso.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

La Compañía evalúa, al menos anualmente la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos.

h. Stripping Ratio - Las operaciones de superficie de una mina requieren remover material de recubrimiento y otros elementos de desecho para tener acceso al mineral que será extraído. Estos costos de despeje de las zonas mineralizadas, también denominados "stripping cost" son realizados antes de entrar en producción (pre-operación) o una vez en producción, dependiendo de la etapa en que se incurren varía su calificación.

Los costos de stripping incurridos antes de entrar en operación se capitalizan como costo de desarrollo mina y son llevados a resultados sobre la base de la vida útil de la mina.

Los costos de stripping incurridos durante la fase de producción para remover sobrecarga adicional o estéril son diferidos y cargados a costos operacionales sobre la base del coeficiente de la relación estéril a mineral, promedio de la vida de la mina (Stripping Ratio).

i. Labores de preparación de mina - Los desembolsos por labores de preparación de mina, que se incurren con el sólo propósito de mantener el actual nivel de producción se cargan al costo de producción.

j. Leasing - El costo de arrendamiento bajo leasing operativo se carga al estado de resultados en montos anuales en base a los términos del contrato.

Los activos bajo leasing financiero son reconocidos como activo al inicio del leasing al valor más bajo entre el valor razonable o el valor presente del mínimo de los pagos de leasing derivados al descontar la tasa de interés implícita.

Adicionalmente a los contratos de leasing, otros contratos significativos son evaluados para determinar si substancialmente, son o contienen un leasing. Esto incluye la evaluación de si el contrato incluye el uso de un activo específico y el derecho a usar el activo.

k. Goodwill - La Compañía registra al 31 de diciembre de 2011 y 2010 un goodwill por US\$120.000.000 generado por el pago de un "Price Participation" según las condiciones originales de contrato de adquisición. Dicho Goodwill es sometido a una prueba de deterioro anual de acuerdo a lo indicado en IAS 36 "Deterioro de activos".

I. Deterioro de goodwill - Cualquier deterioro es reconocido inmediatamente en el estado de resultados. Los deterioros de goodwill no son revertidos posteriormente. Para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la Compañía no ha reconocido deterioro por este concepto.

m. Existencias - Las existencias se presentan valorizadas al costo, según los siguientes métodos:

- Productos terminados y en proceso : Al costo promedio mensual de producción, el cual incluye la depreciación de la propiedad, planta y equipos.
- Materias primas, materiales y repuestos de consumo : Al costo promedio de adquisición.
- Mineral en cancha : Al costo promedio de extracción mensual, al valor recuperable, el que fuera menor.
- Materiales en tránsito : Al costo de adquisición.

El valor neto realizable, representa la estimación del precio de venta al cierre del ejercicio menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en el proceso de comercialización, ventas, y distribución.

El costo asignado a las existencias no supera su valor neto de realización al cierre de los ejercicios 2011 y 2010.

n. Deudores por ventas - Los embarques de mineral se presentan al valor neto de realización, basado en los contratos de venta.

La Compañía constituye una provisión "mark to market" afectando resultados del período en el caso que el precio de venta de los embarques facturados, que aún no hayan tomado precio definitivo, sea inferior o superior al precio de mercado al cierre de cada año.

o. Inversiones de liquidez - Los fondos de liquidez incluyen el capital invertido más los intereses devengados.

p. Depósitos a plazo - Los depósitos a plazo incluyen el capital invertido más los intereses devengados.

q. Operaciones con pacto de retrocompra - Las compras de instrumentos financieros con pactos de retrocompra se registran como una colocación a tasa fija y se presentan como efectivo y efectivo equivalente.

r. Reservas mineras - Los costos relacionados a las reservas mineras son amortizados a resultados mediante el método de unidad de producción, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina.

s. Proyectos mineros - Los desembolsos relacionados directamente con la exploración de pertenencias mineras son debitados a resultados hasta antes de iniciar la etapa de factibilidad del proyecto. Los desembolsos incurridos en la etapa de factibilidad o desarrollo del proyecto se capitalizan y se amortizan sobre la base de la producción futura, teniendo presente las reservas comprobadas de mineral. Los proyectos desechados son cargados a resultados en el año en que se toma la decisión.

Asimismo, registra una provisión por aquellos proyectos en que existen antecedentes que indiquen que no serán ejecutados de acuerdo a los planes originales.

t. Costo de beneficios del personal - La Compañía reconoce el costo de beneficios del personal de acuerdo a un cálculo actuarial, según lo requiere NIC 19 "Beneficios del personal" el que incluye variables como la expectativa de vida, incremento de salarios, entre otros. Para determinar dicho cálculo se ha utilizado una tasa anual de descuento del 5,57% para 2011 (tasa anual de descuento del 6,60% para 2010).

u. Provisión cierre de faenas - La Compañía reconoce los costos futuros de cierre de minas y abandono de obras, a su valor presente conforme a normas corporativas y de acuerdo a lo indicado en NIC 37 "Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes". La provisión por este concepto, se presenta bajo el rubro "Provisiones", dentro del pasivo no corriente.

Durante el año 2011, la Compañía sobre la base de un nuevo estudio de costos de cierre, actualizó la provisión constituida para estos efectos. Este cambio implicó un aumento en la provisión constituida que se divide en dos conceptos, desarme de propiedad, planta y equipos, que generó el reconocimiento de un activo, monto que se presenta en el rubro otros propiedad, planta y equipos y costos de restauración ambiental, cuyo importe se considera gasto de administración en el período en que se incurre o devenga.

v. Vacaciones del personal - La provisión de vacaciones se registra como gasto en el año en que se devenga el derecho.

w. Estado de flujo de efectivo - Esto comprende caja en efectivo, inversiones de liquidez y depósitos a plazo, ambos de corto plazo y altamente líquidos que estén disponibles a ser convertidos a un monto conocido de dinero y que estén sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

x. Activos financieros - Los activos financieros se clasifican en:

- **Valor razonable con cambios en resultado** - Son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.
- **Cuentas por cobrar** - Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Las cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- **Activos mantenidos hasta su vencimiento** - Los activos mantenidos hasta su vencimiento son activos no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, para los cuales la Administración de la Compañía tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si se vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa de clasificaría como disponible para la venta.
- **Activos financieros disponibles para la venta** - Son activos financieros no derivados que se designan específicamente en esta categoría, o que no son clasificados en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del Estado de Situación Financiera.
- **Deterioro de activos financieros** - Los activos financieros distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

y. Pasivos financieros - Los pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en cada transacción.

z. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura - Con el propósito de cubrir su exposición a riesgos de tipo de cambio de los flujos en pesos comprometidos para el desarrollo del Proyecto Desarrollo Los Bronces, la Compañía suscribió contratos forward. Anglo American Sur S.A. y filial no usan instrumentos financieros derivados con propósitos de especulación.

▪ **Derivados implícitos** - Anglo American Sur S.A. y filial evalúan la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal, que no es medido a valor razonable a través de resultado, cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal.

▪ **Coberturas de flujos de efectivo** - Los contratos derivados son presentados a valor razonable en el estado de posición financiera bajo el rubro Instrumentos Financieros de Cobertura. Los contratos designados como de cobertura son presentados como corriente y no corriente considerando la fecha de maduración de la partida cubierta o derivado asociado.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y que califican como cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el patrimonio a través del estado de otros resultados integrales. La ganancia o pérdida relativa a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados integrales.

Los montos acumulados en el patrimonio neto se reclasifican al estado de resultados cuando la partida cubierta afecta a los resultados (por ejemplo, cuando la venta proyectada cubierta ocurre o el flujo cubierto se realiza). Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero (por ejemplo existencias o propiedad, planta y equipos), las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en el patrimonio neto se reclasifican como parte del costo inicial del activo. Los montos diferidos son finalmente reconocidos en el costo de depreciación.

La contabilidad de cobertura es descontinuada toda vez que los instrumentos expiran o son vendidos, terminados, ejecutados o dejan de ser clasificados como instrumentos de cobertura. En dicho período cualquier ganancia o pérdida asociada es retenida en patrimonio a la espera de la ocurrencia de la partida cubierta. Si para la partida cubierta no se espera su ocurrencia, cualquier ganancia o pérdida reconocida previamente en patrimonio es incluida en el estado de resultados integrales en el mismo período.

ab. Pagos basados en acciones - La Filial reconoce el costo de los beneficios que tienen ciertos empleados para recibir pagos basados en acciones de su Matriz Anglo American plc., a su valor justo en la fecha en que el beneficio fue otorgado y reconoce en resultado del período dicho beneficio sobre una base lineal en el período de vesting. El valor justo es determinado usando el método de Montecarlo.

ac. Reclasificaciones - Se han reclasificado algunas partidas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 para mantener la uniformidad de los mismos.

5. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS

Según se señala en Nota 3 a los estados financieros consolidados, la Administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados. Un detalle de las estimaciones y juicios más críticos usados son los siguientes:

a. Vida útil económica de activos y reservas de mineral estimadas

Las reservas mineras y ciertos activos tangibles, son depreciadas, sobre la respectiva vida útil de la mina, usando el método de unidades de producción sobre reservas probadas y probables. Los supuestos que fueron válidos para determinar una reserva de mineral pueden cambiar en la medida que existe disponibilidad de nueva información. Cualquier cambio podría afectar prospectivamente las cuotas de depreciación y el valor libro de los activos.

El cálculo de las cuotas de amortización de unidades de producción podría ser impactado por una extensión de la producción establecida en el presupuesto actual basado en las reservas probadas y probables. Esto podría ocurrir si existe cualquier cambio significativo en cualquier factor o supuesto usado en las estimaciones de reservas de mineral.

Estos factores podrían incluir:

- Cambios de reservas probadas y probables;
- El grado de reservas de mineral varíe significativamente de tiempo en tiempo;
- Diferencias entre el precio actual del commodity y precios supuestos usados en la estimación de reservas de mineral;
- Imprevistos operacionales en los sitios mineros; y
- Cambios en capital, operaciones mineras, costos de procesos y recuperación, tasas de descuento y fluctuaciones de la moneda que impacten negativamente la viabilidad de las reservas mineras.

Los otros activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil de la mina. La Administración revisa anualmente las bases usadas para el cálculo de la vida útil de la mina, sin embargo, cualquier cambio en éstas podría afectar prospectivamente las tasas de depreciación y los valores libros de los activos.

b. Deterioros de activos

La Compañía revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos estén deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor libros.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Costos de desarme, restauración y rehabilitación ambiental

Las provisiones para desarme, restauración y rehabilitación ambiental, se calculan a valor presente (tasa de descuento 6%) tan pronto como la obligación es conocida. Los costos incurridos de desarme asociados a cada proyecto son capitalizados y cargados a resultados sobre la vida útil del proyecto a través de la depreciación de los activos y/o el desarrollo de la

provisión descontada. Los costos de restauración son cargados contra resultados en atención al avance de la extracción. Los costos de rehabilitación ambiental son estimados usando el trabajo de un especialista externo y/o expertos internos. La Administración aplica su juicio y experiencia para reconocer y amortizar estos costos estimados sobre la vida útil de la mina.

d. Valor razonable de los instrumentos derivados

La Administración realiza presunciones basadas en las tasas cotizadas en el mercado, ajustados por las características específicas de cada instrumento.

e. Provisión de beneficios al personal

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del período. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos en patrimonio de acuerdo a la política de la Matriz.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Compañía y su filial. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

f. Provisión por litigios y otras contingencias

La Compañía y su filial evalúan periódicamente la posibilidad de pérdida de sus litigios y contingencias, de acuerdo a estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la Administración y los abogados de la Compañía y su filial han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto. Sin embargo, respecto de aquellos juicios en que se estima más que probable el pago de algún monto, se han realizado las provisiones correspondientes.

6. NÚMERO DE EMPLEADOS Y COSTO DE REMUNERACIONES

El número promedio de empleados por división fue el siguiente:

	2011	2010
Los Bronces	1.047	910
El Soldado	680	624
Chagres	265	265
Santiago	785	740
Totales	2.777	2.539

El costo de las remuneraciones por empleados incluidos en la tabla anterior fue de:

	2011 US\$	2010 US\$
Sueldos y salarios	185.285.882	151.906.279
Costos seguridad social	15.802.701	15.302.474
Costos planes de pensión e indemnización	11.130.718	6.416.560
Opción de acciones liquidadas (i)	11.519.866	7.980.771
Totales	223.739.167	181.606.084

(i) Corresponde al cargo por pagos basados en acciones reconocido a partir del 1 de enero de 2011 por la filial Anglo American Chile Ltda. (Nota 25f).

7. INGRESOS DE OPERACIÓN

El detalle de los ingresos de operación al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

Operaciones continuas	2011 US\$	2010 US\$
Ingresos por venta de cobre	2.269.979.290	1.976.121.196
Ingresos por venta de molibdeno	27.690.651	74.830.723
Ingresos por venta de ácido	57.293.449	19.957.724
Mark to market	(34.790.353)	4.606.715
Otros	41.459.446	47.015.100
Totales	2.361.632.483	2.122.531.458

8. OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACIÓN

Los principales conceptos incluidos en este rubro al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

Operaciones continuas	2011 US\$	2010 US\$
Cierre de faenas (Nota 17)	(13.725.750)	(297.705)
Estudio de proyectos	(33.720.701)	(4.649.274)
Exploraciones	(51.299.365)	(41.519.856)
Bajas de activo fijo	(581.965)	(1.156.382)
Donaciones	(6.285.094)	(15.721.793)
Otros	(154.919)	(12.575.189)
Totales	(105.767.794)	(75.920.199)

9. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

	2011 US\$	2010 US\$
Liquidaciones de contratos forward non hedge e ineffectividades (Nota 23)		36.959.515
Provisión valor razonable instrumentos de cobertura (Nota 23)		(22.298.424)
Intereses por inversiones financieras	1.494.024	960.423
Intereses por préstamos a empresas relacionadas (Nota 22d)	20.459.944	128.324
Totales	21.953.968	15.749.838

10. GASTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

Operaciones continuas	2011 US\$	2010 US\$
Liquidaciones de contratos forward - non hedge e ineffectividades (Notas 14 y 23)	31.524.527	
Provisión de valor razonable instrumentos de cobertura (Notas 14 y 23)	(32.098.840)	
Movimiento provisión beneficios al personal (Nota 20) (a)	(7.788.766)	(7.217.937)
Movimiento provisión restauración y desarme de activo fijo (Nota 17 (ii))	(10.884.055)	(9.959.124)
Intereses por préstamos de empresas relacionadas (Nota 22d)	(12.383.121)	(109.267)
Gastos e intereses financieros	(2.082.043)	(2.207.906)
Totales	(33.712.298)	(19.494.234)

(a) La tasa de interés promedio utilizada en la provisión para beneficios al personal es de un 5,57% en 2011 y de un 6,60% en 2010, y para la provisión por desarme y restauración es de un 6% en 2011 y 2010.

11. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a. Impuesto a la renta reconocido en resultados del período

	2011 US\$	2010 US\$
Gasto tributario corriente	(221.018.964)	(211.750.672)
Efecto por impuesto diferido	(36.203.633)	(5.288.738)
Total cargo a resultados	(257.222.597)	(217.039.410)

La reconciliación de la tasa de impuestos es la siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Utilidad antes de impuesto de operaciones continuas	1.055.141.279	1.117.325.088
Impuesto renta calculado al 20% en 2011 y 17% en 2010	(211.028.256)	(189.945.265)
Efecto de impuesto específicos a la minería	(38.166.198)	(41.997.771)
Efecto por diferencias temporarias de impuestos diferidos	(8.028.143)	4.903.626
Impuesto renta reconocido en resultados	(257.222.597)	(217.039.410)

b. Impuesto diferido reconocido directamente en patrimonio

El detalle de los impuestos diferidos reconocidos en patrimonio para los períodos al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Impuestos diferidos		
Movimientos actuariales sobre beneficios al personal	816.392	(135.774)
Movimientos por instrumentos de cobertura (Nota 14)	5.296.494	(2.323.394)
Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio	6.112.886	(2.459.168)

c. Impuesto a la renta por recuperar corriente

	2011 US\$	2010 US\$
Saldo inicial	3.478.958	32.682.315
Impuesto corriente pasivos:		
Provisión impuesto a la renta	(182.852.766)	(169.752.901)
Provisión impuesto a la minería	(38.166.198)	(41.997.771)
Créditos al impuesto corriente:		
Pagos provisionales mensuales y otros	238.526.544	182.547.315
Impuestos por recuperar	20.986.538	3.478.958

Los saldos netos de impuesto a la renta por cobrar se incluyen en el rubro "Impuestos por Recuperar" en el activo corriente.

d. Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2011, es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Cargo a resultados US\$	Cargo a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Reservas Mineras y PP&E	(215.563.678)	(43.264.635)		(258.828.313)
Existencias	929.653	615.366		1.545.019
Proveedores y otros por pagar	748.529	3.813.181		4.561.710
Clientes y otros por cobrar	12.762.883	(1.745.527)		11.017.356
Provisiones corrientes	10.465.132	(3.584.310)		6.880.822
Obligaciones por retiro	9.210.565	73.691		9.284.256
Provisión restauración - neta	41.144.094	2.090.487		43.234.581
Provisión instrumento de cobertura	(10.628.996)	5.478.738	5.296.494	146.236
Plan de acciones	1.550.987	632.290		2.183.277
Indemnización por años de servicio	2.110.663	(312.914)	816.392	2.614.141
Totales	(147.270.168)	(36.203.633)	6.112.886	(177.360.915)

La Compañía reconoce impuestos diferidos por las diferencias originadas entre las partidas tributarias y contables que conforman la base para el cálculo de la Renta Líquida Operacional (RIO) para efecto del impuesto específico a la minería, de acuerdo a la Nota 4e, que para el período 2011 implicó un cargo neto a resultados de US\$8.230.862 (cargo de US\$10.078.967 en el 2010), el cual se presenta en el pasivo corriente por impuesto diferido.

Con fecha 12 de enero de 2011, la Compañía se acogió a la Ley N°20.469 que introdujo modificaciones en el "Impuesto Específico a la Minería" (IEM).

El nuevo tratamiento impositivo, considera una tabla que va desde 4% al 9%, según la renta operacional entre 2010 y 2012. Luego se vuelve al impuesto del 4% o 5% según corresponda, desde 2013 a 2017, para aplicar una tasa variable de 5% a 14% desde 2018 en adelante.

Además, se estableció una prórroga de seis años en el período de invariabilidad tributaria a las empresas que voluntariamente se acogieron al nuevo impuesto, con una tasa de 5% a 14% para el período 2018 a 2024.

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre 2010, es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Cargo a resultados US\$	Cargo a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Reservas Mineras y PP&E	(184.486.360)	(31.077.318)		(215.563.678)
Existencias	353.115	576.538		929.653
Proveedores y otros por pagar	631.015	117.514		748.529
Clientes y otros por cobrar	16.076.814	(3.313.931)		12.762.883
Provisiones corrientes	2.595.144	7.869.988		10.465.132
Obligaciones por retiro	4.763.790	4.607.073	(160.298)	9.210.565
Provisión restauración - neta	30.554.415	10.589.679		41.144.094
Provisión instrumento de cobertura	(12.096.334)	3.790.732	(2.323.394)	(10.628.996)
Bonos-plan de acciones		1.550.987		1.550.987
Indemnización por años de servicio	2.086.139		24.524	2.110.663
Totales	(139.522.262)	(5.288.738)	(2.459.168)	(147.270.168)

12. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

El detalle de propiedad, planta y equipos y su respectiva depreciación acumulada al 31 de diciembre 2011, es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Reservas mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros US\$	Total US\$
Activos						
Saldo inicial	14.211.598	1.491.473.090	1.022.769.534	2.154.128.554	1.618.957	4.684.201.733
Adiciones				988.771.273		988.771.273
Reclasificaciones		2.702.000.421		(2.702.014.417)	13.996	
Interés capitalizado				48.290.910		48.290.910
Bajas		(7.086.103)			(1.322.662)	(8.408.765)
Equalization stripping (Nota 13 y 23)			109.326.622			109.326.622
Otros (Nota 17)		9.741.140				9.741.140
Total	14.211.598	4.196.128.548	1.132.096.156	489.176.320	310.291	5.831.922.913
Depreciación acumulada						
Saldo inicial		658.458.894	204.501.504			862.960.398
Bajas		(7.826.812)				(7.826.812)
Reclasificaciones						
Otros						
Gasto por depreciación (Nota 23)		146.487.117	11.745.359			158.232.476
Total		797.119.199	216.246.863			1.013.366.062
Saldo al 31 de diciembre de 2011	14.211.598	3.399.009.349	915.849.293	489.176.320	310.291	4.818.556.851

El detalle de propiedad, planta y equipos y su respectiva depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2010, es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Reservas mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros US\$	Total US\$
Activos						
Saldo inicial	14.211.598	1.380.190.519	888.984.256	1.085.479.616	3.733.617	3.372.599.606
Adiciones				1.147.621.374		1.147.621.374
Reclasificaciones		100.278.451		(99.713.171)	(565.280)	-
Interés capitalizado				20.995.224		20.995.224
Bajas		(4.909.865)		(409.801)	(810.618)	(6.130.284)
Equalization stripping (Nota 13 y 23)			133.785.278			133.785.278
Otros		15.913.985		155.312	(738.762)	15.330.535
Total	14.211.598	1.491.473.090	1.022.769.534	2.154.128.554	1.618.957	4.684.201.733
Depreciación acumulada						
Saldo inicial		538.669.169	190.072.046		911.173	729.652.388
Bajas		(3.905.030)			(650.308)	(4.555.338)
Reclasificaciones						-
Otros		(2.512.734)	21		(260.865)	(2.773.578)
Gasto por depreciación (Nota 23)		126.207.489	14.429.437			140.636.926
Total	-	658.458.894	204.501.504	-	-	862.960.398
Saldo al 31 de diciembre de 2010	14.211.598	833.014.196	818.268.030	2.154.128.554	1.618.957	3.821.241.335

a. La vida útil original usada en la determinación de la depreciación es la siguiente:

Plantas y equipos: entre 3 a 25 años
Otros : entre 3 a 15 años

b. Las reservas mineras se amortizan por unidades de producción de acuerdo a la vida útil de la mina (LOM).

13. STRIPPING RATIO

El detalle del movimiento del stripping ratio en reservas mineras que actualmente la Compañía mantiene con sus divisiones El Soldado y Los Bronces al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011			2010		
	Saldo inicial US\$	Cargo PP&E US\$	Saldo final US\$	Saldo inicial US\$	Cargo PP&E US\$	Saldo final US\$
El Soldado	155.094.788	9.979.422	165.074.210	114.210.457	40.884.331	155.094.788
Los Bronces	182.413.228	99.347.200	281.760.428	89.512.281	92.900.947	182.413.228
Saldo al 31 de diciembre	337.508.016	109.326.622	446.834.638	203.722.738	133.785.278	337.508.016

14. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA

Anglo American finalizó el proceso de construcción del Proyecto Desarrollo Los Bronces (PDLB), el cual fue aprobado a fines del año 2007 por el Directorio de la Compañía minera y cuenta con las correspondientes autorizaciones para este tipo de inversiones.

El Proyecto Desarrollo Los Bronces contempló un presupuesto de inversión total de US\$2.8 billones y permitirá incrementar la producción en forma significativa de la actual División Los Bronces, tanto en toneladas de cobre como de molibdeno.

Del total de los recursos financieros comprometidos, una parte importante de ellos se presupuestó desembolsar en pesos chilenos. En este contexto Anglo American Sur S.A. desarrolló una estrategia de cobertura con Instrumentos Derivados, que tuvo como objetivo cubrir el riesgo de fluctuación de tipo de cambio dólar/peso producto de los flujos de caja en pesos que requiere el desarrollo del proyecto.

Riesgo y Objetivo de la Cobertura

Una proporción importante de los flujos del PDLB, fueron denominados en pesos chilenos (CLP), generando a la Compañía una exposición por riesgo de tipo de cambio, dado que su moneda funcional corresponde al dólar norteamericano. La Compañía ha declarado que los flujos del proyecto fueron considerados como altamente probables, no obstante, existen constantes posibilidades de modificaciones de los mismos, motivo por el cual la Compañía decidió aplicar una estrategia de cobertura de flujo de caja dinámica, la cual consiste en asegurar la continuidad de cobertura asignada sobre un 70% de la variación spot del valor de mercado de los flujos de caja en pesos estimados para el proyecto. Esta estrategia contempló la posibilidad de redistribución de los flujos en distintos periodos, en base a las necesidades y contingencia que vaya presentando el desarrollo del proyecto, en ningún caso se consideró la no realización total o parcial de los flujos o porciones de los mismos que hayan sido asignados como parte de la cobertura contable. La estrategia establece la utilización de contratos derivados forwards de venta de dólares (US\$) y compra de pesos (CLP), los cuales cubren un 70% del total de desembolsos en pesos asignados en función de los flujos de caja comprometidos en el proyecto, al mismo tiempo, la estrategia contempla la contratación de nuevos contratos derivados forwards, con el objetivo de ajustar estas operaciones en base a las modificaciones que puedan sufrir los flujos del proyecto a lo largo de su desarrollo, produciéndose la des-asignación de la cobertura y posteriormente la reasignación de la cobertura con la nueva estructura de contratos derivados.

Metodología de efectividad

Se estableció una metodología de efectividad de acuerdo al método de "Dollar Offset", lo cual significa realizar una comparación entre los cambios de valor de mercado del ítem cubierto versus las variaciones en el tipo de cambio y el cumplimiento de flujos asignados como altamente probables.

Al 31 de diciembre de 2011, la estrategia de cobertura ha sido evaluada de acuerdo al test de efectividad definido al inicio de la cobertura ya sea prospectivo y retrospectivo, no generando ineffectividades significativas, lo que permite mantener la estrategia de contabilidad de cobertura.

Al 31 de diciembre de 2011 el movimiento de los instrumentos financieros de cobertura es el que se presenta a continuación:

	Monto neto	Impuesto diferido	Nota	Total	Nota
Saldo inicial al 01 de enero de 2011	75.835.292	(1.467.338)		74.367.954	
Movimiento del valor justo con efectos en patrimonio	(35.690.244)	(7.310.052)	11 b y d	(43.000.296)	
Movimiento del valor justo con efectos en resultado	(26.620.102)	(5.478.738)	11d	(32.098.840)	10
Pagos liquidaciones finales registradas en PP&E	27.103.833		11 b y d	27.103.833	
Traspaso desde Patrimonio a Capex	9.830.896	2.013.558		11.844.454	
Pagos liquidaciones finales - non hedge	31.322.111			31.322.111	10
Ineffectividades	202.416			202.416	10
Contratos de cobertura realizados en el año	(70.472.815)			(70.472.815)	
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	11.511.387	(12.242.570)		(731.183)	

Al 31 de diciembre de 2011 los saldos por instrumentos financieros de cobertura son los que se presentan a continuación:

	Activos / (pasivos) financieros		
	Derivados de cobertura flujos de caja US\$	Derivados no designados como cobertura US\$	Total US\$
Instrumentos financieros de cobertura corriente (Nota 21b)		(731.183)	(731.183)

Al 31 de diciembre de 2010 los saldos por instrumentos financieros de cobertura son los que se presentan a continuación:

	Activos / (pasivos) financieros		
	Derivados de cobertura flujos de caja US\$	Derivados no designados como cobertura US\$	Total US\$
Instrumentos financieros de cobertura corriente (Nota 21a)	43.000.296	31.367.658	74.367.95

15. EXISTENCIAS

	2011 US\$	2010 US\$
Materiales, materias primas y repuestos de consumo	61.443.268	35.721.213
Productos terminados	20.900.152	33.300.128
Productos en proceso	25.152.136	10.925.160
Totales	107.495.556	79.946.501

La Administración de la Compañía estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

La existencia reconocida como gasto en costo de explotación durante el 2011 asciende a US\$918.998.381 (US\$ 689.397.234 en 2010).

Al 31 de diciembre de 2011, las existencias de materiales en bodega se presentan netas de una provisión por obsolescencia de US\$7.279.468 (US\$8.153.120 en 2010).

16. DEUDORES POR VENTA Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011			2010		
	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$
Deudores por ventas nacionales	55.762.050		55.762.050	265.373.883		265.373.883
Deudores por ventas internacionales	285.539.616		285.539.616	127.974.003		127.974.003
Deudores varios	48.692.255	14.604.740	63.296.995	19.462.702	14.484.450	33.947.152
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas (Nota 22 b)	396.068.213		396.068.213	445.479.814		445.479.814
Totales	786.062.134	14.604.740	800.666.874	858.290.402	14.484.450	872.774.852

El valor justo de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2011 y 2010 no es materialmente diferente a los valores libros. No existe una concentración significativa en deudores por venta, nacionales y de exportación, que implique algún riesgo de crédito. Estos están sometidos a evaluación crediticia por parte de la Administración de la Compañía. No se han constituido provisiones por cuentas incobrables, basados en la experiencia previa y en la evidencia reciente de la cobrabilidad de los flujos de fondos.

17. PROVISIONES

	2011		2010	
	Corriente US\$	No corriente US\$	Corriente US\$	No corriente US\$
Otras provisiones (i)	57.108.314		59.660.436	
Provisión por restauración (ii)		157.167.724		137.611.238
Provisión desarme activo fijo (iii)		59.832.185		49.407.364
Totales	57.108.314	216.999.909	59.660.436	187.018.602

(i) El rubro otras provisiones contiene principalmente provisiones relacionadas a provisión beneficios a empleados, legales y provisiones varias operacionales.

(ii) El rubro corresponde a la provisión por restauración medio ambiental de los sitios mineros activos, está determinada al valor presente, con un horizonte estimado entre 15 y 35 años y una tasa de descuento de 6% anual. Esto involucró un cargo a resultados correspondiente a US\$ 10.884.055 (US\$ 9.959.124 en 2010) durante el ejercicio (Nota 10). Durante el año 2011 se realizó la actualización de la provisión por cierre de faena lo que implicó un cargo a resultado por US\$ 13.725.750.

(iii) El rubro corresponde al desarme de planta y otros activos mineros, está determinado al valor presente, con un horizonte estimado entre 15 y 35 años y una tasa de descuento de 6% anual.

Los movimientos de las provisiones al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se presentan a continuación:

	2011			2010		
	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$
Saldo inicial al 1° de enero	137.611.238	49.407.364	59.660.436	128.366.097	37.619.293	39.402.463
Gastos del año capitalizados (i) (Nota 12)	1.286.100	8.455.040		3.943.000	10.333.000	
Gastos en resultados	13.725.750		59.476.793	297.705	(612.693)	38.042.003
Aplicaciones	(3.665.069)	(704.569)	(62.028.915)	(2.697.530)	(189.394)	(17.784.030)
Tasa de descuento (Nota 10)	8.209.705	2.674.350		7.701.966	2.257.158	
Saldo final al 31 de diciembre	157.167.724	59.832.185	57.108.314	137.611.238	49.407.364	59.660.436

(i) Cargo del año correspondiente a la provisión por restauración, la cual se encuentra capitalizada en el Proyecto Desarrollo Los Bronces.

18. CUENTAS Y OTROS POR PAGAR CORRIENTES

	2011 US\$	2010 US\$
Proveedores	315.344.545	354.462.460
Acreedores por leasing (Nota 21b)	2.599.912	1.374.132
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (Nota 22b)	26.298.149	18.124.518
Retenciones	6.398.676	4.881.593
Otros pasivos	2.349	
Totales	350.643.631	378.842.703

El valor justo de las cuentas y otros por pagar al 31 de diciembre de 2011 y 2010 no es materialmente diferente a los valores libros.

19. CUENTAS Y OTROS POR PAGAR NO CORRIENTES

	2011 US\$	2010 US\$
Acreedores por leasing (Nota 21b)	14.324.143	1.361.265
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (Nota 22c)	1.533.669.255	956.995.224
Totales	1.547.993.398	958.356.489

20. PROVISIÓN BENEFICIOS AL PERSONAL

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

	2011 US\$	2010 US\$
Tasa de descuento	5,57%	6,60%
Tasa incremento salarial	1,00%	1,00%
Edad de Retiro:		
Hombres	63 años	63 años
Mujeres	60 años	60 años

En 2011 y 2010, el estudio actuarial fue encargado a una firma de consultores externos. Los cálculos actuariales fueron realizados de acuerdo a la NIC 19 "Beneficios de los Empleados"

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios de largo plazo al personal al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	2011 US\$	2010 US\$
Saldo inicial al 1° de enero	115.917.575	100.637.906
Cargo corriente del período	9.919.068	6.416.561
Cargo por intereses del período (Nota 10)	7.788.766	7.217.937
Desembolsos pagados durante el período	(6.942.645)	(6.722.707)
Variaciones actuariales reconocidas en patrimonio	4.081.962	(798.668)
Diferencia de cambio	(12.800.993)	9.166.546
Costo de servicios pasados	1.211.650	-
Saldo final al 31 de diciembre	119.175.383	115.917.575

21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS**a. Activos financieros**

Los valores libros y valores justos de los activos financieros se detallan a continuación:

		2011		2010	
		Valor razonable US\$	Valor libro US\$	Valor razonable US\$	Valor libro US\$
Efectivo y Efectivo Equivalente	Nota 24	529.240.914	529.240.914	31.893.135	31.893.135
Cuentas por cobrar y deudores varios (i)	Nota 16	404.598.661	404.598.661	427.295.038	427.295.038
Activos financieros de inversión corriente	Nota 14			74.367.954	74.367.954
Totales		933.839.575	933.839.575	533.556.127	533.556.127

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas.

Un análisis de los activos financieros llevados a valor razonable se presenta a continuación:

	Nivel 1 US\$	Nivel 2 US\$	Nivel 3 US\$	Total US\$
Cuentas por cobrar y deudores varios		287.687.164		287.687.164
Activos financieros a valor razonable	-	287.687.164	-	287.687.164

Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos.

Nivel 2: Información diferente a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente, es decir como precio o indirectamente, es decir, derivado de un precio.

Nivel 3: Información para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (información no observable).

b. Pasivos financieros

Los valores libros y valores razonables de los pasivos financieros se presentan a continuación:

	Nota	2011		2010	
		Valor razonable US\$	Valor libro US\$	Valor razonable US\$	Valor libro US\$
Cuentas por pagar y otros (i)	18	321.745.570	321.745.570	359.344.053	359.344.053
Acreedores por leasing corriente	18	2.599.912	2.599.912	1.374.132	1.374.132
Acreedores por leasing no corriente	19	14.324.143	14.324.143	1.361.265	1.361.265
Instrumentos financieros de cobertura corriente	14	731.183	731.183		
Totales		339.400.808	339.400.808	362.079.450	362.079.450

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas y leasing.

No existen pasivos financieros llevados a valor razonable durante el período 2011 y 2010.

c. Exposición y administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros que provienen del curso normal de sus operaciones. Las políticas de administración de riesgo son acordadas y revisadas periódicamente con la Casa Matriz.

▪ Riesgo de crédito

Los activos financieros de la Compañía son los saldos de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar y deudores varios. El riesgo de crédito se asocia principalmente con las cuentas por cobrar y deudores varios, sin embargo los saldos de efectivo y efectivo equivalente también están expuestos, pero en menor medida.

El riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y efectivo equivalente está limitado debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Compañía.

La máxima exposición al riesgo de crédito es la siguiente:

	Nota	2011 US\$	2010 US\$
Efectivo y efectivo equivalente	24	529.240.914	31.893.135
Cuentas por cobrar y deudores varios (i)	16	404.598.661	427.295.038
Instrumentos financieros de cobertura corriente	14		74.367.954
Totales		933.839.575	533.556.127

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas.

▪ Riesgo de liquidez

La Compañía estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas. Por otra parte la Compañía estima que, el grado de endeudamiento es adecuado a los requerimientos de sus operaciones normales y de inversión, establecidos en su plan quinquenal.

Los flujos de efectivo de los pasivos financieros de la Compañía (incluidos los derivados asociados), según el vencimiento del contrato y basado en las condiciones existentes a la fecha del balance son las siguientes:

Al 31 de diciembre de 2011

	Durante un año			Uno a dos años		
	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$
Pasivos financieros no derivados	911.026		317.039.978	911.026		680.545
Derivados			731.183			
Totales	911.026	-	317.771.161	911.026	-	680.545

	Dos a cinco años			Mayor a cinco años		
	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$
Pasivos financieros no derivados	2.733.078		2.041.636	4.555.130		3.402.728
Derivados						
Totales	2.733.078	-	2.041.636	4.555.130	-	3.402.728

Al 31 de diciembre de 2010

	Durante un año			Uno a dos años		
	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$
Pasivos financieros no derivados	212.475		360.717.781	190.625		1.361.625
Derivados						
Totales	212.475	-	360.717.781	190.625	-	1.361.625

	Dos a cinco años			Mayor a cinco años		
	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$	Interes Fijo US\$	Interes variable US\$	Reembolso de capital US\$
Pasivos financieros no derivados						
Derivados						
Totales	-	-	-	-	-	-

▪ Riesgo de mercado

Este es el riesgo en el que los valores razonables fluctuarán debido a cambios en el precio de mercado. Los riesgos de mercado a los que está expuesta la Compañía son el riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precio commodity.

a. Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al dólar estadounidense, principalmente pesos chilenos. El principal impacto de estas fluctuaciones es sobre los costos de operación (en especial mano de obra).

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Casa Matriz. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio.

Para efectos de administrar el riesgo cambiario inherente en la combinación de monedas dólar y pesos existente en el Proyecto Desarrollo Los Bronces, la Administración decidió ejecutar un plan de cobertura para los descalses entre los flujos denominados en pesos y el valor dólar del proyecto.

La exposición de los activos financieros de la Compañía para riesgo de tasa de interés y moneda es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2011

	Activos financieros					
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Inversiones Patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar estadounidense	525.890.796	486.711.195	38.407.200			772.401
Libra	705					705
Dólar canadiense	101					101
Euros	14.954					14.954
Rand sudafricano	221					221
Real brasileño	2					2
Pesos chilenos	3.334.135		3.178.873			155.262
Total activos financieros	529.240.914	486.711.195	41.586.073	-	-	943.646
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	404.598.661					
Total activos financieros	933.839.575					

Al 31 de diciembre de 2010

	Activos financieros					
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Inversiones Patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar estadounidense	96.029.609	3.559.985	18.101.670			74.367.954
Libra	458					458
Dólar canadiense	107					107
Euros	6.882	6.737				145
Rand sudafricano	86					86
Real brasileño	89					89
Otras monedas	156					156
Pesos chilenos	10.223.702					10.223.702
Total activos financieros	106.261.089	3.566.722	18.101.670	-	-	84.592.697
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	427.295.038					
Total activos financieros	533.556.127					

▪ Riesgo de precio de commodities

Las operaciones de la Compañía están expuestas a las variaciones en el precio de los commodities, principalmente el precio del cobre y molibdeno y de los insumos necesarios para la producción (petróleo, energía, aceros, productos químicos, entre otros), cuyos niveles son determinados por la oferta y demanda en los distintos mercados.

Las cuentas por cobrar de la Compañía están sujetas a variaciones en el precio del cobre, en donde el valor final se define de acuerdo a las condiciones de mercado en una fecha posterior al embarque. Estas variaciones son todas a corto plazo. Durante 2011 y 2010, no se han efectuado operaciones de cobertura destinadas a mitigar la exposición a estos riesgos, lo cual se enmarca dentro de las políticas que al respecto ha definido la Casa Matriz.

d. Instrumentos Financieros – Sensibilidades

Los instrumentos financieros afectos a riesgo de mercado incluyen depósitos, instrumentos financieros derivados, cuentas por cobrar y cuentas por pagar. El siguiente análisis, requerido por IFRS 7, ilustra las sensibilidades de los instrumentos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2011, por cambios en el precio commodity, tasa de interés y tipo de cambio.

El análisis de sensibilidades ha sido preparado en base a supuestos asociados a cada uno de los riesgos involucrados.

El siguiente cuadro muestra el efecto, aislado, en el estado de resultado y patrimonio, que resultaría ante un eventual cambio en el precio commodity, la tasa de interés y el tipo de cambio.

Sensibilidades	2011			2010		
	Estado de Resultado Impacto en estado de resultado (pérdida) ganancia US\$	Patrimonio		Patrimonio		
		Total del impacto en patrimonio (pérdida) ganancia US\$	Estado de Resultado Impacto en estado de resultado (pérdida) ganancia US\$	Impacto en el patrimonio desde el estado de resultado US\$	Otros impactos en patrimonio (pérdida) ganancia US\$	Total del impacto en patrimonio (pérdida) ganancia US\$
Precio commodity						
10% aumento precio del cobre	29.115.616	29.115.616	37.268.656	37.268.656		37.268.656
10% disminución precio del cobre	(29.115.616)	(29.115.616)	(37.268.656)	(37.268.656)		(37.268.656)
Tasa de interés						
50 pb de aumento tasa de interés						
50 pb de disminución tasa de interés						
Tipo de cambio						
+10% US\$ a Peso chileno	8.273.109	8.273.109	34.294.086	34.294.086	21.490.421	55.784.507
-10% US\$ a Peso chileno	(10.098.091)	(10.098.091)	(41.830.278)	(41.830.278)	(26.266.069)	(68.096.347)

22. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a. Accionistas - El detalle de los accionistas de la Compañía al cierre de cada año, es el siguiente:

Accionistas	Número de acciones	
	2011	2010
Inversiones Anglo American Sur S.A.	936.765.676	1.240.749.566
Clarent Limited	999	999
MC Resource Development Ltd. (i)	303.983.890	
Totales	1.240.750.565	1.240.750.565

(i) Con fecha 9 de noviembre de 2011, la matriz Inversiones Anglo American S.A. vendió un 24,5% de su participación en Anglo American Sur S.A. a MC Resource Development Limited (Nota 1).

b. Saldos corrientes - El detalle de los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

Sociedades	Nota	2011		2010	
		Por cobrar US\$	Por pagar US\$	Por cobrar US\$	Por pagar US\$
Anglo American Norte S.A.	16	17.689.872	991.747	74.379.696	
Inversiones Anglo American Sur S.A.	16 y 18	364.739.000	13.549.275	364.222.118	13.549.275
Anglo American Services	18		7.353.093		171.209
Pebble Limited	16	33.914		31.000	
Compañía Minera Doña Ines de Collahuasi	16	246.420		249.000	
Anglo Exploration Perú	16	10.210		39.000	
Fundación Anglo American Chile	16			111.000	
Anglo American Perú S.A.	16	5.773.959		240.000	
Anglo American Quellaveco S.A.	16			412.000	
Anglo American Michiquillay S.A.	16	77.000		77.000	
Anglo American Services UK	16	5.670.607		5.683.000	
Anglo American Brasil Ltda.	16	481.026			
Anglo American Metallurgical Coal PTY LTD.	16	80.861			
Anglo Operations Limited - Corporate Division	16	121.232			
Copebras Ltda.	16	239.386			
Anglo American Exploration División	16	78.834			
Anglo Ferrous Amapá Mineracao Ltda.	16	557.284			
Mineração Catalão de Goiás Ltda.	16	190.678			
Minera Lomas de Niquel C.A.	16	70.190		36.000	
Anglo American Colombia	16	7.739			
MSA London	18		4.404.034		4.404.034
Totales		396.068.213	26.298.149	445.479.814	18.124.518

c. Saldos no corrientes - El detalle de los saldos por cobrar no corrientes de partes relacionadas al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

	Nota	2011	2010
		Por pagar US\$	Por pagar US\$
Anglo American Capital Plc (i)	19	1.533.669.255	956.995.224

(i) Corresponde a préstamo otorgado con fecha 24 de diciembre de 2009, el cual devenga un interés anual y no tiene fecha de vencimiento establecida. Este préstamo tiene por objeto el financiamiento del proyecto de Desarrollo Los Bronces (Notas 1 y 25b).

d. Transacciones - Las principales transacciones con empresas relacionadas fueron las siguientes:

Sociedad	Tipo de relación	2011		2010	
		Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (Cargo) abono US\$	Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (Cargo) abono US\$
Anglo American Norte S.A.	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo recibido		141.125.000		91.847.040	
Traspaso de efectivo otorgado		87.850.000		38.572.273	
Servicio Maquila por pagar		1.148.635		1.734.999	
Servicios compartidos		67.488.039		46.039.930	42.160.970
Abonos facturación servicios compartidos		70.934.895		51.393.500	
Dividendos pagados		3.270.000		3.600.000	
Facturación intereses beneficios al personal		1.460.000	1.460.000	1.379.000	1.379.000
Intereses ganados		695.215	695.215	30.894	30.894
Inversiones Anglo American Sur S.A.	Grupo controlador				
Traspasos de efectivo otorgado		516.882		421.387.432	
Traspasos de efectivo recibido				57.183.213	
Dividendos pagados				338.997.596	
Intereses ganados		19.764.729	19.764.729	97.430	97.430
Anglo American Capital	Grupo controlador				
Préstamo por pagar		516.000.000		936.000.000	
Provisión intereses préstamo por pagar		48.290.910			
Interes pagados		12.383.121	(12.383.121)	20.995.224	
Intereses por pagar préstamo				109.267	109.267
Clarent Limited					
Dividendos pagados				273	
Anglo American Quellaveco					
Prestación de servicios				3.305.919	
Pago de servicios				2.894.124	
Anglo American Service UK					
Prestación de servicios		9.303.000	591.000	9.314.502	452.000
Pago de servicios		10.347.000		3.631.557	
Anglo American Plc					
Cobro de servicios corporativos		7.181.000	(435.000)	171.209	171.209
Fundación Anglo American Chile					
Traspaso de efectivo recibido				111.000	
Pago traspaso		111.000			
Anglo American Perú					
Prestacion de servicios		5.224.000	167.000		
Otras relacionadas					
Prestacion de servicios		2.194.775	(153.000)	432.000	(30.000)

23. RECONCILIACIÓN DE UTILIDAD DEL PERIODO A FLUJOS DE CAJA OPERACIONALES

	2011 US\$	2010 US\$
Resultado del año	797.918.682	900.285.678
Depreciación y amortización (Nota 12)	158.232.476	140.636.926
Equalization stripping (Nota 13)	(109.326.622)	(133.785.278)
Intereses ganados (Nota 9)	(21.953.968)	(1.088.747)
Gastos financieros (Nota 10)	31.055.942	17.177.061
Diferencia de cambio (Nota 4c)	(25.573.933)	6.575.694
Provisión valor razonable instrumentos de cobertura (Nota 14)	32.098.840	22.298.424
Perdida de venta activo fijo	581.965	1.574.946
(Aumentos) disminuciones de activos que afectan al flujo de efectivo:		
Deudores por ventas, documentos por cobrar y deudores varios	64.209.215	(570.101.817)
Existencias	(27.549.055)	(10.515.549)
Impuestos por recuperar	(12.752.265)	29.203.357
Otros activos que no afectan al flujo operacional	(35.293.268)	(36.959.514)
Aumentos (disminuciones) de pasivos que afectan al flujo de efectivo:		
Provisiones y retenciones	33.078.880	41.291.186
Cuentas por pagar	(14.233.067)	417.671.169
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	870.493.822	824.263.536

24. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

El detalle del efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente

	2011 US\$	2010 US\$
Banco e inversiones	42.520.731	28.294.853
Efectivo y efectivo equivalente	486.720.183	3.598.282
Totales	529.240.914	31.893.135

25. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS**a. Garantías varias**

	2011 US\$	2010 US\$
Boletas recibidas en garantía	131.724.603	156.675.097
Boletas entregadas en garantía	113.937	326.252

Compromisos:

- Con fecha 26 de noviembre de 2010, la Compañía y Puerto Ventanas S.A. firmaron un contrato de construcción y uso exclusivo de una bodega para 60.000 toneladas métricas secas (TMS) dentro de Puerto Ventanas, que será construida por Puerto Ventanas S.A. Dicho contrato tendrá una vigencia de 25 años, contados desde el 01 de julio de 2011.
- Con fecha 30 de noviembre de 2010, la Compañía firmó un contrato de compra de compraventa de atributos ERNC con Norvind S.A. en el cual dicha Compañía se compromete a vender y Anglo American Sur S.A. se compromete a comprar todos los Atributos de ERNC asociados a las inyecciones de energía del Parque Eólico durante el año 2011 hasta la cantidad contratada fija acordada por ambas Compañías.
- Con fecha 02 de agosto 2011 la Compañía y Fepasa firmaron un contrato de transporte bimodal por un plazo de cinco años una vez que se inicie el servicio. Este contrato contempla la construcción de de activos cuya construcción se iniciará a partir de 2012.

Contratos de cobertura

Al 31 de diciembre de 2011, los contratos de derivados se encuentran valorizados a valor justo, utilizando precios forward cotizados a las fechas de vencimiento de cada instrumento.

La valorización genera la siguiente exposición a favor de la Compañía (Nota 14):

Institución	Mark to market US\$
BNP London	(181.979)
Banco Santander	4.118
BBVA London	(553.322)
Total	(731.183)

b. Financiamiento Proyecto Desarrollo Los Bronces

Con fecha 24 de diciembre de 2009 se suscribió un contrato de préstamo de dinero entre la Compañía y la empresa relacionada Anglo American Capital Plc. por la suma de US\$1.452.000.000.

Dicho monto tiene por objeto financiar el saldo remanente por desembolsar en los años 2010 al 2011 del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

Al 31 de diciembre de 2011, la Compañía ha recibido doce cuotas por un valor de US\$78.000.000 cada una y doce cuotas por un valor de US\$43.000.000 cada una. El monto acumulado recibido por este concepto hasta enero del 2012, es de US\$1.452.000.000.

De acuerdo al contrato de venta del 24.5% de las acciones en la Compañía descrita en Nota 1, MC Resource Development Ltd. tiene la obligación de suscribir el 24.5% del financiamiento relacionado al Proyecto Desarrollo Los Bronces.

c. Activos contingentes

La Compañía posee un activo contingente relacionado a un contrato de energía por concepto de "Take or Pay" por US\$ 16.900.000.

d. Juicios y contingencias

Existen diversos juicios y acciones legales en que la Compañía es demandante y otros que son parte demandada, los cuales son derivados de sus operaciones y la industria en que opera.

En opinión de la Administración y de sus asesores legales, los juicios en que la Compañía es demandada no representan contingencias de pérdida por valores significativos. La Compañía ha realizado provisiones por aquellos juicios o contingencias en las que considera deberá desembolsar flujos de caja.

e. Otros

La Compañía no efectuó provisión de dividendos mínimos (30% de las utilidades del año), ya que en opinión de la Administración y de sus asesores legales, dicho registro no es necesario.

f. Beneficio Plan de acciones

Los siguientes antecedentes corresponden al beneficio en acciones entregadas a supervisores en 2011 y 2010, por la filial Anglo American Chile Ltda.:

Beneficio	N° Acciones		Precio Acción		Total beneficio	
	2011 US\$	2010 US\$	2011 US\$	2010 US\$	2011 US\$	2010 US\$
Bonus Share Plan	75.857	61.294	53.182	41.835	4.034.195	2.564.233
Long Term Incentive Plan	25.556	42.392	52.228	45.244	1.334.749	1.917.978
Totales	101.413	103.686			5.368.944	4.482.211

26. HECHOS POSTERIORES

En el período comprendido entre el 1° de enero y el 19 de marzo de 2012, fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos que puedan afectar a los mismos.

DESARROLLO DE CONTENIDOS
UNE CONSULTORES

DISEÑO Y PRODUCCIÓN
TIRONI ASOCIADOS

FOTOGRAFÍAS
ARCHIVO ANGLO AMERICAN

IMPRENTA
FYRMA GRÁFICA
