



# CRECIMIENTO Y COLABORACIÓN

CON EL FUTURO EN MENTE

**ÍNDICE****02 ACERCA DE ESTE REPORTE****04 MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO****06 ANGLO AMERICAN**

- 08 Productor de cobre mundial
- 13 Estrategia de sustentabilidad

**18 SER INVERSIÓN PREFERIDA**

- 20 Gobernanza
- 24 Desempeño económico

**28 SER EMPLEADOR PREFERIDO**

- 30 Cuidando a las personas
- 33 Atraer y retener el talento
- 37 Derechos humanos y prácticas laborales

**40 SER SOCIO PREFERIDO**

- 42 Crecer con nuestros vecinos
- 52 Compromiso con el medio ambiente
- 65 Compromiso con la cadena de suministro

**69 ANEXOS**

- 70 Desempeño 2012 y metas 2013
- 72 Profundización de indicadores
- 74 Informe de verificación
- 75 Índice GRI

**81 ESTADOS FINANCIEROS**

- 81 Anglo American Norte S.A.
- 115 Anglo American Sur S.A.



# ACERCA DE ESTE REPORTE

Este es el noveno Reporte de Desarrollo Sustentable de la unidad de negocios Cobre de Anglo American, que da cuenta de su desempeño económico, social y ambiental de forma equilibrada, de acuerdo con los criterios y requerimientos establecidos por el Global Reporting Initiative (GRI) en su Guía para la Elaboración de Memorias de Sustentabilidad, versión G 3.1. Asimismo, fueron incorporados los indicadores del suplemento del sector minería y metalurgia.

Los contenidos de este documento se refieren a las operaciones y proyectos de cobre que Anglo American posee y gestiona en Chile y Perú, y al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2012, salvo en los casos en que se indique expresamente algo diferente. Para una mejor comprensión, y siempre que fuera posible contar con datos comparables, se presentan cifras y datos para 2010 y 2011.

En el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012 están contenidas las cinco operaciones de la unidad de negocios Cobre: Los Bronces, Mantos Blancos, El Soldado, Mantoverde y Chagres, más las actividades de sus oficinas en Santiago. Se incluyen también los dos proyectos de Anglo American en Perú, Quellaveco y Michiquillay, en la medida en que se consideró material en los casos en que existiera información disponible y confiable. Los resultados de Collahuasi han

sido contemplados en el capítulo de desempeño financiero y operacional, de acuerdo al 44% de propiedad que se posee de ella. La información sobre desarrollo sustentable es elaborada y difundida directamente por Collahuasi.

Al igual que en versiones anteriores, el Reporte de Desarrollo Sustentable contiene los estados financieros de las empresas operativas en Chile correspondientes al ejercicio 2012. Los estados financieros fueron auditados por Deloitte.

El contenido de este reporte fue definido teniendo como referencia los principios del estándar GRI, versión G3.1, sobre relevancia o materialidad, contexto de sustentabilidad e involucramiento con los grupos de interés.

A fin de asegurar la relevancia de la información, los indicadores de desempeño fueron seleccionados a partir de un ejercicio estructurado que incluyó:

1. Entrevista a actores claves a nivel gerencial: se realizaron siete entrevistas, a través de las cuales se identificaron las prioridades estratégicas y los hitos del período.
2. Consulta a grupos de interés externos: se efectuaron cinco entrevistas semiestructuradas a líderes de opinión, quienes entregaron su visión sobre los temas claves de sustentabilidad que debería incorporar la unidad de negocios Cobre de Anglo American en su reporte 2012.
3. Estudio comparativo o benchmark de reportes de sustentabilidad de empresas del sector a nivel nacional para identificar los principales temas y aspectos reportados por la industria.
4. Análisis de prensa: se revisaron 1.884 notas de prensa del lapso comprendido entre el 1 enero de 2012 y el 31 de diciembre de 2012, con el objetivo de identificar los temas para la empresa desde la perspectiva de la opinión pública.

A partir de este ejercicio se priorizaron por nivel de importancia los temas materiales, lo que fue considerado para definir la ubicación de cada uno de los tópicos tanto dentro de la estructura del reporte como dentro de cada capítulo y, asimismo, el nivel de profundidad con el cual serían tratados.

RELEVANCIA POR CAPÍTULO	PRINCIPALES TEMÁTICAS DE INTERÉS
Ser inversión preferida	Gobierno corporativo (Modelo de gobierno corporativo y cumplimiento; integridad y administración del riesgo) Desempeño económico (Síntesis financiera, valor generado y distribuido e inversiones)
Ser empleador preferido	Salud y seguridad Atraer y retener el talento Derechos humanos
Ser socio preferido	Crecer con nuestros vecinos (inversión social en la comunidad) Desempeño medioambiental (agua, energía y emisiones, biodiversidad y otros impactos relevantes en el medio ambiente) Compromiso con la cadena de valor

Para elaborar el presente informe se contó con el apoyo de una asesoría externa especializada en las pautas GRI. Este respaldo permitió realizar las precisiones necesarias y, en otros casos, documentar las metas para un próximo período del informe.

Cada indicador referido al desempeño económico, social y ambiental de la Compañía fue elaborado a partir de datos y cálculos técnicos basados en procedimientos reconocidos tanto por la normativa nacional como por estándares aceptados por la comunidad internacional.

Toda la información para este informe ha sido generada y validada por las respectivas áreas que la producen.

Al igual que en años anteriores se realizó una verificación externa de los contenidos e indicadores del reporte, a cargo de la consultora Pricewaterhouse Coopers (PwC). En esta oportunidad, se obtuvo un nivel de aplicación A+, lo que refleja el interés de la empresa por consolidar el equilibrio, claridad, fiabilidad y transparencia en la entrega de información.

Este noveno Reporte de Desarrollo Sustentable materializa el compromiso de Anglo American por informar de manera oportuna a sus grupos de interés sobre su estrategia y gestión para un desarrollo sustentable. Se imprimieron 1.000 ejemplares y además, el documento está disponible vía web, tanto en español como en inglés, en el sitio de Anglo American.



En el caso de tener alguna duda, comentario o requerir mayor información, le solicitamos escribir a: Marcelo Esquivel, gerente de Comunicaciones.  
E-mail: [contacto.chile@angloamerican.com](mailto:contacto.chile@angloamerican.com)  
Fono: 56 2 2230 6000

# MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Durante 2012, trabajamos fuertemente en seguridad, nuestro principal valor, donde mejoramos nuestros indicadores, aunque seguiremos esforzándonos por lograr nuestra meta de Cero Daño.

Nos centramos también en estrechar nuestras relaciones con la comunidad y en ratificar nuestro compromiso con el medio ambiente, aspectos en que se funda nuestra visión de negocio sustentable.



John MacKenzie

**En cuanto a nuestras relaciones con la comunidad, debemos destacar la exitosa conclusión de la Mesa de Diálogo en Quellaveco, Perú. Aquí alcanzamos acuerdos en las áreas de asuntos ambientales, de agua y de contribución social.**

En Anglo American estamos convencidos de que la manera en que hacemos las cosas debe marcar la diferencia y por eso nuestra obligación prioritaria es el manejo sustentable de nuestras operaciones, de manera de cumplir con la meta de Cero Daño a nuestros trabajadores y contratistas, y de generar un impacto neto positivo en nuestro entorno.

En cuanto a seguridad, nuestro valor prioritario, en 2012 las operaciones manejadas por la unidad de negocios Cobre tuvieron indicadores de incidentes que representaron avances respecto de años anteriores, ya que no tuvimos fatalidades que lamentar y la cifra total de incidentes fue menor, al igual que su severidad. Asimismo, mejoramos nuestro desempeño en salud ocupacional.

Sin embargo, y con miras a cumplir el objetivo de Cero Daño, centramos los esfuerzos en mejorar nuestra capacidad para evaluar y sacar lecciones de los principales indicadores de seguridad, repotenciando nuestro programa Aprendiendo de los Incidentes y avanzando en la puesta a punto de un Sistema de Gestión de Riesgos y un Plan de Mejora en Seguridad. En esa línea, llevamos a cabo el Día Global de la Seguridad, en el que por primera vez todas las operaciones detuvieron sus faenas sin que hubiera ocurrido un incidente previo, para hablar de seguridad y buscar maneras de mejorarla.

Fruto de este trabajo consistente, durante el año recibimos importantes premios en Chile por los altos estándares de seguridad en nuestras operaciones. No obstante, tenemos claro que debemos mantener continuamente el foco en mejorar la seguridad si buscamos alcanzar la meta de Cero Daño.

En cuanto a nuestras relaciones con la comunidad, debemos destacar la exitosa conclusión de la Mesa de Diálogo que levantamos en Quellaveco, Perú. Esta instancia, destacada por las autoridades peruanas como ejemplo de cómo las empresas deben acercarse a sus vecinos, se planteó con el objetivo de desarrollar este proyecto con la aprobación de todos los actores involucrados: los gobiernos nacional, regional y local, y las comunidades. Allí alcanzamos acuerdos en tres grandes áreas: asuntos ambientales, de agua y de contribución social, los que hemos ido cumpliendo rigurosamente.

En Chile, aplicamos por tercera vez la herramienta SEAT (Socio-Economic Assessment Toolbox), la que nos permitirá comprender y gestionar los impactos socioeconómicos de nuestras operaciones, y así poder desarrollar de mejor manera nuestra estrategia de inversión social basada en los pilares de apoyo a la educación, el emprendimiento y la calidad de vida de las comunidades cercanas a nuestras operaciones.

INCREMENTO EN  
PRODUCCIÓN DE COBRE FINO

**10%**

Gracias a la puesta en marcha  
del Proyecto Desarrollo  
Los Bronces



**Identificamos más de 30.000 compromisos y obligaciones ambientales, que deberán ser sometidos a una revisión exhaustiva para evaluar nuestro grado de cumplimiento.**

Respecto a nuestra relación con el medio ambiente, iniciamos un plan que busca detectar todos los compromisos adquiridos con la autoridad para el desarrollo de nuestras operaciones, de manera de cumplirlos en un ciento por ciento. Para ello, hicimos un levantamiento en el que identificamos más de 30.000 compromisos y obligaciones ambientales, los que ahora deberán ser sometidos a una revisión exhaustiva para evaluar nuestro grado de cumplimiento y, en el caso de descubrir brechas, trabajar para eliminarlas.

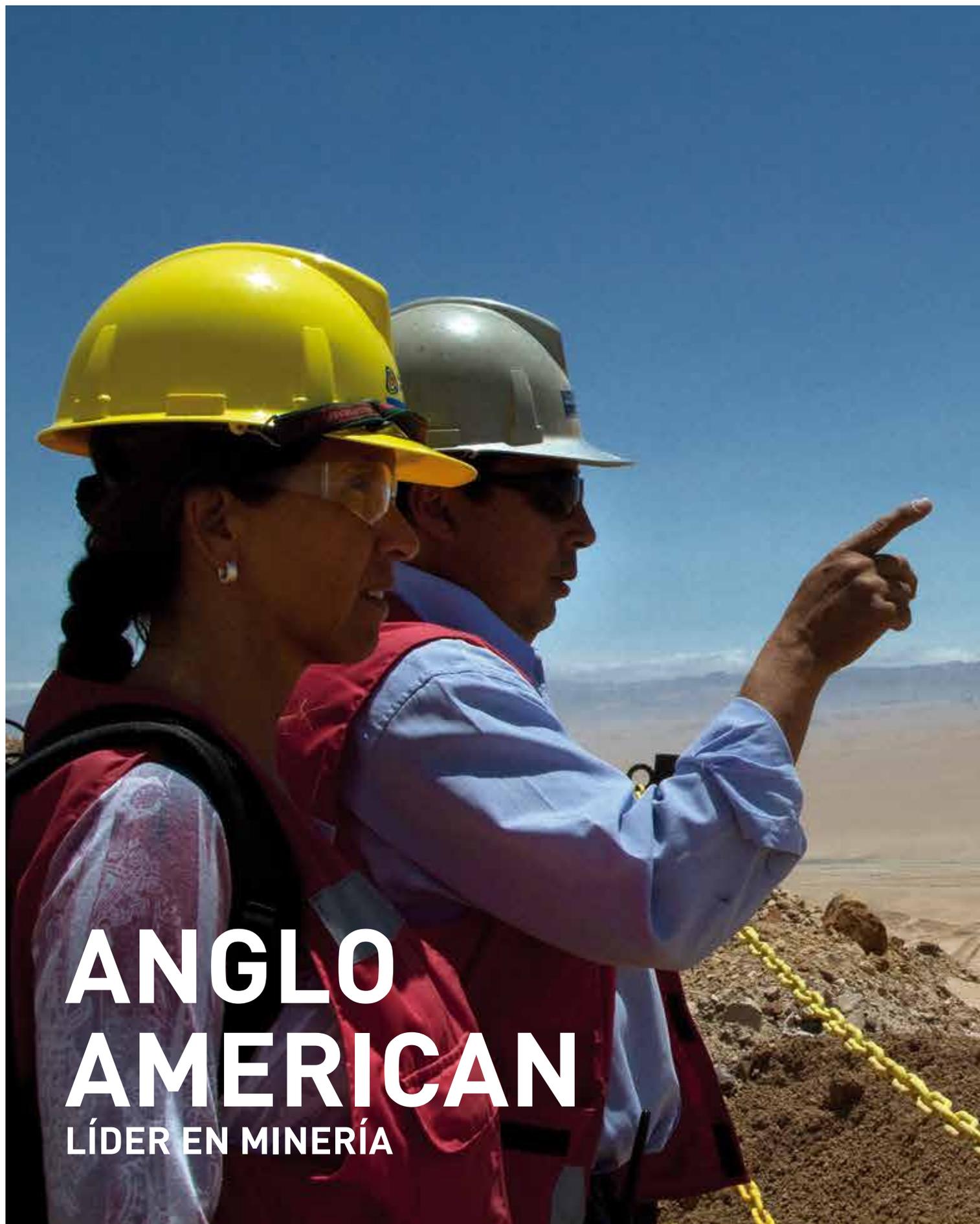
Pero dado que nuestro compromiso con el entorno debe ir más allá de nuestras obligaciones, hemos desarrollado algunos proyectos emblemáticos en esa línea. Por ejemplo, conscientes de la escasez de agua en la cuenca del río Copiapó, iniciamos la construcción de una planta desalinizadora en la región de Atacama que abastecerá de agua a nuestra operación Mantoverde y de esa manera liberará recursos hídricos para los habitantes de la zona. Asimismo, inauguramos el Parque Explorador Quilapilún, el primer parque botánico privado de especies nativas de la Región Metropolitana, situado al norte de Santiago, con el fin de contribuir a la educación, el turismo y la calidad de vida de nuestras comunidades vecinas.

En términos financieros, 2012 fue un año desafiante en el que la unidad de negocios Cobre elevó su producción un 10%, gracias a la puesta en marcha del Proyecto Desarrollo Los Bronces, que puso fin a un arduo trabajo de cuatro años con una inversión de US\$2.800 millones. Sin embargo, las utilidades de Cobre cayeron un 37% a US\$1.177 millones, debido a una baja en el precio del cobre en el mercado internacional y mayores costos operacionales.

Este noveno Reporte de Desarrollo Sustentable entrega un resumen acabado de lo que el año dejó para la unidad de negocios Cobre y abre una ventana para que todos quienes quieran conocernos y ayudarnos a ser cada vez mejores, se informen y nos puedan entregar sus comentarios.



**John MacKenzie**  
Presidente Ejecutivo



# ANGLO AMERICAN

LÍDER EN MINERÍA

Anglo American aspira a ser la empresa minera líder en el mundo, manteniendo los más altos estándares de excelencia operacional, seguridad y sustentabilidad.



01



02

**MEJOR EN SU CLASE**

SEGÚN EL DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX.



03

**659.700**

TONELADAS DE COBRE PRODUJO ANGLO AMERICAN DURANTE 2012.

- 01** Las operaciones de la Compañía en Chile se encuentran en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Valparaíso y Metropolitana.
- 02** Durante 2012 se realizaron 133.199 horas-hombre de capacitación como parte de los programas permanentes de entrenamiento.
- 03** En 2012 su dotación alcanzó a las 13.145 personas.

# PRODUCTOR DE COBRE MUNDIAL

Anglo American produce cátodos de cobre, ánodos y blíster, concentrados de cobre, molibdeno y ácido sulfúrico. La oficina corporativa de la unidad de negocios Cobre está ubicada en la ciudad de Santiago de Chile, país en el que posee seis operaciones:

Los Bronces, Mantos Blancos, Mantoverde, El Soldado, Chagres y Collahuasi. Además, es dueña de los proyectos Quellaveco y Michiquillay en Perú, y participa de la propiedad de The Pebble Partnership en Alaska, Estados Unidos.

UTILIDADES ANGLO AMERICAN plc  
**US\$2.839**  
millones



## ANGLO AMERICAN plc

Anglo American plc es un grupo minero de categoría mundial con presencia en los cinco continentes. Su casa matriz está en Londres, Reino Unido, y sus acciones se transan principalmente en la Bolsa de Valores de Londres.

En 2012, logró ventas por US\$ 32.785 millones y utilidades por US\$ 2.839 millones.

La Compañía cuenta con operaciones y proyectos en Sudáfrica, Brasil, Chile, Perú, Estados Unidos, Canadá y Australia, entre otros países.

Su portafolio de negocios incluye productos a granel –hierro y manganeso, carbón metalúrgico y térmico–, metales base –cobre, níquel, metales preciosos y minerales–, es líder mundial en platino y diamantes, y posee otros activos mineros e industriales.



01 Mantos Blancos es propiedad de Anglo American desde 1980.

02 La Fundición Chagres está ubicada en Catemu, Región de Valparaíso.

OPERACIONES ANGLO AMERICAN	
<b>Los Bronces</b>	<p><b>Ubicación:</b> en la Cordillera de los Andes, a 3.500 metros sobre el nivel del mar y a 65 kilómetros al este de Santiago.</p> <p><b>Método de explotación:</b> mina a rajo abierto.</p> <p><b>Producción 2012:</b> 365.300 toneladas de cobre fino.</p> <p><b>Porcentaje de la propiedad:</b> 50,1%.</p> <p><b>Variación de producción con respecto a 2011:</b> 65% superior, debido a la contribución del Proyecto Desarrollo Los Bronces.</p>
<b>Mantos Blancos</b>	<p><b>Ubicación:</b> en la Región de Antofagasta, a 800 metros sobre el nivel del mar y a 45 kilómetros al noreste de la capital regional.</p> <p><b>Método de explotación:</b> mina a rajo abierto.</p> <p><b>Producción 2012:</b> 54.200 toneladas de cobre fino.</p> <p><b>Porcentaje de la propiedad:</b> 99,99%.</p> <p><b>Variación de producción con respecto a 2011:</b> 25% inferior, debido a un incidente ocurrido con un cargador que obligó a un cambio en el plan de la mina y que significó una ley del mineral extraído menor a la prevista.</p>
<b>El Soldado</b>	<p><b>Ubicación:</b> en la Cordillera de la Costa, a 600 metros sobre el nivel del mar, en la comuna de Nogales, Región de Valparaíso, y a 132 kilómetros al norte de Santiago.</p> <p><b>Método de explotación:</b> mina a rajo abierto.</p> <p><b>Producción 2012:</b> 53.800 toneladas de cobre fino.</p> <p><b>Porcentaje de la propiedad:</b> 50,1%.</p> <p><b>Variación de producción con respecto a 2011:</b> 15% más, debido a un mayor rendimiento de la planta, a una mejor ley del mineral y una mayor tasa de recuperación.</p>
<b>Mantoverde</b>	<p><b>Ubicación:</b> en la Región de Atacama, a 900 metros sobre el nivel del mar y a 56 kilómetros al este del puerto de Chañaral.</p> <p><b>Método de explotación:</b> mina a rajo abierto.</p> <p><b>Producción 2012:</b> 62.300 toneladas de cobre fino.</p> <p><b>Porcentaje de la propiedad:</b> 99,99%.</p> <p><b>Variación de producción con respecto a 2011:</b> 6% superior, debido a un mejor desempeño de la molienda.</p>
<b>Chagres</b>	<p><b>Ubicación:</b> en la comuna de Catemu, Región de Valparaíso, a 100 kilómetros al norte de Santiago.</p> <p><b>Tipo de operación:</b> Fundición.</p> <p><b>Porcentaje de la propiedad:</b> 50,1%.</p> <p><b>Producción 2012:</b> 138.700 toneladas de ánodos de cobre y 461.400 toneladas de ácido sulfúrico.</p> <p><b>Variación de la producción con respecto a 2011:</b> la producción ánodos/blíster prácticamente se mantuvo, mientras que la de ácido sulfúrico disminuyó alrededor de 5%.</p>
<b>Collahuasi</b>	<p><b>Ubicación:</b> en la Región de Tarapacá, a 185 kilómetros al sureste de Iquique y a 4.400 metros sobre el nivel del mar.</p> <p><b>Método de explotación:</b> mina a rajo abierto.</p> <p><b>Producción 2012:</b> 284.000 toneladas de cobre fino.</p> <p><b>Porcentaje de la propiedad:</b> 44%.</p> <p><b>Variación de producción con respecto a 2011:</b> 38% inferior, debido a una menor ley del mineral extraído, una menor tasa de recuperación del material, condiciones climáticas adversas y una falla en un molino de bola.</p>



01



02

01 El Proyecto Pebble, ubicado en Estados Unidos, se encuentra en etapa de prefactibilidad.

02 El proyecto Quellaveco desarrolló durante 2012 un fructífero trabajo de relacionamiento con autoridades y comunidad.

**PROYECTOS DE COBRE**

Anglo American continúa trabajando en dos proyectos ubicados en Perú, Quellaveco y Michiquillay; y otro que mantiene en Alaska, Estados Unidos, denominado The Pebble Partnership.

**Proyecto Quellaveco**

Es una reserva de cobre porfídico típico que se encuentra ubicado en el valle del río Asana, en el distrito de Moquegua, a 1.000 kilómetros al sudeste de Lima, Perú. Actualmente está en la etapa de construcción de sus obras preliminares.

**INCREMENTO EN LA PRODUCCIÓN**

**10%**

En junio de 2012 concluyó una mesa de diálogo de 16 meses, donde se generó un acuerdo con autoridades y la comunidad en relación al uso del agua, la responsabilidad ambiental y la contribución social de Anglo American durante la vida útil del proyecto. Un comité realizará un seguimiento de los compromisos establecidos.<sup>1</sup>

Otro hito destacable durante el último trimestre fue que el proyecto recibió permisos relevantes para su avance, relativos a temas ambientales y de agua.

**Proyecto Michiquillay**

Está ubicado en la región norteña de Cajamarca, Perú. Luego de un año y medio de paralización, la Compañía y las comunidades de Michiquillay y La Encañada definieron, a través de un proceso de diálogo, un mutuo acuerdo para el reinicio de las exploraciones de Anglo American y un cronograma de trabajo para el cumplimiento de los compromisos<sup>2</sup>.

El estudio a nivel conceptual del proyecto se completó y está en revisión.

**Proyecto Pebble**

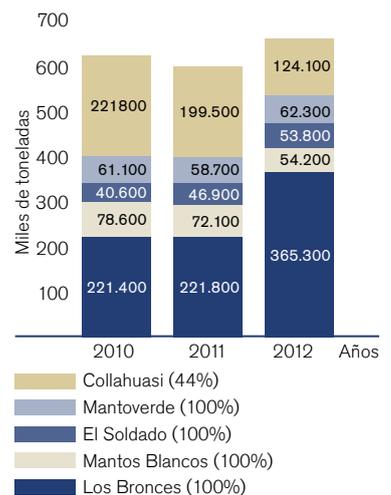
Anglo American es dueña del 50% del proyecto Pebble. Este es operado por The Pebble Partnership y se ubica en la región de la bahía de Bristol, al suroeste de Alaska, Estados Unidos. Durante 2012 continuó en su etapa de prefactibilidad.

**El Proyecto Desarrollo Los Bronces aumentó la producción de esa operación en un 65%.**

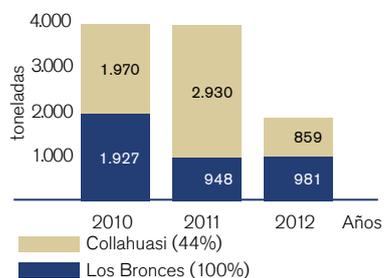
**PRODUCCIÓN DE COBRE**

La producción total de la unidad de negocios Cobre<sup>3</sup> durante 2012 fue de 659.700 toneladas, un 10% más que en 2011. Este incremento provino fundamentalmente de una mayor contribución de Los Bronces, que registró una producción 65% superior a 2011, gracias a las puesta en marcha del Proyecto Desarrollo Los Bronces. Sin embargo, el desempeño total se vio en parte aminorado por la esperada menor ley del mineral en Collahuasi, Los Bronces y Mantos Blancos, y los desafíos operacionales que enfrentaron Los Bronces y Collahuasi. La cifra anual de producción incluye 150.367 toneladas de cátodos, 506.831 toneladas de cobre contenido en concentrado y 2.502 toneladas de sulfato de cobre.

**Producción de cobre fino por operación, en toneladas. 2010 - 2012**



**Producción de molibdeno en toneladas 2010 - 2012**



<sup>1</sup> Más detalles de este tema en las secciones Crecer con nuestros vecinos y Compromiso con el medio ambiente.

<sup>2</sup> Más detalles de este tema en la sección Crecer con nuestros vecinos.

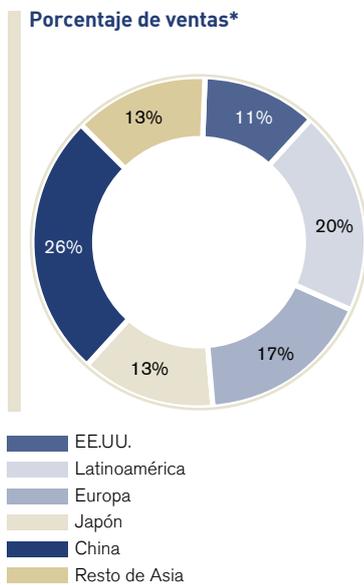
<sup>3</sup> Incluye la participación en Collahuasi

# 46%

DE LAS VENTAS SE HACE A  
CHINA Y LATINOAMÉRICA

## COMERCIALIZACIÓN

Los principales mercados de la unidad de negocios Cobre de Anglo American están en Asia, América y Europa. Se espera que en los próximos años la demanda esté encabezada por China e India, debido a la industrialización y urbanización a gran escala en esos países.



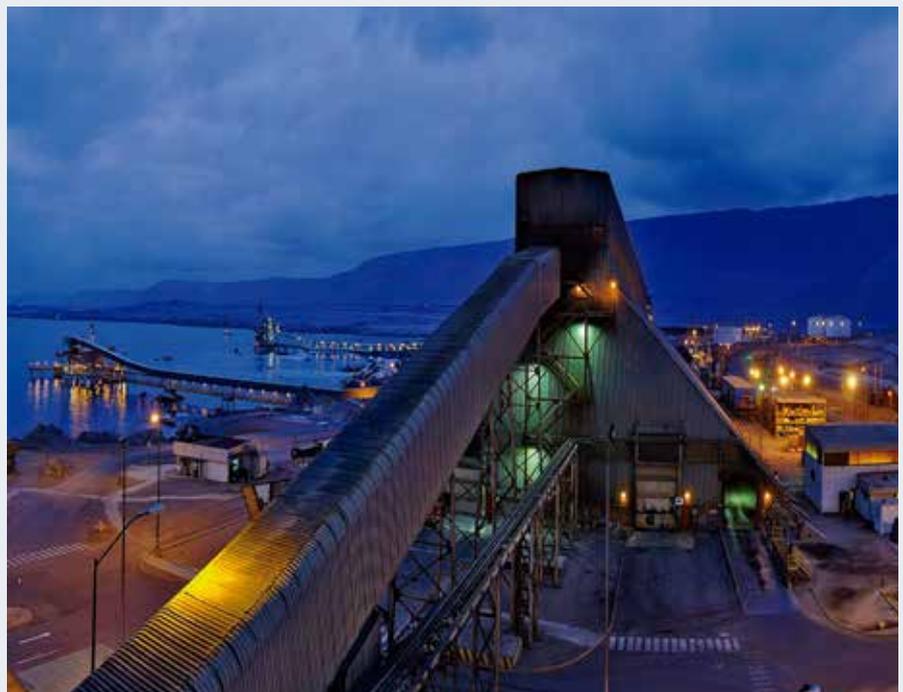
\* Esto incluye concentrado, ánodos y cátodos de cobre.

## REGULACIONES INTERNACIONALES PARA EL TRANSPORTE MARÍTIMO DE CONCENTRADOS

Durante 2012 Anglo American condujo un exhaustivo proceso de actualización de la clasificación de sus concentrados de cobre y molibdeno respecto de sus características de peligrosidad, con miras a dar cumplimiento a las nuevas regulaciones de la Organización Marítima Internacional<sup>4</sup> sobre transporte de carga y sus potenciales efectos sobre el medio marino.

A partir de 2013 se harán obligatorios algunos requisitos del Anexo V de la Convención MARPOL<sup>5</sup>, que se refiere a la prevención de la contaminación por residuos y basura. Los nuevos requerimientos se refieren a la exigencia de clasificación de peligrosidad de los concentrados según criterios del Sistema Globalmente Armonizado de Clasificación de Sustancias de la ONU<sup>6</sup>, y la obligatoriedad de tratar las aguas de lavado de bodegas en instalaciones de tratamiento en los puertos de destino para aquellas cargas clasificadas como peligrosas.

Los estudios químicos, mineralógicos y los ensayos de liberación de metales al agua –todos realizados en distintos laboratorios internacionales especializados– indicaron que ninguno de los concentrados de Anglo American presenta características de peligrosidad para el medio marino. El proceso contó con el soporte técnico de la International Copper Association<sup>7</sup>, entidad que ha desarrollado un modelo de clasificación con sólida base científica que es aceptado globalmente. Con estos antecedentes se actualizaron las hojas de seguridad de los concentrados, dando cumplimiento a la regulación internacional.



<sup>4</sup> <http://www.imo.org/Pages/home.aspx>

<sup>5</sup> <http://www.imo.org/Publications/Documents/Newsletters%20and%20Mails%20Mails/IB656E.pdf>

<sup>6</sup> <http://www.un.org/>

<sup>7</sup> <http://copperalliance.org/>

01 Mantoverde recibió por quinta vez el premio John T. Ryan, el más prestigioso reconocimiento de seguridad en la industria minera.

02 El Presidente Sebastián Piñera entregó a Anglo American el sello Más por Chile por el éxito en tres programas de su estrategia de desarrollo social.

## PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- El proyecto Quellaveco recibió en 2012 el Premio Perú 2021 a la Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible, que estimula el comportamiento socialmente responsable de las empresas y hace un reconocimiento público a aquellas que destacan por su compromiso con el desarrollo del Perú. El reconocimiento a Anglo American fue otorgado en la categoría Gobierno y Sociedad Civil, por la labor realizada en la región de Moquegua a través de su programa "Diálogo y consenso para generar confianza: el componente social, clave en la factibilidad del proyecto minero"<sup>8</sup>.
- Anglo American fue distinguida en 2012 por el Dow Jones Sustainability Index como la mejor en su clase<sup>9</sup>. Este índice, administrado por Sustainable Asset Management, reconoce la gestión corporativa en sustentabilidad en las dimensiones económica, ambiental y social.
- Mantoverde recibió por quinta vez el premio John T. Ryan, el más prestigioso en temas de seguridad en la industria minera. Esta es la novena vez que una operación de Anglo American recibe este reconocimiento.



01



02

### Durante 2012 Anglo American fue reconocida en temas ambientales, sociales y de seguridad.

- Anglo American fue premiada durante 2012 por el Servicio Nacional de Geología y Minería<sup>10</sup> (Sernageomin), en el Concurso Anual de Seguridad Minera 2011, categoría "B"<sup>11</sup>, por mantener en su operación Mantoverde un comportamiento de excelencia en el cuidado de sus trabajadores, bienes y recursos.
- El Comité Paritario de Mantos Blancos recibió por segundo año consecutivo el Premio Coresemin<sup>12</sup> 2012. Este galardón se entrega al comité que se destaca en el cumplimiento de las tareas legales que le competen y en el desarrollo de programas estables e iniciativas efectivas en prevención.
- El Proyecto Desarrollo Los Bronces fue reconocido por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción por haber cumplido cuatro años sin tener ningún accidente con lesión de sus trabajadores.<sup>13</sup>
- El Consejo Nacional de Seguridad,<sup>14</sup> en su ceremonia anual de premiación 2012, reconoció los logros en seguridad de las operaciones Mantos Blancos, El Soldado y Mantoverde.
- El Soldado fue destacado por su aporte a la conservación de la biodiversidad y al desarrollo minero, por la ONG Flora y Fauna Internacional (FFI)<sup>15</sup> y por la unidad técnica de Anglo American con sede en Sudáfrica. La evaluación, realizada durante 2011, analizó la compatibilidad de la actividad minera con la conservación de áreas de interés para la naturaleza.
- Anglo American ingresó al Global 500 Leadership Index del Carbon Disclosure Project<sup>16</sup> por su compromiso y desempeño en la gestión del cambio climático.
- Anglo American participó en la tercera versión del Ranking de Empresas Líderes por el Cambio Climático, realizado por Fundación Chile y Revista Capital, siendo distinguida por invitar a algunos de sus proveedores a introducirse en el concepto de la gestión de cambio climático.
- El Ministerio de Desarrollo Social reconoció a Anglo American con el Sello Más por Chile<sup>17</sup>, por el éxito de tres programas de su estrategia de desarrollo social: Emerge Microempresarios, Emerge Potenciando Negocios y Enseña Chile.

<sup>8</sup> Más detalles de este tema en la sección Crecer con nuestros vecinos.

<sup>9</sup> Sector minería y metales

<sup>10</sup> www.sernageomin.cl

<sup>11</sup> La distinción premia a la empresa que obtiene el más bajo índice de frecuencia de accidentes en todas sus faenas, y a aquellas compañías que trabajen en el año una cantidad de horas-hombre igual o superior a 200.000 e inferior a un millón.

<sup>12</sup> Comité Regional de Seguridad Minera Atacama. www.coreseminatacama.cl

<sup>13</sup> Personal propio.

<sup>14</sup> http://www.cnsdechile.cl/

<sup>15</sup> www.fauna-flora.org

<sup>16</sup> www.cdproject.net

<sup>17</sup> El programa Más por Chile busca potenciar alianzas entre el sector público, privado y sociedad civil que incentiven la integración social de las personas más vulnerables del país.

# ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

Anglo American aspira a compatibilizar la rentabilidad del negocio con los más altos estándares de desarrollo sustentable a nivel mundial, mediante un enfoque proactivo e integral de sus impactos económicos, sociales y ambientales, manteniendo un diálogo permanente con sus grupos de interés y protegiendo el entorno.

**Mantener relaciones de confianza y de largo plazo con todos sus grupos de interés es parte central de la estrategia de Anglo American.**

## VISIÓN ESTRATÉGICA

### INVERSIÓN PREFERIDA

Demostrar que es un negocio rentable y sustentable, con buenos resultados financieros, una sólida reputación corporativa, un diálogo permanente con sus grupos de interés y preocupado del resguardo del entorno.

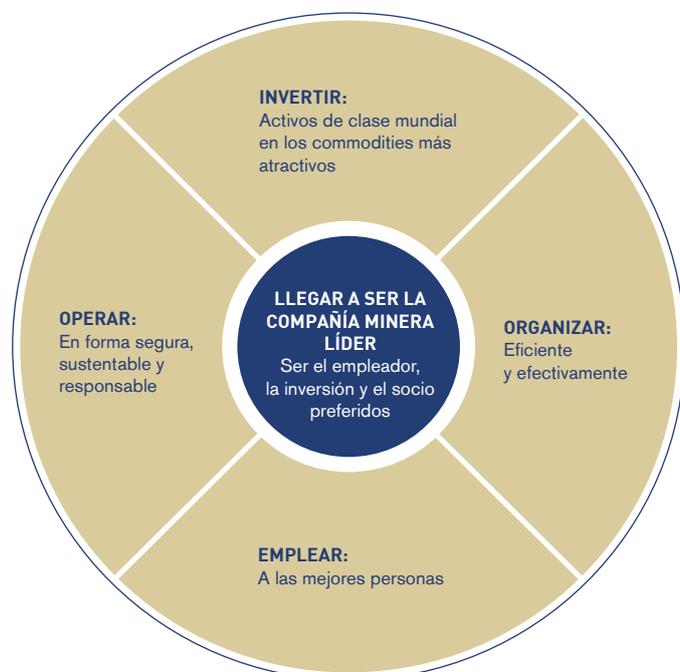
### SOCIO PREFERIDO

Facilitar un diálogo transparente con las comunidades que acogen sus operaciones, identificar sus necesidades y construir en conjunto mejores oportunidades de desarrollo.

### EMPLEADOR PREFERIDO

Garantizar la salud y la seguridad de las personas, y ofrecer un buen clima de trabajo y atractivas oportunidades de desarrollo, para no solo contratar y retener a los mejores profesionales, sino también atraer a los mejores talentos.

## CUATRO ELEMENTOS ESTRATÉGICOS



En línea con su estrategia de desarrollo sustentable, la Compañía aplicó durante 2012 por tercera vez el SEAT<sup>18</sup>, una herramienta propia que permite medir y gestionar sus impactos sociales en las comunidades donde opera. Abarca todo el ciclo de vida de la operación y ha sido utilizada en todas las operaciones desde 2004.

Para lograr el objetivo de incorporar la sustentabilidad en todos los procesos como un eje estructural, Anglo American se guía por "Los principios empresariales: Un buen ciudadano corporativo"<sup>19</sup> y los estándares, políticas y códigos de conducta que ha definido para abordar todos los temas relativos a la sustentabilidad<sup>20</sup>.

## ESTÁNDARES, POLÍTICAS Y CÓDIGOS DE CONDUCTA ANGLO AMERICAN

- The Anglo American Safety Way.
- The Anglo American Occupational Health Way.
- The Anglo American Environment Way.
- The Anglo American Social Way.
- Sustainable Development in The Anglo American Supply Chain (Desarrollo Sustentable en la Cadena de Proveedores).
- Anglo American Supplier Sustainable Development Code (Código de Desarrollo Sustentable para Proveedores).
- Anglo American Group Human Resources Principles and Policies (Principios y Políticas Corporativas para Recursos Humanos).
- Anglo American Human Rights Policy (Política de Derechos Humanos).
- Anglo American Group HIV/AIDS Policy (Política Corporativa sobre VIH/Sida).
- Anglo American Business Integrity Policy and Prevention of Corruption Performance Standards (Política de Integridad del Negocio y Estándar de Desempeño en Prevención de la Corrupción).

<sup>18</sup> Socio-Economic Assessment Toolbox.

<sup>19</sup> [http://www.anglochile.cl/es/la\\_empresa/index.php?id\\_contenido=8](http://www.anglochile.cl/es/la_empresa/index.php?id_contenido=8)

<sup>20</sup> Estas directrices están disponibles en [www.angloamerican.co.uk/aa/about/principles](http://www.angloamerican.co.uk/aa/about/principles)

**MISIÓN, VISIÓN Y VALORES**

Anglo American busca ser la empresa minera líder en el mundo, lo que significa ser la inversión, el socio y el empleador preferido.

Para cumplir esta meta, promueve los más altos estándares de excelencia operacional, seguridad y sustentabilidad, reforzando sus valores y políticas corporativas.

**VALORES**



**Seguridad**

Está siempre en el primer lugar de nuestra agenda, por una muy buena razón: creemos firmemente que TODAS las lesiones se pueden prevenir y que trabajando juntos, podemos hacer de la seguridad una forma de vida, dentro y fuera del lugar de trabajo.



**Preocupación y respeto**

Siempre tratamos a las personas con respeto, dignidad y cortesía, independiente de sus orígenes, estilo de vida o posición. Y cada día construimos confianza a través de una comunidad abierta y bilateral.



**Integridad**

Significa hacer todo de manera honesta, justa, ética y transparente. No se trata de ser popular, sino de hacer siempre lo correcto.



**Responsabilidad**

Asumimos responsabilidad por nuestras decisiones, acciones y resultados. Cumplimos nuestros compromisos y reconocemos nuestros errores. Por sobre todo, nunca dejamos que otros carguen con nuestra culpa.



**Colaboración**

Aquí no hay nadie que trabaje por cuenta propia. Somos una Compañía con una ambición común: trabajar en conjunto para tomar decisiones y hacer las tareas de manera más efectiva.



**Innovación**

Es clave para nosotros desafiar la forma en que siempre se han hecho las cosas. Desarrollamos activamente nuevas soluciones, fomentando nuevos modos de pensar y encontrando nuevas maneras de trabajar, mejorando notablemente el negocio.

01 El respeto entre los trabajadores es la base de la confianza construida al interior de la Compañía.



01



### COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Anglo American comprende que uno de los mayores desafíos que enfrenta la industria minera es manejar adecuadamente las percepciones y expectativas de sus grupos de interés. Es por eso que la vinculación de la Compañía

con sus partes interesadas está enfocada en establecer relaciones de confianza y de largo plazo, manteniendo una gestión proactiva de participación y entregando un beneficio neto positivo y duradero que se oriente a convertirla en

el socio preferido. El documento "Principios empresariales" establece los compromisos de Anglo American con sus principales grupos de interés.

### COMPROMISOS DE ANGLO AMERICAN CON SUS PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS

GRUPO DE INTERÉS	COMPROMISO CON EL GRUPO DE INTERÉS	HITOS EN RELACIÓN Y CONSULTA 2012
Inversionistas	Cumpliremos cabalmente las leyes y normas aplicables. Mantendremos niveles elevados de buen gobierno corporativo y nos comprometemos a operar de manera transparente y justa.	A contar de agosto de 2012, los nuevos accionistas de Anglo American Sur S.A. acordaron regir su relación conforme a un pacto de accionistas que prevalece por sobre las disposiciones de los estatutos de la sociedad. <sup>21</sup>
Empleados	Nos comprometemos a salvaguardar la seguridad de nuestros empleados y a tratarlos con cuidado y respeto. Invertiremos en su desarrollo y nos aseguraremos de que sus carreras no se vean restringidas por la discriminación u otras barreras arbitrarias contra su progreso. Reconocemos la importancia de la vida familiar y de permitir que nuestros empleados combinen de forma satisfactoria su vida laboral con la personal. Operaremos con honestidad y mantendremos un flujo informativo bidireccional con nuestro personal.	Se implementó la herramienta denominada Workforce Planning para atraer a nuevos talentos.  Se lanzó el proyecto The People Way, cuyo foco es promover la gestión individual del desarrollo de carrera de los trabajadores <sup>22</sup> .
Organismos gubernamentales	Cumpliremos con las leyes de los países en que operamos, a la vez que observaremos en todas nuestras actividades las mejores normas operativas desarrolladas por las organizaciones intergubernamentales líderes. Aspiramos a ser la inversión y el socio preferido.	Se inició un inventario y mapa de cumplimiento con entidades gubernamentales.

<sup>21</sup> Más detalles del tema en sección Gobernanza

<sup>22</sup> Más detalles del tema en sección Atraer y retener el talento.

<b>COMPROMISOS DE ANGLO AMERICAN CON SUS PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS</b>		
<b>GRUPO DE INTERÉS</b>	<b>COMPROMISO CON EL GRUPO DE INTERÉS</b>	<b>HITOS EN RELACIÓN Y CONSULTA 2012</b>
Comunidades	Nos proponemos crear y mantener relaciones estrechas y de respeto con las comunidades a las que pertenecemos. Trataremos de ocuparnos conjuntamente y de manera regular de aquellos aspectos que puedan afectarles. Procuraremos contribuir a la creación de comunidades más prósperas, capacitadas y adaptables. Evaluaremos periódicamente el impacto de nuestras operaciones sobre el desarrollo social y económico local, e informaremos adecuadamente sobre ello. Ofreceremos mecanismos locales para la consideración y resolución de reclamos y quejas de modo justo, oportuno y accesible.	<p>Se aplicó la herramienta SEAT, que contribuye al proceso de planificación de la relación con las comunidades para aportar de una forma más efectiva y sustentable a sus objetivos de desarrollo.</p> <p>El proyecto Quellaveco finalizó de manera exitosa una mesa de diálogo con la comunidad<sup>23</sup>.</p>
Socios empresariales	Buscamos entablar relaciones mutuamente provechosas con nuestros clientes, contratistas, proveedores y otros socios empresariales, basadas en prácticas profesionales éticas y justas que incluyen dentro de los términos negociados el pago sin dilación. Requerimos que nuestra cadena de suministro se esfuerce por alcanzar las normas especificadas en estos principios.	<p>El total de los contratistas fue evaluado en su acreditación de oficio, actividad en la que debe demostrar que cuenta con los conocimientos y habilidades centrales respecto al oficio que desempeña en la faena, considerando aspectos tales como seguridad, conocimientos técnicos y aspectos conductuales.</p> <p>Uno de los hitos de 2012 fue la incorporación de requisitos de gestión social dentro del Protocolo de Conducta para Empresas Contratistas, el que debe ser firmado junto con el contrato en señal de compromiso.</p> <p>Se trabajó en la implementación de un plan de acción para obtener la certificación Sello ProPyme,<sup>24</sup> con el fin de garantizar mejores condiciones para las empresas de menor tamaño del país.</p> <p>Se creó la estrategia de compras locales y se lanzó un set de herramientas que refuerza la implementación de la política en todas sus operaciones.</p>
Organizaciones no gubernamentales	La sociedad civil puede jugar un papel crucial en la promoción de sociedades pluralistas y más adaptables. Aspiramos a entablar relaciones constructivas con las respectivas organizaciones no gubernamentales. Sus contribuciones pueden ayudar a mejorar nuestro entendimiento de la sociedad y de las comunidades que nos acogen.	En 2012, Anglo American adhirió al Pacto Global en Chile. <sup>25</sup>

 <sup>23</sup> Más detalles en la sección Crecer con nuestros vecinos.

 <sup>24</sup> [www.sellopropyme.gob.cl](http://www.sellopropyme.gob.cl)

 <sup>25</sup> Más detalles del tema en sección Derechos humanos y prácticas laborales.



# SER INVERSIÓN PREFERIDA

MÁS QUE UN BUEN NEGOCIO



Durante 2012, uno de los cambios importantes para la Compañía fue la incorporación de una sociedad conjunta entre Codelco y Mitsui controlada por Codelco, como nuevo accionista de Anglo American Sur S.A.



01

**US\$1.177**  
millones



FUERON LAS UTILIDADES DE LA UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE DE ANGLO AMERICAN EN 2012.



02



03

**01** Augusto Cotrina y Freddy Macedo monitorean trabajos de instalación de gaviones en Quellaveco, Perú.

**02** Las operaciones en Chile se organizan sobre la base de dos sociedades anónimas cerradas y operativas.

**03** La Política de Integridad se reforzó con programas de capacitación en Chile y Perú.

**284**



**SUPERVISORES FUERON CAPACITADOS EN LA POLÍTICA DE INTEGRIDAD DE LA COMPAÑÍA.**

# GOBERNANZA

**En el modelo de gobierno corporativo de Anglo American son fundamentales la integridad y la gestión del riesgo.**

Para Anglo American, un buen gobierno corporativo es clave para proteger los intereses de la Compañía adoptando decisiones acertadas. Junto con una declaración de valores y principios, Anglo American cuenta con la estructura y procedimientos que permiten incorporar las lecciones aprendidas y gestionar el uso eficiente de los recursos de manera transparente.

Durante 2012 se dio especial énfasis al alineamiento de todas las instancias de la organización, teniendo como base los valores y la ética en los negocios, sus políticas, manuales de aprobación, guías de delegación, procedimientos y estándares de calidad. El trabajo estuvo focalizado en cuatro temas principales:

- Gobierno corporativo
- Ambiente de control
- Administración del riesgo
- Cumplimiento normativo y regulatorio

## GOBIERNO CORPORATIVO

Durante 2012, uno de los cambios importantes para la Compañía fue la incorporación de una sociedad conjunta entre Codelco y Mitsui controlada por Codelco, como nuevo accionista de Anglo American Sur S.A. En agosto, Anglo American y la Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco) anunciaron el acuerdo alcanzado para ingresar a la sociedad.

La llegada de los nuevos accionistas implicó su participación en la junta de accionistas de Anglo American Sur S.A. y el nombramiento de un director titular y su respectivo suplente, quedando el directorio conformado por cinco miembros. A contar del 24 de agosto de 2012, los accionistas han suscrito un pacto que proporciona un marco claro para la administración. Este pacto confirma que Anglo American mantiene el control de la Compañía y otorga representación en el directorio y participación en ciertas decisiones al *joint venture* de Codelco/Mitsui y a Mitsubishi.

Anglo American mantiene el control de Anglo American Sur S.A., reduciendo su propiedad de 75,5% a 50,1%. En tanto, una sociedad conjunta entre Codelco y Mitsui, controlada por Codelco, adquirió el 29,5% de Anglo American Sur S.A. mediante las siguientes dos transacciones:

- Un 24,5% de propiedad en Anglo American Sur S.A. por un total neto de US\$ 1.700 millones, que equivale a US\$ 1.800 millones, ajustado para considerar los dividendos pagados a accionistas desde el 1 de enero de 2012.
- Un 5% de propiedad de Anglo American Sur S.A. (que comprende 0,9% de Anglo American y 4,1% de Mitsubishi) por un total neto de US\$ 1.100 millones. Esta transacción redujo la propiedad de Mitsubishi en Anglo American Sur S.A. a 20,4%.



### Estructura jurídica

Las operaciones en Chile se organizan sobre la base de dos sociedades anónimas cerradas y operativas: Anglo American Norte S.A., propietaria de las operaciones Mantos Blancos y Mantoverde, y Anglo American Sur S.A., propietaria de las operaciones Los Bronces, El Soldado y Chagres. Adicionalmente, existe la sociedad de responsabilidad limitada Anglo American Chile Limitada, que realiza labores de administración para las compañías operativas. Esta tiene como únicos socios a Inversiones Anglo American Norte S.A., con 70% de los derechos sociales, y a Anglo American Norte S.A., con 30% de los mismos.

Los accionistas de Anglo American Sur S.A., al 31 de diciembre de 2012, eran: Inversiones Anglo American Sur S.A., con 50,06% del capital social; Clarent SARL, con 0,000081%; MC Resource Development Ltd., con 20,44%; e Inversiones Mineras Becrux SpA, con 29,50%.

Por su parte, Anglo American Norte S.A. cuenta con 57 accionistas minoritarios, quienes mantienen 0,02% de la propiedad. Al 31 de diciembre de 2012, el accionista principal era Inversiones Anglo American Norte S.A., con 99,975% de las acciones.

En lo que se refiere a la estructura jurídica de los proyectos en Perú: el proyecto Quellaveco es propiedad de la sociedad Anglo American Quellaveco S.A., cuyos accionistas son Anglo American Quellaveco SARL, con 81,9%; MCQ Cooper Ltd., con 18,1026%; e Inversiones Anglo American Norte S.A., con 0,000000015%.

Por otra parte, el proyecto Michiquillay es propiedad de Anglo American Michiquillay S.A., cuyo accionista principal es Anglo American Michiquillay Perú SARL, con 99,999%, y Anglo American Exploration Luxembourg, con 0,000079%.

**i** <sup>1</sup> Reducida a escritura pública 20.12.2012 Notaría P. Raby e inscrita en el Registro Comercio Fs 2.008 N° 1.259 año 2013.

<sup>2</sup> En el ejercicio 2012, la firma auditora fue Deloitte. Los estados financieros son enviados trimestralmente a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de acuerdo con su normativa sobre el impuesto específico a la minería.

### ADMINISTRACIÓN

La administración de Anglo American Sur S.A. radica en el Directorio, el que está compuesto por cinco miembros titulares y cinco suplentes, elegidos en la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de agosto de 2012, por un período que finaliza en abril de 2015, quedando conformada por:

TITULARES	SUPLENTES
John Mackenzie	Lorenzo Menéndez Pagliotti
Felipe Purcell Douds	Alejandro Mena Frau
Brian Beamish (Presidente)	Marcelo Glavic Ferrada
Norikazu Tanaka	Tatsuro Sako
Thomas Keller Lippold	Gerhard von Borries Harms

Asimismo, se designó gerente general de Anglo American Sur S.A. a Juan Carlos Román Yáñez, el cual fue nombrado en sesión de Directorio del 30 octubre de 2012.<sup>1</sup>

El Directorio de Anglo American Norte S.A., fue electo por tres años en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la sociedad, celebrada el 28 de abril de 2011 y está conformado por los siguientes directores:

TITULARES	SUPLENTES
Miguel Ángel Durán Vergara* (Presidente)	Marcelo Glavic Ferrada
Alejandro Mena Frau	Lorenzo Menéndez Pagliotti
Felipe Purcell Douds	Ignacio Quiñones Sotomayor

\* Con fecha 04 de enero de 2013, Miguel Ángel Durán presentó su renuncia al cargo de director y presidente de la Sociedad.

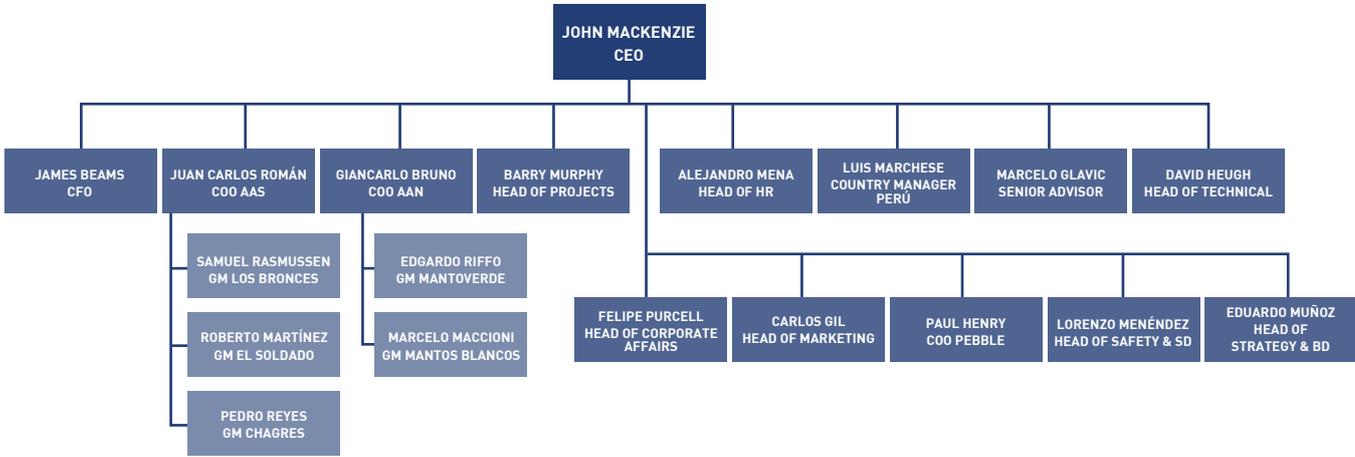
El gerente general de Anglo American Norte S.A. es Giancarlo Bruno.

Ambos directorios operan de acuerdo con la normativa vigente y con lo dispuesto en sus respectivos estatutos. Conforme a lo acordado por ambas Juntas de Accionistas, los directores no son remunerados y tampoco constituyen comités de directores, por tratarse de sociedades anónimas cerradas. Tanto sus decisiones como todos los principios y políticas existentes en la Compañía se basan en los "Principios empresariales", lo cual también incluye cumplir estrictamente la legislación vigente en caso de conflicto de interés de uno o más directores.

Todas las empresas mantienen contabilidad completa, memoria, balance y estados financieros, los que son revisados por auditores externos en forma anual<sup>2</sup>.

**Organigrama a diciembre 2012**

La estructura de organización de la unidad de negocios Cobre de Anglo American es la siguiente:



**AMBIENTE DE CONTROL**

La Gerencia de Control Interno y Cumplimiento debe gestionar las actividades enfocadas a controlar, dirigir y orientar la conducta y acciones al interior de la organización. Debe formalizar las guías y manuales que establecen las responsabilidades y niveles de aprobación para las distintas posiciones y asegurar el cumplimiento de las normas de calidad.

En esta línea se inició, durante 2012, la planificación de una serie de actividades orientadas a ejercer una mayor inspección sobre los procesos de gestión de contratos, con el objetivo de evitar riesgos y mejorar el desempeño financiero de la Compañía. El proyecto comprende la definición de roles y responsabilidades, y un proceso de difusión y capacitación que será implementado durante 2013.

**ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO**

En 2012 se concluyeron los talleres de riesgo de la estrategia, los Life of Mine (LOM)<sup>3</sup> de las faenas, de los proyectos y de los procesos claves del negocio. Además se formalizó un calendario de gestión integral de riesgo, basado en un nuevo estándar interno llamado GTS 2<sup>4</sup>, que tiene por objetivo introducir a nivel de procesos un inventario de riesgos y hacer una gestión anticipada de ellos. El proceso de trabajo comprendió las siguientes etapas:

1. Levantamiento de los potenciales riesgos en cada una de las operaciones de la unidad de negocios Cobre y establecimiento de las medidas mitigadoras y los protocolos de recuperación.
2. Nombramiento de los responsables de gestionar los riesgos identificados tanto en las operaciones en Chile como en los proyectos en Perú.
3. Capacitación a cada uno de los responsables.
4. Creación de un programa general de trabajo para el próximo período.

El desafío para 2013 es cumplir con el plan de riesgo aprobado por el Comité de Riesgo y Auditoría, y realizar la difusión del nuevo estándar en todas las operaciones, llevando a cabo los planes de acción que permitan cubrir las brechas existentes para minimizar de manera continua los riesgos operacionales.

<sup>3</sup> El Life of Mine es la planificación y el número de años que la operación planea extraer el mineral.

<sup>4</sup> Anglo American ha desarrollado el Business Continuity Management y el estándar GTS 2 Integrated Risk Management Standard para integrar la administración del riesgo a todas sus operaciones.

**Para asegurar el cumplimiento normativo y un comportamiento acorde con su Política de Integridad, Anglo American implementó un completo plan de capacitación durante 2012.**

#### **CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y REGULATORIO**

En temas referidos a la Política de Integridad, se realizaron durante 2012 programas de capacitación en Chile y en las ciudades peruanas de Lima y Cajamarca a un total de 284 supervisores. Adicionalmente, y con la finalidad de reforzar los contenidos y las lecciones aprendidas por quienes participaron de los cursos presenciales en años anteriores, se diseñó un curso online que finaliza con un test que debe ser contestado en 80% para su aprobación. Dicho curso fue realizado por más de 300 personas.

Durante el período se desvinculó a seis trabajadores en Chile por incumplimientos de la Política para la Integridad y el Código de Conducta. Igualmente, se terminó la relación comercial con una empresa contratista por la misma razón. En lo que se refiere a la Línea Abierta<sup>5</sup>, herramienta administrada por una empresa externa, se recibieron 25 denuncias en Chile y 3 en Perú sobre posibles situaciones de incumplimiento de la declaración "Buen ciudadano corporativo: Nuestros principios empresariales".

#### **POLÍTICA PARA LA INTEGRIDAD**

El propósito de esta política es establecer las normas de conducta necesarias a todos los niveles de Anglo American, nuestras empresas filiales, empresas con participación conjunta y compañías asociadas. Asimismo, requerimos por parte de aquellos con quienes emprendemos actividades conjuntas y de quienes trabajan en nuestro nombre que luchen contra el comportamiento corrupto en todas sus manifestaciones.

#### **El modelo de prevención establecido dice relación con:**

- A.** Obsequios, actividades de ocio y hospitalidad
- B.** Conflictos de interés
- C.** Pagos de facilitación
- D.** Uso de los activos de la Compañía
- E.** Donativos políticos
- F.** Interacciones con funcionarios gubernamentales y lobbying
- G.** Donativos benéficos
- H.** Inversión social y comunitaria, y actividades de desarrollo de empresa
- I.** Patrocinios
- J.** Contratación y pago a intermediarios
- K.** Fusiones, adquisiciones, empresas con participación conjunta y compañías asociadas

## **DENUNCIAS A TRAVÉS DE LA LÍNEA ABIERTA**

# **28**

#### **Ley de responsabilidad penal de las personas jurídicas**

En 2012 se comenzó la implementación del modelo de prevención de delitos de la Ley 20.393 de Chile. Durante todo el año se revisaron continuamente las herramientas y la documentación que la soporta, con el objetivo de lograr su maduración y contar con un modelo robusto y transversal para las empresas operativas de Anglo American Sur, Anglo American Norte y Anglo American Chile. El desafío para 2013 es lograr la certificación por una empresa externa.

Es importante destacar que la Política para la Integridad y la Ley de responsabilidad penal de las personas jurídicas son temas que se incorporan en los procesos de inducción de la Compañía. Durante 2012 más de 700 trabajadores recibieron capacitación referida a estos temas.

#### **CUMPLIMIENTO ANTIMONOPOLIO**

Anglo American cuenta con un "Programa de cumplimiento antimonopolios", basado en la política y el manual elaborados por la Compañía, que tienen como fundamento la prevención de cualquier conducta anticompetitiva en las actividades de todas sus operaciones. Durante 2012, un total de 98 personas claves de la organización participaron en el programa de cumplimiento antimonopolios y firmaron la carta de autocertificación anual.

<sup>5</sup> [www.anglospeakup.com](http://www.anglospeakup.com)

# DESEMPEÑO ECONÓMICO

Anglo American tiene como objetivo ser la "Inversión preferida", procurando maximizar su producción bajo altos estándares de calidad. Busca crear valor bajo una dirección responsable a nivel social y ambiental y aportar al desarrollo sostenible de su entorno.

En 2012 la Compañía generó utilidades<sup>6</sup> por US\$ 1.177 millones, cifra 37% menor que en 2011. Esto se explica por una baja en el precio promedio del cobre<sup>7</sup> en los mercados internacionales y mayores costos operacionales.

El valor económico distribuido durante 2012 fue de US\$ 5.576 millones.

## SÍNTESIS OPERACIONAL Y FINANCIERA\* (en millones de US\$)

	2010	2011	2012
Ingresos Anglo American	3.148	3.456	4.120
Ingresos Collahuasi (44%)	1.729	1.688	1.002
<b>Ingresos totales (1)</b>	<b>4.877</b>	<b>5.144</b>	<b>5.122</b>
Impuestos a la renta Anglo American	269	284	298
Impuestos a la renta Anglo American (ganancia de capital)			1.015
Impuesto royalty Anglo American	67	60	56
Impuesto a la renta Collahuasi (44%)	160	184	2
Impuesto royalty Collahuasi (44%)	65	61	6
Impuesto remesas de utilidades pagado	440	177	105
Otros impuestos propios	43	47	38
Otros impuestos recolectados	62	130	101
Otros impuestos recolectados Perú	3	6	0
<b>Impuestos totales</b>	<b>1.109</b>	<b>950</b>	<b>1.621</b>
Utilidades Anglo American	1.433	1.223	1.124
Utilidades Collahuasi (44%)	889	703	182
Utilidades proyectos (Perú y Estados Unidos)	-65	-43	-129
<b>Utilidades totales</b>	<b>2.257</b>	<b>1.883</b>	<b>1.177</b>
Producción de cobre fino Anglo American (toneladas)	401.515	399.512	533.578
Producción de cobre fino Collahuasi (44%) (toneladas)	221.779	199.445	124.122
<b>Total producción de cobre fino (toneladas)</b>	<b>623.294</b>	<b>598.957</b>	<b>659.700</b>
Costo unitario promedio C1 (US\$/lb) (2)	1,11	1,47	1,79

\*Esta tabla incluye el Impuesto a la renta pagado por la ganancia de capital relacionada con la venta de la participación en Anglo American Sur S.A., cuyo ingreso ha sido reconocido en reservas dentro del Patrimonio Neto.

(1) Incluye solo ingresos operacionales.

(2) Costo C1: costo mina, costo de planta, gastos generales, costos de fundición, refinación y fletes.

<sup>6</sup> Utilidades después de impuesto a la renta.

<sup>7</sup> El precio promedio del cobre de 2012 fue 361 (c/lb), 9,8% menor que en 2011.

El precio del cobre aumentó de 343 centavos por libra (c/lb) a 387 c/lb en los primeros meses de 2012. Sin embargo, en el segundo semestre las perspectivas para la economía mundial, producto de la crisis en Europa, desaceleraron el crecimiento económico en China, disminuyendo la cotización del cobre. Posteriormente, el precio presentó una recuperación cerrando el año en 359 c/lb. De este modo, el precio promedio anual fue de 361 c/lb, lo que corresponde a un descenso de 9,8% en comparación con 2011.

El valor económico generado en 2012 por la unidad de negocios Cobre de Anglo American fue de US\$ 5.130 millones, mientras que el valor distribuido fue de US\$ 5.576 millones, con un aumento de 16% respecto a 2011, que se debe principalmente al incremento de los ítems pago al Estado y pago a proveedores de capital.

Es relevante aclarar que los impuestos a las ganancias de capital generados por la operación de venta de acciones de Anglo American Sur a Mitsubishi en 2011, fueron pagados en 2012.

### VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO\* (en millones de US\$)

	2010	2011	2012
A) Ingresos (1)			
Ventas brutas	4.877	5.144	5.122
Utilidad en inversiones financieras	3	76	3
Utilidad en venta de activos fijos y otros	18	68	5
<b>Valor económico generado</b>	<b>4.898</b>	<b>5.288</b>	<b>5.130</b>
B1) Costos operacionales	1.383	2.297	2.343
B2) Pagos a contratistas	323	408	588
C) Sueldos de trabajadores y beneficios (2)	237	377	440
D) Pago a proveedores de capital (3)	2.116	761	1.571
E) Pago al Estado (4)	1.109	950	606
F) Inversión en la comunidad (5)	23	24	28
<b>Valor económico distribuido</b>	<b>5.191</b>	<b>4.817</b>	<b>5.576</b>
<b>Valor económico retenido</b>	<b>(293)</b>	<b>471</b>	<b>(446)</b>

\*No incluye las ganancias de capital obtenidas por la operación de venta de acciones de Anglo American Sur ni tampoco los impuestos pagados por esa operación.

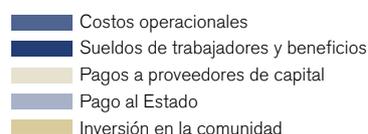
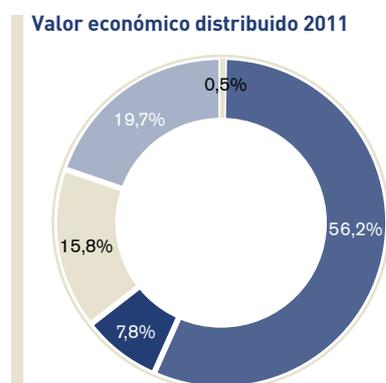
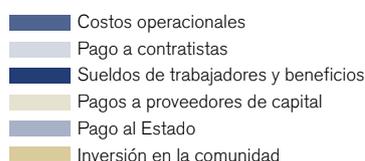
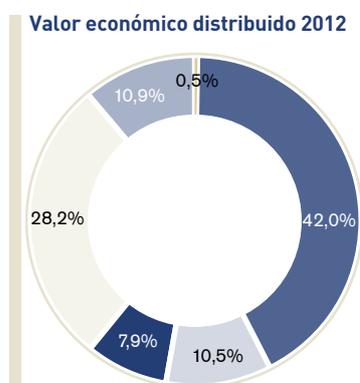
(1) Incluye solo ingresos operacionales.

(2) No incluye capacitación como beneficio de los trabajadores.

(3) Considera el interés pagado por préstamos recibidos, el interés minoritario (pagado a accionistas minoritarios) y los dividendos pagados (accionistas mayoritarios).

(4) Ver tabla de impuestos en síntesis operacional y financiera.

(5) Es el total de inversión social y de iniciativas comerciales en la comunidad de Anglo American en Chile + Collahuasi + Quellaveco + Exploraciones Perú + Michiquillay + Pebble.





01 Pilas de lixiviación móviles, Mantoverde

Las inversiones y gastos ambientales de las cinco operaciones gestionadas por la unidad de negocios Cobre de Anglo American sumaron US\$ 53 millones, distribuidas como se indica en la tabla a continuación:

**INVERSIONES Y GASTOS AMBIENTALES**

(en miles de US\$)

Operación	Gastos	Inversiones
Los Bronces	20.762	14.737
El Soldado	4.193	867
Chagres	579	7.920
Mantos Blancos	2.172	893
Mantoverde	631	843
<b>Total</b>	<b>28.337</b>	<b>25.260</b>

**APORTES DESDE Y HACIA EL ESTADO**

Los ingresos fiscales generados por las actividades de la Compañía constituyen un elemento importante de contribución económica a las comunidades y países en los que opera, lo que se refleja en la forma de conducir los asuntos fiscales. Este enfoque se enmarca en la estrategia tributaria de Anglo American, en los principios de transparencia y la forma en que asume los compromisos con sus grupos de interés.<sup>8</sup>

La industria minera opera en un mundo que tiene cada vez mayores restricciones financieras. La minería es un negocio de alto riesgo y largo plazo, y las inversiones de capital y compromisos que Anglo American asume con los países donde opera reflejan esta circunstancia. Los gobiernos reconocen que en sus países se produce este entorno competitivo a nivel mundial por nuevas inversiones a largo plazo. Existe la necesidad de equilibrar los riesgos y beneficios inherentes a la inversión responsable y al desarrollo de los recursos no renovables. Para la industria esto significa balancear los altos riesgos de la inversión a largo plazo con los posibles retornos futuros esperados. Para el gobierno significa equilibrar el aumento de los ingresos fiscales, con un régimen de impuestos competitivo y atractivo, y otros objetivos como el empleo y la disminución de la pobreza.

Ese equilibrio se basa en la capacidad de los gobiernos de administrar el régimen fiscal y la gobernabilidad una vez que los impuestos han sido recolectados. Hay diferentes acciones enfocadas a fortalecer el gobierno y transparencia que existen en materia de impuestos, es el caso de la Extractive Industry Transparency Initiative (EITI)<sup>9</sup>, de la cual Anglo American es miembro fundador, y considera que ideas como estas son fundamentales para garantizar que las comunidades se beneficien del importante valor generado por empresas como Anglo American.

Parte del impacto socioeconómico que genera la Compañía se traduce en el pago de impuestos a la renta, impuestos específicos a la minería y los impuestos que paga a trabajadores y proveedores<sup>10</sup>.

Los aportes del Estado de Chile en materia tributaria son principalmente: el crédito por capacitación del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence)<sup>11</sup> y algunos beneficios tributarios asociados a donaciones.

**AYUDA FINANCIERA RECIBIDA DEL ESTADO**

(en miles de US\$)

Créditos y rebaja al impuesto	2010	2011	2012
SENCE	1.090	1.377	1.846
Crédito y donaciones	3.327	2.278	3.051
Patente minera, crédito contra PPM	81	114	125
Crédito 6% activo fijo	97	92	126
<b>Total</b>	<b>4.595</b>	<b>3.861</b>	<b>5.148</b>

<sup>8</sup> Más información sobre la estrategia tributaria de Anglo American se encuentra en la Anglo American Sustainable Development Report [www.angloamerican.com](http://www.angloamerican.com)

<sup>9</sup> [www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org). La Iniciativa de Transparencia para la Industria Extractiva (EITI) busca fortalecer el gobierno de las empresas a través de una mayor transparencia y rendición de cuentas en el sector de las empresas extractivas.

<sup>10</sup> Impuestos a la renta, impuestos retenidos a trabajadores, débito fiscal (IVA).

<sup>11</sup> [www.sence.cl](http://www.sence.cl)

SE INVIRTIERON

**US\$ 996**  
millones

AUMENTÓ EL VALOR  
DISTRIBUIDO RESPECTO  
A 2012

**16%**

## INVERSIONES

La unidad de negocios Cobre de Anglo American invirtió US\$ 996 millones durante 2012. Esta cifra incluye los recursos necesarios para mantener las actuales operaciones, así como la asociada a los diferentes proyectos de expansión, incluyendo lo correspondiente a su participación en Collahuasi.

La inversión para mantener la capacidad productiva llegó a US\$ 445 millones, una cifra 45% superior a 2011.

Dentro de los proyectos destacados en 2012, se encuentra el inicio de la construcción de la planta desalinizadora Mantoverde, que abastecerá de agua de mar desalinizada a la operación.

### MONTOS DE INVERSIÓN EN PROYECTOS PARA MANTENER LA CAPACIDAD PRODUCTIVA (en millones de US\$)

	2010	2011	2012
Los Bronces	101	185	204
Mantos Blancos	19	48	86
Mantoverde	12	24	84
El Soldado	17	39	53
Chagres	7	8	12
Oficina central Chile	3	5	6
<b>Total</b>	<b>159</b>	<b>309</b>	<b>445</b>



01 La planta desalinizadora de Mantoverde comenzará a funcionar durante 2013.

Ser inversión preferida

### PROYECTOS DE EXPANSIÓN

País	Proyecto	Descripción	Monto Inversión
Chile	Sulfuros Mantoverde	Busca extender la vida útil de Mantoverde más allá del actual LOM, extrayendo mediante rajo abierto y beneficiando, a través de un proceso de flotación/concentración, los sulfuros subyacentes a la mineralización oxidada, actualmente beneficiada por Sx-Ew <sup>12</sup> .	En evaluación.
Chile	Collahuasi Fase III	Aspira a expandir la producción de cobre fino a través de la incorporación de nuevas líneas de molienda, lo que representaría incrementos en la capacidad de tratamiento de la planta. Adicionalmente, se expandirá el ritmo de extracción de la mina y toda la infraestructura asociada a la operación.	En evaluación.

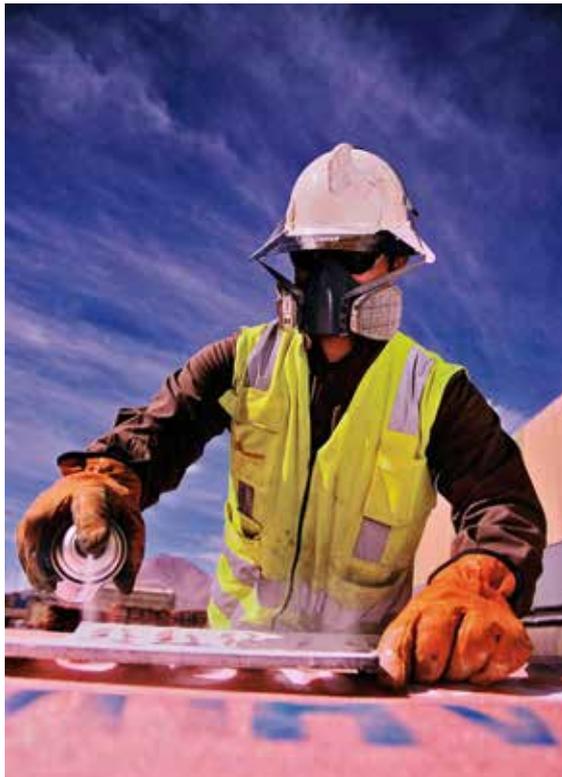
<sup>12</sup> Solvent extraction and electrowinning (Extracción por solvente y electro-obtención).



# SER EMPLEADOR PREFERIDO

SEGURIDAD Y OPORTUNIDADES

Anglo American aspira a ser el empleador preferido, con la capacidad de atraer y desarrollar el talento a través de una oferta laboral atractiva, entregando un ambiente de trabajo seguro y saludable, en el que impera el cumplimiento de las normas, la ética empresarial y una cultura en la que los reconocimientos están asociados a desempeños objetivos.



01

**0,20**

FUE LA TASA DE ACCIDENTES CON TIEMPO PERDIDO



02



03

**197.359**

HORAS HOMBRE FUE EL TIEMPO DEDICADO A CAPACITACIÓN EN SALUD Y SEGURIDAD DURANTE 2012

- 01 La seguridad es el valor máspreciado por los trabajadores de Anglo American. Por eso, a partir de 2012 se instauró el Día de la Seguridad.
- 02 Trabajadores del Proyecto Quellaveco, Perú.
- 03 Javier Miranda, operador, examina las canchas de lixiviación en El Soldado.

Ser empleador preferido



# CUIDANDO A LAS PERSONAS

**El principal objetivo de Anglo American es alcanzar la meta de Cero Daño a las personas.**

Anglo American posee una estructura para la gestión de la seguridad y salud ocupacional, cuyos pilares son los “Principios de seguridad Anglo American” y los estándares del sistema de gestión de seguridad, denominados Anglo American Safety Way<sup>1</sup> y Anglo American Health Way, los que establecen 12 estándares y 142 requerimientos que son implementados rigurosamente y monitoreados de manera permanente en todas las operaciones de la Compañía.

## FOCOS DE GESTIÓN 2012

Todos los lineamientos, principios, procedimientos y cumplimiento de las metas vinculadas con la seguridad y salud ocupacional son impulsados por la Gerencia de Seguridad y Salud Ocupacional, que reporta a la Vicepresidencia de Seguridad y Desarrollo Sustentable, que depende directamente de la Presidencia Ejecutiva de la unidad de negocios Cobre.

Los focos de gestión del área durante el presente período, además del trabajo permanente para lograr la meta estratégica de llegar a Cero Daño a las personas, estuvieron centrados en:

- La implementación de los estándares de ruido y polvo.
- Avanzar en la aplicación del Sistema de Gestión de Riesgos (RCM).
- Finalizar el plan de mejora en seguridad (Anglo American Safety Improvement Plan, SIP).
- Perfeccionar el programa de Learning from Incidents (LFI).
- Reforzar el programa de Liderazgo Visible y Sentido.

**a.** Estándares de salud ocupacional: se lograron importantes avances en la implementación de los estándares referidos a ruido y polvo, lo que incluyó un amplio programa de capacitación tanto a personal propio como de contratistas, monitoreo de fuentes, control de los agentes en las fuentes y, como última medida, la entrega de equipos de protección personal.

**b.** Avances en la puesta a punto del Sistema de Gestión de Riesgos (Risk and Change Management, RCM): el sistema de gestión de riesgos lanzado en 2010 busca, entre otros objetivos, estandarizar en todas las operaciones y en todos los niveles la metodología de análisis y gestión de riesgos. Durante 2012 se logró un nivel de aplicación que alcanzó 79%, superando la meta propuesta para el período que era de 74%.

**c.** Plan de mejora en seguridad (Anglo American Safety Improvement Plan, SIP): este plan, fundado en siete pilares, busca avances en los temas de seguridad de acuerdo al modelo de madurez de la organización<sup>2</sup>. En 2012 se centró en progresar hacia su fase final, con las contribuciones provenientes desde diferentes funciones.

<sup>1</sup> <http://www.investis.com/aa/docs/TheAngloSafetyWay.pdf> (en inglés)

<sup>2</sup> Para mayores detalles del plan, ver Reporte Desarrollo Sustentable 2010.

01 El Día de la Seguridad fue instaurado durante 2012 y celebrado en todas las operaciones de la Compañía.

d. Perfeccionamiento del programa Aprendiendo de los Incidentes (Learning from Incidents, LFI): el programa LFI entrega una metodología para la investigación, análisis y cambio de conductas a partir del estudio de incidentes. Su metodología tiene tres pilares principales: notificación, investigación y aprendizaje, todos ellos enfocados a evitar la repetición de los accidentes y eliminar los incidentes con mayor potencialidad de pérdidas. Durante 2012 se trabajó en mejorar la calidad de la investigación de las causas de los accidentes y en el diseño de los planes de acción, con el fin de evitar la repetición de incidentes.

**La unidad de negocios Cobre incorpora a sus empresas contratistas dentro del logro de objetivos en materia de seguridad.**

e. Repotenciamiento del programa de Liderazgo Visible y Sentido (Visible Felt Leadership, VFL): la metodología del VFL exige que los gerentes y superintendentes dediquen una cierta cantidad de horas mensuales a estar efectivamente en terreno, con contactos personales donde se refuerzan las conductas positivas de seguridad de los trabajadores. Durante 2012 se trabajó en reforzar las habilidades y capacidades de liderazgo en seguridad de los supervisores; al cerrar el período se realizaron 37.497 interacciones personales y se dedicaron 38.436 h/h a esta actividad.

f. Sistema Integrado de Gestión: Los Bronces, El Soldado, Mantoverde, Mantos Blancos y Chagres completaron sus procesos respectivos para obtener la mantención o recertificación de sus sistemas integrados de gestión de seguridad, salud y medio ambiente (OHSAS 18001 e ISO 14001).

### DÍA DE LA SEGURIDAD

Para reafirmar su compromiso con la seguridad, en 2012 Anglo American decidió institucionalizar el Día de la Seguridad. Este fue celebrado en todas las operaciones y proyectos, con la participación de la plana ejecutiva completa que realizó en terreno reuniones de reflexión sobre seguridad con los trabajadores, dando espacio para escuchar sus ideas tendientes a seguir mejorando para lograr el Cero Daño. La actividad, que contó con la participación del total de los trabajadores de cada operación, de los proyectos y de las oficinas corporativas, finalizó con la firma simbólica del compromiso: "La seguridad comienza por mí".



### DESEMPEÑO EN SEGURIDAD

Durante 2012, la unidad de negocios Cobre de Anglo American tuvo una tasa de accidentes total de 0,20 por cada 200.000 horas/hombre de trabajo, frente a un 0,19 registrado en el período anterior. La tasa de frecuencia total registró un descenso desde 0,65 registrado en 2011 a 0,61

en 2012. Cabe destacar que en las operaciones y proyectos gestionados por la Compañía no hubo incidentes con pérdida de vidas durante el presente lapso, y que continuarán los esfuerzos en seguridad hasta lograr la meta de Cero Daño en sus trabajadores, único resultado aceptable.

### INDICADORES DE SEGURIDAD\*

	2010	2011	2012
Tasa de frecuencia total de lesiones	0,71	0,65	0,61
Tasa de accidentes con tiempo perdido (LTIFR)(1)	0,25	0,19	0,20
Tasa de severidad (LTISR)(2)	148	116	119
Días perdidos	3.844	3.163	2.134
Horas-hombre en capacitación en salud y seguridad	102.727	94.204	197.359

\*Se incluyen las operaciones y proyectos de toda la unidad de negocios Cobre.

(1) Tasa de accidentes (Lost Time Injury Rate-LTIFR): accidentes con tiempo perdido por 200 mil horas hombre de trabajo.

(2) Tasa de severidad (Lost Time Injury Severity Rate - LTISR): número de horas de trabajo perdido por 200 mil horas hombre trabajadas

Anglo American incorpora a sus empresas contratistas dentro del logro de los objetivos en materia de seguridad, salud ocupacional y gestión de riesgos. Durante 2012 se realizaron las habituales reuniones trimestrales para compartir temas de gestión de seguridad, las que apoyan el trabajo

sistemático de alineación y adherencia de los trabajadores de las empresas contratistas a los estándares de la Compañía. Asimismo, se realizó la ceremonia anual de premiación de las empresas contratistas que destacaron durante el período por su desempeño en seguridad.

**DESEMPEÑO EN SALUD OCUPACIONAL**

Anglo American posee una estructura de gestión y un conjunto de estándares para el Sistema de Gestión de Salud Ocupacional, denominados Anglo American Occupational Health Way<sup>3</sup>.

El logro del objetivo se basa en tres principios fundamentales:

- Todas las enfermedades ocupacionales se pueden prevenir.
- Aprender del monitoreo de las exposiciones y vigilancia de la incidencia de enfermedades, y utilizar esta información para prevenir su ocurrencia.
- Aplicación continua de estándares de salud ocupacional comunes, simples y no negociables en todo el grupo.

Durante 2012 el foco de gestión en esta área se centró en la aplicación de los estándares de ruido y polvo, lográndose un nivel de 85% y de 83%, respectivamente, con un énfasis en el control de las fuentes. En relación con el estándar de fatiga (GTS24), se lanzó en todas las operaciones la campaña “Luchando contra la fatiga”, para reducir los incidentes vinculados con la actividad de transporte. En 2013 se espera realizar autoevaluaciones y auditorías de implementación en todas las operaciones.

Adicionalmente se trabajó en un programa integral de salud en terreno que incluyó chequeos médicos, plan de alimentación saludable, ejercicios en el lugar de trabajo y ergonomía, entre otros aspectos.

**Comités paritarios**

La unidad de negocios Cobre cuenta con 11 Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, ocho en Chile y tres en Perú. En todos ellos participan representantes de la empresa y de los trabajadores, con el fin de detectar y evaluar los riesgos de accidentes y enfermedades profesionales en su área de influencia, de acuerdo a la legislación vigente. Estos representan al total de los trabajadores.

Durante 2012, los comités paritarios apoyaron las campañas para la implementación de los estándares de ruido, polvo y fatiga, y participaron en el III Encuentro de Comités Paritarios, realizado en octubre en El Soldado, instancia en la cual compartieron sus experiencias y aprendizajes sobre prácticas destacadas en seguridad.



<sup>3</sup><http://www.angloamerican.com/development/approach-and-policies/policies-standards-commitments/safety-and-health>. En inglés

# ATRAER Y RETENER EL TALENTO

Para la minería moderna, contar con las mejores personas y equipos de excelencia es un desafío de primer orden, tanto por la especialización que requiere el negocio como por el crecimiento del rubro a nivel mundial, lo que ha significado un alto nivel de demanda de trabajadores. En este escenario, Anglo American aspira a ser el empleador preferido, con la capacidad de atraer y desarrollar el talento a través de una oferta laboral atractiva, entregando un ambiente de trabajo seguro y saludable, en el que impera el cumplimiento de las normas, la ética empresarial y una cultura en la que los reconocimientos están asociados a desempeños objetivos.

## FOCOS DE GESTIÓN 2012

La Vicepresidencia de Recursos Humanos tiene la responsabilidad sobre la implementación de las políticas de Anglo American en esta área y el desarrollo de las personas: la gestión del desempeño y su entrenamiento; el buen clima de trabajo, las relaciones laborales, el desarrollo y cumplimiento de los valores de la Compañía, la negociación de los convenios colectivos y la administración de los beneficios, y la promoción de una cultura de efectividad y rendimiento.

Durante el período, los focos de gestión estuvieron centrados en la atracción y retención de talentos, la consolidación del modelo de gestión del desempeño, el proceso de negociaciones colectivas con sus trabajadores y la acreditación de oficio del total de sus contratistas; todo con el objetivo de fortalecer la organización para cumplir con sus metas.

El principal desafío continúa siendo la retención del talento, debido a los altos niveles de rotación que tiene la Compañía y la industria minera en general. En este sentido cabe mencionar que a partir de 2010, la rotación anual en el sector minero en Chile ha venido registrando cifras por encima del 10%, el doble del nivel que se registraba hace una década.

## EMPLEO

Durante 2012 se siguió constatando la estrechez del mercado de profesionales y técnicos, provocada por las favorables condiciones socioeconómicas de la región en la que opera la unidad de negocios Cobre de Anglo American. En particular, Chile registra la tasa de desempleo más baja en los últimos 15 años, 6% al finalizar 2012, lo que la ubica en una situación cercana al pleno empleo. Para diseñar efectivos planes de atracción y retención, la Compañía implementó la herramienta denominada Workforce Planning,

que permite planificar las necesidades de fuerza de trabajo para los roles críticos y escasos de todas sus operaciones a nivel mundial. Con esto se espera reducir el riesgo de no contar con los profesionales necesarios en áreas claves del negocio y, por otro lado, coordinar las áreas de gestión vinculadas a reclutamiento y desarrollo de personas.

El principal resultado de su implementación durante 2012 fue el diseño de planes de acción centrados en los cargos críticos y escasos definidos que presenten déficits de personas. Se proyecta un perfeccionamiento periódico de la herramienta y su integración a los procesos de recursos humanos de la Compañía, de forma tal de lograr un período de planificación de necesidades en un lapso de 10 años.

Al cierre de 2012, en la unidad de negocios Cobre de Anglo American trabajaban 13.145 personas: 4.216 pertenecientes a dotación propia, 6.384 a contratistas de operaciones y 2.545 a contratistas de proyectos.

## EMPLEO GENERADO [al 31 de diciembre de 2012]

	2010	2011	2012
Operaciones en Chile y oficina Santiago	6.425	7.582	12.073
Proyecto Desarrollo Los Bronces (1)	9.846	1.927	0
Proyectos y oficina en Perú	635	680	1.072
<b>Total</b>	<b>16.906</b>	<b>10.189</b>	<b>13.145</b>

(1) Debido a la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces, la dotación vinculada a este proyecto y que se mantuvo se sumó durante 2012 a la cifra de operaciones en Chile y de la oficina en Santiago.

## EMPLEO POR DEPENDENCIA

	2010	2011	2012
Personal propio	3.206	3.656	4.216
Trabajadores contratistas de operaciones	2.580	3.710	6.384
Trabajadores contratistas de proyectos	11.120	2.823	2.545
<b>Total dotación</b>	<b>16.906</b>	<b>10.189</b>	<b>13.145</b>

Operación	2010			2011			2012		
	Personal Propio	Trabajadores Contratistas de operaciones	Trabajadores Contratistas de proyectos	Personal Propio	Trabajadores Contratistas de operaciones	Trabajadores Contratistas de proyectos	Personal Propio	Trabajadores Contratistas de operaciones	Trabajadores Contratistas de proyectos
Los Bronces	948	685	569	1.342	1.404	265	1.579	2.977	714
El Soldado	716	438	265	793	523	20	902	848	166
Mantos Blancos	431	808	37	450	1.093	52	539	1.513	151
Mantoverde	338	440	86	364	465	94	400	684	506
Chagres	304	130	9	315	127	8	347	272	132
Proyecto Desarrollo Los Bronces	173	-	9.673	38	-	1.889	-	-	-
Santiago	134	79	8	164	98	5	242	90	11
Lima	38	-	10	38	-	10	35	-	10
Michiquillay	48	-	95	83	-	285	75	-	596
Quellaveco	76	-	368	69	-	195	97	-	259
<b>TOTAL TRABAJADORES POR DEPENDENCIA</b>	<b>3.206</b>	<b>2.580</b>	<b>11.120</b>	<b>3.656</b>	<b>3.710</b>	<b>2.823</b>	<b>4.216</b>	<b>6.384</b>	<b>2.545</b>
<b>DOTACIÓN TOTAL</b>	<b>16.906</b>			<b>10.189</b>			<b>13.145</b>		

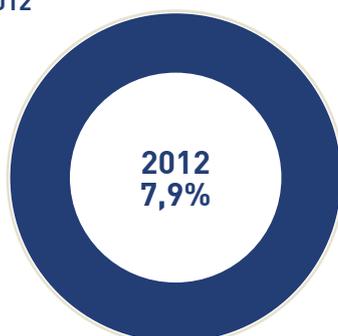
EMPLEO POR ESTAMENTO Y TIPO DE CONTRATO	2011		2012	
	Indefinido	Plazo fijo	Indefinido	Plazo fijo
Supervisores	782	41	948	13
Empleados	2.580	253	2.926	164
Aprendices, memoristas y practicantes (1)	-	-	-	165

(1) A partir de 2012 se incorporó al cálculo de la dotación propia a aprendices, memoristas y practicantes.

ROTACIÓN EN PORCENTAJE PROMEDIO UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE ANGLO AMERICAN 2012		
	Rotación 2011	Rotación 2012
<b>Por estamento:</b>		
Supervisores	16%	14,2%
Empleados	4%	6,1%
<b>Por edad:</b>		
Igual o menor a 30 años	6%	9,5%
Entre 30 y 50 años	7%	8,4%
Mayor de 50 años	4%	5,3%
<b>Por género:</b>		
Masculino	5%	7,1%
Femenino	12%	15%
<b>Por país:</b>		
Chile	5%	6%
Perú	26%	43,2%
<b>Promedio anual</b>	<b>6%</b>	<b>7,9%</b>

Rotación de empleados=% de empleados que han dejado la compañía en un año dado (empleados que se han marchado/empleados a la finalización del año anterior\* 100). No se incluyen jubilaciones y fallecimientos.

**ROTACIÓN PROMEDIO ANUAL 2011-2012**



**CREACIÓN DEL CONSEJO DE COMPETENCIAS MINERAS**

Se estima que la industria minera en Chile requerirá más de 45.000 nuevos trabajadores entre 2012 y 2020<sup>1</sup>. Con el fin de abordar en forma colectiva y coordinada la adecuación necesaria entre la demanda del mercado laboral minero y la oferta de formación, Anglo American, en conjunto con otras nueve grandes empresas mineras<sup>2</sup>, firmó un protocolo de acuerdo para la creación del Consejo de Competencias Mineras (CCM), cuya gestión se desarrollará bajo la gestión del Consejo Minero<sup>3</sup>.

Entre los objetivos del Consejo de Competencias Mineras se encuentran proveer información de calidad respecto de la demanda de capital humano del sector minero chileno; definir los requerimientos de cada perfil y currículum académico propuestos para su formación y establecer bases y estándares de calidad para la obtención de certificaciones.



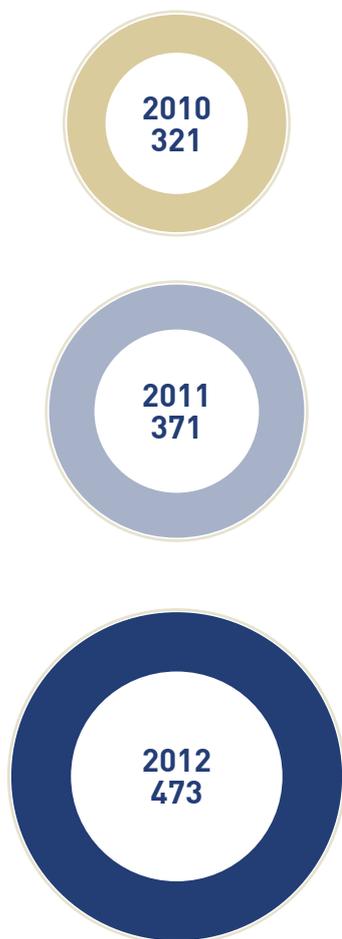
<sup>1</sup> Según informe de la Fundación Chile realizado en 2012.  
<sup>2</sup> Las empresas participantes, son: Anglo American, Antofagasta Minerals, Barrick, BHP Billiton, Codelco, Kinross, Lumina Copper, TECK, Xstrata y Yamana Gold.  
<sup>3</sup> [www.consejominero.cl](http://www.consejominero.cl)

## PROGRAMAS PARA JÓVENES TALENTOS

En 2012, la unidad de negocios Cobre redefinió su estrategia de atracción de jóvenes talentos, por lo que rediseñó sus programas de prácticas profesionales y memorias, de pregraduados y de graduados para integrarlos en una única estrategia de atracción de jóvenes profesionales y técnicos, alineada al Workforce Planning.

Asimismo, la Compañía decidió intensificar sus esfuerzos en el área, aumentando los cupos disponibles para los estudiantes y jóvenes en general. Durante 2012, pasaron por este conjunto de programas 473 jóvenes, sumando un total de 1.165 beneficiados con esta iniciativa durante los últimos tres años.

### Nº DE JÓVENES PARTICIPANTES EN PROGRAMAS DE ATRACCIÓN DE TALENTOS<sup>4</sup> 2010-2012



PROGRAMAS PARA JÓVENES TALENTOS									
Programa	2010			2011			2012		
	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
Graduados (ex trainee)	12	2	14	9	3	12	22	8	30
Pregraduados (ex memoristas)	37	7	44	32	14	46	33	14	47
Aprendices	68	59	127	72	58	130	121	104	225
Prácticas profesionales	113	23	136	136	47	183	120	51	171
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>91</b>	<b>321</b>	<b>249</b>	<b>122</b>	<b>371</b>	<b>296</b>	<b>177</b>	<b>473</b>

## DESARROLLO PROFESIONAL

Para asegurar el desarrollo continuo de las personas y los equipos de la Compañía, durante 2012 la unidad de negocios Cobre de Anglo American trabajó en la consolidación del marco de competencias People Development Way, haciendo énfasis en la definición de objetivos individuales, eficaces y alineados con las metas del negocio, la incorporación de los valores y el establecimiento de un plan de desarrollo desafiante y realista.

Se realizaron talleres de entrenamiento para los supervisores en las distintas instancias del proceso: planificación del desempeño, revisión de mitad de año, revisión de fin de año y calibración. Estas acciones han ayudado a dotar al modelo de mayor transparencia y alineamiento con los valores de Anglo American.

Además, durante el presente período se lanzó el proyecto The People Ways, el que consiste en el fomento de marcos de competencias técnicas para cada disciplina dentro de Anglo American, complementando el ya existente People Development Way, que describe un marco conductual común para todos los supervisores.

El foco de este proyecto es promover la gestión individual de la carrera. Adicionalmente, se constituye en una herramienta de atracción, retención y desarrollo de los trabajadores, ya que ayuda a comprender las diversas oportunidades profesionales que existen dentro de la Compañía.

Durante 2012, en la unidad de negocios Cobre se crearon los marcos de competencia técnica para las áreas de finanzas, cadena de abastecimiento y recursos humanos, entre otros<sup>5</sup>. Para 2013 se espera implementar el programa para las disciplinas de minería, ingeniería, metalurgia, geología y exploración, y gestión de proyectos.

People Way, The IM People Way, the SSD People Way.

<sup>4</sup> Esto incluye los programas graduados, pregraduados, aprendices y prácticas profesionales.

<sup>5</sup> The Finance People Way, The Supply Chain People Way, The HR People Way, The GSS People Way, The IM People Way, the SSD People Way.

**ENTRENAMIENTO**

Los procesos de aprendizaje establecidos por la organización están alineados con el compromiso de invertir en el crecimiento de sus trabajadores, de modo de propiciar que sus carreras no se vean restringidas por las exigencias del propio negocio. Durante 2012, además de la ejecución de sus programas permanentes de capacitación, se efectuó un proceso de inducción corporativa para todos los nuevos supervisores que ingresaron a la Compañía con el objetivo de acelerar su integración. Cabe destacar que las inducciones se adaptaron a cada país para responder a las necesidades locales del negocio y a la normativa.

OPERACIONES H/H ENTRENAMIENTO POR ESTAMENTO			
Año	Supervisores	Empleados	Total
2010	29.633	70.437	100.078
2011	31.979	143.982	175.961
2012	35.107	98.092	133.199

OPERACIONES H/H ENTRENAMIENTO POR GÉNERO			
Año	Masculino	Femenino	Total
2010	90.599	9.479	100.078
2011	155.902	20.059	175.961
2012	113.813	19.386	133.199

En el ámbito de los programas permanentes de entrenamiento de sus operaciones en Chile, durante 2012 se realizaron un total de 133.199 horas-hombre de capacitación. La disminución en las horas respecto a 2011 se debe principalmente a una mejor focalización de los programas de formación y a un uso más eficiente del tiempo y los recursos económicos disponibles.

01 Durante 2012 hubo modificaciones en los beneficios que la Compañía otorga, contribuyendo a potenciar las áreas de bienestar y conciliación familia-trabajo.



**BENEFICIOS LABORALES**

Anglo American ha tomado medidas que contribuyen a entregar una mejor calidad de vida a sus trabajadores, con énfasis en las áreas de bienestar y conciliación familia-trabajo. En 2012 se realizaron algunas modificaciones al paquete de beneficios que la empresa otorga, entre los que cabe mencionar:

- Incremento en el aporte al sistema de pensiones para mejorar condiciones futuras de supervisores de Anglo American en Chile.
- Flexibilización de aporte adicional para personas menores de 35 años (quienes ahora pueden elegir entre AFP o remuneración).
- Aumento de asignación zona norte en Chile.
- Plan de retención para posiciones claves de la organización.
- Mejoras en Seguro Complementario de Salud.
- Rebaja de antigüedad necesaria para solicitar préstamos: de tres a un año.

**RELACIÓN CON CONTRATISTAS**

La relación de Anglo American con sus empresas contratistas sigue la filosofía de trabajo de mantener relaciones de mutuo beneficio, basadas en prácticas profesionales éticas y justas, y se enmarcan en el denominado Plan de Gestión Integral para empresas contratistas, cuyo objetivo es alinear su gestión con los estándares de la Compañía.

Para ello se han establecido mecanismos de supervisión de las condiciones de alojamiento, comida, transporte, equipos y protección, que se complementan con un sistema de incentivos financieros al logro de objetivos individuales y colectivos en seguridad y mejoramiento de competencias.

En este sentido, durante el presente período el total de los contratistas fue evaluado en su acreditación de oficio, actividad en la que debe demostrar que cuenta con los conocimientos y habilidades centrales sobre el oficio que desempeña en la faena, considerando aspectos tales como seguridad, conocimientos técnicos y aspectos conductuales.

Para controlar el cumplimiento laboral y previsional de cada trabajador contratista, se realizaron actualizaciones y mejoras al sistema de control y acreditación de ingreso a todas las operaciones, lo que le permite a Anglo American asegurar que se cumple con la normativa aplicable.

Durante 2012 se revisaron los estándares de habitabilidad de las empresas contratistas que laboran en las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American, incluyendo sistemas de alojamiento, alimentación y servicios en general. A la luz de los resultados, se desarrolló un plan de mejoramiento para implementar debidamente los estándares definidos.

# DERECHOS HUMANOS Y PRÁCTICAS LABORALES



01 La promoción de la diversidad entre todos los trabajadores es una iniciativa constante al interior de la Compañía.

En línea con su compromiso con la sustentabilidad, la Compañía ha establecido en sus "Principios empresariales: Un buen ciudadano corporativo" su política de promoción a la diversidad, el rechazo a la discriminación y un respeto irrestricto a los derechos laborales.

Como una manera de hacer pública su visión y compromiso, la unidad de negocios Cobre de Anglo American firmó, en noviembre de 2012, la adhesión a la red Pacto Global Chile<sup>1</sup>, organización a la que Anglo American plc está adherida desde 2004.

## PRINCIPIOS EMPRESARIALES EMPLEO Y DERECHOS LABORALES

Promoveremos la diversidad y no toleraremos la discriminación injusta ni el tratamiento inhumano de nuestros empleados, incluidos cualquier tipo de trabajo forzado, castigos físicos u otros abusos. Nuestro personal tiene el derecho a trabajar en un ambiente libre de acosos o intimidaciones.

Aspiramos a crear un ambiente laboral que fomente la innovación y la colaboración entre todos nuestros negocios y geografías.

Para estimular la responsabilidad, una cultura de resultados y la supervisión de las necesidades de desarrollo individuales, una creciente proporción de empleados, individualmente o como miembros de un equipo, dispondrán de metas de resultados que serán revisadas de forma regular.

## DERECHOS LABORALES

Prohibimos el empleo de menores en nuestras operaciones. Si llegáramos a encontrar algún caso en nuestra cadena de suministro, pondremos en marcha un método responsable para ponerle fin y garantizar el bienestar de los niños.

Reconocemos el derecho de nuestros empleados a la libre asociación y a las negociaciones colectivas. Nuestras prácticas remunerativas se determinarán de acuerdo con las condiciones de mercado locales y nos esforzaremos en pagar salarios, como mínimo, adecuados para satisfacer las necesidades básicas de los empleados y sus familias.

Esperamos que nuestra cadena de suministro se esfuerce en adherirse a todos los principios de empleo y de derechos laborales antes mencionados.

## MEDICIÓN DE IMPACTO EN LOS DERECHOS HUMANOS

En 2012 se aplicó por primera vez un cuestionario de autoevaluación del público interno sobre los impactos que las operaciones de la unidad de negocios Cobre tienen en los derechos humanos. La herramienta fue adaptada del Human Rights Compliance Assessment Quick Check, del Instituto danés para los Derechos Humanos<sup>2</sup>. El formulario contiene 10 dimensiones en tres grandes ámbitos: laboral, proveedores y comunidades.

El objetivo de este primer estudio fue establecer una línea base sobre la percepción de los trabajadores de Anglo American, identificar las debilidades y monitorear los avances con las aplicaciones de la herramienta SEAT.



<sup>1</sup> Entidad de responsabilidad social impulsada por las Naciones Unidas y que en Chile opera bajo el alero de la Universidad Andrés Bello. [www.pactoglobalthile.cl](http://www.pactoglobalthile.cl)  
<sup>2</sup> <http://www.humanrights.dk/>

**IGUALDAD DE OPORTUNIDADES**

En concordancia con los Principios del Buen Ciudadano Corporativo de Anglo American, las políticas de empleo y derechos laborales de la Compañía promueven la igualdad en el lugar de trabajo, eliminando cualquier forma de discriminación.

Para dar cumplimiento a este principio, cuenta con un sistema salarial basado en niveles de responsabilidad, evaluación de desempeño y condiciones de mercado, lo cual asegura la equidad, la transparencia y la no discriminación. En lo referido al salario mínimo pagado por Anglo American en 2012 a sus trabajadores en Chile, este excedió en 4,2 veces el salario mínimo legal, mientras que en los proyectos en Perú sobrepasó en 65% el salario mínimo legal para el sector minería.

**DIVERSIDAD**

Anglo American, dentro de su iniciativa “Diversidad de género”, se ha planteado superar el 12% de participación femenina en 2013. Esta iniciativa se apoya en sus valores corporativos y en la estrategia de convertirse en el empleador preferido, con un foco compuesto por dignidad, respeto, no discriminación e integración. Busca generar una correcta integración social y cultural de hombres y mujeres. Estos esfuerzos se dirigen a alcanzar un punto de equilibrio en su dotación, donde hombres y mujeres consigan el objetivo de equipos de alto rendimiento.

Es así como durante el presente período se desarrollaron programas específicos para ellas en tareas tradicionalmente dominadas por los hombres; por ejemplo, el “Programa de entrenamiento camiones de alto tonelaje”.

Durante 2012 se logró un aumento de la dotación femenina de la Compañía, la que pasó de 10,2% en 2011 a 11,7% en 2012. Dicho incremento se explica por la mayor incorporación de mujeres a nivel de trabajadoras y profesionales.

**PARTICIPACIÓN FEMENINA EN UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE DE ANGLO AMERICAN**

Ámbito	2011		2012	
	Número de mujeres	% del total	Número de mujeres	% del total
Dotación laboral propia	372	10,2%	492	11,7%
Nivel vicepresidentes y gerentes senior	8	7,4%	8	7,0%
Nivel gerentes	18	13,2%	15	12,2%
<b>Dotación laboral total (incluye contratistas)</b>	<b>804</b>	<b>7,9%</b>	<b>1.315</b>	<b>10,0%</b>

Adicionalmente, la iniciativa “Diversidad de género” se enfocó en la integración de hombres y mujeres a través de la consolidación de equipos de trabajo mixtos y de la ejecución de talleres dirigidos a los supervisores de todas las operaciones en Chile. Todo esto con el fin de asegurar el clima de los ambientes de trabajo mixtos y apoyar tanto a

mujeres como a hombres en los potenciales desafíos que genera la incorporación femenina en la industria minera.

Por primera vez, Anglo American incluye en este reporte el indicador del nivel de retención de trabajadores postlicencia de maternidad, lo que permitirá ver su evolución en las próximas versiones.

**NIVEL DE RETENCIÓN DE TRABAJADORES POSTLICENCIA DE MATERNIDAD 2012\***

	Nº licencias	Nº de trabajadoras que se reincorporaron	Nº trabajadoras permanecen con licencia
Mujeres	32	10	22

\*Estas cifras corresponden solo a la operación de Anglo American en Chile.

**DESTACADA INCORPORACIÓN FEMENINA**

Como promotor del ingreso de la mujer a la minería, durante 2012 Anglo American participó en el estudio “Incorporación de la mujer a la minería”, realizado por la Universidad de Chile y que tuvo como objetivo identificar los principales obstáculos que se enfrentan para su integración a esta industria; y participó como caso de estudio del programa WINest (Women Investment)<sup>3</sup>, de la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial, que recaba la experiencia de El Soldado en esta materia.

Parte importante de esta experiencia de la operación de Anglo American es que en 2007 realizó por primera vez un programa de entrenamiento de operadoras de camión, logrando reclutar tres trabajadoras en esa oportunidad. En los últimos años, ha logrado un considerable avance en aumentar la diversidad de su fuerza laboral. En 2006, las mujeres representaban el 2% de la dotación de El Soldado (principalmente en administración); en 2012, el 6%. La mina también ha sido exitosa en incrementar de 4% a 15% la proporción de las supervisoras.

El Soldado planea seguir construyendo sobre el éxito de sus iniciativas y en 2013 lanzará otro programa, con el que espera atraer a mujeres para trabajar en procesamiento, mantención y operación de planta fija, donde actualmente representan solo un 2%.



<sup>3</sup> Para conocer más sobre esta iniciativa, ir a [www1.ifc.org/wps/wcm/connect/Topics\\_Ext\\_Content/IFC\\_External\\_Corporate\\_Site/IFC+Sustainability/Sustainable+Business+Advisory+Services/Women+in+Business/](http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/Topics_Ext_Content/IFC_External_Corporate_Site/IFC+Sustainability/Sustainable+Business+Advisory+Services/Women+in+Business/)



**La Compañía cuenta con una política para sus proveedores vinculada a regalos y actividades de entretenimiento, que busca instalar buenas prácticas.**

#### **RELACIONES LABORALES**

Anglo American reconoce el derecho de sus empleados a la libre asociación y a las negociaciones colectivas. En este marco, en octubre de 2012 se cerraron los procesos de negociación colectiva anticipada donde se renovaron los convenios colectivos con los sindicatos de Los Bronces, El Soldado y Chagres por un plazo de 48 meses, el máximo permitido por la ley. Dichas negociaciones se desarrollaron en un ambiente de respeto, de trabajo en equipo y de colaboración, que permitió entender la dinámica de cambios y los desafíos que enfrenta y enfrentará cada una de las operaciones involucradas.

A diciembre de 2012, la Compañía contaba con 11 sindicatos en sus cinco operaciones en Chile (dos en cada operación, con la excepción de Mantoverde que posee tres). El nivel de sindicalización se ha mantenido en 98% de la dotación laboral propia a nivel de trabajadores, esto excluye a los supervisores. En Perú, los proyectos aún se encuentran en etapas de diseño e ingeniería, razón por la cual no se han conformado sindicatos.

#### **ÉTICA Y DERECHOS HUMANOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO**

Uno de los objetivos permanentes de Anglo American es construir y mantener relaciones profesionales con sus proveedores y contratistas. En esa línea, se busca observar y aplicar los más altos estándares de integridad del comportamiento de negocios, rechazando cualquier práctica impropia o que pudiera ser interpretada como tal.

Debido a lo anterior, durante 2012 la Compañía definió y comunicó a todos sus proveedores una nueva política vinculada a regalos y actividades de entretenimiento, para asegurar que el comportamiento de negocios de la empresa se apege de manera irrestricta a los más altos estándares de integridad y responsabilidad.

#### **POLÍTICA DE REGALOS Y ENTRETENIMIENTO**

- Ocasionalmente se puede aceptar o regalar artículos con la marca corporativa, de valor moderado (que no exceda US\$ 50 o su equivalente en otra moneda; por ejemplo: lapiceras, llaveros, colgantes, libretas para notas), solo si los ítems son legítimamente parte de un evento/conferencia organizados por Anglo American o un proveedor con una razón de negocio de buena fe.
- Asistencia ocasional a eventos de formación de equipos o celebraciones (por ejemplo, juegos deportivos, escaladas, etc.). Estas ocasiones deben incluir al equipo como un todo, no solo a quienes toman las decisiones. Estos eventos deben ser de valor moderado y sus costos relacionados tienen que ser compartidos por Anglo American y nuestros proveedores/contratistas.
- No obstante lo antes señalado, los regalos y entretenimiento deben estar enmarcados en un gesto de cortesía y, en ningún caso, pueden ser otorgados a cambio de la obtención de un contrato o permiso, generando la percepción de ventaja indebida, o bien involucrando acciones ilegales.
- Se consideran prácticas inaceptables, entre otras, las siguientes: regalos en efectivo, favores personales o tratamientos de naturaleza preferencial, regalos o entretenimiento proporcionados a parientes de empleados de Anglo American, regalos consistentes en bebidas alcohólicas, participación en eventos extravagantes y alojamiento por fines de semana.



# SER SOCIO PREFERIDO

CON DIÁLOGO Y CONSTRUCCIÓN CONJUNTA

Anglo American facilita un diálogo transparente con las comunidades y su cadena de suministro, para así construir mejores oportunidades de desarrollo, minimizando sus impactos y riesgos ambientales.



LA COMPAÑÍA CONFORMÓ UN COMITÉ DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EVALUAR LAS INICIATIVAS QUE SE APOYAN.



**42%**  
DE LOS PROVEEDORES DE ANGLO AMERICAN EN CHILE SON PYMES.



- Portadilla**  
Niños de Moquegua, Perú, beneficiados por el Proyecto Quellaveco.
- 01** 4,0 fue el promedio de cumplimiento del Anglo American Social Way, en una escala de 0 a 5.
- 02** Rebeca Briones, beneficiaria Programa Emerge.

Ser socio preferido

# CRECER CON NUESTROS VECINOS

El foco social de Anglo American es crear y mantener relaciones estrechas, de beneficio mutuo y de respeto con las comunidades donde está presente, ocupándose de aquellos aspectos que puedan afectarles y contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de las personas mediante la creación de comunidades más prósperas y capacitadas.

La Vicepresidencia de Asuntos Corporativos coordina los asuntos sociales y comunitarios de la unidad de negocios Cobre. A través de la Gerencia de Comunidades y Desarrollo Social se asegura el cumplimiento de los requisitos sociales contemplados en los lineamientos y políticas de Anglo American. Por su parte, cada una de las operaciones cuenta con gerentes de sustentabilidad y asesores de relaciones comunitarias, a cargo de gestionar los aspectos sociales del negocio e implementar las iniciativas de inversión social a nivel local. En el caso de los proyectos, son los gerentes de proyectos los responsables de identificar y gestionar los impactos sociales del caso de negocio.

Las directrices sobre los asuntos sociales y comunitarios se encuentran en el documento "Anglo American Social Way: Estándares del sistema de gestión"<sup>1</sup>. En este se establece la forma en que se abordan las relaciones sociales y comunitarias con los grupos de interés, procurando:

1. Establecer relaciones de confianza con los grupos de interés clave, posicionando a Anglo American como el socio preferido.
2. Administrar proactivamente los impactos de sus actividades sobre el medio ambiente y la población.
3. Entregar un beneficio neto positivo y duradero mediante el fomento al emprendimiento, el mejoramiento de la educación y el desarrollo de comunidades sustentables.

El documento contiene el marco directivo por el que se rigen las operaciones y proyectos de todas las unidades de negocios de Anglo American en el mundo. Integra la visión, principios y políticas establecidos por la Compañía y los estándares y requisitos exigidos por el sistema de gestión social.

<sup>1</sup> <http://www.angloamerican.com/development/approach-and-policies/policies-standards-commitments/social> (Disponible en inglés).

## CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DEL ANGLO AMERICAN SOCIAL WAY (AUTOEVALUACIÓN DE LAS OPERACIONES)\*

Operaciones	Promedio 2010	Promedio 2011	Promedio 2012
Los Bronces	3,6	3,8	4,0
Mantos Blancos	3,0	3,2	4,1
El Soldado	3,2	3,5	3,9
Mantoverde	3,2	3,5	3,9
Chagres	3,2	3,6	3,9
<b>Total</b>	<b>3,2</b>	<b>3,5</b>	<b>4,0</b>

(\*) La autoevaluación tiene un puntaje de valoración de 0 a 5 para cada uno de los requisitos. El puntaje 3 indica que se cumple con los mismos y el 5, que se tiene una práctica de clase mundial.

## VISIÓN, PRINCIPIOS Y POLÍTICA

### Visión

Hacer una contribución duradera y positiva a las comunidades asociadas con nuestras operaciones, ser un socio preferido para los gobiernos y comunidades que nos acogen, y ser igualmente un empleador preferido.

### Principios

- Interactuaremos respetuosamente con las comunidades que reciben a nuestras operaciones durante todo el ciclo del proyecto y seremos responsables ante nuestros grupos de interés.
- Las comunidades deberían experimentar un beneficio duradero proveniente de la presencia de las operaciones de Anglo American; buscaremos maximizar para ellas el provecho que surja de la operación de nuestro negocio principal, además de la inversión social tradicional.
- Se tomarán todas las medidas necesarias para extender la aplicación de las buenas prácticas y para aprender de los impactos sociales negativos, de los reclamos, incidentes, hallazgos de auditoría y otras disconformidades, para evitar que se repitan. Nuestros negocios implementarán y crearán los mecanismos apropiados para manejar y resolver las quejas.
- En todo el Grupo se aplicarán estándares y procedimientos comunes de desempeño, no negociables, como requerimiento mínimo.

### Política

- Nuestros líderes son responsables del manejo de los impactos sociales de nuestras actividades, incluyendo aquellas que los contratistas hacen para nosotros.
- Esperamos que nuestros gerentes de línea y supervisores entreguen un liderazgo efectivo en el manejo de los temas sociales y que, entretanto, reconozcan que es responsabilidad de todos los que trabajan para nosotros evitar los impactos adversos.
- Los gerentes son responsables de la completa implementación del Anglo American Social Way en todas las operaciones gestionadas por la Compañía.

### Esto requiere:

- La asignación y manejo eficiente de recursos apropiados, incluyendo personal, capacitación y recursos de aseguramiento.
- El desarrollo, implementación y mantenimiento de las políticas, programas y procedimientos sociales.
- La identificación efectiva y proactiva del impacto social, acompañada de una evaluación y control consistentes con el objetivo de minimizar los impactos negativos y de maximizar los positivos.

Las operaciones de la Compañía autoevalúan todos los años su cumplimiento al estándar social, Anglo American Social Way.

## SEGURIDAD EN EL ACCESO A LOS BRONCES

### Mesa Tripartita

En mayo de 2012, con el objetivo de establecer una visión conjunta y de largo plazo entre los usuarios permanentes de la ruta G-21, se inició una mesa de trabajo, conformada por la I. Municipalidad de Lo Barnechea, Anglo American –representada por la Gerencia de Sustentabilidad de Los Bronces–, y un conjunto de organizaciones sociales del sector. Esta iniciativa está orientada a trabajar por el bien común de todos los actores de la zona y a crear valor en temas de seguridad y turismo.

### Accidente en Camino a Farellones

Un mes después de la constitución de la Mesa Tripartita, se registró un accidente de tránsito en el camino a Farellones, ruta G-21, entre un camión perteneciente a una empresa transportista que prestaba servicios al proveedor de cal de Los Bronces y un vehículo particular, en el cual falleció un miembro de la comunidad. Para Anglo American, cuya aspiración es el Cero Daño, este es un hecho que toda la organización lamenta y que subraya la importancia de seguir trabajando en el resguardo de la seguridad de todas las personas relacionadas con sus operaciones, incluyendo las comunidades cercanas.

### Reforzamiento de la Seguridad en la Ruta

Los Bronces ya contaba con una serie de medidas para monitorear constantemente los riesgos asociados al tránsito de vehículos hacia y desde la operación. Sin embargo, después de recoger las inquietudes de la comunidad, y con el fin de



incrementar los niveles de seguridad y prevenir cualquier nuevo incidente, se desarrolló un plan con tres líneas de acción principales:

- **Fortalecimiento del autocontrol de riesgos:** se implementó una nueva central de comunicación que monitorea el cumplimiento de los horarios y condiciones de transporte, reforzando los sistemas de escolta y control de velocidad (presencial y vía GPS). Además, se puso en operación un servicio adicional de Respuesta de Emergencias con una unidad de intervención rápida en la ruta.
- **Apoyo a mecanismo de control de la autoridad:** su objetivo es contar con una plataforma tecnológica y los recursos humanos especializados que permitan a la I. Municipalidad de Lo Barnechea gestionar el tráfico global en la ruta G-21, a través del monitoreo constante de todos sus usuarios (vehículos que se dirigen a Los Bronces, vecinos, turistas, deportistas y otros). Este sistema proveerá información objetiva y pública respecto de las diversas variables asociadas al tránsito en el camino.
- **Estudio de una solución integral de accesibilidad:** iniciativa cuya primera etapa consiste en la identificación de posibles mejoras en las condiciones de diseño actual de la ruta G-21, incluyendo: curvas, accesos a domicilios, empalmes a caminos laterales, señalética y barreras, entre otros. En una segunda etapa, se busca que las mejoras identificadas se acuerden entre los usuarios del camino y se implementen preferentemente a través de la concesión que realizará el Ministerio de Obras Públicas. Junto a ello, se realizarán estudios que identifiquen posibles soluciones de largo plazo, en especial ante situaciones de emergencia.

Más allá de estas medidas, la ruta G-21 fue construida como acceso a Los Bronces por la propia mina en el siglo XIX y la Compañía ha realizado de manera sostenida diversas inversiones para mejorar sus condiciones y seguridad.

En 2008, por ejemplo, realizó un aporte de US\$ 1.000.000 al Ministerio de Obras Públicas para la conservación de la ruta, además de suscribir protocolos de cooperación con la Municipalidad de Lo Barnechea para el apoyo del control en la ruta en temporada de invierno.

**FOCOS DE LA GESTIÓN 2012**

Los focos de la gestión 2012 estuvieron puestos en:

- Aplicación de la tercera versión de la herramienta Socio-Economic Assessment Toolbox (SEAT).
- Conformación y fortalecimiento de mesas de diálogo.
- Definición de un proceso estándar para responder oportunamente a las solicitudes e inquietudes de la comunidad.
- Establecimiento de la Política de Inversión Social e implementación del Comité de Inversión Social.
- Incorporación de requisitos sociales para contratistas en las bases de licitación.
- Definición de un plan de capacitación para trabajadores y contratistas para sensibilizar y entregar herramientas que les permitan integrar los asuntos sociales en sus procesos de toma de decisiones.

**APLICACIÓN DE LA HERRAMIENTA SEAT**

El Socio-Economic Assessment Toolbox (SEAT) es un conjunto de herramientas desarrolladas por Anglo American para ayudar a las operaciones a comprender y gestionar sus impactos socioeconómicos, tanto positivos como negativos. Esta se aplica cada tres años con el objetivo de actualizar la información obtenida en el proceso anterior y evaluar los planes de gestión social de cada operación.

Junto con proporcionar una guía de mejores prácticas para el desempeño social que orienta la implementación de los requisitos sociales establecidos en el Anglo American Social Way, sus resultados tienen tres focos principales:

- Definir los objetivos y alcances de la gestión social de sus operaciones.
- Evaluar los impactos sociales que el negocio produce en cada uno de los territorios donde opera.
- Medir la efectividad de los planes de gestión social implementados a la fecha.

Esta aplicación incorporó en su tercera versión las siguientes innovaciones:

- Encuesta de percepción en cada una de las zonas de influencia de las operaciones que mide cuatro ámbitos: reputación, imagen, medio ambiente, seguridad y salud.
- Cuestionario sobre impactos de la operación en los derechos humanos.

<b>ÁREA DE INFLUENCIA DIRECTA DE LAS OPERACIONES Y TEMAS PRIORITARIOS IDENTIFICADOS</b>		
<b>Operación</b>	<b>Áreas de influencia</b>	<b>Temas relevantes identificados</b>
<b>Los Bronces</b>	Comunas de Lo Barnechea, Til-Til, Colina y localidad de Riecillos en Los Andes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bajo promedio de escolaridad en Til-Til y Colina.</li> <li>▪ Preocupación por el deficiente ingreso promedio de los hogares en Til-Til y Colina.</li> <li>▪ Alto porcentaje de hogares con déficit de servicios básicos (alcantarillado, infraestructura, agua potable).</li> <li>▪ Inquietud por el impacto de la operación en el medio ambiente.</li> <li>▪ Inseguridad por tránsito de camiones en ruta G-21.</li> </ul>
<b>Mantos Blancos</b>	Localidad de Baquedano, comuna de Sierra Gorda. Comuna de Antofagasta.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inquietud por el impacto de las operaciones en el medio ambiente.</li> <li>▪ Bajo promedio de escolaridad.</li> <li>▪ Preocupación por problemas derivados del aumento de población flotante.</li> </ul>
<b>El Soldado</b>	Comunas de Nogales, La Calera y Quillota.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bajo promedio de escolaridad en Nogales y La Calera.</li> <li>▪ Alto déficit de servicios básicos (alcantarillado, agua potable).</li> <li>▪ Inquietud por el impacto de las operaciones en el medio ambiente.</li> </ul>
<b>Mantoverde</b>	Comunas de Chañaral, Copiapó y Caldera.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bajo promedio de ingresos y alto porcentaje de hogares bajo la línea de pobreza en Chañaral.</li> <li>▪ Inquietud por el impacto de la operación en el medio ambiente.</li> <li>▪ Bajo promedio de escolaridad.</li> </ul>
<b>Chagres</b>	Comunas de Catemu, Llay-Llay, Panquehue y San Felipe.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deficiente ingreso monetario de los hogares y alta tasa de desocupación.</li> <li>▪ Bajo promedio de escolaridad y alto analfabetismo.</li> <li>▪ Inquietud por el impacto de la operación sobre el medio ambiente.</li> <li>▪ Falta de oportunidades laborales.</li> </ul>

01 En Moquegua, Perú, Anglo American suscribió con vecinos y autoridades un acuerdo para la ejecución de proyectos sostenibles, en el marco del Proyecto Quellaveco.



01

## FOMENTAR EL DIÁLOGO PARA GENERAR ACUERDOS

Durante los últimos años, Anglo American ha establecido como metodología de trabajo las mesas de diálogo, que permiten abrir un espacio de participación y construir acuerdos y consensos.

Durante 2012 se establecieron acuerdos relevantes como resultado de dos mesas de diálogo: una con la comunidad de Moquegua, Perú, y otra con los pescadores de la comuna de Chañaral, en Chile.

### Quellaveco Mesa de diálogo

Anglo American participó en Moquegua en el primer espacio de diálogo creado en Perú sin que existiera como precedente un conflicto social previo, el que además concluyó con la suscripción de un acuerdo en el que representantes de la región y la empresa definieron las condiciones para la ejecución del Proyecto Quellaveco. El principal compromiso asumido por la Compañía fue la creación de un fondo de desarrollo de US\$ 385 millones para el financiamiento de proyectos sostenibles en Moquegua.

Este espacio de diálogo, impulsado por el gobierno regional, respaldado por el gobierno central y con la participación de múltiples representantes de la sociedad civil, funcionó durante 18 meses y fue calificado por autoridades y líderes de opinión como un ejemplo de la forma en que las comunidades pueden analizar los detalles de un proyecto de inversión y lograr acuerdos. Contó con la participación de representantes de la población, las municipalidades locales, varias ONG, los ministerios de Energía y Minas<sup>2</sup>, de Ambiente<sup>3</sup> y de Agricultura<sup>4</sup>, así como la Presidencia del Consejo de Ministros<sup>5</sup>, la Autoridad Nacional del Agua<sup>6</sup>, el Organismo de

Evaluación y Fiscalización Ambiental<sup>7</sup>, cámaras de Comercio, colegios profesionales, comisiones de usuarios de agua con fines agrícolas, la academia, comunidad campesina y asociaciones civiles.

En la mesa de diálogo se estudiaron los detalles de los planes de trabajo del Proyecto Quellaveco, el esquema de uso de aguas, los planes de cierre, los compromisos sociales y ambientales. Asimismo, se confirmó la disponibilidad de agua para el desarrollo del proyecto y se establecieron parámetros para su ejecución bajo condiciones establecidas por consenso, con la finalidad de garantizar el bienestar de la población.

### Mantoverde Mesa de trabajo planta desalinizadora

Anglo American y representantes de cinco sindicatos de la Unión de Trabajadores Independientes del Mar de la localidad de Flamenco, en la comuna de Chañaral, lograron un acuerdo para fomentar el desarrollo de los pescadores, buzos, algueros y mariscadores del sector a través de proyectos de emprendimiento y desarrollo social. Con estas iniciativas se busca fortalecer la actividad económica local durante el período de construcción de la planta desalinizadora, ubicada en la bahía Corral de los Chanchos, y de esta manera iniciar una relación de largo plazo con miras a su operación futura.

En total, son 149 los trabajadores del mar beneficiados que integran la mesa a través de sus organizaciones.

<sup>2</sup> <http://www.minem.gob.pe/>

<sup>3</sup> <http://www.minam.gob.pe/>

<sup>4</sup> <http://www.minag.gob.pe/portal/>

<sup>5</sup> <http://www.pcm.gob.pe/>

<sup>6</sup> <http://www.ana.gob.pe/>

<sup>7</sup> <http://www.oefa.gob.pe/>

**41 reclamos de la comunidad recibieron las operaciones en Chile.**

**PROCEDIMIENTO DE RESPUESTA A SOLICITUDES E INCIDENTES SOCIALES**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American estableció un nuevo mecanismo de contacto con las comunidades cercanas a sus operaciones en Chile y sus proyectos en Perú.

El Procedimiento de Respuesta a las Solicitudes e Incidentes Sociales amplía los canales de comunicación y simplifica el modo de hacer llegar las inquietudes a la Compañía, permitiendo profundizar la relación de la empresa con la comunidad y responder de manera oportuna las preocupaciones de las comunidades y otros grupos de interés vecinos. El procedimiento ha sido diseñado sobre la base de los lineamientos del SEAT y da cumplimiento a uno de los requisitos sociales del Anglo American Social Way.

El propósito es recibir, clasificar, analizar y responder oportunamente a las consultas, sugerencias, quejas y reclamos de las comunidades vecinas. El procedimiento incluye el registro de información, el establecimiento de plazos para la gestión y emisión de respuesta, y la definición de indicadores. Todo lo anterior permitirá contar con información clave para la toma de decisiones.

**LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN EN CHILE SON:**

<b>Teléfono</b>	600 360 00 13
<b>Presencial</b>	Formulario de Consultas y Sugerencias y/o Buzón de Consultas disponible en portería o recepción de cada operación.
<b>Web</b>	contacto.chile@angloamerican.com o el Formulario de Consultas y Sugerencias disponible en el sitio web de Anglo American. www.angloamerican-chile.cl.
<b>Redes sociales</b>	cuentas oficiales de twitter @angloamericanch y facebook www.facebook.com/AngloAmerican.

**LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN DE LOS PROYECTOS EN PERÚ SON:**

<b>Quellaveco</b>	
<b>Teléfono</b>	0800 00228
<b>Web</b>	aateescucha@angloamerican.com
<b>Buzón</b>	Buzones en los centros de información del Proyecto y en locales relevantes <sup>8</sup>
<b>Michiquillay</b>	
<b>Teléfono</b>	(076) 36-5313 Anexo 7040+
<b>Web</b>	consultasyreclamos@angloamerican.com
<b>Buzón</b>	Buzones en locales relevantes

Adicionalmente, los grupos de interés pueden dejar sus reclamos e inquietudes en la oficina de consultas y reclamos en la comunidad, a través del Comité de Monitoreo Operativo o el Comité Laboral con los que cuentan los proyectos en Perú.

Durante 2012, las operaciones Los Bronces, Chagres y El Soldado recibieron un total de 41 reclamos. El 76% de estos corresponde a la comunidad cercana a Los Bronces, donde los grupos de interés han manifestado su inquietud por el tránsito de camiones en la ruta G-21. Por su parte, la comunidad cercana a Nogales y El Melón manifestó su molestia por el polvo y partículas en suspensión que produce el tránsito de vehículos. En Mantos Blancos y Mantoverde no se registraron reclamos.

En Perú, el proyecto Quellaveco recibió 132 reclamos, que corresponden principalmente a preocupaciones por condiciones laborales de las empresas contratistas relativas a turnos, uniformes y a la percepción de que las empresas contratistas favorecen la contratación de personal foráneo.

Por su parte, el proyecto Michiquillay recibió 132 reclamos, asociados en su mayoría a oportunidades laborales y a una percepción de impactos del proyecto en temas de salud y medio ambiente.

**POLÍTICA Y COMITÉ DE INVERSIÓN SOCIAL**

Durante el período se conformó el Comité de Inversión Social para analizar todas las iniciativas que en este ámbito apoya Anglo American. Este comité funciona por país y sesiona de manera periódica con un quórum de al menos cuatro miembros.

El comité revisa cualquier iniciativa superior a US\$ 20.000, antes de que la operación o proyecto adquiera cualquier compromiso. Para las iniciativas inferiores a US\$ 20.000, o monto límite establecido, se debe completar toda la documentación requerida, la que debe ser enviada al comité para su revisión.

Asimismo, los proyectos que pasan por revisión del comité están sujetos a una auditoría externa. A partir de 2013 se auditarán todos los proyectos superiores a US\$ 500.000 y de forma aleatoria el 20% del resto de los programas aprobados durante 2012.

<sup>8</sup> Son lugares elegidos por los mismos miembros de la comunidad.

## REQUISITOS SOCIALES PARA CONTRATISTAS

El objetivo es ayudar a los contratistas a gestionar los impactos sociales que generen en las comunidades vecinas a las operaciones o proyectos mientras prestan sus servicios a la Compañía. Estos requisitos fueron definidos de acuerdo a la Política de Desarrollo Sustentable para la Cadena de Suministros, el Anglo American Social Way, el SEAT y el Anglo American Projects Way.

## PLAN DE CAPACITACIÓN PARA TRABAJADORES Y CONTRATISTAS

El plan de capacitación está dirigido a trabajadores y contratistas, y tiene por objetivo sensibilizar y entregar herramientas que les permitan integrar los asuntos sociales en sus procesos de toma de decisiones. Aplica a todas las operaciones y proyectos de la unidad de negocios Cobre de Anglo American. Los principales contenidos que se entregarán en 2013 son: estrategia de desarrollo social y requisitos sociales de Anglo American, procedimiento de solicitudes e incidentes sociales, requisitos sociales para contratistas, y metodologías de diálogo y participación con las comunidades, entre otros.

## INVERSIÓN SOCIAL

Para Anglo American, un negocio sustentable en el largo plazo debe contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades cercanas a sus operaciones y proyectos, y de esta forma, aportar al desarrollo del país.

Durante 2012, la Compañía mantuvo su compromiso de apoyar iniciativas que mejoren la educación, fomenten el emprendimiento y desarrollen comunidades sustentables. La inversión social total de las operaciones durante 2012 fue de US\$ 6.938.000, cifra 37% superior a la de 2011. Por su parte, la inversión social corporativa ascendió a US\$ 5.454.000.

### INVERSIÓN SOCIAL EN CHILE

	2010 Miles de US\$	2011 Miles de US\$	2012 Miles de US\$
Los Bronces	3.118	2.899	3.376
Mantos Blancos	577	307	1.248
El Soldado	381	923	778
Mantoverde	210	604	676
Chagres	371	332	860
<b>Total inversión social en operaciones</b>	<b>4.657</b>	<b>5.065</b>	<b>6.938</b>
<b>Total inversión social corporativa</b>	<b>11.760</b>	<b>2.698</b>	<b>5.454</b>
<b>Total inversión social 2012</b>	<b>16.417</b>	<b>7.763</b>	<b>12.392</b>

### INVERSIÓN SOCIAL EN PERÚ

	2010 Miles de US\$	2011 Miles de US\$	2012 Miles de US\$
Quellaveco	3.003	2.859	1.873
Michiquillay	483	3.370	5.090
Exploraciones	18	-	10
<b>Total Perú</b>	<b>3.504</b>	<b>6.229</b>	<b>6.973</b>



**PROYECTOS DESTACADOS DE INVERSIÓN SOCIAL POR OPERACIÓN**



**Los Bronces  
CENTRO DE  
REHABILITACIÓN  
MAPUMALÉN**

Los Bronces ha realizado un aporte de más de US\$ 400.000 en los últimos años para apoyar la construcción e implementación del Centro de Rehabilitación Mapumalén, creado por la Fundación Paréntesis<sup>9</sup>, que entrega apoyo a mujeres adolescentes entre 13 y 17 años que se encuentran en situación de vulnerabilidad social con consumo problemático de alcohol y drogas.

El centro tiene capacidad para acoger a 22 mujeres, y cada ciclo de tratamiento tiene una duración que varía entre 3, 9 o 12 meses, dependiendo del grado de consumo de las menores. También se encuentra habilitado para recibir jóvenes que en su etapa de rehabilitación se encuentran en estado de embarazo adolescente y/o cuyos hijos son menores de tres años, los que pueden residir con ellas, ya que cuenta con una sala de párvulos y cuidado de especialistas.



**Mantos Blancos  
NUEVAS ÁREAS VERDES  
EN BAQUEDANO**

En agosto de 2012 se concluyó la elaboración de un plan maestro participativo de las áreas verdes y del espacio público de la localidad de Baquedano. El proyecto se llevó a cabo en alianza con Fundación Mi Parque<sup>10</sup>, institución reconocida a nivel nacional. El objetivo es mejorar la calidad de vida de sus habitantes mediante la habilitación y mejoramiento de áreas verdes.

Para recoger información se desarrollaron talleres participativos con toda la comunidad, tanto con adultos, a través de reuniones y encuestas, como con niños y jóvenes en las aulas, lo que permitió identificar el foco de la intervención en un espacio público comunitario.

Los proyectos propuestos consideran la arborización de calles, generando corredores verdes, y la construcción y recuperación de plazas para generar un cordón verde al poniente de Baquedano.



**El Soldado  
PROGRAMA  
DE RIEGO ASOCIATIVO**

El Soldado y el Programa de Riego Asociativo del Instituto de Desarrollo Agropecuario del Ministerio de Agricultura (Indap)<sup>11</sup> inauguraron, durante 2012, el proyecto canal El Peumal, que favorecerá directamente a pequeños agricultores del sector El Garretón, de la comuna de Nogales.

La iniciativa consiste en el revestimiento de 585 metros de canal de riego y la instalación de tres compuertas de distribución, que se suma a los cerca de cuatro mil metros ya terminados en otras áreas de la comuna, permitiendo garantizar el recurso hídrico para las familias campesinas de la zona. Este proyecto ayuda a mejorar el aprovechamiento de un recurso escaso y a incrementar la productividad de la actividad agrícola.

A la apertura del canal El Peumal se agrega la inauguración del canal Las Compuertas, realizada en septiembre, también iniciativa de Anglo American e Indap, y que favoreció a 11 familias agricultoras.

<sup>9</sup> [www.fundacionparentesis.cl](http://www.fundacionparentesis.cl)

<sup>10</sup> <http://www.miparque.cl/>

<sup>11</sup> [www.indap.gob.cl](http://www.indap.gob.cl)

## PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL DESTACADOS EN PERÚ



### **Mantoverde** **APOYO A LA GESTIÓN DEL MUNICIPIO DE CALDERA**

La Municipalidad de Caldera y Anglo American suscribieron un convenio de colaboración que tiene por objetivo apoyar la gestión social, económica y ambiental de la comuna.

Durante los últimos meses de 2012 se realizó un concurso que concluyó con nueve proyectos ganadores que recibirán fondos para la compra de bienes y servicios que permitan concretar los desafíos presentados.

Las iniciativas contemplan acciones de difusión para el destino turístico de Caldera; fondos para la gestión ambiental local; difusión educativa sobre protección civil y emergencia, y apoyo a proyectos específicos de desarrollo económico para microempresarios.



### **Chagres** **FONDOS MEDIOAMBIENTALES**

Durante 2010 y 2011, Anglo American apoyó a los establecimientos educacionales de las comunas de Catemu, Llay Llay y Panquehue en la preparación de sus docentes y estudiantes para una convivencia más amigable y responsable con el entorno, aumentando de este modo la conciencia sobre temáticas ambientales y de desarrollo sustentable.

En esa línea, se implementó el Fondo Ambiental Anglo American 2012, que tiene como propósito llevar al ámbito concreto los aprendizajes de la comunidad escolar y ser un complemento para fortalecer proyectos de educación ambiental, conocimiento, cuidado y protección del medio ambiente de las comunidades vecinas a la operación. El fondo está dirigido a establecimientos educacionales que se encuentran en proceso de Certificación Ambiental (SNCAE)<sup>12</sup>.

Una comisión evaluadora, integrada por profesionales de Anglo American y entidades consultoras vinculadas al área de medio ambiente y sustentabilidad, revisarán y calificarán los proyectos, seleccionando los beneficiados.



### **Michiquillay** **CAPACITACIÓN EN GESTIÓN EMPRESARIAL**

Con el objetivo de contribuir al desarrollo de los pequeños y medianos empresarios de las comunidades vecinas al proyecto Michiquillay, se realizó durante 2012 un plan de capacitación en gestión empresarial.

La primera etapa consistió en un catastro y diagnóstico de necesidades, que permitió clasificar a las empresas en tres grupos, según su experiencia en el rubro de negocio y su grado de desarrollo. Con esta información se diseñó un plan de capacitación de 39 semanas que culminó con 72 empresas participantes. Del total, 56 empresas cumplieron la acreditación con nota aprobatoria.



### **Quellaveco** **LUDOTECAS PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DE LA PRIMERA INFANCIA**

Desde 2011 Anglo American contribuye al desarrollo integral de las niñas y niños menores de tres años mediante la implementación del Programa Ludotecas, en la región de Moquegua. Para dar curso al proyecto se implementaron cinco ludotecas comunales y dos itinerantes.

Los objetivos del programa son mejorar el nivel de desarrollo integral en las áreas de motricidad gruesa y fina, audición y lenguaje, y socio-emocional. Paralelamente se trabaja con madres y padres de los menores para desarrollar competencias que mejoren la cultura de crianza y educación de sus hijos.

Entre julio de 2011 y junio de 2012 fueron atendidos un total de 450 niños y niñas. La evaluación final del programa comprobó que todos los menores evaluados presentaron un considerable progreso en su desarrollo.

**i** <sup>12</sup> Sistema Nacional de Certificación Ambiental de Establecimientos.

### INVERSIÓN SOCIAL CORPORATIVA

La unidad de negocios Cobre de Anglo American gestiona algunos proyectos específicos de inversión social. La particularidad de estos es que están orientados a contribuir a un entorno mucho más amplio que solo a las áreas de influencia de las operaciones.

Durante 2012, la inversión en estos programas alcanzó los US\$ 5.454.000, cifra que duplica la inversión de 2011; gran parte del aumento se debe a la implementación del nuevo programa DesarrollaT.

INICIATIVAS DE INVERSIÓN SOCIAL CORPORATIVA			
	2010	2011	2012
	miles de US\$	miles de US\$	miles de US\$
Proyectos	3.107	2.116	4.438
Aporte por terremoto	8.653	583	1.016
<b>Total</b>	<b>11.760</b>	<b>2.698</b>	<b>5.454</b>

### PROYECTO DESARROLLAT<sup>13</sup>

En 2012, Anglo American y el Centro de Innovación en Educación de Fundación Chile implementaron el Proyecto DesarrollaT, Educación Técnica de Excelencia.

Su objetivo es contribuir al desarrollo y posicionamiento de la Educación Media Técnico Profesional (EMTP), fortaleciendo competencias directivas y docentes, generando redes y difusión, e instalando a la EMTP en el debate público nacional, con foco en las experiencias de avanzada en las comunas de influencia de Anglo American.

Dentro de las iniciativas realizadas durante 2012, se destacan:

- La primera versión del concurso de Buenas Prácticas en Educación Técnica Profesional, que busca difundir y premiar buenas prácticas en el ámbito de la EMTP. El concurso está dirigido a establecimientos educacionales que cuenten con experiencias innovadoras y factibles de replicar. En esta primera versión se recibieron más de 70 postulaciones de establecimientos de todo el país. Las experiencias ganadoras correspondieron al Liceo Agrícola del Sur de Vilcún, Liceo Bicentenario de Excelencia Polivalente de San Nicolás y Liceo Mauricio Hochschild del Centro de Educación de Alta Tecnología<sup>14</sup> de San Pedro.
- Se realizó el primer Seminario Internacional DesarrollaT: Educación Técnica de Excelencia; "Una mirada a la estrategia norteamericana para la formación técnica en los colegios", que contó con la presencia del Dr. David Stern, profesor emérito de la University of California Berkeley, experto en Educación. Más de 800 personas participaron en el encuentro.
- Se sensibilizó a 19 Liceos para iniciar un proceso de mejoramiento de sus prácticas de gestión institucional y pedagógica.

01 Roberto Martínez, gerente general El Soldado, junto a protagonistas de Profes.

### PROGRAMA ELIGE EDUCAR<sup>15</sup>

Elige Educar es una iniciativa coordinada por la Facultad de Educación de la Pontificia Universidad Católica de Chile<sup>16</sup> y el Centro de Políticas Públicas<sup>17</sup>, que busca mejorar el estatus y el prestigio del profesor como actor principal en la educación de niños y jóvenes, convirtiendo a la docencia en una alternativa profesional atractiva y así aumentar la probabilidad de que personas con vocación y talento elijan estudiar pedagogía.

Durante 2012 se realizaron charlas motivacionales en ocho regiones del país, llegando a más de 5.000 alumnos de enseñanza media, se entregaron cerca de 70 becas a profesionales o licenciados de diversas áreas para cursar programas de formación pedagógica, conducentes a obtener el título de profesor de enseñanza media, y se realizaron cinco estudios de educación.

El foco comunicacional tuvo gran relevancia dentro de las tareas desarrolladas durante 2012, poniendo énfasis en las redes sociales y en la gestión de prensa tendiente al posicionamiento de Elige Educar y de los temas de vocación e importancia de los docentes. En esta línea se realizó el lanzamiento del documental *Profes*, se exhibieron dos campañas en medios masivos y semanalmente se difundió el programa radial de Elige Educar.

#### Profes

##### Documental sobre los docentes chilenos

En octubre de 2012 se estrenó en el sitio web de Elige Educar, *Profes*, documental producido por Ricardo Larraín y dirigido por Sebastián Moreno, el que ha sido visto por 20 mil personas en cines y youtube.

La película retrata la importancia de la educación y la relevancia del profesor en ello. A través del documental se registró durante varios meses la historia de seis docentes de diferentes disciplinas, insertos en variados entornos sociales, quienes abrieron las puertas de sus salas de clases mostrando en qué consiste enseñar.



01

<sup>13</sup> [www.educarchile.cl/desarrollat](http://www.educarchile.cl/desarrollat)  
<sup>14</sup> [www.ceat.cl](http://www.ceat.cl)  
<sup>15</sup> [www.eligeeducar.cl](http://www.eligeeducar.cl)  
<sup>16</sup> <http://educacion.uc.cl/>  
<sup>17</sup> <http://politicaspublicas.uc.cl/>



01 En 2012 Enseña Chile contó con 127 profesionales en las salas de clases de 59 establecimientos en cuatro regiones del país.

02 Las casas del complejo Nuevo Cocholgue están emplazadas en una zona libre de riesgo de tsunami.

### PROGRAMA ENSEÑA CHILE<sup>18</sup>

Anglo American es socio estratégico de Enseña Chile, programa cuya misión es construir un movimiento de profesionales de excelencia, de diversas disciplinas, que se comprometen durante dos años con la transformación de sus estudiantes a través de la acción en la sala de clases.

Los principales resultados de 2012 son el lanzamiento del libro *Otra cosa es con pizarra*, la realización del encuentro "Teach for all", el reclutamiento y selección de 127 profesionales que imparten clases en 59 establecimientos, beneficiando a 17.500 estudiantes, y la campaña de reclutamiento y selección de profesores Enseña Chile para el período 2013.

### PROGRAMA EMERGE

El objetivo principal de esta iniciativa es contribuir al desarrollo económico y bienestar de las comunidades vecinas a las operaciones de Anglo American. El Programa Emerge apoya a pequeños y medianos emprendedores en dos líneas de acción.

#### Emerge Microempresario

Fondo Esperanza y Anglo American tienen una alianza desde 2006, que han decidido extender en un plan de trabajo hasta 2015. Ya se han beneficiado 26.000 personas y se pretende llegar a 40.000 microempresarios.

Este trabajo asociativo permite que las familias puedan crear sus propias empresas mediante la entrega de microcréditos, capacitación emprendedora y redes de apoyo. Como parte del acuerdo, Anglo American ha aportado los recursos necesarios para abrir oficinas de Fondo Esperanza en localidades del norte del país como Iquique, Antofagasta y Vallenar, entre otras, y en el centro, como Quillota.

#### Emerge Potenciando Negocios

Esta es una iniciativa enfocada a potenciar a aquellos emprendedores que se encuentran en etapa de desarrollo y están en busca de una oportunidad para crecer.

El programa capacita, entrega asesoría comercial permanente para la elaboración de un plan de negocios y otorga la posibilidad de postular a financiamiento a través de un crédito blando a aquellos emprendimientos que demuestren viabilidad económica en sus iniciativas.

Durante 2012 fueron capacitados 80 nuevos emprendedores pertenecientes a las regiones de Antofagasta, Atacama, Valparaíso y Metropolitana. Hasta la fecha se ha apoyado a más de 200 emprendedores.

Otro hito relevante del período fue la evaluación del diseño original del programa, que concluyó en la necesidad de dividir a los participantes en tres grupos según su nivel de ventas y potencial, para entregarles una oferta de valor acorde a sus necesidades, la que será llevada a cabo a partir del próximo período.

### RECONSTRUCCIÓN: PROYECTO DE VIVIENDAS EN COCHOLGÜE



Producto del terremoto ocurrido en Chile en febrero de 2010, Anglo American comprometió apoyo económico para la construcción de 449 hogares definitivos para las familias de la localidad de Cocholgue, ubicada en la comuna de Tomé, Región del Biobío. Hasta el cierre de 2012 se habían entregado 234 viviendas. Las restantes serán entregadas en el primer trimestre de 2013.

Junto con lo anterior, Anglo American hizo aportes adicionales para realizar mejoras en materia de seguridad en algunas de las escuelas que fueron construidas por la Compañía en Constitución, Caleta Tumbes, Quirihue, Yungay y Cocholgue. Dichas mejoras, que no fueron consideradas dentro del diseño original, debían finalizar durante el primer semestre de 2013.

### SANTIAGO SIN CAMPAMENTOS

A principios de 2010, Anglo American y la Fundación Un Techo para Chile firmaron el convenio "Santiago sin campamentos", que tiene como objetivo potenciar el desarrollo de la habilitación social y avanzar en la erradicación de los campamentos de la Región Metropolitana. En este convenio, la Compañía se comprometió con el apoyo financiero para la gestión de 48 proyectos de vivienda, que dan solución definitiva y digna a 4.535 familias que viven en campamentos en la región. Hasta diciembre de 2012, se habían entregado 25 de los 48 proyectos, beneficiando a más de 2.000 familias. El aporte total de Anglo American a esta iniciativa supera los US\$ 2,5 millones.

<sup>19</sup> [www.ensenachile.cl](http://www.ensenachile.cl)

# COMPROMISO CON EL MEDIO AMBIENTE

Anglo American se ha planteado como objetivo estratégico ser el socio preferido de los gobiernos, las comunidades y las organizaciones de la sociedad civil de los países en que tiene presencia o proyecta operar. En un contexto en que la sustentabilidad y el cuidado del medio ambiente se han transformado en una preocupación global y las regulaciones se tornan más estrictas, durante 2012 la Compañía reforzó su compromiso de mejorar cada día su desempeño ambiental.

“Lo que hagamos hoy, marcará la diferencia mañana: el medio ambiente nos importa”, es el lema del programa de sensibilización y capacitación en medio ambiente que fue lanzado para asegurar que cada persona que trabaja en Anglo American adhiera a este compromiso y contribuya a lograrlo.

La Vicepresidencia de Seguridad y Desarrollo Sustentable, a través de su Gerencia de Sustentabilidad para operaciones y su Gerencia de Sustentabilidad para proyectos, es responsable de asegurar la implementación de los lineamientos corporativos en materia de sustentabilidad.

## VISIÓN, PRINCIPIOS Y POLÍTICA EN SUSTENTABILIDAD

### Visión

Nuestro objetivo es operar de forma segura, responsable y sustentable, minimizando nuestros impactos y riesgos ambientales, y aprovechando las oportunidades que generen beneficios de largo plazo para nuestros grupos de interés.

Aplicamos la visión a todo el ciclo de los proyectos: exploración, diseño, operación, cierre y postcierre.

### Principios

#### Cero pérdida neta

Aplicamos la jerarquía de mitigación, es decir, evitar, minimizar y mitigar los impactos ambientales que surgen de nuestras actividades, productos y servicios, y compensamos los impactos residuales.

#### No repeticiones

Tomamos las medidas necesarias para aprender de los impactos e incidentes ambientales, hallazgos de auditorías y otras no conformidades, para evitar su recurrencia.

#### Estándares no negociables

Se aplican estándares de desempeño y procedimientos ambientales comunes, no negociables, como requerimiento mínimo a través de todo el Grupo Anglo American.

## POLÍTICA

La gestión en sustentabilidad se basa en tres políticas:



### POLÍTICA DE MEDIO AMBIENTE

Compromiso de minimizar el impacto sobre el medio ambiente, el diseño, la operación y el cierre de todas nuestras operaciones de una forma ambientalmente responsable.



### POLÍTICA DE AGUA

Compromiso para lograr la máxima eficiencia operacional en el uso del agua, así como minimizar los efectos al medio ambiente y a las comunidades donde opera.



### POLÍTICA DE CAMBIO CLIMÁTICO

Plantea un compromiso de tomar acciones para abordar las causas del cambio climático y reducir las emisiones, así como proteger a los trabajadores, los activos y las comunidades de sus potenciales impactos.

Para cada uno de estos pilares, Anglo American cuenta con estándares de desempeño de aplicación obligatoria, guías de implementación y prácticas recomendadas.

## ANGLO AMERICAN ENVIRONMENT WAY

El marco de gestión en sustentabilidad para todas las operaciones de la Compañía alrededor del mundo es el Anglo American Environment Way (AEW).

El volumen 1 del AEW lo constituye el sistema de gestión ambiental, compatible con la ISO 14001, y contiene nueve estándares específicos para los principales ámbitos de interés en sustentabilidad: evaluación de impacto social y ambiental, agua, calidad del aire, residuos mineros y no mineros, sustancias peligrosas, biodiversidad, rehabilitación y planes de cierre.

El compromiso de la Compañía es que a 2014 se haya logrado el total cumplimiento de todos los requisitos del AEW. En esta línea, en 2012 se realizó un exhaustivo trabajo de elaboración de guías de evaluación para cada uno de los estándares de desempeño del AEW, las que han permitido homogeneizar el entendimiento de sus requerimientos y distintos estados de cumplimiento, asegurando que los resultados sean comparables entre operaciones y que el avance se sostenga en el tiempo.

ETAPAS DEL CICLO DE VIDA		Estándar del EMS - VOL	VOLUMEN 2									
			Estándares de desempeño									
			Estándar del S&EIA	Agua	Calidad del aire	Residuos mineros	Residuos no mineros	Sustancias peligrosas	Biodiversidad	Rehabilitación	Cierre de faenas	
IDENTIFICACIÓN OPORTUNIDADES	EXPLORACIÓN Y PROSPECCIÓN	●	■	●	■	■	■	■	■	●	■	
EVALUACIÓN	ADQUISICIONES DUE DILIGENCE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	PROYECTOS	FASE CONCEPTUAL		●	■	■	●	■	■	■	■	■
		FASE PRE FACTIBILIDAD		●	●	●	●	●	■	●	●	●
		FASE FACTIBILIDAD		●	●	●	●	●	■	●	●	■
IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO	DISEÑO DE DETALLES Y ADQUISICIONES	●		●	■	●	■	■	■	●	●	■
	CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA	●		●	■	●	■	■	■	●		
OPERACIONAL		●		●	●	●	●	●	●	●	●	●
CIERRE	CESE OPERACIONES	●		●	■	■	■	■	■	■	■	●
	POST - CIERRE	●		●	■	■	■	■	■	■	■	●

### CLAVE

- Contiene requerimientos específicos
- Cubierto indirectamente por requerimientos generales

Este trabajo se abordó a través de ocho equipos de trabajo, conformados por especialistas de las operaciones, proyectos y áreas corporativas. Con estas guías como apoyo, se realizó una autoevaluación, que incluyó una revisión de pares en algunos de los estándares más complejos.

### CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DEL ANGLO AMERICAN ENVIRONMENT WAY - AUTOEVALUACIÓN DE LAS OPERACIONES

Operación	% de cumplimiento 2012
Los Bronces	82%
El Soldado	73%
Chagres	79%
Mantoverde	77%
Mantos Blancos	68%

### VALORACIÓN DE LA SUSTENTABILIDAD EN LOS PROYECTOS

Esta es una metodología que Anglo American desarrolla desde 2010, con el fin de incorporar el valor de la sustentabilidad en la revisión y evaluación de opciones de los proyectos de inversión mayores a US\$ 50 millones. La herramienta apoya la toma de decisiones y es un producto técnico-financiero.

La metodología tiene cuatro pasos básicos: identificación de acciones, desarrollo de escenarios, estimación de costos y beneficios, e incorporación en la toma de decisiones. Con las acciones identificadas se construyen tres escenarios (pesimista, promedio y optimista) y se muestran los costos y beneficios de cada uno de ellos, los que luego se ingresan al modelo financiero del proyecto, acompañando las presentaciones técnico-financieras que apoyan la toma de decisiones. Cabe destacar que en todo el proceso también se documentan los elementos cualitativos relevantes que no necesariamente se pueden traducir en términos económicos.

Durante 2012, la metodología se aplicó al proyecto Michiquillay en Perú, el que se encuentra en etapa conceptual.



### FOCOS DE GESTIÓN 2012

Los focos de gestión del año estuvieron alineados con los tres ejes del Plan Estratégico 2012-2015<sup>1</sup>, el que está destinado a lograr ser el socio preferido: asegurar la licencia para operar, reducir la huella ambiental y gestionar activamente las relaciones con los grupos de interés.

**Asegurar la licencia para operar:** en 2012 se completó el proceso de revisión detallada de los compromisos ambientales y permisos, para reforzar el nivel de cumplimiento regulatorio en el contexto de la entrada en funcionamiento de la nueva institucionalidad ambiental en Chile; se pusieron en marcha planes de regularización para aquellas desviaciones detectadas y se sistematizaron los compromisos y medios de verificación en una plataforma informática de uso interno.

Cabe destacar que la Compañía cuenta con 48 Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA), las cuales implican un total de 30.000 compromisos relativos a la descripción de las obras del proyecto, a cumplimiento de normativas y a medidas de mitigación, compensación o seguimiento, entre otros. Asimismo, cuenta con más de 1.500 permisos sectoriales.

**Reducir la huella ambiental:** en los ámbitos del Anglo American Environment Way, las prioridades estuvieron centradas en actualizar los estudios hidrogeológicos y de calidad de agua subterránea en torno a los depósitos de relave en Los Bronces y El Soldado, y también se reforzaron las acciones vinculadas a control de polvo y emisiones al aire, los desafíos de la gestión de residuos industriales y los planes de acción relacionados con la biodiversidad.

Al mismo tiempo, se avanzó en los planes de gestión eficiente y sustentable de agua, energía y emisiones, gracias a la implementación de una serie de acciones, entre las que destacan: la implementación de planes de acción para abordar las brechas respecto de los estándares, la conformación de comunidades de prácticas con especialistas de las operaciones y de las áreas corporativas; y la actualización de las carteras de proyectos de ahorro.

**Relaciones con los grupos de interés<sup>2</sup>:** en este ámbito se realiza un trabajo coordinado con los equipos de desarrollo social y comunidades para alinear prioridades y focos de acción. En el componente ambiental, durante 2012 la Compañía tuvo una activa participación en los temas prioritarios para el sector minero a través de las comisiones técnicas del Consejo Minero<sup>3</sup> y de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami)<sup>4</sup>. También se reforzaron las alianzas con universidades, centros de investigación y organizaciones no gubernamentales, mediante el desarrollo de proyectos de investigación, iniciativas de innovación tecnológica y revisiones de pares.

Adicionalmente, y con el objetivo de entregar herramientas y reforzar el compromiso de los trabajadores en todos los niveles de la Compañía, se lanzó el Programa de Sensibilización y Capacitación en Medio Ambiente, con ocasión de la celebración del Día Mundial del Medio Ambiente en junio de 2012. Esta iniciativa incluye acciones de comunicación interna, talleres de capacitación para supervisores y diferentes materiales de difusión destinados a transmitir la visión y los planes para mejorar de modo sostenido el desempeño ambiental.

<sup>1</sup> El plan fue construido en conjunto por los equipos de Sustentabilidad y de Desarrollo Social.

<sup>2</sup> Más detalles de este tema, sección Estrategia de Sustentabilidad.

<sup>3</sup> [www.consejominero.cl](http://www.consejominero.cl)

<sup>4</sup> [www.sonami.cl](http://www.sonami.cl)

## DESEMPEÑO EN SUSTENTABILIDAD EN LAS OPERACIONES GESTIÓN DEL AGUA

El compromiso de Anglo American con la gestión eficiente y sustentable del recurso hídrico está plasmado en su política de agua, que establece que la Compañía busca lograr la máxima eficiencia, así como minimizar los impactos de su uso en el medio ambiente y las comunidades donde opera.

Los focos de la gestión hídrica durante 2012 fueron: la puesta en marcha del estándar de gestión del agua, el avance en los estudios y acciones destinadas a asegurar el abastecimiento en el largo plazo, y la implementación de las iniciativas de eficiencia y ahorro incluidas en la cartera de proyectos.

- **Puesta en marcha del estándar de gestión hídrica GTS 21:** dentro de las acciones, cabe destacar la nominación de un líder en las operaciones, la realización de la primera autoevaluación de cumplimiento y planes de acción para abordar las brechas, y la actualización de la cartera de proyectos de ahorro. Además, con el fin de compartir experiencias y detectar mejores prácticas operacionales, se conformó una comunidad de prácticas con especialistas de las operaciones y de las áreas corporativas.
- **Abastecimiento de agua sustentable y de largo plazo:** en esta línea de trabajo, sobresalen los logros de Mantoverde, Mantos Blancos y Los Bronces. Mantoverde inició la construcción de su planta desalinizadora de agua de mar, ubicada en la zona de Bahía Flamenco, Región de Atacama, desarrollando un ambicioso plan de vigilancia ambiental del medio marino. La planta contará con una capacidad máxima de 120 l/s, y permitirá reducir la presión sobre el acuífero de Copiapó, lo que contribuirá a mejorar las condiciones para el abastecimiento de agua potable de las ciudades de Copiapó, Caldera y Chañaral. Por su parte, Mantos Blancos comenzó los estudios para encontrar una solución de abastecimiento de largo plazo y explora opciones de alianzas estratégicas con potenciales oferentes de agua para el proceso. Los Bronces inició los estudios para mejorar la infraestructura hídrica asociada a sus derechos de aprovechamiento, así como la capacidad de almacenamiento de agua del proceso.

- **Cartera de proyectos de ahorro de agua:** en el marco del programa Water Efficiency Target Tool (WETT), Anglo American ha establecido su meta de reducción de consumo de agua fresca a través de proyectos de eficiencia operacional, reutilización y reciclaje de agua, entre otros. En este contexto, la unidad de negocios Cobre estableció una meta voluntaria de ahorro de agua de 15% a 2020 respecto a la condición BAU<sup>5</sup>, que representa la condición sin acciones deliberadas de ahorro y eficiencia operacional.

En 2012, la cartera de proyectos incluyó tres iniciativas que contabilizaron ahorros de agua por más de 23,4 millones de m<sup>3</sup>, lo que significó 40% de ahorro respecto al BAU. Los proyectos implementados son: el sistema de agua recirculada en Los Bronces, los relaves filtrados en Mantos Blancos y el uso de supresores de polvo en caminos de acceso en Mantoverde.

### QUELLAVECO

#### COMPROMETIDOS CON EL CUIDADO DEL RECURSO HÍDRICO

Anglo American acogió las principales inquietudes en el marco de la Mesa de Diálogo con la comunidad de Moquegua, constituida en marzo de 2011<sup>6</sup>, y que tenía como uno de sus objetivos identificar y consensuar los mecanismos para garantizar el abastecimiento y el uso óptimo de los recursos hídricos tanto a nivel poblacional y agropecuario como minero, vinculado al proyecto Quellaveco.

En esta línea, la Compañía comprometió la construcción de dos sistemas de presas que incrementarán significativamente el agua destinada a la población y la agricultura de Moquegua. El primer sistema aumentará el tamaño de la presa en la subcuenca del río Vizcachas, para pasar de 28 a 60 millones de metros cúbicos de almacenamiento de agua. La inversión permitirá a su vez ampliar la captura de los excesos de agua que anualmente terminaban en el mar.<sup>7</sup> La capacidad de 60 millones de metros cúbicos permitirá asegurar el agua tanto para la población como para la agricultura, incluso en años de sequía.

De esta fuente de recurso hídrico –subcuenca del río Vizcachas–, Quellaveco solo utilizará en promedio cuatro millones anuales de metros cúbicos. La mayor parte del agua requerida para las operaciones de la mina (aproximadamente 80%), equivalente en promedio a 18 millones de metros cúbicos, se tomará del río Titire, naturalmente contaminado con alto contenido de sales, boro y arsénico.

Durante los cuatro años que se estima que durará la fase de construcción de la mina, Anglo American usará el agua de excesos del río Asana, que se origina durante la época de lluvias, entre enero y abril, y que también se pierden en el mar. Para ello, como parte de sus obras tempranas, ha construido unas pozas de almacenamiento.

El segundo sistema que se construirá es una presa de 2,5 millones de metros cúbicos en la cuenca del río Asana, para el uso exclusivo de la población de Moquegua.

<sup>5</sup> Business as usual.

<sup>6</sup> Para mayores detalles en sección Crecer con nuestros vecinos.

<sup>7</sup> El río Tambo descarga anualmente 600 millones de metros cúbicos al mar y parte de estos provienen de la subcuenca del río Vizcachas.

**MANTOVERDE  
PROGRAMA DE VIGILANCIA AMBIENTAL  
DEL MEDIO MARINO**

Dentro del proyecto de la nueva planta desalinizadora, Mantoverde comprometió un ambicioso plan de monitoreo para asegurar que no se generen impactos negativos sobre la zona costera que afecten al medio marino o a las actividades productivas que desarrollan las comunidades. Se realizaron campañas en la etapa de construcción de las obras, con el objetivo de registrar y caracterizar posibles impactos ambientales sobre la matriz química (calidad del agua y sedimentos marinos) y biológica (diversidad de comunidades planctónicas y bentónicas) del medio marino. Adicionalmente, en estos muestreos se han incorporado también algunos parámetros y variables solicitadas por las agrupaciones de trabajadores del mar locales, las que previamente fueron acordadas en mesas de trabajo participativas.

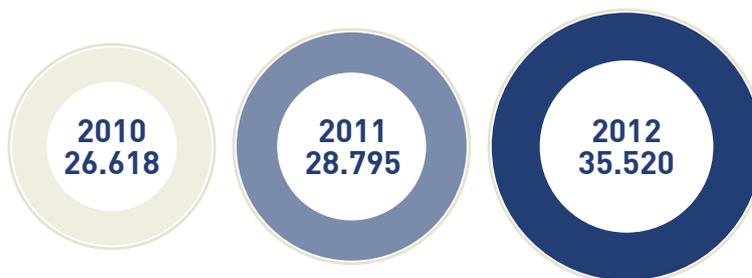
Los principales resultados de los estudios efectuados muestran que la calidad del agua y sedimentos marinos no registran impactos y los estudios de comunidades biológicas mostraron patrones y tendencias similares a las descritas en la línea de base marina que acompañó la evaluación ambiental del proyecto, sin registrarse cambios relevantes en su estructura y composición.



**CONSUMO DE AGUA**

Durante 2012, las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American consumieron un total de 35,5 millones de m<sup>3</sup> de agua fresca. El aumento en relación con el año anterior se debe principalmente a la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

**Consumo de agua 2010-2012 (miles de m<sup>3</sup>)**



**CONSUMO DE AGUA FRESCA POR OPERACIÓN (miles de m<sup>3</sup>)**

	2010	2011	2012
<b>Total</b>	<b>26.618</b>	<b>28.795</b>	<b>35.520</b>
Los Bronces	14.707	15.079	21.659 <sup>(1)</sup>
Mantos Blancos	3.760	3.616	3.619
El Soldado	4.300	5.902	6.013
Mantoverde	2.661	2.915	2.897
Chagres	1.190	1.283	1.332

Nota (1) El consumo de agua durante 2012 en Los Bronces incluye la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

**AGUA REUTILIZADA EN LOS PROCESOS MINEROS (miles de m<sup>3</sup>)**

	2010	2011	2012
<b>TOTAL</b>	<b>67.873</b>	<b>65.097</b>	<b>108.112</b>
Los Bronces	51.062	42.502	82.484
Mantos Blancos	2.792	6.164	6.840
El Soldado	14.012	16.425	17.865
Mantoverde	0	0	916 <sup>(1)</sup>
Chagres	6,53	6,57	6,59

Nota (1) La variación en Mantoverde se debe a una mejora sustancial en la metodología de cuantificación del consumo de agua.

**CONSUMO DE AGUA POR FUENTES 2012 (miles de m<sup>3</sup>)**

	Agua de proveedor externo	Agua superficial	Agua subterránea	Total
Los Bronces	848	19.525	1.286	21.659
Mantos Blancos	3.619	0	0	3.619
El Soldado	0	0	6.013	6.013
Mantoverde	0	0	2.897	2.897
Chagres	0	0	1.332	1.332
<b>TOTAL</b>	<b>4.467</b>	<b>19.525</b>	<b>11.528</b>	<b>35.520</b>

## LOS BRONCES

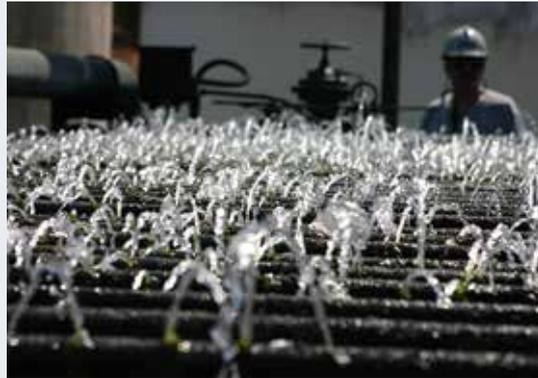
### NUEVO SISTEMA DE AGUA RECIRCULADA

En el marco del Proyecto Desarrollo Los Bronces, en 2012 se puso en marcha un nuevo sistema de agua recirculada (SAR), cuyo objetivo es alimentar la demanda de agua de proceso de la nueva planta Confluencia (87 ktpd), así como parte de la demanda de la planta Los Bronces (61 ktpd). La inversión fue aproximadamente de US\$ 180 millones.

El sistema está compuesto por cinco estaciones de bombeo, dispuestas en serie a lo largo de un trazado de tuberías de 52,5 km de longitud y tiene una potencia instalada de 40,9 MWh. El sistema de agua recirculada tiene una capacidad nominal de 610 litros por segundo (l/s) y la capacidad de diseño alcanza a 785 l/s.

El volumen nominal estimado para un año normal asciende a 19,2 m<sup>3</sup> y corresponde al 45% del agua total utilizada para la operación conjunta de las plantas de molienda Los Bronces y Confluencia.

Esta iniciativa permitió a Anglo American expandir su capacidad de tratamiento de mineral al doble, minimizando los requerimientos de nueva agua fresca, con lo que aumentó de forma significativa la reutilización y/o recirculación de aguas de proceso y disminuyó la huella hídrica de su operación. Durante 2012, esta iniciativa operó a máxima capacidad, con lo cual se recircularon más de 22 millones de m<sup>3</sup> de agua del proceso.



## GESTIÓN DE ENERGÍA Y EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

Anglo American cuenta con una política de cambio climático que establece el compromiso de tomar acciones para abordar sus causas y lograr el máximo ahorro de energía y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero que sea económicamente viable.

En 2012, el foco de la gestión en esta área estuvo centrado en poner en marcha el estándar de gestión de energía y emisiones, así como en vitalizar la cartera de proyectos de eficiencia energética.

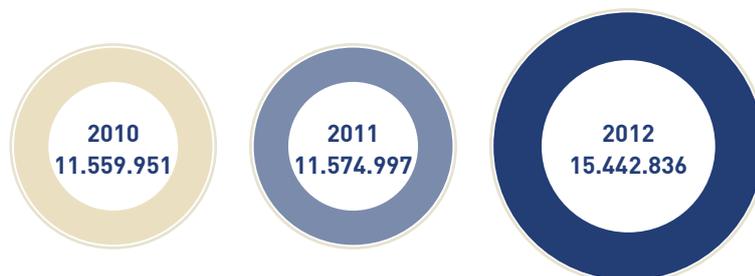
- **Puesta en marcha del estándar de gestión de energía y emisiones GTS 23:** las acciones de implementación del estándar incluyeron la nominación de un líder o champion en las operaciones, el desarrollo de la primera autoevaluación de cumplimiento y planes de acción para abordar las brechas, la actualización de la cartera de proyectos de ahorro y el intercambio de experiencias a través de la comunidad de prácticas que estuvo activa durante todo el año, y se invitó a entidades externas a compartir experiencias y presentar iniciativas de innovación tecnológica. Adicionalmente, y con el objetivo de avanzar hacia la adopción de los estándares internacionales para acreditar los ahorros logrados por los proyectos, se reforzaron las capacidades de los equipos de las operaciones mediante la participación en cursos de medición y verificación (IMVP) impartidos por la Agencia Chilena de Eficiencia Energética.
- **Cartera de proyectos de ahorro de energía y reducción de emisiones:** el programa ECO2MAN (Energy and CO<sub>2</sub> Management) establece el marco para la gestión de energía y emisiones, y la contabilización de los ahorros logrados por los

proyectos de eficiencia energética y mitigación de la huella de carbono. En este contexto, la unidad de negocios Cobre definió una meta voluntaria de ahorro de energía y de reducción de emisiones de 9% y 10% respectivamente a 2020<sup>8</sup>. En 2012, la cartera de proyectos incluyó 26 iniciativas que contabilizaron ahorros de energía por 677.600 Gigajulios (GJ) (4,2% respecto al BAU) y reducciones de 49.000 t CO<sub>2</sub> (3,0% respecto al BAU) y se inició el análisis de al menos 10 nuevas iniciativas en ámbitos de recambio de equipos y sistemas eficientes, optimización del uso de diésel, uso de energías renovables para energía térmica, entre otros. Entre las iniciativas implementadas, se destacan los siguientes proyectos que dan cuenta de más del 40% de los ahorros obtenidos en el año:

- **Los Bronces:** un conjunto de acciones destinadas a mejorar la eficiencia en el uso del combustible en las operaciones de la mina, tales como ajuste de las curvas de potencia de los camiones, modificación de las rutas de transporte y optimización de la secuencia de llenado de botaderos, lograron ahorros por 187.430 GJ y reducción de emisiones por 13.890 t CO<sub>2</sub>.
- **El Soldado:** la iniciativa de recambio de cargadores por palas, que son más eficientes energéticamente y más productivos, generó ahorros en el consumo de diésel para iguales prestaciones de movimiento de material por 60.500 GJ y reducción de emisiones por 4.500 t CO<sub>2</sub>.

<sup>8</sup> Los ahorros se miden respecto a la condición BAU (Business as usual).

**CONSUMO TOTAL DE ENERGÍA (GJ) UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE DE ANGLO AMERICAN (2010-2012)**



Durante 2012, las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American consumieron un total de 15.442.836 GJ. El aumento en relación con

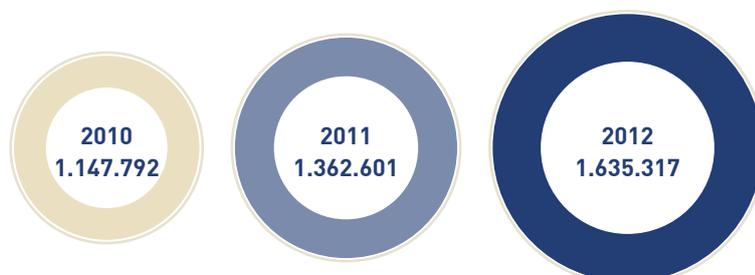
el año anterior se debe principalmente a la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

**CONSUMO DE ENERGÍA OPERACIONES UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE DE ANGLO AMERICAN (2010-2012)**

	2010			2011			2012		
	Uso total de energía (GJ)	Combustible consumido (GJ)	Electricidad utilizada (GJ)	Uso total de energía (GJ)	Combustible consumido (GJ)	Electricidad utilizada (GJ)	Uso total de energía (GJ)	Combustible consumido (GJ)	Electricidad utilizada (GJ)
<b>Total</b>	<b>11.559.951</b>	<b>5.633.148</b>	<b>5.941.849</b>	<b>11.574.997</b>	<b>6.460.948</b>	<b>6.461.775</b>	<b>15.442.836</b>	<b>6.488.107</b>	<b>8.934.729</b>
Los Bronces	4.699.908	1.798.290	2.942.914	4.741.204	2.318.793	3.485.543	8.116.835 <sup>(1)</sup>	2.159.880	5.956.955
El Soldado	2.344.794	1.349.240	963.347	2.312.587	1.508.953	949.335	2.475.084	1.477.531	977.553
Mantos Blancos	2.100.647	1.248.410	845.090	2.093.500	1.291.827	830.953	2.258.769	1.492.229	766.540
Mantoverde	1.422.091	733.648	683.076	1.416.724	871.352	684.356	1.564.269	842.377	721.892
Chagres	992.511	503.560	507.422	1.010.982	470.023	511.589	1.027.879	516.090	511.789

Nota (1) El consumo de energía durante 2012 en Los Bronces incluye la entrada en operación del Proyecto Desarrollo Los Bronces.

**EMISIONES DE CO<sub>2</sub> Y HUELLA DE CARBONO UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE ANGLO AMERICAN (2010-2012)**



**EMISIONES DE CO<sub>2</sub> Y HUELLA DE CARBONO UNIDAD DE NEGOCIOS COBRE ANGLO AMERICAN (2010-2012)**

EMISIONES TOTALES DE CO <sub>2</sub> (t eq)			
Operación	2010	2011	2012
Los Bronces	368.756	542.558	807.184
El Soldado	183.173	222.492	218.182
Mantos Blancos	347.982	307.465	337.689
Mantoverde	171.168	201.648	178.776
Chagres	76.713	88.438	93.486
<b>TOTAL</b>	<b>1.147.792</b>	<b>1.362.601</b>	<b>1.635.317</b>

DESGLOSE POR ALCANCE 2012			
Operación	ALCANCE 1		ALCANCE 2
	CO <sub>2</sub> de proceso (t)	CO <sub>2</sub> a partir de combustibles fósiles (t)	CO <sub>2</sub> electricidad comprada (t)
Los Bronces	0	160.193	646.991
El Soldado	2.415	109.594	106.173
Mantos Blancos	55.380	110.689	171.620
Mantoverde	37.904	62.467	78.405
Chagres	0	37.900	55.586
<b>TOTAL</b>	<b>95.699</b>	<b>480.843</b>	<b>1.058.775</b>

## ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES (ERNCC)

Anglo American promueve la incorporación de energías renovables no convencionales (ERNCC) a su matriz, a través de su compra directa e indirecta a pequeños generadores, contribuyendo de este modo al desarrollo de este tipo de proyectos en Chile. Desde la publicación en 2008 de la Ley 20.257 de Energías Renovables no Convencionales, la unidad de negocios Cobre de Anglo American ha trabajado de manera coordinada con sus proveedores de energía estratégicos para cumplir con los requerimientos de la autoridad y fomentar el desarrollo de estas tecnologías. De esta forma, se logró realizar la compra del 100% de los atributos requeridos para 2012 y gran parte de los requerimientos para los siguientes años. Del total requerido, 39GWh se compraron a una iniciativa de generación con biomasa, 23 GWh a una central minihidro, y el resto, equivalente a 48GWh, fue adquirido de la propia cartera de uno de los proveedores.

Al mismo tiempo, durante 2012 se avanzó en los estudios de medición del potencial eólico en Mantos Blancos y Los Bronces, realizados a través de una alianza con la empresa Seawind. Como resultado de dichas mediciones, hoy se cuenta con un estudio avanzado para el potencial desarrollo de un parque eólico en las cercanías de Mantos Blancos.

## CALIDAD DEL AIRE

Todas las operaciones de Anglo American cumplieron con los compromisos en materia de calidad de aire, monitoreando e informando sus emisiones a la autoridad competente.

GESTIÓN DE EMISIONES EN CHAGRES			
Toneladas	2010	2011	2012
Arsénico	2,7	4,4	6,3
Azufre	6.972	6.959	5.975

CONCENTRACIONES ANUALES 2012		
Estación	SO <sub>2</sub> (ug/m <sup>3</sup> )	PM10 (ug/m <sup>3</sup> )
Sta. Margarita	62	-
Catemu	14	68
Lo Campo	33	40
Romeral	14	-

(-) Esta concentración no se mide en esta estación.

Entre las iniciativas desarrolladas en 2012 por Chagres, destinadas a seguir mejorando su gestión ambiental, se encuentra la inversión para eliminar los humos visibles en los hornos de refino y la construcción de un nuevo edificio para el acopio y almacenamiento de sílice y circulantes.

## CHAGRES DISMINUCIÓN DE HUMOS VISIBLES

Con una inversión total de US\$ 2,5 millones en su primera etapa, el proyecto incorpora modernas tecnologías europeas y sistemas de control que aseguran el correcto funcionamiento del proceso de eliminación de los humos visibles en los hornos de refino. La marcha blanca se realizará en el primer semestre de 2013.

La segunda etapa de este proyecto, que se encuentra en niveles de ingeniería, pretende desarrollar una instalación para enfriamiento y filtrado de los gases del proceso, de forma que por la chimenea solo se descarguen los gases propios de la combustión del hidrocarburo utilizado.

Con este proyecto, Chagres es pionera en la aplicación de esta tecnología en el país y, junto con mejorar el desempeño ambiental de la fundición, da respuesta a una de las principales preocupaciones manifestadas por la comunidad.

### Reducción de material particulado

La actual instalación de acopio y almacenamiento de sílice y circulantes de la fundición será reemplazada por un edificio totalmente cerrado, con portón automático y un sistema de presión negativa (aspiración) mediante extractores de aire mecánicos y un filtro de mangas, que permitirá mantener el material confinado y atrapar el particulado que se produce con las operaciones de carga, descarga y manejo de estos productos.

El costo total del proyecto, incluyendo la ingeniería y construcción, alcanza los US\$ 6,6 millones y generará impactos positivos tanto a nivel ambiental como en el ámbito de la salud ocupacional.



## BIODIVERSIDAD Y REHABILITACIÓN

El estándar de desempeño en biodiversidad, que forma parte del Anglo American Environment Way, establece el compromiso de identificar, comprender y gestionar los impactos en los sitios o en las especies sensibles<sup>9</sup>. Además de aplicar una jerarquía de mitigación para evitar, minimizar y mitigar los impactos de sus obras y proyectos, se compromete a compensar los impactos residuales para lograr la meta de cero-pérdida-neta de biodiversidad o contribución-neta-positiva, considerando los riesgos y oportunidades que se presenten en cada caso.

Durante el presente período el foco de trabajo en biodiversidad estuvo centrado en el Plan de Conservación de la cordillera El Melón, en El Soldado, y en el Plan de Biodiversidad del Proyecto Desarrollo Los Bronces, incluida la inauguración oficial del Parque botánico Explorador Quilapilún.

Por otra parte, los proyectos Quellaveco y Michiquillay en Perú, también ubicados en zonas de interés en biodiversidad, avanzan en sus estudios destinados a mitigar y compensar impactos en las distintas fases de cada proyecto.

Cabe destacar que en el marco de la alianza entre Anglo American y la ONG Fauna & Flora International<sup>10</sup>, durante 2012 se efectuó una revisión de pares del Plan de Acción de Biodiversidad de Los Bronces, con el fin de mantener el proceso de mejora continua en la gestión de biodiversidad.

En el ámbito de rehabilitación, se participó en un proyecto de innovación tecnológica con el CIMM<sup>11</sup> y se probaron soluciones de fitoestabilización de tranques de relave en proceso de cierre.

### EL SOLDADO

#### CONSERVAR Y RECUPERAR LA CORDILLERA EL MELÓN

El Soldado se encuentra en una eco región mediterránea que existe solo en cinco lugares del mundo y ha sido definida como una zona prioritaria para la conservación de la biodiversidad de la Región de Valparaíso. Como una forma de contribuir a ese desafío, la operación trabaja en una iniciativa para recuperar y proteger el bosque degradado históricamente en la cordillera El Melón.

Entre los principales componentes del proyecto, se cuenta un plan de recuperación del bosque en 700 hectáreas, la plantación de especies nativas e iniciativas de viverización con establecimientos educacionales y emprendedores de la zona. Adicionalmente, contempla desarrollar líneas de investigación científica con universidades chilenas para contribuir al conocimiento del bosque nativo y un plan para promover el desarrollo turístico de la zona y el uso racional de sus recursos.

Durante 2012 se avanzó significativamente en la reforestación, plantándose más de 60.000 ejemplares de especies como belloto del norte, lingue, guayacán, peumo y quillay, entre otros. También se realizó una importante fase de preparación de suelos y se ensayó una nueva técnica de plantación y utilización masiva de quillay a raíz desnuda (speedling), la que mejora la sobrevivencia de las otras especies. Otro ámbito que tuvo avances es el convenio con la Universidad de Viña del Mar, que apoya investigaciones para el uso sustentable de los recursos de la zona.

01 Anglo American busca contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades aledañas a la Cordillera El Melón.



01

<sup>9</sup> Especies, hábitat, ecosistemas en peligro, áreas protegidas

<sup>10</sup> [www.fauna-flora.org](http://www.fauna-flora.org)

<sup>11</sup> Centro de Investigación Minero Metalúrgico

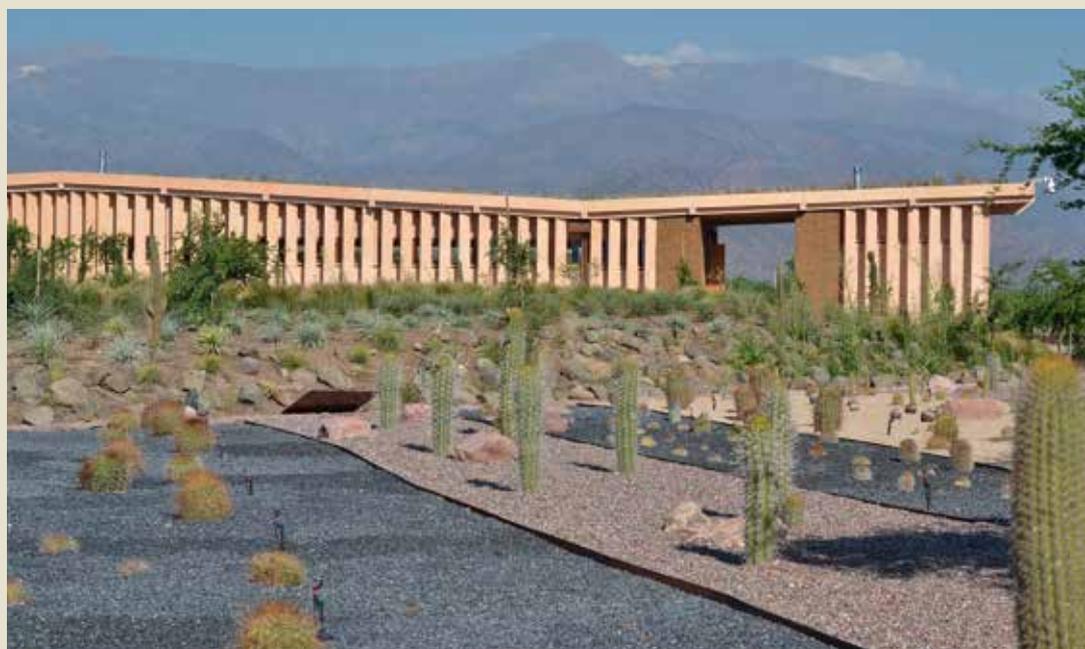
## LOS BRONCES PARQUE EXPLORADOR QUILAPILÚN

Esta es una iniciativa pionera de rescate patrimonial que tiene por objetivo la representación, puesta en valor y apreciación de la flora nativa de la Región Metropolitana de Chile y forma parte del plan de compensación del Proyecto Desarrollo Los Bronces, que también incluye la forestación de cerca de 280 hectáreas en la zona de Las Tórtolas.

El parque se inauguró oficialmente en noviembre de 2012, con la presencia de autoridades nacionales y locales, representantes de las comunidades vecinas y ejecutivos de la Compañía. Busca ser un nuevo espacio de entretenimiento y educación para las comunidades de Colina y Til Til, y de toda la Región Metropolitana.

Tiene 4,5 hectáreas de extensión, donde se representan los diferentes tipos de paisajes de la zona central del país (bosque y matorral esclerófilo, y bosque y matorral espinoso), con 30.000 plantas y árboles de 500 especies autóctonas. Además, cuenta con jardines temáticos (cactáceas, geófitas, especies amenazadas y plantas de uso doméstico), zona de picnic, anfiteatro al aire libre y juegos infantiles.

01 El Parque Explorador Quilapilún está abierto de martes a domingo y su acceso es gratuito.



01

### TERRENOS ADMINISTRADOS POR LA COMPAÑÍA 2012

	Tierras bajo el cargo de la Compañía [ha]	Tierras administradas por la Compañía [ha]	Terrenos alterados [ha]
Los Bronces	68.424	33.189	4.710
Mantos Blancos	8.253	7.129	2.850
El Soldado	18.042	8.030	1.277
Mantoverde	34.948	3.834	1.357
Chagres	683	272	46
Quellaveco	87.896	43.736	0
<b>TOTAL</b>	<b>218.246</b>	<b>96.191</b>	<b>10.240</b>

**OTROS IMPACTOS AMBIENTALES RELEVANTES**
**Residuos mineros y no mineros**

El enfoque de gestión de residuos de la unidad de negocios Cobre de Anglo American se rige por el estándar de desempeño de residuos mineros y no mineros del Anglo American Environment Way. La política incorpora requisitos obligatorios y prácticas recomendadas para su manejo responsable.

En el ámbito de la gestión de residuos mineros, el foco del año estuvo puesto en la gestión de calidad del agua en torno a los depósitos de relave de Los Bronces y El Soldado. En esta línea se completó la primera fase de los estudios de calidad de agua y se actualizaron los modelos hidrogeológicos, con apoyo de expertos de renombre internacional.

En materia de residuos industriales peligrosos y no peligrosos, se realizaron acciones para minimizar su generación y gestión, como por ejemplo la actualización de inventarios de residuos en Mantoverde, la remodelación de la bodega de residuos peligrosos en Mantos Blancos y la campaña de sensibilización en El Soldado, operación que fue premiada por el Ministerio de Medio Ambiente por el trabajo con los emprendedores que fabrican ecomuebles a partir de los residuos de pallets, programa que se espera ampliar en 2013.

**RESIDUOS MINEROS MASIVOS (2010-2012)**

	2010	2011	2012
Estéril y lastre (millones de toneladas acumuladas)	1.995	2.163	1.504
Relaves (millones de toneladas acumuladas)	532	559	548

**RESIDUOS MINEROS MASIVOS POR OPERACIÓN**

Operación	2012		
	Estéril y lastre (miles de toneladas acum.)	Relaves (miles de toneladas acum.)	Escoria (miles de toneladas)
Los Bronces	690.118	356.125	0
Mantos Blancos	447.557	64.193	0
El Soldado	122.840	127.950	0
Mantoverde	243.175	0	0
Chagres	0	0	327
<b>TOTAL</b>	<b>1.503.690</b>	<b>548.268</b>	<b>327</b>

**RESIDUOS INDUSTRIALES GENERADOS (2010-2012)**

	2010	2011	2012
Residuos peligrosos (t)	23.075	24.500	26.631
Residuos no peligrosos (t)	5.207	7.947	15.058
Reciclaje (t)	22.663	22.894	29.022

**RESIDUOS INDUSTRIALES POR OPERACIÓN (2012)**

Operación	PELIGROSOS (t)	NO PELIGROSOS (t)
Los Bronces	1.354	5.793
Mantos Blancos	1.646	7.429
El Soldado	515	859
Mantoverde	1.044	292
Chagres	22.072	685
<b>TOTAL</b>	<b>26.631</b>	<b>15.058</b>

**Planes de cierre**

Durante el período se efectuó la actualización de los planes de cierre de:

- Los Bronces, con las obras del Proyecto Desarrollo Los Bronces.
- Mantoverde, con las obras del Proyecto Planta Desalinizadora.
- Mantos Blancos, con las obras del Proyecto Mercedes y la nueva estación de combustible.

También se hizo seguimiento a los requerimientos de la nueva regulación chilena de cierre de faenas<sup>12</sup> y se planificó el calendario de acciones y estudios que se deben desarrollar en el período 2013-2014.

**CIERRE 2012**

OPERACIÓN	Fecha estimada de cierre
Los Bronces	2049
Mantos Blancos	2021
El Soldado	2035
Mantoverde	2018
Chagres	2049

<sup>12</sup> Ley 20.551, de noviembre de 2011, dictada por el Ministerio de Minería de Chile, que regula el cierre de faenas e instalaciones mineras y cuya vigencia se inició el 11 de noviembre de 2012.

### Inversiones ambientales

Las inversiones y gastos ambientales de las cinco operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American sumaron US\$ 53,6 millones de dólares durante 2012. Entre las inversiones destacadas, se pueden mencionar las siguientes:

INVERSIONES AMBIENTALES DESTACADAS POR OPERACIÓN (2012)	
Operación/Proyecto	Monto inversión en miles de dólares
Mantos Blancos: planta de pretratamiento de agua	670
Mantos Blancos: remodelación bodega de RESPEL	150
Mantos Blancos: mejoramiento de caminos y control de polvo en mina y relaves	1.135
Mantoverde: nueva planta de tratamiento de aguas servidas	825
Mantoverde: medidas de control de polvo en mina	524
Chagres: mejoramiento red de vigilancia ambiental SVACH	380
Chagres: filtrado y mejoramiento de captura de gases hornos refino	1.900
El Soldado: adquisición de tierras para programas de forestación	840
El Soldado: estudios de biodiversidad y uso sustentable de la cordillera El Melón con universidades y centros académicos	205
Los Bronces: nuevos pozos de monitoreo, ampliación red de control de calidad de agua subterránea de Las Tórtolas	735
Los Bronces: ampliación del sistema de control de polvo en muro tranque Las Tórtolas	800
Los Bronces: reemplazo de campanas y sistemas de extracción de neblina ácida en planta de cátodos	2.871
Los Bronces: medidas integrales de control de polvo fugitivo (mejoramiento de caminos, galpones y bodegas de concentrado, encapsulamiento de correas)	5.115

### Insumos estratégicos

El principal insumo de la unidad de negocios Cobre de Anglo American es el mineral extraído de sus canteras. Durante 2012, el total de mineral enviado a procesamiento fue de 74,2 millones de toneladas.

MINERAL ENVIADO A PROCESAMIENTO (miles de t)			
	2010	2011	2012
<b>Total</b>	<b>45.146</b>	<b>52.261</b>	<b>74.222</b>
Los Bronces	18.909	23.896	45.855
Mantos Blancos	8.306	9.279	9.033
El Soldado	8.708	9.074	8.874
Mantoverde	9.223	10.012	10.460

CONCENTRADO FUNDIDO (miles de t)			
	2010	2011	2012
Chagres	529	552	522

INSUMOS			
	2010	2011	2012
Aceite lubricante e hidráulico (m <sup>3</sup> )	2.739	4.810	2.687
Explosivos (t)	47.971	53.717	56.424
Cal (t)	117.924	106.124	140.878
Ácido sulfúrico (m <sup>3</sup> )	528.228	651.915	719.842

DETALLE POR OPERACIÓN 2012				
	Aceite lubricante e hidráulico (m <sup>3</sup> )	Explosivos (t)	Cal (t)	Ácido sulfúrico (m <sup>3</sup> )
<b>Total</b>	<b>2.687</b>	<b>56.424</b>	<b>140.878</b>	<b>719.842</b>
Los Bronces	700	25.569	133.752	26.302
Mantos Blancos	605	6.963	2.028	385.954
El Soldado	1.065	16.604	5.098	16.384
Mantoverde	294	7.288	-	291.202
Chagres	23	0	-	-

**Cumplimiento regulatorio**

En materia de cumplimiento normativo, en 2012 continuaron las acciones en torno a los dos procesos de fiscalización abiertos por la autoridad ambiental en Los Bronces, y se hizo seguimiento al proceso sancionatorio contra El Soldado, abierto en 2011 por la afectación de bosque nativo.

En el caso de la infiltración de sulfatos, debido al riego del bosque en Las Tórtolas, se propuso a la autoridad la solución conceptual de mitigación de la pluma de sulfatos y se presentó su diseño detallado en abril de 2012. Luego de ello, fue puesto en operación el bombeo y conducción de la principal porción del agua impactada hacia las instalaciones de manejo de agua de la planta Las Tórtolas.

En relación al drenaje ácido desde el depósito de lastre<sup>13</sup> Donoso, en julio de 2012, el Servicio de Evaluación Ambiental abrió un segundo proceso sancionatorio por el desfase en la implementación de la solución transitoria para gestionar el drenaje ácido. El proceso se encuentra aún abierto.

La solución transitoria de conducción de drenaje ácido hacia las instalaciones de Los Bronces fue completada y puesta en operación en diciembre de 2012, luego de un complejo proceso de construcción que se extendió a la etapa invernal, con limitada accesibilidad a la zona que se encuentra sobre los 4.000 msnm. Adicionalmente, una fracción menor es neutralizada con un proceso de dosificación automatizada. En paralelo, se trabaja en el diseño de una solución definitiva, de largo plazo, que incorpore aspectos de gestión para el cierre de faena, asegurando su operación postcierre.

En relación a la afectación de bosque nativo en la operación El Soldado, la Comisión de Evaluación Ambiental de Valparaíso resolvió sancionar a El Soldado con una multa de UTM 300 por infracción a la RCA 506/2008 "Continuación Norte Rajo Abierto El Soldado". Dicha multa fue pagada por la Compañía, concluyendo dicho proceso sancionatorio.

Una acción iniciada por Conaf por infracción a la ley de Recuperación del Bosque Nativo y Fomento Forestal ante el Juzgado de Policía Local de Quillota por el mismo incidente se encuentra en curso. Asimismo, el Consejo de Defensa del Estado interpuso una demanda de reparación del daño ambiental e indemnización de perjuicios en contra de Anglo American Sur, exigiendo el pago de \$600 millones y un plan de reparación de la Quebrada El Gallo. La Compañía ha diseñado un plan de reparación y compensación, y ha iniciado su revisión con los organismos públicos competentes.

**Incidentes ambientales**

Anglo American cuenta con un sistema de clasificación de incidentes ambientales en cinco niveles, para lo cual se usan criterios de duración del efecto, superficie afectada, valor de los ecosistemas impactados, severidad de los impactos a la salud de las personas, entre otros. El propósito al determinar la gravedad de un incidente es orientar la urgencia de la respuesta y el nivel de investigación que se efectúa, a fin de aprender de la experiencia y evitar repeticiones.

Nivel Incidente	Clasificación
1	Impacto menor
2	Impacto bajo
3	Impacto medio
4	Impacto alto
5	Impacto mayor

Durante 2012, no se registraron incidentes ambientales significativos de nivel 3 o superior.

**CANTIDAD TOTAL DE INCIDENTES AMBIENTALES (2010-2012)**

Operación	2010	2011	2012
Los Bronces	20	13	27
Mantos Blancos	1	1	7
El Soldado	1	2	3
Mantoverde	3	1	5
Chagres	27	71	48
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>90</b>

<sup>13</sup> Estéril.

# COMPROMISO CON LA CADENA DE SUMINISTRO

Para Anglo American el desarrollo sustentable es parte fundamental de la estrategia de negocios. En este marco, la relación de la Compañía con sus proveedores de bienes y servicios<sup>1</sup> se rige por la "Política de desarrollo sustentable en la cadena de suministro"<sup>2</sup> y por el "Código de desarrollo sustentable para proveedores", los que se constituyen en elementos claves para la cooperación y trabajo conjunto en pos de ser considerado un buen ciudadano corporativo dentro de las comunidades en las cuales opera la Compañía. La Gerencia de Adquisiciones y Contratos, que reporta a la Vicepresidencia de Estrategia y Desarrollo de Negocios, es la encargada de la relación de Anglo American con sus proveedores y del cumplimiento de los objetivos en el área.

Junto con buscar asegurar el cumplimiento estricto de la legislación vigente, la Compañía estimula en los proveedores la adopción de conductas íntegras, seguras, socialmente responsables y la identificación de oportunidades de beneficio mutuo.

Uno de los hitos de 2012 fue la incorporación de requisitos de gestión social<sup>3</sup> dentro del Protocolo de Conducta para Empresas Contratistas, el que es firmado junto con el contrato en señal de compromiso. Para cierto tipo de servicios se requiere también contar con un Plan de Gestión Social que responda a los impactos sociales generados en las comunidades vecinas. Este plan es evaluado y monitoreado durante la vigencia del contrato para asegurar su cumplimiento. Durante 2013 se realizará la primera auditoría para evaluar el funcionamiento de este protocolo.

## POLÍTICA DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO

### El compromiso de Anglo American

Promover activamente e implementar esta política a lo largo de la cadena de suministro es responsabilidad de todos aquellos que están involucrados como proveedores de Anglo American. Esto requiere:

- Cumplir con la legislación vigente y suscribir e implementar las normas generalmente aceptadas que promuevan y mejoren positivamente las buenas prácticas a lo largo de la cadena de suministro.
- Desarrollar, implementar y mantener estándares y procedimientos globalmente aceptados que forman parte del proceso de la cadena de suministro.
- Asignar recursos apropiados y proveer capacitación interna.
- Segmentar e interactuar con nuestra base de suministro con un enfoque basado en el riesgo. Esto incluye comunicación, evaluaciones, auditorías, planes de acción correctivos y, cuando sea apropiado, asistir a los proveedores en la construcción de sus capacidades.
- Desarrollar una comunicación de dos vías, abierta y transparente.
- Trabajar con los proveedores para identificar oportunidades de beneficio mutuo en el desarrollo sustentable.
- Reportar en forma regular y consistente, tanto interna como externamente, el desarrollo y evolución del desarrollo sustentable en la cadena de suministro.

### Exigencias para los proveedores

- Manejo efectivo de la seguridad, con una visión de Cero Daño.
- Manejo efectivo de los riesgos de la salud ocupacional, con la visión de una fuerza laboral saludable y productiva.
- Defensa de los derechos fundamentales y prácticas laborales justas, de acuerdo con los estándares internacionalmente reconocidos.
- Aseguramiento de que las operaciones, productos y servicios suministrados a Anglo American cumplan con todas las leyes y regulaciones aplicables, tanto nacionales como internacionales. Cuando estos sean suministrados en operaciones de Anglo American, asegurar que cumplan con los estándares y procedimientos adicionales específicos de cada una de ellas.
- Mantenimiento y promoción de estándares éticos, sólidas prácticas de negocios y óptima gobernabilidad.
- Contribución al bienestar económico y social de las comunidades en las que el proveedor opera.
- Manejo ambiental responsable, de manera de minimizar el impacto sobre el medio ambiente.
- Implementación de sistemas de administración efectivos y estrategias de administración de riesgo.
- Entrega de informes claros, precisos y apropiados sobre indicadores acordados.
- Incorporación de principios y códigos en sus cadenas de suministro.

<sup>1</sup> En este documento, la expresión proveedores comprende tanto a proveedores de bienes como a proveedores de servicios, también llamados contratistas.

<sup>2</sup> [www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/sd\\_supplychain\\_spanish2011](http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/sd_supplychain_spanish2011)

<sup>3</sup> Anexo E de las bases administrativas.

**PROVEEDORES DE ANGLO AMERICAN EN CHILE SON PYMES**

**42%**

**Anglo American incorporó requisitos de gestión social dentro del Protocolo de Conducta para Empresas Contratistas.**

**FOCOS DE GESTIÓN 2012**

Durante 2012, la unidad de negocios Cobre de Anglo American centró su administración en la implementación de la estrategia de compras locales, la obtención del sello ProPyme, la suscripción e implementación del programa de desarrollo de proveedores de clase mundial en Mantos Blancos y la modificación a la logística de transporte de sustancias peligrosas y cargas varias transportadas por la Ruta G-21.

Las metas para 2013 estarán centradas en continuar con la implementación de la estrategia de compras locales tanto en sus operaciones en Chile como en Perú, y en dar cumplimiento a los compromisos adquiridos por el proyecto Quellaveco con la comunidad de Moquegua.

La operación de Anglo American en Chile trabajó durante 2012 en la implementación de un plan de acción para obtener la certificación Sello ProPyme<sup>4</sup>, creado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo de Chile con el fin de garantizar mejores condiciones para las empresas de menor tamaño del país. El sello se le entrega a las grandes entidades que cumplan con el pago a sus proveedores pyme (empresas de menor tamaño) en un plazo máximo de 30 días.

Cabe destacar que del total de proveedores de la operación de Anglo American en Chile, un 42% son pequeñas y medianas empresas que se verán directamente beneficiadas con este compromiso.

**COMPRAS LOCALES**

El abastecimiento local<sup>5</sup> es de importancia estratégica para Anglo American, ya que busca generar oportunidades de desarrollo a las empresas y comunidades cercanas a sus operaciones y proyectos, para lo cual cuenta con una "Política de compras locales"<sup>6</sup>.

Durante 2012, el foco de la unidad de negocios Cobre estuvo puesto en la implementación de la estrategia de compras locales y en el lanzamiento de un set de herramientas que refuerzan la implementación de la política en todas sus operaciones: "Local Procurement Toolkit", que entrega diez pasos básicos que se deben seguir para lograr un ciclo de mejora continua y aprendizaje en torno a la incorporación de las compras locales a la gestión diaria de las operaciones de la Compañía.

En este contexto, durante 2012 se desarrolló la Estrategia de Compras Locales Chile, además de una estrategia para cada una de las operaciones de Anglo American en este país, las que se encuentran en proceso de aprobación. Las estrategias tienen tres objetivos principales:

- Aumentar las compras a empresas de las comunidades locales.
- Aumentar la participación de la fuerza laboral local.
- Potenciar el desarrollo en las empresas pyme en las comunas locales.



<sup>4</sup> [www.sellopropyme.gob.cl](http://www.sellopropyme.gob.cl)

<sup>5</sup> Proveedor nacional: está registrado o ubicado en el mismo país donde se encuentra la operación. Proveedor regional: es de la misma provincia/región/estado o territorio donde se halla situada una operación. Proveedor local: Registrado o ubicado dentro del área inmediata en la que se sitúa la operación.

<sup>6</sup> [http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/supplier\\_procurementspanish](http://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Plc/siteware/docs/supplier_procurementspanish).

**Durante 2012 la Compañía desarrolló la Estrategia de Compras Locales Chile, que busca fomentar sus vínculos laborales y comerciales con sus áreas de influencia directa.**

La estrategia busca flexibilizar los procedimientos y agilizar los pagos a las empresas locales; comunicar y sensibilizar a los trabajadores de Anglo American en relación a las ventajas de apoyar el desarrollo de las empresas locales; desarrollar y fortalecer a

las pymes locales; y realizar un seguimiento al desarrollo mediante la medición y monitoreo permanente.

El porcentaje del presupuesto de compras que se destinó a compras locales durante 2012 alcanzó a un

5,3% del total de las compras en Chile de Anglo American<sup>7</sup>. En relación a compras nacionales versus compras internacionales en este mismo período, el 92,8% de los gastos en proveedores se realizó en Chile y el 7,2% restante se adquirió en el extranjero

#### PORCENTAJE DE COMPRAS LOCALES SEGÚN TIPO DE PROVEEDOR (1) 2010-2012

Gasto 2010 (%)			Gasto 2011 (%)			Gasto 2012 (%)		
Local	Regional	Nacional	Local	Regional	Nacional	Local	Regional	Nacional
5,1%	3,5%	89,9%	5,3%	4,0%	95,7%	5,3%	4,6%	92,8%

(1) Cifras solo para las operaciones en Chile de Anglo American. El porcentaje nacional incluye al regional y este último al local. El índice total regional es inferior al índice local debido a que el primero no considera a la Región Metropolitana, por ser ésta una región con una alta concentración de empresas con las cuales se realizan transacciones, mientras que el segundo sí incluye comunas y localidades específicas de la Región Metropolitana que son relevantes para las operaciones localizadas en la zona centro.



#### PERÚ SISTEMA DE COMPRAS LOCALES

Los proyectos Michiquillay y Quellaveco cuentan con un sistema de compras locales que les permite responder a las expectativas de la población vecina respecto al acceso a oportunidades laborales y de negocios.

El sistema incluye la creación de canales de diálogo específicos para discutir y determinar periódicamente temas laborales y empresariales que facilitan la priorización de la contratación local. Comprende también procedimientos validados directamente con las comunidades, en los cuales se establece un conjunto de requisitos para acceder a negocios, entre los que destacan la formalización de empresas, el cumplimiento de criterios técnicos, sociales y ambientales, el respeto a parámetros de seguridad y salud ocupacional, así como el compromiso de brindar oportunidades laborales al 100% de la mano de obra no calificada, previa evaluación de las competencias mínimas que debe cumplir todo trabajador.

Los proyectos Michiquillay y Quellaveco han puesto en marcha además programas para la capacitación en sus zonas de influencia, dirigidos a comuneros y empresarios, lo que facilita el acceso a las oportunidades laborales y de negocio. Para esto, las empresas locales participan en concursos en los que se evalúa el cumplimiento de los requisitos establecidos. Las acciones implementadas a la fecha han beneficiado a más de 31 empresas en Cajamarca y 72 en Moquegua.

**i** <sup>7</sup> La unidad de negocios Cobre de Anglo American lleva registro solamente para las operaciones que se hallan en etapa productiva. Las operaciones de Perú aún están en etapa de proyecto.

**PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES**

Desde 2007 la unidad de negocios Cobre de Anglo American cuenta en sus operaciones con Programas de Desarrollo de Proveedores (PDP), cuyo financiamiento es compartido entre la respectiva operación, la Corporación estatal de Fomento de la Producción<sup>8</sup> (Corfo) de Chile y las empresas participantes.

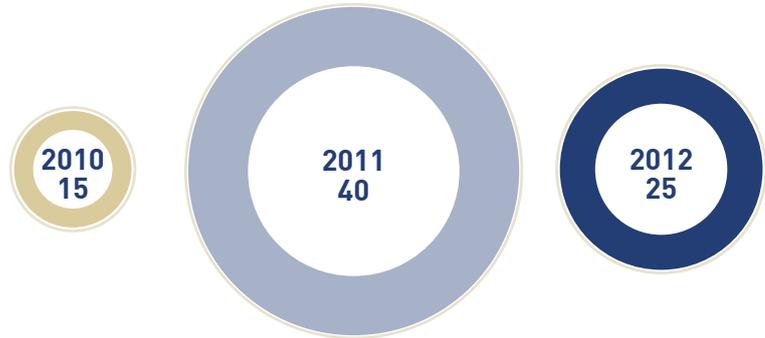
Los objetivos generales de estas iniciativas de cooperación y mejoramiento continuo son:

- Entrenar a los proveedores en ámbitos de gestión empresarial mediante talleres de formación en terreno.
- Generar incentivos para que las empresas participantes fortalezcan su adhesión y actúen en función del “Código de desarrollo sustentable para proveedores”.
- Lograr que las empresas apliquen un sistema de mejoramiento continuo en calidad, seguridad, derechos laborales y protección ambiental.

Durante 2012, Mantoverde finalizó la segunda etapa de su Programa de Emprendimiento Local (PEL), que buscaba fortalecer a 25 pymes en el área del emprendimiento. Por otra parte, en Chagres seis de las empresas que finalizaron el PDP el año 2011 se estuvieron preparando durante 2012 para lograr la certificación ISO 9001. Para 2013 se espera desarrollar un PDP en conjunto con los contratistas y Corfo en el marco de un Acuerdo de Producción Limpia y Eficiencia Energética.

Desde 2008 hasta la fecha, 129 proveedores de Anglo American se incorporaron a este programa.

**PROVEEDORES PARTICIPANTES EN PDP**



**MANTOS BLANCOS INTEGRA PROGRAMA PROVEEDORES DE CLASE MUNDIAL**

En línea con su objetivo de potenciar el desarrollo económico y social de las comunidades cercanas a sus operaciones, en junio de 2012 Mantos Blancos firmó un convenio de cooperación con el Ministerio de Minería, Corfo, la Asociación de Industriales de Antofagasta y otras ocho empresas mineras de la Región de Antofagasta, para ejecutar un programa de fortalecimiento y desarrollo de las empresas de la zona, el cual se divide en dos ejes: el Programa de Desarrollo de Proveedores Mineros de Clase Mundial y el Programa de Fortalecimiento en Competencias Empresariales y Desarrollo de Negocios Innovadores.

El programa denominado “Desarrollo de Proveedores Mineros de Clase Mundial” que se implementó con la asesoría de Fundación Chile, busca desarrollar empresas proveedoras con mayores capacidades de gestión y emprendimiento, que sean capaces de entregar soluciones innovadoras y con altos estándares de excelencia, haciéndolas competitivas a nivel mundial.

Por su parte, el “Programa de Fortalecimiento en Competencias Empresariales y Desarrollo de Negocios Innovadores” se realiza a través de una alianza entre empresas mineras, InnovaChile de Corfo y la Asociación de Industriales de Antofagasta, y tiene como propósito que los proveedores fortalezcan capacidades competitivas empresariales, tales como gestión empresarial, planificación estratégica, desarrollo de modelos de negocios, administración financiera y gestión de la innovación, entre otras.



<sup>8</sup> [www.corfo.cl](http://www.corfo.cl)

# ANEXOS

# DESEMPEÑO 2012 Y METAS 2013\*

	METAS 2012	CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS EN 2012	METAS 2013
SER EMPLEADOR PREFERIDO	<b>SEGURIDAD LABORAL</b>			
	• Cero Daño		• No se registraron fatalidades, pero sí hubo accidentes.	• Cero Daño.
	• Cumplir en 100% las metas del programa Liderazgo Visible y Sentido (VFL).		• N° de interacciones de liderazgo: 37.497. • N° de horas programadas y dedicadas a la actividad: 38.436 horas-hombre.	• Cumplir en 100% las metas del programa Liderazgo Visible y Sentido (VFL).
	• Que el 100% de las operaciones realice un proceso de autoevaluación del Sistema de Gestión de Riesgos (RCM).		• Todas las operaciones realizaron sus autoevaluaciones y auditorías del RCM, logrando un nivel de cumplimiento de 79%.	• Alcanzar un nivel de implementación y cumplimiento del sistema de gestión de riesgos RCM de 86%.
	• Efectuar auditorías de mantención de las certificaciones ISO 14001 y OSHAS 18001.		• Los Bronces, El Soldado, Mantoverde y Chagres renovaron las certificaciones ISO 14001 y OSHAS 18001.	• Mantención de las certificaciones ISO 14001 y OSHAS 18001.
	<b>SALUD OCUPACIONAL</b>			
	• Lograr 95% de cumplimiento en los estándares de ruido y polvo.		• Se logró 83% de implementación en el estándar de polvo y 85% en el de ruido. Permanecen como desafío las fases de entrenamiento, evaluación de riesgo e incorporación en todas las fases de diseño de los proyectos.	• Lograr 95% de cumplimiento en los estándares de ruido y polvo.
	• Auditar el estándar de fatiga y lograr 75% de cumplimiento.		• Durante el presente período se consiguieron avances en la implementación del estándar de fatiga, pero aún permanecen desafíos en las áreas de evaluación de riesgos y entrenamiento del personal más expuesto.	• Obtener 75% de cumplimiento en la implementación del nuevo estándar de fatiga.
	• Cero enfermedades ocupacionales.		• Ningún caso de enfermedad profesional fue registrado durante 2012.	• Cero enfermedades ocupacionales.
				• Determinar el riesgo cardiovascular, a través del índice de Framingham, al 50% de los empleados e identificar y monitorear a los empleados con índice mayor a 20%.
SER SOCIO PREFERIDO	<b>MEDIO AMBIENTE</b>			
	<b>AGUA</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizar la cartera de proyectos de cada operación, fomentando la recirculación de agua en distintos puntos de los procesos.</li> <li>• Implementar los protocolos de medición y verificación de ahorros según estándares internacionales.</li> <li>• Adoptar el marco internacional de contabilidad del agua para homogeneizar los balances y reportes internos y externos.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se actualizó la cartera de proyectos, contándose 11 iniciativas destinadas a mejorar la eficiencia en el uso del agua y lograr ahorros de agua fresca.</li> <li>• Se aplicaron los criterios del International Measurement and Verification Protocol<sup>1</sup> para iniciativas de eficiencia energética e hídrica.</li> <li>• Equipos de todas las operaciones se capacitaron en el Water Accounting Framework<sup>2</sup>, del Consejo Minero australiano.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar una revisión de pares para detectar nuevas oportunidades de ahorro de agua.</li> <li>• Implementar en todas las operaciones el marco internacional de contabilidad del agua.</li> </ul>
• Completar los análisis de calidad de aguas subterráneas en torno a los depósitos de relave de la Compañía.		• Se completó la primera fase de los análisis de calidad de aguas subterráneas, modelaciones hidrogeológicas del comportamiento de las infiltraciones y diseño conceptual de las estrategias de gestión de infiltraciones.	• Implementar una segunda fase de análisis y modelaciones, destinadas a elaborar los proyectos de ingeniería para reforzar el control proactivo de infiltraciones en el mediano plazo.	

<sup>1</sup> El protocolo IPMVP, que mide eficazmente el verdadero ahorro que consigue una organización tras implantar un sistema de mejora de la eficiencia energética, fue desarrollado por la Efficiency Valuation Organization, EVO ([www.evo-world.org](http://www.evo-world.org)).

<sup>2</sup> [www.wateraccounting.net.au](http://www.wateraccounting.net.au)

	METAS 2012	CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS EN 2012	METAS 2013
SER SOCIO PREFERIDO	<b>MEDIO AMBIENTE</b>			
	<b>ENERGÍA Y EMISIONES GEI</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizar la cartera de proyectos de cada operación e incluir metas de reducción de emisiones de GEI.</li> <li>Desarrollar una verificación externa de la huella de carbono.</li> <li>Implementar los protocolos de medición y verificación según estándares internacionales.</li> </ul>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se actualizó la cartera de proyectos ECO2MAN con más de 10 nuevos proyectos de ahorro de energía y reducción de emisiones. Se inició un proyecto destinado a generar nuevas oportunidades con apoyo de tres empresas externas especializadas en eficiencia energética.</li> <li>Se realizó la verificación externa de la huella de carbono, en alcance 1 y 2, por parte de PwC<sup>3</sup>.</li> <li>Ocho profesionales se capacitaron en el International Measurement and Verification Protocol, en curso dictado por la Agencia Chilena de Eficiencia Energética, y se inició la aplicación de los protocolos a la cartera de proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar nuevos proyectos de eficiencia energética y reducción de emisiones que sumen 1% de ahorros para contribuir a la meta de 2020.</li> </ul>
	<b>AIRE</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formalizar un conjunto de prácticas internas de gestión de material particulado, destinadas a generar los mejores controles de polvo en caminos, tranques y fuentes de emisión principales, así como desarrollar proyectos piloto.</li> </ul>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se conformó una comunidad de prácticas de control de material particulado, con participación de equipos de operaciones y de las áreas corporativas (medio ambiente y cadena de abastecimiento), con el fin de compartir experiencias y desarrollar proyectos piloto de uso de nuevas tecnologías y productos para control de polvo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización de los inventarios de emisiones en las operaciones.</li> </ul>
	<b>BIODIVERSIDAD</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar una nueva revisión de pares en biodiversidad, en alianza con Fauna y Flora Internacional.</li> </ul>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizó una revisión de pares al plan de acción de biodiversidad de Los Bronces, en alianza con Fauna y Flora Internacional, con valiosa retroalimentación para el mejoramiento del plan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avanzar en los planes de compensación de biodiversidad en Los Bronces y El Soldado, y generación de alianzas para abordar programas de conservación de servicios ecosistémicos en el mediano plazo.</li> </ul>
	<b>COMUNIDAD</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tener un nivel de cumplimiento igual o superior a 3 en todos los requerimientos aplicables a cada operación del Anglo American Social Way.</li> <li>Elaborar procedimiento de gestión de reclamos, alineado con los requerimientos de la nueva versión de la herramienta SEAT, publicada en 2012.</li> <li>Implementar la política de inversión social y donaciones en todos los países donde se opera e identificar las oportunidades de mejora para incorporar en el período siguiente.</li> <li>Aplicar el SEAT en Chile en 2012 y los requisitos sociales de proyectos en Perú.</li> </ul>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se desarrolló un plan de capacitación en temas sociales para empleados y contratistas; además, se elaboró un procedimiento de gestión social de contratistas para su aplicación en todos los contratos superiores a US\$ 20.000.</li> <li>Se desarrolló un Procedimiento de Respuesta a Solicitudes e Incidentes Sociales. Este fue diseñado sobre la base de los lineamientos del SEAT 2012 y amplía los canales de comunicación con la comunidad.</li> <li>Se establecieron los lineamientos de la inversión social en el documento "Política de inversión social y auspicios".</li> <li>SEAT fue aplicado en todas las operaciones de la unidad de negocios Cobre de Anglo American. Quellaveco y Michiquillay cumplieron con los requisitos sociales, pasando las etapas de revisión interna sin mayores observaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener nivel de cumplimiento igual o superior a 3 en todos los requerimientos aplicables a cada operación del Anglo American Social Way.</li> <li>Implementar el Procedimiento de Respuesta a Solicitudes e Incidentes Sociales en las comunidades cercanas a las operaciones en Chile y a los proyectos en Perú.</li> <li>Auditar todos los proyectos de inversión social superiores a US\$ 500.000 y, de manera aleatoria, 20% de las iniciativas restantes aprobadas durante 2012.</li> <li>Implementar satisfactoriamente todas las recomendaciones de la auditoría 2012</li> <li>Incorporar los resultados del SEAT en los procesos de planificación estratégica y de Budget 2014. Continuar con la implementación de los requisitos sociales en los proyectos en Perú.</li> </ul>

\*El cuadro de metas y compromisos se modificó en relación al año anterior para dejar solo enumeradas las metas relevantes y que se vinculan con los focos de gestión.



# PROFUNDIZACIÓN DE INDICADORES

## ALCANCE Y COBERTURA DEL REPORTE

### Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos (3.9)

Las cantidades de dinero están expresadas en dólares estadounidenses salvo cuando se exprese lo contrario. Los datos y cálculos presentados para responder a los indicadores cuantitativos se construyeron según los requerimientos de la versión G3.1 y el suplemento sectorial para la minería, salvo que se exprese lo contrario.

### Reexpresiones de información (3.10)

Con el fin de cuidar la comparabilidad de la información, se indica claramente dentro del texto si se debieron realizar reexpresiones de información respecto a los anteriores reportes de desarrollo sustentable.

## GOBIERNO, COMPROMISO Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

### Participación de accionistas y empleados (4.4)

Los accionistas minoritarios de Anglo American Sur y Norte participan en las juntas de accionistas y mantienen una comunicación directa con la Compañía.

### Retribución del Directorio (4.5)

Los miembros del Directorio no perciben remuneración por el desempeño del cargo. La alta administración de la unidad de negocios Cobre de Anglo American tiene la estructura de retribución definida por la Compañía para sus ejecutivos.

### Capacitación y experiencia de los miembros del Directorio (4.7)

Cada accionista vota y nombra a los directores titulares y suplentes conforme a su participación accionaria, al pacto de accionistas y la ley aplicable.

### Procedimientos para evaluar el desempeño del más alto órgano de gobierno (4.10)

A la fecha no se ha formalizado un procedimiento escrito de Anglo American Sur para evaluar el desempeño de los directores de la sociedad. Cada accionista podrá remover a los directores que haya nominado.

### Principales asociaciones a la que pertenece la Compañía (4.13)

La unidad de negocios Cobre de Anglo American integra y/o colabora con diversas entidades que desarrollan iniciativas orientadas al desarrollo sustentable. Entre ellas se encuentran las siguientes:

- Business Action for Africa<sup>1</sup>
- CARE International<sup>2</sup>
- Extractive Industries Transparency Initiative<sup>3</sup>
- Fauna and Flora International<sup>4</sup>
- Global Business Coalition (GBC) on HIV/ AIDS, Tuberculosis and Malaria<sup>5</sup>
- International Council on Mining and Metals<sup>6</sup>
- Investment Climate Facility for Africa (ICF)<sup>7</sup>
- Natural History Museum<sup>8</sup>
- United Nations Global Compact<sup>9</sup>
- Voluntary Principles on Security and Human Rights<sup>10</sup>
- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)<sup>11</sup>
- The University of Queensland's Sustainable Minerals Institute<sup>12</sup>
- The University of Cambridge Programme for Sustainability Leadership<sup>13</sup>
- Virgin Unite<sup>14</sup>
- International Alert<sup>15</sup>
- Endeavour
- Business in the Community<sup>16</sup>

### Adhesiones y membresías en Chile:

- Sociedad Nacional de Minería (Sonami)<sup>17</sup>
- Consejo Minero de Chile A.G.<sup>18</sup>
- Instituto de Ingenieros de Chile A.G.<sup>19</sup>
- Consejo Nacional de Seguridad de Chile<sup>20</sup>
- AcciónRSE<sup>21</sup>
- Cámara Chileno-Norteamericana de Comercio (AMCHAM)<sup>22</sup>
- Cámara Chileno-Sudafricana de Industria y Comercio<sup>23</sup>
- Cámara Chileno-Británica de Comercio A.G. (BRITCHAM)<sup>24</sup>
- Corporación de Desarrollo Productivo de la Región de Antofagasta<sup>25</sup>
- Asociación de Industriales de Antofagasta<sup>26</sup>
- Corporación para el Desarrollo de la Región de Atacama (Corproa)<sup>27</sup>
- Corporación pro Til Til<sup>28</sup>
- Corporación para el Desarrollo de Colina<sup>29</sup>
- Instituto Libertad y Desarrollo<sup>30</sup>
- Instituto Libertad<sup>31</sup>
- Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (Icare)<sup>32</sup>
- Centro de Estudios Públicos (CEP)<sup>33</sup>
- Corporación de Desarrollo Ciudadano de Chañaral
- Cámara Chileno-China de Comercio<sup>34</sup>

 <sup>1</sup> [www.businessactionforafrica.org](http://www.businessactionforafrica.org)  
<sup>2</sup> [www.careinternational.org.uk](http://www.careinternational.org.uk)  
<sup>3</sup> [www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org)  
<sup>4</sup> [www.fauna-flora.org](http://www.fauna-flora.org)  
<sup>5</sup> [www.gbcompact.org](http://www.gbcompact.org)  
<sup>6</sup> [www.icmm.com](http://www.icmm.com)  
<sup>7</sup> [www.icfafrica.org](http://www.icfafrica.org)  
<sup>8</sup> [www.nhm.com](http://www.nhm.com)  
<sup>9</sup> [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)  
<sup>10</sup> [www.voluntaryprinciples.org](http://www.voluntaryprinciples.org)  
<sup>11</sup> [www.wbcsd.org](http://www.wbcsd.org)  
<sup>12</sup> [www.smi.uq.edu.au](http://www.smi.uq.edu.au)  
<sup>13</sup> [www.cpsl.cam.ac.uk](http://www.cpsl.cam.ac.uk)  
<sup>14</sup> [www.virginunite.com](http://www.virginunite.com)  
<sup>15</sup> <http://www.international-alert.org/>  
<sup>16</sup> [www.bitc.org.uk](http://www.bitc.org.uk)  
<sup>17</sup> [www.sonami.cl](http://www.sonami.cl)  
<sup>18</sup> [www.consejominero.cl](http://www.consejominero.cl)  
<sup>19</sup> [www.iing.cl](http://www.iing.cl)  
<sup>20</sup> [www.cnsdechile.cl](http://www.cnsdechile.cl)  
<sup>21</sup> [www.accionrse.cl](http://www.accionrse.cl)  
<sup>22</sup> [www.amchamchile.cl](http://www.amchamchile.cl)  
<sup>23</sup> [www.centrodecamaras.cl](http://www.centrodecamaras.cl)  
<sup>24</sup> [www.britcham.cl](http://www.britcham.cl)  
<sup>25</sup> [www.cdp.cl](http://www.cdp.cl)  
<sup>26</sup> [www.aia.cl](http://www.aia.cl)  
<sup>27</sup> [www.corproa.cl](http://www.corproa.cl)  
<sup>28</sup> [www.protiltil.cl](http://www.protiltil.cl)  
<sup>29</sup> [www.procolina.cl](http://www.procolina.cl)  
<sup>30</sup> [www.lyd.com](http://www.lyd.com)  
<sup>31</sup> [www.institutolibertad.cl](http://www.institutolibertad.cl)  
<sup>32</sup> [www.icare.cl](http://www.icare.cl)  
<sup>33</sup> [www.cepchile.cl](http://www.cepchile.cl)  
<sup>34</sup> [www.camarachilenochna.cl](http://www.camarachilenochna.cl)

#### **Adhesiones y membresías en Perú:**

- Procobre Perú<sup>35</sup>
- Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE)<sup>36</sup>
- Cámara Peruano-Británica (BPCC)<sup>37</sup>
- Cámara de Comercio Americana del Perú<sup>38</sup>
- Instituto de Ingenieros de Minas del Perú<sup>39</sup>

#### **PRÁCTICAS LABORALES Y ÉTICA DEL TRABAJO**

##### **Período mínimo de preaviso relativo a cambios organizacionales (LA5)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no cuenta con este tipo de procedimientos.

##### **Número total de huelgas y bloqueo que excedan una semana de duración por país (MM4)**

No se registraron huelgas durante el presente período.

#### **DERECHOS HUMANOS**

##### **Número total de incidentes de discriminación y medidas correctivas adoptadas (HR4)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no registró este tipo de incidentes durante 2012.

##### **Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos (HR5)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no registró este tipo de incidentes durante 2012.

##### **Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil (HR6)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no registró este tipo de incidentes durante 2012.

##### **Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para sus actividades (HR8)**

Los guardias reciben instrucciones sobre los Principios Voluntarios de Seguridad y Derechos Humanos.

##### **Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas (HR9)**

Durante el período del presente reporte no se presentaron este tipo de incidentes.

##### **Número total de operaciones que ocurren en o cerca a los territorios de las comunidades indígenas, y número y porcentaje de operaciones o lugares donde hay acuerdos formales con dichas comunidades (MM5)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no cuenta con operaciones relacionadas con territorios indígenas.

##### **Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales (HR11)**

Durante el período cubierto por este reporte no se presentaron este tipo de incidentes.

#### **SOCIEDAD**

##### **Número y descripción de los litigios relativos a la utilización de la tierra, derechos consuetudinarios de las comunidades locales y pueblos indígenas (MM6)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no cuenta con operaciones relacionadas con territorios indígenas.

##### **Medidas tomadas donde se utilizaron los mecanismos de quejas para resolver controversias relativas a los usos de la tierra, derechos consuetudinarios de las comunidades locales y pueblos indígenas, y sus resultados (MM7)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American no cuenta con operaciones relacionadas con territorios indígenas.

##### **Número y porcentaje de operaciones donde se desarrolle, o se encuentren adyacentes a, minería artesanal y de pequeña escala, riesgos asociados y acciones tomadas para gestionarlos (MM8)**

La unidad de negocios Cobre de Anglo American apoya a la pequeña minería, en Chile, a través del Consejo Minero.

##### **Operaciones donde hayan ocurrido reasentamientos, número de hogares reasentados en cada uno, y cómo se afectó su modo de vida en el proceso (MM9)**

No se registraron reasentamientos durante el período.

##### **Valor monetario de sanciones y multas significativas, y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones, relacionadas a relacionamiento sociedad (gobierno, comunidad, instituciones académicas, Organizaciones no gubernamentales, etc.) (SO8)**

Durante el período cubierto por este reporte no se presentaron este tipo de incidentes.

<sup>35</sup> [www.procobre.org](http://www.procobre.org)  
<sup>36</sup> [www.snmpe.org.pe](http://www.snmpe.org.pe)  
<sup>37</sup> [www.bpcc.org.pe](http://www.bpcc.org.pe)  
<sup>38</sup> [www.amcham.org.pe](http://www.amcham.org.pe)  
<sup>39</sup> [www.iimp.org.pei](http://www.iimp.org.pei)



Santiago, 13 de mayo de 2013

Señores Accionistas y Directores  
Anglo American Unidad de Negocios Cobre

### **Informe de los Profesionales Independientes**

Hemos revisado el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012 de Anglo American Unidad de Negocios Cobre por el año terminado al 31 de diciembre de 2012. La Administración de Anglo American Unidad de Negocios Cobre es responsable por el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012.

Nuestra revisión fue efectuada de acuerdo con normas de trabajos de atestiguación emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G. Una revisión tiene un alcance significativamente menor al de un examen, cuyo objetivo es expresar una opinión sobre el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012. En consecuencia, no expresamos tal opinión.

Dentro del alcance de nuestro trabajo de revisión antes descrito, realizamos sobre la base de muestras, entre otros, los siguientes procedimientos:

- planificación del trabajo de acuerdo a la relevancia y volumen de la información presentada en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012,
- obtención del entendimiento de los controles internos,
- realización de entrevistas a diversos funcionarios proveedores de información para el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012,
- constatación, sobre la base de pruebas, que los datos incluidos en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012 son consistentes con sus documentos de respaldo y/o provienen de fuentes que cuentan con soportes verificables,
- comprobación que la información financiera incluida en el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012 se deriva ya sea de registros contables o de estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2012, por otra firma de auditores independientes.

Basados en nuestra revisión, no tenemos conocimiento que el Reporte de Desarrollo Sustentable 2012 de Anglo American Unidad de Negocios Cobre, por el año terminado al 31 de diciembre de 2012, no está presentado en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con las guías de elaboración de reporte de sustentabilidad G3.1 de la Global Reporting Initiative (GRI G3.1), el Suplemento para el Sector Minería y Metales y los requisitos para el nivel de aplicación A+ de dichas guías.

Mathieu Vallart  
Socio

*PricewaterhouseCoopers, Av. Andrés Bello 2711 – Pisos 2, 3, 4 y 5, Las Condes – Santiago, Chile*

*RUT: 81.513.400-1 – Teléfono: (56) (2) 940 0000 – www.pwc.cl*

# ÍNDICE GRI

## NIVEL DEL REPORTE

- Completo
- ◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA	PRINCIPIO DEL PACTO GLOBAL	NIVEL DE REPORTE
1.1.	Carta del CEO o del máximo responsable de la organización.	4 y 5		●
1.2.	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	4, 11, 13, 15, 16, 22-24, 30, 33		●
<b>PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN</b>				
2.1.	Nombre de la organización.	8		●
2.2.	Principales marcas, productos y/o servicios.	9		●
2.3.	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales operaciones, entidades operativas, filiales y joint ventures.	8 y 9		●
2.4.	Localización de la sede principal de la organización.	8		●
2.5.	Número de países en los que opera la organización.	8		●
2.6.	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	8, 21		●
2.7.	Mercados servidos.	10		●
2.8.	Dimensiones de la organización informante.	11		●
2.9.	Cambios significativos vividos durante el período cubierto por la memoria.	3		●
2.10.	Premios y distinciones recibidos durante el período informado.	14		●
<b>PARÁMETROS DE LA MEMORIA</b>				
<b>PERFIL DE LA MEMORIA</b>				
3.1.	Período cubierto por la información contenida en el reporte.	2		●
3.2.	Fecha del reporte anterior más reciente.	Periodo 2011		●
3.3.	Ciclo de presentación de reportes.	Anual		●
3.4.	Punto de contacto para cuestiones relativas al reporte o sus contenidos.	3		●
<b>ALCANCE Y COBERTURA DE LA MEMORIA</b>				
3.5.	Proceso de definición del contenido del reporte.	3		●
3.6.	Cobertura del reporte.	2 y 3		●
3.7.	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura del reporte.	2 y 3		●
3.8.	Base para incluir información de joint ventures, filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades.	2		●
3.9.	Técnica de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información del reporte.	72		●
3.10.	Descripción del efecto que pueda tener la expresión de información perteneciente a repo 74 rtes anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reexpresión.	72		●
3.11.	Cambios significativos relativos a períodos anteriores en el alcance.	2 y 3		●
3.12.	Tabla con índice contenidos básicos de la memoria.	75-79		●
3.13.	Verificación.	74		●
<b>GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS</b>				
4.1.	Estructura del gobierno de la organización.	21		●
4.2.	Función del más alto ejecutivo.	21		●
4.3.	Estructura directiva unitaria.	21		●
4.4.	Participación de accionistas y empleados.	72		●
4.5.	Vínculo entre las compensaciones y el desempeño de la organización a los miembros de más alto órgano de gobierno, directivos y ejecutivos senior.	20 Y 21		◐
4.6.	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	20 Y 21		●
4.7.	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno.	72		●
4.8.	Declaración de misión, visión y valores.	13 Y 14		●
4.9.	Procedimiento del más alto órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, social y ambiental.	13, 22, 23, 30, 42, 52 y 53		●
4.10.	Procedimientos para evaluar el desempeño del más alto órgano de gobierno.	72		●

## NIVEL DEL REPORTE

- Completo  
◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA	PRINCIPIO DEL PACTO GLOBAL	NIVEL DE REPORTE
<b>COMPROMISOS CON INICIATIVAS EXTERNAS</b>				
4.11.	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	30 y 52		●
4.12.	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente.	34, 50, 51, 61, 68		●
4.13.	Principales asociaciones a las que pertenezca.	72, 73		●
<b>PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS</b>				
4.14.	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	3		●
4.15.	Base para la identificación y selección de los grupos de interés con los que la organización se compromete.	15, 16, 44, 54		●
4.16.	Enfoque de la participación de los distintos grupos de interés, incluyendo la frecuencia de su intervención por tipos y grupos.	15, 16, 44, 54		●
4.17.	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la colaboración de los stakeholders.	3		●
<b>DIMENSIÓN ECONÓMICA</b>				
<b>DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>				
EC1	Valor económico generado y distribuido.	24 y 25		●
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	57	P. 7	◐
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	25		◐
EC4	Ayuda financiera recibida del gobierno.	26	P. 1	●
EC5*	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local.	38		●
<b>PRESENCIA EN EL MERCADO</b>				
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	66		●
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de directivos senior.	27, 34	P. 6	◐
<b>IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS</b>				
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructura y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, probono o en especies.	48-51, 60 y 61		●
EC9*	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	48-51 y 66-68		●
<b>DIMENSIÓN AMBIENTAL</b>				
DMA	Enfoque de gestión.	42-44		●
<b>MATERIALES</b>				
EN1	Peso o volumen de los materiales utilizados, que no son agua.	60 y 63	P. 8	●
EN2	Porcentaje de los materiales usados que son residuos de otras industrias (valorizados).	60 y 63	P. 8 y P. 9	◐
<b>ENERGÍA</b>				
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes de energía primarias.	58	P. 8	●
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes de energía primarias.	58	P. 8	●
EN5*	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	57	P. 8 y P. 9	●
EN6*	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	57, 59	P. 8 y P. 9	●
EN7*	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	57, 59	P. 8 y P. 9	◐
<b>AGUA</b>				
EN8	Captación total de agua por fuente.	56	P. 8	●
EN9*	Fuentes de agua y hábitats relacionados que han sido afectados significativamente por la extracción de agua.	56	P. 8	◐
EN10*	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	56	P. 8 y P. 9	●

\* Indicador adicional

**NIVEL DEL REPORTE**

- Completo  
◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA	PRINCIPIO DEL PACTO GLOBAL	NIVEL DE REPORTE
<b>DIMENSIÓN AMBIENTAL</b>				
<b>BIODIVERSIDAD</b>				
EN11	Descripción de los terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos, o de áreas de alta biodiversidad no protegidas.	60	P. 8	●
EN12	Descripción de los impactos más significativos de las actividades realizadas en áreas protegidas o en zonas de alta biodiversidad no protegidas.	60	P. 8	●
EN13*	Hábitats protegidos o restaurados.	61	P. 8	◐
EN14*	Estrategias y acciones implantadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	60	P. 8	●
MM1	Cantidad de terrenos (propios o arrendados, y utilizados para actividades productivas o de uso extractivo) perturbadas y/o rehabilitadas.	61		●
MM2	Número y porcentaje del total de los territorios que requieren de planes de gestión para la biodiversidad de acuerdo a criterios establecidos y el número (porcentaje) de los territorios con dichos planes.	60		●
<b>EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS</b>				
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero.	58-59	P. 8	●
EN17	Otras emisiones de gases de efecto invernadero.	58-59	P. 8	◐
EN18*	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	57 y 59	P. 8	◐
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	59	P. 8	◐
EN20	Óxidos nitrosos (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones contaminantes significativas al aire, por peso.	59 y 62	P. 8	●
EN21	Vertido total de aguas residuales, según naturaleza y destino.	62	P. 8	◐
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	62 y 63	P. 8	●
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	64	P. 8	●
MM3	Cantidad total de remoción de piedras, lodo, residuos y relaves que presenten un riesgo potencial.	62		●
<b>CUMPLIMIENTO NORMATIVO</b>				
EN28	Incidentes y multas o sanciones no monetarias, motivadas por incumplimiento de la normativa aplicable en materia ambiental.	64	P. 8	●
<b>GENERAL</b>				
EN30*	Desglose de gastos e inversiones ambientales, por tipo.	63	P. 7, P. 8 y P. 9	●
<b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>				
<b>Prácticas laborales y ética del trabajo</b>				
DMA	Enfoque de gestión	30-33		●
<b>EMPLEO</b>				
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	33 y 34		●
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	34	P. 6	●
LA3*	Beneficios sociales para empleados con jornada completa.	36		●
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	38		●
<b>RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES</b>				
LA4	Porcentaje de empleados que están representados por sindicatos.	39	P. 1 y P. 3	●
LA5	Período mínimo de preaviso relativo a cambios organizacionales.	73	P. 3	●
MM4	Número total de huelgas y bloqueo que excedan una semana de duración por país.	73		●
<b>SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>				
LA6*	Porcentaje del colectivo de trabajadores representado en comités de salud y seguridad.	32	P. 1	●
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	31 y 32	P. 1	●
LA8	Programas de educación relacionada con VIH o con otras enfermedades graves contagiosas.	13	P. 1	◐

\* Indicador adicional

## NIVEL DEL REPORTE

- Completo  
◐ Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA	PRINCIPIO DEL PACTO GLOBAL	NIVEL DE REPORTE
<b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>				
<b>Prácticas laborales y ética del trabajo</b>				
<b>FORMACIÓN Y EDUCACIÓN</b>				
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría de empleado.	36		●
LA11*	Programas de habilidades directivas y de formación continua que fomenten la contratación de empleados y les apoye en la gestión de los programas de jubilación.	35, 36 y 38		◐
LA12*	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por sexo.	35		●
<b>DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>				
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	22, 38	P. 1 y P. 6	●
LA14	Relación entre el salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	38	P. 1 y P. 6	●
<b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>				
<b>Derechos humanos</b>				
<b>PRÁCTICAS DE INVERSIÓN Y ABASTECIMIENTO</b>				
HR1	Porcentaje de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos.	39 y 47	P. 1, P. 2, P. 3, P. 4, P. 5 y P. 6	◐
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que pasaron por una observación de derechos humanos.	23, 39 y 47	P. 1, P. 2, P. 3, P. 4, P. 5, y P. 6	◐
<b>NO DISCRIMINACIÓN</b>				
HR4	Total de incidentes de discriminación y acciones tomadas.	38 y 73	P. 1, P. 2 y P. 6	●
<b>LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS</b>				
HR5	Incidentes de violaciones de libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos.	73	P. 1, P. 2 y P. 3	●
<b>EXPLOTACIÓN INFANTIL</b>				
HR6	Incidentes de explotación infantil y acciones adoptadas para contribuir a su eliminación.	13 y 73	P. 1, P. 2 y P. 5	●
<b>TRABAJOS FORZADOS</b>				
HR7	Riesgos o incidentes de trabajo forzado y acciones adoptadas para contribuir a su eliminación.	13 y 37	P. 1, P. 2 y P. 4	●
<b>PRÁCTICAS DE SEGURIDAD</b>				
HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para sus actividades.	73	P. 1 y P. 2	●
<b>DERECHOS INDÍGENAS</b>				
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	73	P. 1 y P. 2	●
MM5	Número total de operaciones que ocurren en o cerca a los territorios de las comunidades indígenas, y número y porcentaje de operaciones o lugares donde hay acuerdos formales con dichas comunidades.	73		●
<b>EVALUACIÓN</b>				
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos.	13-39	P. 1 y P. 2	◐
<b>MEDIDAS CORRECTIVAS</b>				
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	73	P. 1 y P. 2	●
<b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>				
<b>Responsabilidad sobre el producto</b>				
<b>SALUD Y SEGURIDAD DEL CLIENTE</b>				
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	11	P. 1	◐
MM11	Programas y avances relativos a la administración de materiales.	11		●

**NIVEL DEL REPORTE**

Completo

Parcialmente

NÚMERO	INDICADOR	PÁGINA	PRINCIPIO DEL PACTO GLOBAL	NIVEL DE REPORTE
<b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>				
<b>Sociedad</b>				
DMA	Enfoque de gestión.	42, 44		●
<b>COMUNIDAD</b>				
SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programada de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	44-46		●
MM6	Número y descripción de los litigios relativos a la utilización de la tierra, derechos consuetudinarios de las comunidades locales y pueblos indígenas.	73		●
MM7	Medidas tomadas donde se utilizaron los mecanismos de quejas para resolver controversias relativas a los usos de la tierra, derechos consuetudinarios de las comunidades locales y pueblos indígenas, y sus resultados.	73		●
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	73		●
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	44-45		●
MM8	Número y porcentaje de operaciones donde se desarrolle, o se encuentren adyacentes a, minería artesanal y de pequeña escala, riesgos asociados y acciones tomadas para gestionarlos.	73		●
MM9	Operaciones donde hayan ocurrido reasentamientos, número de hogares reasentados en cada uno, y cómo se afectó su modo de vida en el proceso.	73		●
MM10	Número y porcentaje de las operaciones con planes de cierre.	62		●
<b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>				
<b>Sociedad</b>				
<b>CORRUPCIÓN</b>				
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a los riesgos relacionados con la corrupción.	23	P. 10	●
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización.	23	P. 10	●
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	23	P. 10	●
<b>POLÍTICA PÚBLICA</b>				
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de lobbying.	29	P. 1 - P. 10	●
<b>CUMPLIMIENTO NORMATIVO</b>				
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas, y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones, relacionadas a relacionamiento sociedad (gobierno, comunidad, instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales, etc.).	73		●



# ANGLO AMERICAN NORTE S.A.

Estados financieros por los años terminados  
al 31 de Diciembre de 2012 y 2011  
e informe de los auditores independientes



Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Av. Providencia 1760  
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18  
Providencia, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 729 7000  
Fax: (56-2) 374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## **INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los señores Accionistas y Directores de  
Anglo American Norte S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Anglo American Norte S.A. que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011, y los correspondientes estados de resultados integrales, estados de cambios en el patrimonio y estados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

## Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Anglo American Norte S.A. al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y al 1 de enero de 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### Otros asuntos – estados financieros de 2011 y 2010, preparados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile

Con fecha 30 de marzo de 2012, emitimos una opinión sobre los estados financieros oficiales de Anglo American Norte S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.



Abril 9, 2013  
Santiago, Chile



Pedro Bravo G.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.cl/acercade](http://www.deloitte.cl/acercade) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 Y 1 DE ENERO DE 2011**  
**(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Propiedad, planta y equipos	13	324.157.529	207.300.875	155.187.098
Inversiones en empresas relacionadas	14	2.655.001	2.655.001	2.655.001
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	16	983.590	1.747.131	2.719.942
Impuestos diferidos	12d	48.933.892	54.893.660	62.620.020
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>376.730.012</b>	<b>266.596.667</b>	<b>223.182.061</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Existencias	15	73.818.776	50.229.808	37.521.814
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	16	278.159.593	343.465.724	272.708.165
Impuestos por recuperar	12c	52.572.508	52.187.746	4.032.881
Efectivo y efectivo equivalente	23	156.778.281	164.719.138	89.913.620
<b>Total activos corrientes</b>		<b>561.329.158</b>	<b>610.602.416</b>	<b>404.176.480</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>938.059.170</b>	<b>877.199.083</b>	<b>627.358.541</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>CAPITAL Y RESERVAS</b>				
Capital pagado		159.567.515	159.567.515	159.567.515
Resultados acumulados		382.092.069	502.596.221	617.810.289
Otras reservas		530.739	(767.785)	(1.910.694)
Dividendos provisorios		-	(314.005.439)	(577.652.243)
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>542.190.323</b>	<b>347.390.512</b>	<b>197.814.867</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>				
Provisión beneficios al personal	19	32.036.382	29.056.624	32.007.525
Provisiones	17	64.291.887	54.318.516	50.757.110
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>96.328.269</b>	<b>83.375.140</b>	<b>82.764.635</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>				
Cuentas y otras por pagar	18	290.191.119	437.387.027	335.659.027
Provisiones	17	9.349.459	9.046.404	11.120.012
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>299.540.578</b>	<b>446.433.431</b>	<b>346.779.039</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>395.868.847</b>	<b>529.808.571</b>	<b>429.543.674</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>938.059.170</b>	<b>877.199.083</b>	<b>627.358.541</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	2012 US\$	2011 US\$
<b>OPERACIONES CONTINUAS</b>			
INGRESOS DE OPERACION	8	1.555.768.928	2.515.065.796
COSTOS DE OPERACION		(1.260.944.015)	(1.904.862.267)
OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACION - NETO	9	(27.111.628)	(13.474.463)
Dividendos percibidos			3.270.000
Pérdida devengada por inversión en negocio conjunto	14b	(7.182.985)	(2.761.930)
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>260.530.300</b>	<b>597.237.136</b>
Ingresos financieros	10	571.747	627.760
Gastos financieros	11	(5.006.142)	(6.863.952)
Diferencia de cambio	4c	(5.332.195)	4.633.825
<b>GASTOS FINANCIEROS - NETOS</b>		<b>(9.766.590)</b>	<b>(1.602.367)</b>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	12a	250.763.710	595.634.769
IMPUESTO A LA RENTA	12a	(57.262.423)	(133.196.594)
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>		<b>193.501.287</b>	<b>462.438.175</b>
UTILIDAD POR ACCION		1,2575	3,0052
<b>Número de acciones</b>	<b>21a</b>	<b>153.878.063</b>	<b>153.878.222</b>

**ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	2012 US\$	2011 US\$
<b>OPERACIONES CONTINUAS</b>			
Utilidad del año de operaciones continuas		193.501.287	462.438.175
Variaciones actuariales por beneficios al personal		1.564.711	1.428.636
Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio	12 b y d	(266.187)	(285.727)
Otros ingresos con cargo o abono en el patrimonio neto total		1.298.524	1.142.909
<b>Resultado de otros ingresos y gastos integrales, total</b>		<b>194.799.811</b>	<b>463.581.084</b>

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	Capital pagado US\$	Resultados acumulados US\$	Otras reservas US\$	Dividendos Provisorios US\$	Total US\$
Saldo al 1° de enero de 2011		159.567.515	617.810.289	(1.910.694)	(577.652.243)	197.814.867
Traspaso dividendos provisorios			(577.652.243)		577.652.243	-
Dividendos provisorios					(314.005.439)	(314.005.439)
Variaciones actuariales de beneficios al personal	19			1.428.636		1.428.636
Impuestos diferidos	12 b y d			(285.727)		(285.727)
Utilidad del año			462.438.175			462.438.175
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2011</b>		<b>159.567.515</b>	<b>502.596.221</b>	<b>(767.785)</b>	<b>(314.005.439)</b>	<b>347.390.512</b>
Saldo al 1° de enero de 2012		159.567.515	502.596.221	(767.785)	(314.005.439)	347.390.512
Traspaso dividendos provisorios			(314.005.439)		314.005.439	-
Variaciones actuariales de beneficios al personal	19			1.564.711		1.564.711
Impuestos diferidos	12 b y d			(266.187)		(266.187)
Utilidad del año			193.501.287			193.501.287
<b>Saldos al 31 de diciembre 2012</b>		<b>159.567.515</b>	<b>382.092.069</b>	<b>530.739</b>	<b>-</b>	<b>542.190.323</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011**  
**(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	2012 US\$	2011 US\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION:	22	175.160.752	530.144.524
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Préstamos otorgados a empresas relacionadas	21c	(60.453.057)	(365.050.330)
Recaudación de préstamos otorgados	21c	47.371.970	303.639.090
Intereses recibidos	10	571.477	628.064
Incorporación de activos fijos		(169.932.540)	(78.427.238)
Total flujo neto negativo originado por actividades de inversión		(182.442.150)	(139.210.414)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Intereses pagados	11	(659.459)	(2.123.153)
Dividendos pagados	21c		(314.005.439)
Total flujo neto negativo originado por actividades de financiamiento		(659.459)	(316.128.592)
VARIACION NETA DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		(7.940.857)	74.805.518
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		164.719.138	89.913.620
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>23</b>	<b>156.778.281</b>	<b>164.719.138</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS (En dólares estadounidenses - US\$)

### 1. INFORMACION GENERAL

La Compañía fue constituida por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2000.

Con fecha 12 de noviembre de 2003, a través de escritura pública, se acordó cambiar la razón social de la Compañía, de Inversiones Anglo American Ltda. a Inversiones Anglo American Norte Ltda.

Actualmente la Compañía opera las minas y plantas procesadoras de cobre de Mantos Blancos y Mantoverde, ubicadas la primera a 45 kilómetros al noreste de Antofagasta y la segunda en la Provincia de Chañaral Tercera Región de Atacama.

Con fecha 18 de noviembre de 2010, a través de escritura pública, se acordó realizar la transformación de la Compañía de Responsabilidad Limitada a una Sociedad Anónima Cerrada y cambiar su razón social, de Inversiones Anglo American Norte Ltda. a Anglo American Norte S.A.

Adicionalmente, con fecha 30 de noviembre de 2010, la Junta Extraordinaria de Accionistas acordó la fusión por incorporación de la filial Anglo American Norte S.A.

Con motivo de la fusión, se incorporó a Anglo American Norte S.A. (ex Inversiones Anglo American Norte Ltda.), la totalidad del patrimonio y accionistas de Anglo American Norte S.A. (sociedad absorbida), la que quedó disuelta sin necesidad de efectuar su liquidación.

Asimismo, producto de la mencionada fusión, la Compañía realizó un aumento de capital de US\$11.347.764 mediante la emisión de 5.658.471 acciones ordinarias, nominativas y de igual valor, quedando este en US\$159.567.514 dividido en 153.878.222 acciones nominativas sin valor nominal.

### 2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

La actividad principal de la Compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y uso de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos.

La Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2010, incorporó dentro de las actividades de la Compañía la prestación de servicios y asesorías en aspectos técnicos y económicos, tanto en el país como en el extranjero y el desarrollo de actividades de generación, cogeneración, transmisión o transporte, compra, suministro y venta de energía y/o potencia eléctrica, calórica o de cualquier otra naturaleza.

La Compañía dentro de sus actividades considera además la realización de exploraciones y prospecciones mineras y la prestación de servicios relacionados a la minería.

El personal de la Compañía corresponde principalmente a operarios en las faenas. Los ejecutivos y superiores responsables, entre otros, de materias financieras, operacionales, impositivas, legales y de recursos humanos, son contratados por la Compañía relacionada Anglo American Chile Ltda.

En los rubros ingresos y costos de operación del estado de resultados integrales del año 2012 y 2011, se incorporan ventas y compras de cobre y de molibdeno de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, según acuerdo de fecha 1 de abril de 2009.

### 3. BASES DE PREPARACION

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" ó "IFRS") y las interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("CINIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros han sido preparados bajo el criterio de costo histórico, modificados por la revalorización de instrumentos financieros.

La información contenida en estos estados financieros es de responsabilidad del Directorio de la Compañía, quienes aprobaron los mismos con fecha 9 de abril de 2013.

A partir del 1 de enero de 2012, la Compañía adoptó como principios de contabilidad generalmente aceptados las Normas Internacionales de Información Financiera para fines estatutarios.

Los presentes estados financieros de la Compañía, comprenden el estado de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, estados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y han sido preparados de acuerdo a las NIIF y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referidas normas internacionales.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre 2011 y al 1 de enero de 2011 han sido preparados exclusivamente por la Compañía como parte del proceso de conversión de la misma a NIIF para el año que termina al 31 de diciembre de 2012.

De acuerdo a los requerimientos de la ley N°20.026 publicada en el diario oficial de 16 de junio de 2005, sobre Impuesto Específico a la Minería, y la reglamentación pertinente emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros a través de su Resolución exenta N° 549 con fecha 23 de septiembre de 2005 y N°39 de fecha 3 de febrero de 2006, la Compañía debe entregar a la Superintendencia de Valores y Seguros sus Estados Financieros Trimestrales, Anuales Auditados, y una Memoria Anual en la forma y oportunidad establecida por las citadas Resoluciones.

### 4. RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS

#### Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Las estimaciones contables se han realizado en función de la mejor información disponible de los hechos analizados, sin embargo es posible que los acontecimientos que se puedan generar en el futuro obliguen a modificarla (aumento o disminución) en los próximos ejercicios. Lo anterior se realizaría conforme a lo establecido por la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas de pérdidas y ganancias.

Estas estimaciones contables se explican con mayor detalle en la Nota 5 y se refieren a:

- Vidas útiles de activos y reservas de mineral estimadas
- Deterioro de activos
- Costos de restauración y rehabilitación ambiental
- Provisión de beneficios al personal
- Provisiones por litigios y otras contingencias
- Mark to market
- Impuestos diferidos

#### Principales Políticas Contables Aplicadas

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2012, y han sido aplicadas de manera uniforme en el ejercicio que se presentan en estos estados financieros.

**a. Base de preparación de los estados financieros y período** - De acuerdo a lo indicado en Nota 3, los presentes estados financieros comprenden el estado de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, estados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y han sido preparados de acuerdo a las NIIF y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referidas normas internacionales.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre 2011 y al 1 de enero de 2011 han sido preparados exclusivamente por la Compañía como parte del proceso de conversión de la misma a NIIF para el año que termina al 31 de diciembre de 2012.

**b. Moneda funcional** - La moneda funcional y de presentación de la Compañía es el dólar estadounidense.

**c. Bases de conversión** - Los activos y pasivos en monedas distintas al dólar estadounidense se presentan a las respectivas cotizaciones de cierre. La cotización para el peso chileno es de \$479.96 por dólar al 31 de diciembre de 2012 (\$519.20 al 31 de diciembre de 2011; \$468.01 al 1 de enero de 2011).

Las variaciones producidas en el tipo de cambio de las distintas monedas durante el período, originaron una pérdida neta de cambio en relación al dólar de US\$5.332.195 (2011: utilidad neta de US\$4.633.825), la cual se presenta en resultado no operacional en el rubro diferencia de cambio.

**d. Ingresos de explotación** - Los ingresos de explotación son reconocidos cuando los riesgos relevantes y beneficios de la propiedad de los productos son transferidos al comprador, de acuerdo a lo indicado en NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Las ventas de concentrados y cátodos contemplan un precio provisorio a la fecha del embarque, el cual no está definido hasta una fecha futura preestablecida. Dichas ventas se reconocen al precio de mercado establecido en ese momento. El precio final está basado en el precio de la London Metal Exchange ("LME"), el cual toma lugar en las fechas indicadas en cada contrato. Las ventas de ciertos commodities se presentan al importe de la factura que es neto de los cambios de tratamiento y refinación.

Los ingresos de estas ventas son reconocidos inicialmente (cuando los criterios anteriores se cumplen) a precio de mercado.

El ajuste entre el precio provisional de venta versus el precio equivalente (mark to market) en el contrato, es reconocido en resultados.

**e. Impuesto a la renta e impuestos diferidos** - La provisión de impuesto a la renta se determina en función de la renta líquida imponible de primera categoría, preparada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

De igual forma, la Compañía registra las diferencias temporarias que se originan entre las partidas tributarias y contables que resultan de la determinación de Resultado Imponible Operacional (RIO) para efecto del cálculo del impuesto específico a la minería.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos sólo en la medida que sea probable que se recuperarán a través de futuras ganancias imponibles. El valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado a cada fecha de balance.

**f. Propiedad, planta y equipo** - Los bienes de propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantenimiento periódica, menos depreciación acumulada, menos pérdida por deterioro de valor.

El costo de los elementos de propiedad, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la gerencia y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta.

Adicionalmente, se considerará como costo de los elementos de propiedad, planta y equipo, los costos por intereses de la financiación directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta.

**g. Depreciación** - Los elementos de propiedad, planta y equipo se deprecian usando el método lineal de acuerdo con la vida útil estimada de los bienes. La depreciación asociada a las reservas mineras es amortizada mediante el método de las unidades de cobre fino producido, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina según corresponda.

La vida útil de los elementos de propiedad, planta y equipo se revisan anualmente y su depreciación comienza cuando los activos están en condiciones de uso.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

La Compañía evalúa, al menos anualmente la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedad, planta y equipo.

**h. Leasing** - El costo de arrendamiento bajo leasing operativo se carga al estado de resultados en montos anuales en base a los términos del contrato.

Los activos bajo leasing financiero son reconocidos como activos al inicio del leasing al valor más bajo entre el fair value o el valor presente del mínimo de los pagos de leasing derivados al descontar la tasa de interés implícita.

Adicionalmente a los contratos de leasing, otros contratos significativos son evaluados para determinar si substancialmente, son o contienen un leasing. Esto incluye la evaluación de si el contrato incluye el uso de un activo específico y el derecho a usar ese activo.

**i. Labores de preparación de mina** - Los desembolsos por labores de preparación de mina, que se incurren con el sólo propósito de mantener el actual nivel de producción se cargan al costo de producción.

Los desembolsos que se incurren para preparar actividades mineras antes del inicio de la producción se difieren y amortizan sobre la base de la producción futura, teniendo presente las reservas comprobadas de mineral.

**j. Inversiones en subsidiarias** - Las inversiones en subsidiarias se presentan a su valor histórico.

**k.- Inversiones asociadas** - Las inversiones mantenidas bajo control conjunto se presentan valorizadas al método de la participación.

**l. Existencias** - Las existencias se presentan valorizadas al costo, según los siguientes métodos:

- Productos terminados y en proceso : Al costo promedio mensual de producción, el cual incluye la depreciación de la propiedad, planta y equipos, o al valor neto de realización, el que fuere menor.
- Materias primas, materiales y repuestos de consumo : Al costo promedio de adquisición.
- Mineral en cancha : Al costo promedio de extracción mensual, al valor recuperable, el que fuera menor.
- Materiales en tránsito : Al costo de adquisición.

El valor neto realizable, representa la estimación del precio de venta al cierre del ejercicio menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en el proceso de comercialización, ventas, y distribución.

El costo asignado a las existencias no supera su valor neto de realización al cierre al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

**m. Deudores por ventas** - Los embarques de mineral se presentan al valor neto de realización, basado en los contratos de venta.

La Compañía constituye una provisión "mark to market" afectando resultado del período en el caso que el precio de venta de los embarques facturados, que aún no hayan tomado precio definitivo, sea inferior o superior al precio de mercado al cierre de cada año.

**n. Inversiones líquidas** – Las inversiones líquidas incluyen el capital invertido más los intereses devengados.

**o. Depósitos a plazo** – Los depósitos a plazo incluyen el capital invertido más los intereses devengados

**p. Operaciones con pacto de retrocompra** - Las compras de instrumentos financieros con pactos de retrocompra se registran como una colocación a tasa fija y se presentan como efectivo y efectivo equivalente.

**q. Reservas mineras** - Los costos relacionados a las reservas mineras son amortizados a resultados mediante el método de unidad de producción, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina.

**r. Proyectos mineros** - Los desembolsos relacionados directamente con la exploración de pertenencias mineras son debitados a resultados hasta antes de iniciar la etapa de factibilidad del proyecto. Los desembolsos incurridos en la etapa de factibilidad o desarrollo del proyecto se capitalizan y se amortizan sobre la base de la producción futura, teniendo presente las reservas comprobadas de mineral. Los proyectos desechados son cargados a resultados en el año en que se toma la decisión.

Asimismo, se registra una provisión por aquellos proyectos en que existen antecedentes que indiquen que no serán ejecutados de acuerdo a los planes originales.

s. Costo de beneficios del personal - La Compañía reconoce el costo de beneficios del personal de acuerdo a un cálculo actuarial, según lo requiere NIC 19 "Beneficios del Personal" el que incluye variables como la expectativa de vida, incremento de salarios, entre otros. Para determinar dicho cálculo se ha utilizado una tasa anual de descuento del 5,62% para el 2012, (tasa anual de descuento del 5,28% para el 2011).

**t. Provisión cierre de faenas** - La Compañía reconoce los costos futuros de cierre de minas y abandono de obras, a su valor presente conforme a normas corporativas y de acuerdo a lo indicado en NIC 37 "Provisiones, activos contingente, pasivos contingentes". La provisión por este concepto, se presenta bajo el rubro "Provisiones", dentro del pasivo no corriente.

Durante el año 2011, la Compañía sobre la base de un nuevo estudio de costos de cierre, actualizó la provisión constituida para estos efectos. Este cambio implicó una disminución en la provisión constituida, la que se divide en dos conceptos, desarme de propiedad, planta y equipo, que generó el reconocimiento de un activo, monto que se presenta en el rubro otros activos fijos y costos de restauración ambiental, cuyo importe se considera gasto de administración en el período en que se incurre o devenga.

**u. Vacaciones del personal** - La provisión de vacaciones se registra como gasto en el período en que se devenga el derecho.

**v. Estado de flujo de efectivo** - Esto comprende caja en efectivo, inversiones líquidas y depósitos a plazo, ambos de corto plazo y altamente líquidos que estén dispuestos a ser convertidos a un monto conocido de dinero y que estén sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

**w. Activos financieros** - Los activos financieros se clasifican en:

- **Valor razonable con cambios en resultado** - Son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.
- **Cuentas por cobrar**- Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Las cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

- **Activos mantenidos hasta su vencimiento** - Los activos mantenidos hasta su vencimiento son activos no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, para los cuales la Administración de la Compañía tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si se vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa de clasificaría como disponible para la venta.
- **Activos financieros disponibles para la venta** - Son activos financieros no derivados que se designan específicamente en esta categoría, o que no son clasificados en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del Estado de Situación Financiera.

**x. Deterioro de activos financieros** - Los activos financieros distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

**y. Pasivos financieros** - los pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido transacción.

**z. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura**

- **Derivados implícitos** - La Compañía evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable.
- Los derivados implícitos son separados del contrato principal, que no es medido a valor razonable a través de resultado, cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal.
- **Coberturas de flujos de efectivo** – Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Compañía no mantiene contratos de derivados.

**Adopción de nuevas normas contables**

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011

La Administración de la Compañía estima que la futura aplicación de estas normas e interpretaciones antes descritas no tendrán un impacto significativo en los estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados Financieros Consolidado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
<b>Enmiendas a NIIFs</b>	
<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>	
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

<b>Nuevas Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

## 5. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRITICOS

Según se señala en Nota 4 a los estados financieros, la Administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones contables que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones contables podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las más críticas estimaciones y juicios usados son los siguientes:

### a. Vida útil económica de activos y reservas de mineral estimadas

Las reservas de mineral y ciertos activos tangibles, son depreciados sobre la respectiva vida útil de la mina usando el método de unidades de producción sobre reservas probadas y probables. Los supuestos que fueron válidos para determinar una reserva de mineral puedan cambiar en la medida que existe disponibilidad de nueva información. Cualquier cambio podría afectar prospectivamente las cuotas de depreciación y el valor libros de los activos.

El cálculo de las cuotas de amortización de unidades de producción podría ser impactado por una extensión de la producción establecida en el presupuesto actual basado en las reservas probadas y probables. Esto podría ocurrir si existe cualquier cambio significativo en cualquier factor o supuesto usado en las estimaciones de reservas de mineral.

Estos factores podrían incluir:

- Cambios de reservas probadas y probables;
- Que el grado de reservas de mineral varíe significativamente de tiempo en tiempo;
- Diferencias entre el precio actual del commodity y precios supuestos usados en la estimación de reservas de mineral;
- Imprevistos operacionales en los sitios mineros; y
- Cambios en capital, operaciones mineras, costos de procesos y recuperación, tasas de descuento y fluctuaciones de la moneda que impacten negativamente la viabilidad de las reservas mineras.

Los otros activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil de la mina. La Administración revisa anualmente las bases usadas para el cálculo de la vida útil de la mina, sin embargo cualquier cambio en estas podría afectar prospectivamente las tasas de depreciación y los valores libros de los activos.

#### **b. Deterioros de activos**

La Compañía revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos estén deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. Los montos recuperables de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor de venta.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientemente y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

#### **c. Costos de desarme y rehabilitación ambiental**

Las provisiones para desarme y restauración y rehabilitación ambiental, se calculan a valor presente (tasa de descuento 6%) tan pronto como la obligación es conocida. Los costos de desarme asociados a cada proyecto son capitalizados y cargados a resultados sobre la vida útil del LOM a través de la depreciación de los activos y/o el desarrollo de la provisión descontada. Los costos de restauración son cargados contra resultado en atención al avance de la extracción. Los costos de rehabilitación ambientales son estimados usando el trabajo de un especialista externo y/o expertos internos. La Administración aplica su juicio y experiencia para reconocer y amortizar estos costos estimados sobre la vida útil de la mina.

#### **d. Provisión de beneficios al personal**

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del período. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos en patrimonio de acuerdo a la política de la Compañía.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Compañía. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

#### **e. Provisión por litigios y otras contingencias**

La Compañía evalúa periódicamente la posibilidad de pérdida de sus litigios y contingencias, de acuerdo a estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la Administración y los abogados de la Compañía han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto. Sin embargo, con respecto de aquellos juicios en que se estima más que probable el pago de algún monto, se han realizado las provisiones correspondientes.

#### **f. Mark to Market**

La Compañía utiliza información de precios futuros de cobre, con la cual realiza ajuste a sus ingresos y saldos por deudores comerciales, debido a las condiciones de su facturación provisoria. Estos ajustes se actualizan mensualmente.

#### **g. Impuestos diferidos**

Un activo por impuesto diferido se reconoce por pérdidas impositivas no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que haya futuras ganancias imponibles contra las que puedan ser utilizados. Los activos por impuestos diferidos son revisados por la Compañía en cada fecha de presentación de informes y se reducen en la medida en que ya no es probable que el beneficio fiscal relacionado sea realizado.

### **6. PRIMERA APLICACION DE LAS NIIF**

#### **a) Bases de la transición a las NIIF**

Hasta el 31 de diciembre de 2011, la Compañía emitió sus estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y a contar del 1 de enero de 2012, los presentes estados financieros son preparados de acuerdo a NIIF.

Con base a lo anteriormente indicado, la Compañía definió como su periodo de transición a las NIIF el año 2011, definiendo como período para la medición de los efectos de la primera aplicación el 1 de enero de 2011.

#### **Aplicación de NIIF 1**

La fecha de transición de la Compañía es el 1 de enero de 2011 de manera que ha preparado su balance de apertura bajo NIIF a dicha fecha.

Con base en el análisis de los factores primarios y secundarios establecidos en la NIC 21, la Compañía ha determinado que la moneda funcional de sus operaciones es el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica.

De acuerdo a NIIF 1 en la elaboración de los estados financieros antes mencionados, se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones a la aplicación retroactiva de la NIIF, en especial aquella relacionada con una subsidiaria que adopte por primera vez las NIIF con posterioridad a su controladora.

#### **Exenciones a la aplicación retroactiva elegidas por la compañía**

**Inversiones en subsidiarias** – La Compañía ha optado por medir las inversiones en subsidiarias a costo y aplicar de forma retroactiva las combinaciones de negocios.

**Beneficios a empleados** – La Compañía decidió reconocer en resultados acumulados todas las ganancias y pérdidas actuariales acumuladas a la fecha de transición a NIIF.

**Valor razonable o revalorización como costo atribuido** – La Compañía ha optado por medir los bienes de propiedad, planta y equipo al costo depreciado.

#### **b) Conciliación del patrimonio y resultado neto determinado de acuerdo a NIIF y Principios contables generalmente aceptados en Chile (PCGA Chile)**

Las conciliaciones presentadas a continuación muestran la cuantificación del impacto de la transición a las NIIF en la Compañía. La conciliación proporciona el siguiente detalle:

**b.1 Conciliación del patrimonio neto al 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011 entre PCGA Chile y NIIF:**

	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
<b>Patrimonio neto según PCGA Chile</b>	362.469.624	201.481.019
<b>Referencia Ajustes NIIF</b>		
<b>a</b> Depreciación de propiedad, planta y equipo	(9.319.902)	(9.319.902)
<b>b</b> Valorización de inversión en coligada	(9.324.229)	(7.747.315)
<b>c</b> Valorización de existencias	1.598.380	1.278.712
<b>d</b> Mark to market	1.024.767	9.390.824
<b>e</b> Valor actuarial beneficios a empleados	(255.915)	(1.684.552)
<b>f</b> Impuestos diferidos	1.511.589	328.845
Otros	(313.802)	4.087.236
<b>Patrimonio neto según NIIF</b>	<b>347.390.512</b>	<b>197.814.867</b>

**b.2 Conciliación del resultado al 31 de diciembre de 2011 entre PCGA Chile y NIIF:**

	31.12.2011 US\$
<b>Resultado según PCGA Chile</b>	477.388.288
<b>Referencia Ajustes NIIF</b>	
<b>b</b> Valorización de inversión en coligada	(3.970.930)
<b>c</b> Valorización de existencias	319.668
<b>d</b> Mark to market	(8.366.057)
<b>f</b> Impuestos diferidos	1.182.744
Otros	(4.115.538)
<b>Resultados según NIIF</b>	<b>462.438.175</b>

**Explicación de los principales ajustes:**

**a.- Depreciación de propiedad, planta y equipo** – Bajo principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile (“PCGA”), como parte de propiedad, planta y equipo no se incluían reservas mineras originadas en la adquisición inicial. Bajo NIIF se incluyen en propiedad planta y equipo las reservas mineras de la adquisición inicial, los cuales se deprecian sobre la respectiva vida útil de la mina, usando el método de unidades de producción sobre reservas probadas y probables.

**b.- Valorización de inversiones en coligada** - En la aplicación de PCGA, la inversión en coligada se registran a su valor patrimonial, su resultado se reconoce sobre la base devengada y los dividendos son descontados de la inversión. Debido a que Anglo American Chile Ltda. es una filial de la Matriz del grupo Anglo American, bajo NIIF fue valorizada a costo histórico y los retiros abonados a resultados en el momento de percibirlos.

**c.- Valorización de existencias** – La política contable adoptada por la Compañía bajo PCGA en lo que respecta a la valorización de productos terminados, no contemplaba la depreciación en el costo promedio mensual de producción. Bajo NIIF, costo promedio mensual de producción incluye la depreciación de la propiedad, planta y equipos.

**d.- Mark to market** – En la aplicación de PCGA, sólo las estimaciones de menores ingresos por ventas en operaciones no liquidadas al cierre del año, se provisionan con efecto directo en resultado, de acuerdo a la información disponible a la fecha de preparación de los estados financieros y se presentan deduciendo el saldo de deudores comerciales. De acuerdo a NIIF, tanto las estimaciones de menores ingresos como las de aumentos de éstos, se reconocen directamente en resultados.

**e.- Valor actuarial de beneficios a empleados** – Corresponde al ajuste asignado por la metodología de cálculo establecida en NIC19, para beneficios del personal a largo plazo. Bajo PCGA la Compañía reconocía el costo de beneficios al personal sobre la base del valor presente de la obligación. NIC 19 requiere que los beneficios al personal de largo plazo sean calculados en base a supuestos y metodología actuarial.

**f.- Impuestos diferidos** – Se incluyen los impuestos diferidos netos generados por los ajustes NIIF cursados afectos a las tasas de impuestos vigentes.

## 7. NUMERO DE EMPLEADOS Y COSTOS DE REMUNERACIONES

El número promedio de empleados por división fue el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Mantos Blancos	377	354
Mantoverde	293	280
<b>Totales</b>	<b>670</b>	<b>634</b>

El número promedio de empleados para los años indicados no incluyen contratistas.

El costo de las remuneraciones de los empleados incluidos en la tabla anterior fue de:

	2012 US\$	2011 US\$
Sueldos y salarios	30.213.908	30.206.768
Costos seguridad social	1.814.386	1.406.383
Costos planes de pensión e indemnización	1.505.396	1.510.603
<b>Totales</b>	<b>33.533.690</b>	<b>33.123.754</b>

## 8. INGRESOS DE OPERACION

El detalle de los ingresos de operación al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Ingresos por venta de cobre	1.547.160.398	2.529.443.060
Mark to market	8.608.530	(14.377.264)
<b>Totales</b>	<b>1.555.768.928</b>	<b>2.515.065.796</b>

## 9. OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACION

Los principales conceptos incluidos en este rubro al 31 de diciembre de 2012 y 2011, son los siguientes:

	2012 US\$	2011 US\$
Exploraciones	(11.844.103)	(12.317.530)
Estudios de proyectos	(9.613.944)	(17.750.356)
Donaciones	(4.826.343)	(1.612.512)
Recuperación seguros		8.909.167
Cierre de faenas		2.045.992
Otros	(827.238)	7.250.776
<b>Totales</b>	<b>(27.111.628)</b>	<b>(13.474.463)</b>

**10. INGRESOS FINANCIEROS**

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011, son los siguientes:

	2012 US\$	2011 US\$
Intereses por inversiones financieras	438.491	583.096
Intereses intercompañías (Nota 21c)	133.256	44.664
<b>Totales</b>	<b>571.747</b>	<b>627.760</b>

**11. GASTOS FINANCIEROS**

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2012 y 2011, son los siguientes:

	2012 US\$	2011 US\$
Intereses provisión beneficios al personal (Nota 19)	(1.545.219)	(1.872.912)
Movimiento provisión por restauración de activo fijo (Nota 17)	(1.590.201)	(1.616.000)
Movimiento provisión por desarme de activo fijo (Nota 17)	(1.206.521)	(1.132.753)
Intereses intercompañías (Nota 21c)	(628.654)	(2.165.123)
Otros gastos financieros	(35.547)	(77.164)
<b>Totales</b>	<b>(5.006.142)</b>	<b>(6.863.952)</b>

La tasa de interés promedio utilizada en la provisión para beneficios al personal es de un 5,62% para el año 2012 y 5,28% para el año 2011, y para la provisión por desarme y restauración es de un 6% en 2012 y 2011.

**12. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS****a. Impuesto a la renta reconocido en resultados del año**

	2012 US\$	2011 US\$
Gasto tributario corriente	(51.568.842)	(125.755.961)
Efecto por impuesto diferido	6.744.617	(7.440.633)
Efecto por impuesto diferido por cambio de tasa	(12.438.198)	
<b>Total cargo a resultados</b>	<b>(57.262.423)</b>	<b>(133.196.594)</b>

La reconciliación de la tasa de impuestos es la siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Utilidad antes de impuesto de operaciones continuas	250.763.710	595.634.769
Impuesto renta calculado al 20%	(50.152.742)	(119.126.954)
Efecto de impuesto específico a la minería	(9.888.326)	(21.436.284)
Efecto por diferencias temporarias de impuestos diferidos	6.744.617	(7.440.633)
Diferencias permanentes	8.472.226	14.807.277
<b>Impuesto renta reconocido en resultados</b>	<b>(44.824.225)</b>	<b>(133.196.594)</b>

Durante el año 2012 se publicó la ley N° 20.630 que modificó ciertos aspectos de la ley tributaria en Chile. Entre las diversas modificaciones se elevó la tasa de impuesto a la renta al 20% a partir del año 2012. A la fecha de la publicación de la Ley, el efecto de este aumento en la tasa impositiva originó mayores gastos en impuestos diferidos de US\$12.438.198

**b. Impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio**

El detalle de los impuestos diferidos reconocidos en patrimonio al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Impuestos diferidos		
<b>Movimientos actuariales sobre beneficios al personal</b>	<b>(266.187)</b>	<b>(285.727)</b>

**c. Impuesto a la renta por recuperar y pagar**

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$
Saldo inicial	52.187.746	4.032.881
<b>Impuesto corriente pasivos</b>		
Provisión impuesto renta	(74.410.760)	(105.888.567)
Provisión impuesto a la minería	(13.123.796)	(17.012.391)
<b>Créditos al impuesto corriente</b>		
Pagos provisionales mensuales y otros	87.919.318	171.055.823
<b>Impuestos por recuperar</b>	<b>52.572.508</b>	<b>52.187.746</b>

Los saldos netos de impuesto a la renta por cobrar se incluyen en el rubro "Impuesto por recuperar" en el activo corriente.

**d. Impuestos diferidos**

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Abono (cargo) a resultados US\$	Cargo a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Propiedad, planta y equipos	32.742.986	(811.165)		31.931.821
Existencias	4.783.168	(5.024.002)		(240.834)
Clientes y otros por cobrar	1.636.833	(1.748.731)		(111.898)
Provisiones corrientes	998.371	769.560		1.767.931
Provisión restauración - neta	7.815.646	1.856.907		9.672.553
Obligaciones por retiro	6.937.439	(736.150)		6.201.289
Indemnización por años de servicios	(20.783)		(266.187)	(286.970)
<b>Totales</b>	<b>54.893.660</b>	<b>(5.693.581)</b>	<b>(266.187)</b>	<b>48.933.892</b>

La Compañía reconoce impuestos diferidos por las diferencias originadas entre las partidas tributarias y contables que conforman la base para el cálculo de la Renta Líquida Operacional (RIO) para efecto del impuesto específico a la minería, de acuerdo a la Nota 4e, que para el período 2012, implicó un cargo neto a resultados de US\$2.230.402, el cual se presenta en el activo corriente por impuesto diferido (2011: cargo neto a resultados de US\$2.864.408).

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre 2011 y 1 de enero de 2011 es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Abono (Cargo) a resultados US\$	Cargo a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Propiedad, planta y equipos	31.383.795	1.359.191		32.742.986
Existencias	14.758.457	(9.975.289)		4.783.168
Clientes y otros por cobrar		1.636.833		1.636.833
Provisiones corrientes	403.909	594.462		998.371
Provisión restauración - neta	10.995.010	(3.179.364)		.815.646
Obligaciones por retiro	4.813.905	2.123.534		6.937.439
Indemnización por años de servicios	264.944		(285.727)	(20.783)
<b>Totales</b>	<b>62.620.020</b>	<b>(7.440.633)</b>	<b>(285.727)</b>	<b>54.893.660</b>

### 13. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

El detalle de propiedad, planta y equipo y su respectiva depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Propiedades mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros activos fijos US\$	Total US\$
<b>Activos</b>						
Saldo al 1 de enero de 2012	627.486	664.359.822	106.511.452	107.246.336	1.964.843	880.709.939
Adiciones				165.001.670		165.001.670
Bajas		(6.723.280)				(6.723.280)
Reclasificaciones	7.031.101	46.342.907	19.706.804	(73.080.812)		
<b>Totales</b>	<b>7.658.587</b>	<b>703.979.449</b>	<b>126.218.256</b>	<b>199.167.194</b>	<b>1.964.843</b>	<b>1.038.988.329</b>
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldo al 1 de enero de 2012		567.857.485	103.620.824		1.930.755	673.409.064
Gasto por depreciación (Nota 22)		42.435.002	5.351.747		8.886	47.795.635
Bajas		(6.373.899)				(6.373.899)
<b>Totales</b>		<b>603.918.588</b>	<b>108.972.571</b>		<b>1.939.641</b>	<b>714.830.800</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>7.658.587</b>	<b>100.060.861</b>	<b>17.245.685</b>	<b>199.167.194</b>	<b>25.202</b>	<b>324.157.529</b>

El detalle de propiedad, planta y equipo y su respectiva depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011 es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Propiedades mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros activos fijos US\$	Total US\$
<b>Activos</b>						
Saldo al 1 de enero de 2011	627.486	640.858.850	106.511.452	49.723.861	1.544.658	799.266.307
Adiciones				87.104.512		87.104.512
Bajas		(6.674.858)			(31.997)	(6.706.855)
Reclasificaciones		29.129.855		(29.582.037)	452.182	
Otros		1.045.975				1.045.975
<b>Totales</b>	<b>627.486</b>	<b>664.359.822</b>	<b>106.511.452</b>	<b>107.246.336</b>	<b>1.964.843</b>	<b>880.709.939</b>
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldo al 1 de enero de 2011		540.332.468	102.202.120		1.544.621	644.079.209
Gasto por depreciación (Nota 22)		34.539.491	1.418.704		22.678	35.980.873
Bajas		(6.619.045)			(31.973)	(6.651.018)
Reclasificaciones		(395.429)			395.429	-
<b>Totales</b>		<b>567.857.485</b>	<b>103.620.824</b>		<b>1.930.755</b>	<b>673.409.064</b>
<b>Saldos al 1 de enero de 2011</b>	<b>627.486</b>	<b>100.526.382</b>	<b>4.309.332</b>	<b>49.723.861</b>	<b>37</b>	<b>155.187.098</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>627.486</b>	<b>96.502.337</b>	<b>2.890.628</b>	<b>107.246.336</b>	<b>34.088</b>	<b>207.300.875</b>

**a. La vida útil original usada en la determinación de la depreciación es la siguiente:**

Planta y equipos entre 3 a 17 años

Otros activos fijos entre 4 a 19 años

**b. Las reservas mineras se amortizan por unidades de producción de acuerdo a la vida útil de la mina (LOM).****14. INVERSION EN EMPRESA RELACIONADA Y NEGOCIO CONJUNTO****a. El detalle de las inversiones mantenidas al costo histórico es el siguiente:**

Sociedad	Participación			Costo Histórico		
	31.12.2012 %	31.12.2011 %	01.01.2011 %	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Anglo American Chile Ltda.	30,00	30,00	30,00	2.655.001	2.655.001	2.655.001

**b. El detalle de las inversiones mantenidas al método de participación es el siguiente:**

Sociedad	Participación			Valor patrimonial			Resultado	
	31.12.2012 %	31.12.2011 %	01.01.2011 %	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$
Compañía Minera West Wall SCM	50,00	50,00	50,00				(7.182.985)	(2.761.930)
<b>Totales</b>				-	-	-	<b>(7.182.985)</b>	<b>(2.761.930)</b>

Al 31 de diciembre 2012, la asociada Compañía Minera West Wall SCM (CMWW) presentaba un patrimonio negativo por US\$29.778.945, US\$15.412.976 al 31 de diciembre de 2011 y US\$9.889.115 al 1 de enero de 2011. La Compañía reconoció su participación proporcional de la inversión por US\$14.889.473 al 31 de diciembre de 2012, US\$7.706.488 al 31 de diciembre de 2011 y US\$4.944.557 al 1 de enero de 2011, la que se presenta dentro del rubro otras provisiones no corrientes (Nota 17).

**15. EXISTENCIAS**

El detalle de las existencias es el siguiente:

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Materiales, materias primas y repuestos de consumo	24.959.196	20.915.065	14.642.497
Productos terminados	30.484.295	19.203.595	17.186.097
Productos en proceso	18.375.285	10.111.148	5.693.220
<b>Totales</b>	<b>73.818.776</b>	<b>50.229.808</b>	<b>37.521.814</b>

La Administración de la Compañía estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

Las existencias reconocidas como gasto en costo de explotación durante el 2012 ascienden a US\$520.321.128 (2011: US\$465.135.373)

Al 31 de diciembre 2012, las existencias de materiales en bodega se presentan netas de una provisión por obsolescencia de US\$3.824.795 (2011: US\$3.335.800 y US\$3.022.772 al 1 de enero de 2011).

**16. DEUDORES POR VENTA Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

El detalle de los deudores por ventas y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31.12.2012			31.12.2011			01.01.2011		
	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	Total US\$
Deudores por ventas nacionales	55.029.558		55.029.558	125.475.327		125.475.327	106.354.050		106.354.050
Deudores por ventas internacionales	138.304.219		138.304.219	109.991.385		109.991.385	118.609.940		118.609.940
Deudores varios	38.803.791	983.590	39.787.381	74.066.554	1.747.131	75.813.685	23.037.530	2.719.942	25.757.472
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas (Nota 21b)	46.022.025		46.022.025	33.932.458		33.932.458	24.706.645		24.706.645
<b>Totales</b>	<b>278.159.593</b>	<b>983.590</b>	<b>279.143.183</b>	<b>343.465.724</b>	<b>1.747.131</b>	<b>345.212.855</b>	<b>272.708.165</b>	<b>2.719.942</b>	<b>275.428.107</b>

El valor razonable de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011, no es materialmente diferente a los valores libros. No existe una concentración significativa en deudores por venta, nacionales y de exportación, que implique un riesgo de crédito. Estos están sometidos a evaluación crediticia por parte de la Administración de la Compañía. No se han constituido provisiones por cuentas incobrables, basados en la experiencia previa y en la evidencia reciente de la cobrabilidad de los flujos de fondos.

**17. PROVISIONES**

El detalle de las provisiones es el siguiente:

	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corriente US\$	No corriente US\$	Corriente US\$	No corriente US\$	Corriente US\$	No corriente US\$
Otras provisiones (i)	9.349.459	14.889.473	9.046.404	7.706.488	11.120.012	4.944.557
Provisión por restauración (ii)		28.087.211		26.503.346		26.933.339
Provisión desarme activo fijo (iii)		21.315.203		20.108.682		18.879.214
<b>Totales</b>	<b>9.349.459</b>	<b>64.291.887</b>	<b>9.046.404</b>	<b>54.318.516</b>	<b>11.120.012</b>	<b>50.757.110</b>

- (i) El rubro otras provisiones contiene principalmente provisiones corrientes relacionadas a provisión de beneficios de empleados y provisiones varias operacionales. Además contiene la provisión no corrientes relacionada al patrimonio negativo de Compañía Minera West Wall SCM (nota 14b).
- (ii) El rubro corresponde a la provisión por restauración medio ambiental de los sitios mineros activos que está determinada al valor presente, con un horizonte estimado promedio de 10 años y una tasa de descuento de 6% anual. En 2012 el cargo a resultado corresponde a US\$1.590.201 (2011: US\$1.616.000) (Nota 11).
- (iii) El rubro corresponde al desarme de planta y otros activos mineros, está determinado al valor presente, con un horizonte estimado de 10 años y una tasa de descuento de 6% anual para ambos años. Esto involucró un cargo a resultados correspondiente a US\$1.206.521 (2011: US\$1.132.753) (Nota 11)

El movimiento de las provisiones durante los ejercicios 2012 y 2011 es el que se presenta a continuación:

	2012			2011		
	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$
Saldo inicial al 1° de enero	26.503.346	20.108.682	16.752.892	26.933.339	18.879.213	16.064.569
Gastos del periodo capitalizados (Nota 13)					1.045.975	
Gastos en resultados			9.692.930	1.828.907		8.977.525
Aplicaciones	(6.336)		(9.389.875)			(11.051.132)
Tasa de descuento (Nota 11)	1.590.201	1.206.521		1.616.000	1.132.753	
Provisión patrimonio negativo Cia. Minera West Wall (Nota 14)			7.182.985			2.761.930
Otros				(3.874.900)	(949.259)	
<b>Totales</b>	<b>28.087.211</b>	<b>21.315.203</b>	<b>24.238.932</b>	<b>26.503.346</b>	<b>20.108.682</b>	<b>16.752.892</b>

## 18. CUENTAS Y OTROS POR PAGAR

El detalle de las cuentas y otros por pagar es el siguiente:

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Proveedores	73.945.629	135.844.519	63.079.104
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (Nota 21b)	191.266.574	289.183.683	249.645.167
Otros	24.978.916	12.358.825	22.934.756
<b>Totales</b>	<b>290.191.119</b>	<b>437.387.027</b>	<b>335.659.027</b>

El valor razonable de las cuentas y otros por pagar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y al 1 de enero de 2011, no es materialmente diferente a los valores libros.

## 19. PROVISION BENEFICIOS AL PERSONAL

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son las siguientes:

	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Tasa de descuento	5.62%	5.28%	5.85%
Tasa incremento salarial	1.0%	1.0%	1.0%
Tasa de rotación laboral promedio	2.1%	2.1%	2.1%
<b>Edad de Retiro:</b>			
Hombres	63 años	63 años	63 años
Mujeres	60 años	60 años	60 años

En 2012 y 2011, el estudio actuarial fue encargado a una firma de consultores externos. Los cálculos actuariales fueron realizados de acuerdo a la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Saldo inicial al 1° de enero	29.056.624	32.007.525
Cargo corriente del año (Nota 7)	1.505.396	1.510.603
Cargo por intereses del año (Nota 11)	1.545.219	1.872.912
Desembolsos pagados durante el año	(1.099.618)	(1.486.310)
Diferencias de cambio	2.593.472	(3.419.470)
Variaciones actuariales reconocidas en patrimonio	(1.564.711)	(1.428.636)
<b>Saldo final al 31 de diciembre</b>	<b>32.036.382</b>	<b>29.056.624</b>

## 20. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### a. Activos financieros

Los valores libros y valores razonables de los activos financieros se detallan a continuación:

		31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
		Valor razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$
Efectivo y efectivo equivalente	Nota 23	156.778.281	156.778.281	164.719.138	164.719.138	89.913.620	89.913.620
Cuentas por cobrar y deudores varios (i)	Nota 16	233.121.158	233.121.158	311.280.397	311.280.397	250.721.462	250.721.462
<b>Total</b>		<b>389.899.439</b>	<b>389.899.439</b>	<b>475.999.535</b>	<b>475.999.535</b>	<b>340.635.082</b>	<b>340.635.082</b>

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas y prepagos.

Un análisis de los activos financieros llevados a valor razonable al 31 de diciembre de 2012 se presenta a continuación.

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Cuentas por cobrar y deudores varios		18.174.958		18.174.958
Activos financieros a valor razonable	-	18.174.958	-	18.174.958

Un análisis de los activos financieros llevados a valor razonable al 1 de enero de 2011 se presenta a continuación.

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Cuentas por cobrar y deudores varios		54.237.703		54.237.703
Activos financieros a valor razonable	-	54.237.703	-	54.237.703

Un análisis de los activos financieros llevados a valor razonable al 31 de diciembre de 2011 se presenta a continuación.

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Cuentas por cobrar y deudores varios		104.014.380		104.014.380
Activos financieros a valor razonable	-	104.014.380	-	104.014.380

**Nivel 1-** Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos.

**Nivel 2-** Información diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente, es decir como precio o indirectamente, es decir, derivado de un precio.

**Nivel 3-** Información para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs no observable)

## b. Pasivos financieros

Los valores libros y valores razonables de los pasivos financieros se presentan a continuación:

	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor razonable US\$	Valor Libro US\$
Cuentas por pagar y otros (i) (Nota 18)	98.924.545	98.924.545	148.203.344	148.203.344	86.013.860	86.013.860

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas y prepagos.

## c. Exposición y administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros que provienen del curso normal de sus operaciones. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Administración.

### ▪ Riesgo de crédito

Los activos financieros de la Compañía son los saldos de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar y deudores varios. El riesgo de crédito se asocia principalmente con las cuentas por cobrar y deudores varios, sin embargo los saldos de efectivo y efectivo equivalente también están expuestos, pero en menor medida.

El riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y efectivo equivalente está limitado debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Compañía.

La máxima exposición al riesgo de crédito es la siguiente:

		31.12.2012 2012 US\$	31.12.2011 2011 US\$	01.01.2011 2011 US\$
Efectivo y efectivo equivalente	Nota 23	156.778.281	164.719.138	89.913.620
Cuentas por cobrar y deudores varios	Nota 16	233.121.158	311.280.397	250.721.462
<b>Totales</b>		<b>389.899.439</b>	<b>475.999.535</b>	<b>340.635.082</b>

### ▪ Riesgo de liquidez

La Compañía estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas. Por otra parte la Compañía estima que, el grado de endeudamiento es adecuado a los requerimientos de sus operaciones normales y de inversión, establecidos en su plan quinquenal.

Los flujos de efectivo de los pasivos financieros de la compañía (incluidos los derivados asociados), según el vencimiento del contrato y basados en las condiciones existentes en la fecha del balance son los siguientes:

	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Durante un año		Durante un año		Durante un año	
	Interés fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interés fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interés fijo US\$	Otros sin interés US\$
Pasivos financieros no derivados		98.924.545		148.203.344		86.013.860

### ▪ Riesgo de mercado

Este es el riesgo en el que los valores razonables fluctuarán debido a cambios en el precio de mercado. Los riesgos de mercado a los que está expuesta la Compañía son el riesgo de tipo de cambio y riesgo de precio commodity.

### ▪ Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al dólar estadounidense, principalmente pesos chilenos. El principal impacto de estas fluctuaciones es sobre los costos de operación (en especial mano de obra).

La Compañía posee activos y pasivos financieros sujetos a fluctuaciones de tasa de interés. El efectivo y efectivo equivalente que está sujeto a cambios en la tasa de interés es invertido en instrumentos de corto plazo y de gran liquidez.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Administración. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

Al cierre de 2012 y 2011, no existe variación significativa en los resultados de la Compañía debido a cambios en la tasa de interés.

La exposición de los activos financieros de la Compañía para riesgo de moneda es la siguiente:

#### Al 31 de diciembre de 2012

	Activos financieros				
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar	153.442.692	144.085.961	8.233.764		1.122.967
Euros	1.980				1.980
Pesos chilenos	3.333.609				3.333.609
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>156.778.281</b>	<b>144.085.961</b>	<b>8.233.764</b>	<b>-</b>	<b>4.458.556</b>
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	233.121.158				
<b>Total activos financieros</b>	<b>389.899.439</b>				

#### Al 31 de diciembre de 2011

	Activos financieros				
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar	164.185.966	145.030.869	19.110.603		44.49
Euros	7.614				7.614
Pesos chilenos	525.558				525.558
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>164.719.138</b>	<b>145.030.869</b>	<b>19.110.603</b>	<b>-</b>	<b>577.666</b>
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	311.280.397				
<b>Total activos financieros</b>	<b>475.999.535</b>				

#### Al 1 de enero de 2011

	Activos financieros				
	Total US\$	Tasa variable US\$	Tasa fija US\$	Inversiones patrimonio US\$	Sin interés US\$
Dólar	88.396.575	47.783.640	40.612.935		
Euros	9.392	9.392			
Pesos chilenos	1.507.653				1.507.653
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>89.913.620</b>	<b>47.793.032</b>	<b>40.612.935</b>	<b>-</b>	<b>1.507.653</b>
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	250.721.462				
<b>Total activos financieros</b>	<b>340.635.082</b>				

#### ▪ Riesgo de precio de commodities

Las operaciones de la Compañía están expuestas a las variaciones en el precio de los commodities, principalmente el precio del cobre y molibdeno y de los insumos necesarios para la producción (petróleo, energía, aceros, productos químicos, entre otros), cuyos niveles son determinados por la oferta y demanda en los distintos mercados.

Las cuentas por cobrar de la Compañía están sujetas a variaciones en el precio del cobre, en donde el valor final se define de acuerdo a las condiciones de mercado en una fecha posterior al embarque. Estas variaciones son todas a corto plazo. Durante 2012 y 2011, no se han efectuado operaciones de cobertura destinadas a mitigar la exposición a estos riesgos, lo cual se enmarca dentro de las políticas que al respecto ha definido la Compañía.

#### d. Instrumentos Financieros – Sensibilidades

Los instrumentos financieros afectos a riesgo de mercado incluyen depósitos, instrumentos financieros derivados, cuentas por cobrar y cuentas por pagar. El siguiente análisis, requerido por IFRS 7, ilustra las sensibilidades de los instrumentos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y al 1 de enero de 2011, por cambios en el precio commodity y tipo de cambio.

El análisis de sensibilidades ha sido preparado en base a supuestos asociados a cada uno de los riesgos involucrados.

El siguiente cuadro muestra el efecto, aislado, en el estado de resultado y patrimonio, que resultaría ante un eventual cambio en el precio commodity y el tipo de cambio.

Sensibilidades	31.12.2012			31.12.2011			01.01.2011		
	Impacto en Resultado (pérdida) ganancia US\$	Impacto en Patrimonio (pérdida) ganancia US\$	Total (pérdida) ganancia US\$	Impacto en Resultado (pérdida) ganancia US\$	Impacto en Patrimonio (pérdida) ganancia US\$	Total (pérdida) ganancia US\$	Impacto en Resultado (pérdida) ganancia US\$	Impacto en Patrimonio (pérdida) ganancia US\$	Total (pérdida) ganancia US\$
<b>Precio commodity</b>									
+10% US\$ a Peso chileno	1.817.496		1.817.496	5.321.294		5.321.294	11.861.652		11.861.652
-10% US\$ a Peso chileno	(1.817.496)		(1.817.496)	(5.321.294)		(5.321.294)	(11.861.652)		(11.861.652)
<b>Tipo de cambio</b>									
+10% US\$ a Peso chileno	5.084.952		5.084.952	5.122.184		5.122.184	1.698.439		1.698.439
-10% US\$ a Peso chileno	(6.214.942)		(6.214.942)	(6.260.448)		(6.260.448)	(2.075.870)		(2.075.870)

## 21. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a. **Accionistas** - El detalle de los accionistas de la Compañía al cierre de cada año es el siguiente:

	Número de acciones	
	2012	2011
Inversiones Anglo American Norte S.A.	153.840.347	153.840.347
Otros accionistas	27.841	28.000
Inversiones Minorco Chile S.A.	9.875	9.875
<b>Totales</b>	<b>153.878.063</b>	<b>153.878.222</b>

(1). Con fecha 19 de enero de 2011 se compró 159 de propia emisión a Corpbanca Corredores de Bolsa S.A. de acuerdo a la Ley de Sociedades Anónimas, estas acciones al no ser colocadas en el mercado en el plazo de un año se produce la disminución de estas desde el patrimonio de la Compañía. Dicha disminución de acciones fue protocolizada e inscrita en el registro de comercio con fecha 5 de abril de 2012.

**b. Saldos** - El detalle de los saldos por cobrar y por pagar de corto plazo a partes relacionadas es el siguiente:

Sociedades	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Por cobrar US\$	Por pagar US\$	Por cobrar US\$	Por pagar US\$	Por cobrar US\$	Por pagar US\$
Inversiones Anglo American Norte S.A.	23.766.291		50.000		5.446	
Anglo American Sur S.A.			991.747			53.242.969
Inversiones Anglo American Sur S.A.			22.130.000			
Compañía Minera West Wall SCM	22.255.734		10.760.711		5.711.436	
Anglo American Chile Ltda.		16.499.038		17.689.871		21.136.728
Cía. Minera Doña Inés de Collahuasi		174.247.750		271.493.812		175.265.470
Inversiones Minorco Chile S.A.					18.989.763	
Anglo American Service UK Ltda.		442.959				
Anglo Operation Limited		76.827				
<b>Totales</b>	<b>46.022.025</b>	<b>191.266.574</b>	<b>33.932.458</b>	<b>289.183.683</b>	<b>24.706.645</b>	<b>249.645.167</b>

**c. Transacciones** - Las principales transacciones con empresas relacionadas al 31 de Diciembre de 2012 y 2011, fueron las siguientes:

Transacciones	Tipo de relación	2012		2011	
		Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (cargo) abono US\$	Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (cargo) abono US\$
<b>Sociedad</b>					
<b>Anglo American Sur S.A.</b>	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado				(141.125.000)	
Traspaso de efectivo recibido				87.850.000	
Servicio maquila por cobrar		358.677	358.677	1.148.635	1.148.635
Facturación servicio maquila		(1.350.423)			
Intereses pagados		57	(57)	695.215	(695.215)
<b>Anglo American Chile Ltda.</b>	Asociada				
Servicios compartidos		58.782.719	(58.782.719)	67.488.039	(67.488.039)
Pago facturación servicios compartidos		59.973.552		70.934.895	
Dividendos recibidos				3.270.000	3.270.000
Intereses pagados		628.597	(628.597)	1.460.288	(1.460.288)
Intereses cobrados		469	469		
<b>Inversiones Anglo American Norte S.A.</b>	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		(23.716.291)		(63.054.883)	
Traspaso de efectivo recibido				63.108.152	
Intereses cobrados		19.994	19.994	3.153	3.153
Dividendos pagados				313.928.151	
<b>Cia. Minera Doña Inés de Collahuasi</b>	Coligada				
Compras de mineral		725.491.073		1.329.643.991	
Pagos de compras mineral		819.966.441		1.485.758.883	
Comisiones de gastos de marketing		354.007	(354.007)	496.826	(496.826)
<b>Inversiones Minorco Chile S.A.</b>	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		(4.449.969)		(133.691.175)	
Traspaso de efectivo recibido		4.449.969		152.680.938	
Intereses cobrados		396	396	11.575	11.575
Intereses pagados				9.620	(9.620)
Dividendos pagados				20.151	
<b>Inversiones Anglo American Sur S.A.</b>	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo otorgado		20.292.000		(22.130.000)	
Traspaso de efectivo recibido		42.422.000			
Intereses cobrados		112.400	112.400	29.936	29.936
<b>Compañía Minera West Wall SCM</b>	Negocio conjunto				
Traspasos de efectivo otorgado		(11.495.023)		(5.049.275)	
<b>Anglo American Services UK Ltda.</b>	Matriz Común				
Servicios abastecimiento global		2.758.741	(2.758.741)		
Pago de servicios		2.315.780			
<b>Anglo Operation Limited</b>	Matriz Común				
Servicios globales		76.827	(76.827)		

La compañía no cancela dieta a su Directorio.

**22. RECONCILIACION DE UTILIDAD DEL AÑO A FLUJOS DE CAJA OPERACIONALES**

	2012 US\$	2011 US\$
Utilidad antes de impuesto	250.763.710	595.634.769
Depreciación y amortización (Nota 13)	47.795.635	35.980.873
Resultado devengado por inversión en negocio conjunto neta (Nota 14)	7.182.985	2.761.930
Diferencia de cambio (Nota 4c)	5.332.195	(4.633.825)
Pago de impuesto a la renta	(54.074.531)	(172.565.106)
(Aumentos) disminuciones de activos que afectan el flujo de efectivo:		
Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar	82.885.229	(61.372.939)
Existencias	(23.588.968)	(12.707.993)
Impuestos por recuperar	2.120.927	(1.345.721)
Aumentos (disminuciones) de pasivos que afectan el flujo de efectivo:		
Cuentas y otras por pagar	(148.300.869)	146.154.933
Provisiones	5.044.439	2.237.603
<b>Flujo neto positivo originado por actividades de la operación</b>	<b>175.160.752</b>	<b>530.144.524</b>

**23. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE**

El detalle del efectivo y efectivo equivalente al 31 de Diciembre de 2012, 2011 y 1 de enero de 2011, es el siguiente:

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Bancos y efectivo	148.185.840	145.276.965	1.149.208
Efectivo equivalente	8.592.441	19.442.173	88.764.412
<b>Totales</b>	<b>156.778.281</b>	<b>164.719.138</b>	<b>89.913.620</b>

**24. GARANTIAS, COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS****a. Garantías varias:**

	2012 US\$	2011 US\$
<b>Boletas recibidas en garantía</b>	<b>26.091.618</b>	<b>12.935.043</b>

**b. Juicios y contingencias:**

Existen diversos juicios y acciones legales en que la Compañía es demandante y otros es parte demandada, los cuales son derivados de sus operaciones y la industria en que opera.

En opinión de la Administración y de sus asesores legales, los juicios en que la Compañía es demandada no representan contingencias de pérdida por valores significativos.

**c. Compromiso de compra de mineral**

A contar del 1 de abril de 2009, los socios de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi SCM, en la que el Grupo Anglo American participa en un 44%, acordaron tomar la responsabilidad de la función de ventas de sus productos concentrado de cobre, cátodos de cobre y concentrado de molibdeno.

Al 31 de diciembre 2012, los compromisos de compra se estiman 514.624 toneladas métricas secas para concentrado, 11.000 toneladas métricas para cátodos y 4.400 toneladas de concentrado de molibdeno.

#### d. Contratos de compraventa de concesiones mineras

Al 31 de diciembre 2012, la Compañía, tiene una serie de contratos de venta de opciones de exploración principalmente de oro. El detalle de los contratos de venta de opciones de exploración es el siguiente:

Compañía	Proyecto	Ubicación	Commodity
Laguna Resources Ltda..	Arqueros	III Región	Oro
Vale Proposal	Tragedias	III Región	Oro / Cobre
Iron Creek Proposal	Exploradora	III Región	Oro / Cobre / Plata
Exeter Resource Corporation	Maricunga Gold Project	III Región	Oro
Laguna Resources	Esperanza Gold Project	III Región	Oro

#### e. Proyecto West Wall

En el año 2000 se firmó una opción de exploración (Join Venture) entre Anglo American Norte S.A. y Xstrata Copper Chile, para continuar con la exploración en distrito West Wall, zona descubierta en el año 1981.

Desde el año 2000 al 2005, Xstrata Copper Chile ejecutó tres campañas de exploración de sondajes diamantinas y de aire reverso, entre 2006 y 2007 la Compañía realizó una evaluación de los resultados obtenidos y decidió continuar con la exploración del área.

El 7 de marzo de 2007 se constituyó la Sociedad Compañía Minera West Wall S.C.M. con participación igualitaria entre Xstrata Copper Chile y la Compañía. Una vez que la Sociedad Contractual Minera West Wall inicie la producción comercial de las concesiones mineras, los porcentajes de participación en esta Sociedad se verán modificados según lo indica su constitución.

Al 31 de diciembre de 2012, el proyecto se encuentra en etapa de ingeniería pre conceptual.

## 25. HECHOS POSTERIORES

La Compañía no tiene conocimiento de hechos ocurridos entre el 31 de diciembre y la fecha de emisión de estos estados financieros que pudieran afectarlos significativamente.



# ANGLO AMERICAN SUR S.A.

Estados financieros por los años terminados  
al 31 de Diciembre de 2012 y 2011  
e informe de los auditores independientes



Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de  
Anglo American Sur S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Anglo American Sur S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2011, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.cl](http://www.deloitte.cl) acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Anglo American Sur S.A. al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y al 1 de enero de 2011, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### Otras materias – estados financieros de 2011 y 2010, preparados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile

Con fecha 29 de marzo de 2012, emitimos una opinión sobre los estados financieros oficiales de Anglo American Sur S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

The logo for Deloitte, written in a blue, cursive script.

Marzo 28, 2013

A large, stylized blue ink signature that appears to read 'Pedro Bravo G.'

Pedro Bravo G.

**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 Y 1 DE ENERO DE 2011**  
**(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
<b>ACTIVOS</b>				
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Intangibles	4l	120.000.000	120.000.000	120.000.000
Propiedad, planta y equipos	13	4.894.894.074	4.806.146.047	3.810.348.246
Inversión en empresa relacionada	16	-	6.195.000	6.195.000
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	18	16.273.701	761.236	4.225.760
Instrumentos financieros de cobertura	41	-	-	-
Total activos no corrientes		5.031.167.775	4.933.102.283	3.940.769.006
ACTIVOS CORRIENTES				
Existencias	17	204.050.679	107.495.556	79.946.501
Instrumentos financieros de cobertura	15	-	-	74.367.954
Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar	18	562.933.239	749.583.504	819.077.470
Impuestos por recuperar	12c	30.723.115	18.358.200	4.275.935
Efectivo y efectivo equivalente	26	738.506.461	488.326.785	11.201.463
Total activos corrientes		1.536.213.494	1.363.764.045	988.869.323
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>6.567.381.269</b>	<b>6.296.866.328</b>	<b>4.929.638.329</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
CAPITAL Y RESERVAS				
Capital pagado		1.240.735.737	1.240.735.737	1.240.735.737
Resultados acumulados		3.208.494.818	2.688.608.767	1.896.100.448
Otras reservas		(11.069.222)	(12.127.810)	16.553.464
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>4.438.161.333</b>	<b>3.917.216.694</b>	<b>3.153.389.649</b>
PASIVOS NO CORRIENTES				
Cuentas y otros por pagar	21	743.927.143	1.547.993.398	958.356.489
Instrumento financiero de cobertura	15	-	-	-
Provisiones	19	214.743.787	216.999.909	187.018.602
Provisión beneficios al personal	22	82.008.961	65.047.527	60.576.316
Impuestos diferidos	12d	256.474.920	188.843.209	160.467.022
Total pasivos no corrientes		1.297.154.811	2.018.884.043	1.366.418.429
PASIVOS CORRIENTES				
Cuentas y otros por pagar	20	815.580.214	344.761.368	387.182.784
Provisiones	19	16.484.911	15.273.040	22.647.467
Instrumentos financieros de cobertura	15	-	731.183	-
Total pasivos corrientes		832.065.125	360.765.591	409.830.251
Total pasivos		2.129.219.936	2.379.649.634	1.776.248.680
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>6.567.381.269</b>	<b>6.296.866.328</b>	<b>4.929.638.329</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	2012 US\$	2011 US\$
<b>OPERACIONES CONTINUAS</b>			
INGRESOS DE OPERACION	8	3.186.268.471	2.320.173.037
COSTOS DE OPERACION		(1.766.196.631)	(1.189.383.605)
OTROS EGRESOS DE LA OPERACION - NETO	9	(79.306.238)	(105.571.211)
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>1.340.765.602</b>	<b>1.025.218.221</b>
Ingresos financieros	10	26.776.488	21.553.954
Otros ingresos		-	7.630.000
Gastos financieros	11	(86.108.659)	(30.014.030)
Diferencia de cambio	4c	(19.893.361)	19.264.700
<b>(GASTOS) INGRESOS FINANCIEROS - NETO</b>		<b>(79.225.532)</b>	<b>18.434.624</b>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	12a	1.261.540.070	1.043.652.845
IMPUESTO A LA RENTA	12a	(332.653.002)	(251.144.526)
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>		<b>928.887.068</b>	<b>792.508.319</b>
UTILIDAD POR ACCION		1	1
<b>Número de acciones</b>	<b>24a</b>	<b>1.240.750.565</b>	<b>1.240.750.565</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

**ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	2012 US\$	2011 US\$
<b>OPERACIONES CONTINUAS</b>			
Utilidad del año de operaciones continuas		928.887.068	792.508.319
Coberturas flujos de caja	15	-	(31.155.842)
Variaciones actuariales por beneficios al personal	22	(6.492.324)	(3.527.407)
Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio	12b y d	1.640.269	6.001.975
<b>Otros gastos con cargo o abono en el patrimonio neto total</b>		<b>(4.852.055)</b>	<b>(28.681.274)</b>
<b>Resultado de otros ingresos y gastos integrales, total</b>		<b>924.035.013</b>	<b>763.827.045</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	Capital pagado US\$	Resultados acumulados US\$	Otras Reservas US\$	Total US\$
Saldos al 1° de enero de 2011		1.240.735.737	1.896.100.448	16.553.464	3.153.389.649
Coberturas de flujos de caja		-	-	(31.155.842)	(31.155.842)
Variaciones actuariales por beneficios al personal	22	-	-	(3.527.407)	(3.527.407)
Impuestos diferidos	12b y d	-	-	6.001.975	6.001.975
Utilidad del año		-	792.508.319	-	792.508.319
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2011</b>		<b>1.240.735.737</b>	<b>2.688.608.767</b>	<b>(12.127.810)</b>	<b>3.917.216.694</b>

	Notas	Capital pagado US\$	Resultados acumulados US\$	Otras Reservas US\$	Total US\$
Saldos al 1° de enero de 2012		1.240.735.737	2.688.608.767	(12.127.810)	3.917.216.694
Dividendos pagados		-	(409.001.017)	-	(409.001.017)
Variaciones actuariales por beneficios al personal	22	-	-	(6.492.324)	(6.492.324)
Impuestos diferidos	12b y d	-	-	1.640.269	1.640.269
Reservas por disposición de subsidiaria	16	-	-	5.910.643	5.910.643
Utilidad del año		-	928.887.068	-	928.887.068
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2012</b>		<b>1.240.735.737</b>	<b>3.208.494.818</b>	<b>(11.069.222)</b>	<b>4.438.161.333</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011  
(En dólares estadounidenses - US\$)**

	Notas	2012 US\$	2011 US\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION:	25	1.438.059.041	845.705.154
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipos	13	(432.183.313)	(1.027.308.185)
Intereses recibidos de otras inversiones	10	1.207.335	1.094.010
Intereses recibidos de empresas relacionadas	10	16.382.309	20.459.944
Liquidaciones de contratos forward	15	-	38.948.287
Venta de inversión en empresa relacionada	16	12.105.643	-
Total flujo neto negativo originado por actividades de la inversión		(402.488.026)	(966.805.944)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos de empresas relacionadas, neto	24d	(242.000.000)	568.758.118
Intereses pagados	11	(1.170.098)	(2.056.533)
Intereses pagados a empresas relacionadas	24d	(141.675.885)	-
Dividendos pagados	24d	(409.001.017)	-
Liquidaciones de contratos forward - non hedge	15	8.455.661	31.524.527
Total flujo neto (negativo)/positivo originado por actividades de financiamiento		(785.391.339)	598.226.112
VARIACION NETA DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		250.179.676	477.125.322
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		488.326.785	11.201.463
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>26</b>	<b>738.506.461</b>	<b>488.326.785</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS (En dólares estadounidenses - US\$)

### 1 INFORMACION GENERAL

Con fecha 23 de julio de 2007 se realizó la transformación de la Compañía desde Inversiones Anglo American Sur Ltda. a Inversiones Anglo American Sur S.A. Posteriormente con fecha 31 de julio de 2007, por acuerdo de la Junta Extraordinaria de Accionistas se modificó la razón social de la Compañía de Inversiones Anglo American Sur S.A. por Anglo American Sur S.A.

De igual forma, con fecha 31 de julio de 2007 se realizó la fusión con Minera Sur Andes S.A. (Ex Minera Sur Andes Ltda.) por incorporación en Anglo American Sur S.A. (Ex Inversiones Anglo American Sur S.A.) asumiendo esta última todos los derechos y obligaciones de la sociedad absorbida. La referida fusión se efectuó sobre la base de los balances generales al 31 de diciembre de 2006.

Con fecha 1 de noviembre de 2011, comenzó la operación comercial del Proyecto de Desarrollo Los Bronces (Nota 13).

Con fecha 9 de noviembre de 2011, Inversiones Anglo American Sur S.A. vendió a MC Resource Development Ltd. ("MCRD") 303.983.890 acciones de Anglo American Sur S.A., equivalentes a un 24,5% de participación en la Compañía, en US\$5.390 millones.

En el marco de la transacción de dicha venta, Inversiones Anglo American Sur S.A. acordó, entre otras obligaciones, traspasar la inversión que Anglo American Sur S.A. mantiene en Anglo American Chile Ltda. a otra compañía del Grupo. En ese mismo contexto, MCRD se obligó a asumir en atención a su porcentaje de participación en Anglo American Sur S.A., las obligaciones relacionadas con parte del financiamiento del Proyecto de Desarrollo Los Bronces, ambos acuerdos fueron materializados en agosto y septiembre de 2012 (Nota 24c y 24d).

Con fecha 24 de agosto de 2012 la compañía vendió, cedió y transfirió la totalidad de sus derechos e intereses en Anglo American Chile Ltda. a la sociedad relacionada Anglo American Norte S.A. en un monto de US\$12.105.643 (Nota 16).

Durante el año 2012 ocurrieron los siguientes cambios de propiedad:

- Con fecha 20 de agosto de 2012, la Compañía constituyó la sociedad por acciones denominada Inversiones Mineras Los Leones SpA con un capital inicial de US\$82.352,39 dividido en 100 acciones, de una sola serie y sin valor nominal. El 24 de agosto de 2012 se perfeccionó un aumento de capital, en el cual la Compañía suscribió y pagó 100 acciones, aportando en dominio diversas concesiones mineras y estudios. La Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco) suscribió y pagó 9.900 acciones las cuales fueron íntegramente suscritas y pagadas en efectivo. Con fecha 19 de diciembre de 2012, Codelco ejerció la opción de compra de las 100 acciones de Inversiones Los Leones SpA.
- Con fecha 24 de agosto de 2012, Inversiones Anglo American Sur S.A. vendió a Inversiones Mineras Becrux SpA 303.983.888 acciones de Anglo American Sur S.A. correspondientes al 24,5% del capital social en US\$1.700 millones.
- Con fecha 24 de agosto de 2012, Inversiones Anglo American Sur S.A. vendió a Inversiones Mineras Becrux SpA 11.663.054 acciones la Compañía, correspondientes al 0,94% del capital social en US\$207 millones.
- Con fecha 24 de agosto de 2012, MCRD acordó vender a Inversiones Anglo American Norte S.A. 50.374.474 acciones de Anglo American Sur S.A., que corresponden al 4,06% del capital social en US\$895 millones, porcentaje accionario que fue transferido a Inversiones Mineras Becrux SpA conforme a los términos y condiciones del Settlement Agreement suscrito entre las mencionadas partes, con fecha 14 de septiembre de 2012.
- Con fecha 24 de agosto de 2012, la Compañía celebró un offtake agreement con Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA, Mitsubishi Corporation y Anglo American Marketing Limited.

## 2 DESCRIPCION DEL NEGOCIO

La actividad principal de la Compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y uso de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos y, en general, la realización de cualesquiera de otras actividades afines, conexas o complementarias que los accionistas acuerden.

El personal de la Compañía corresponde principalmente a operarios en las faenas. Los ejecutivos y superiores responsables, entre otros, de materias financieras, operacionales, impositivas, legales y de recursos humanos, son contratados por la sociedad relacionada Anglo American Chile Ltda.

## 3 BASES DE PREPARACION

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" ó "IFRS") y las interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("CINIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros han sido preparados bajo el criterio de costo histórico, modificados por la revalorización de instrumentos financieros.

La información contenida en estos estados financieros es de responsabilidad del Directorio de la Compañía, quienes aprobaron los mismos con fecha 28 de marzo de 2013.

A partir del 1 de enero de 2012, la Compañía adoptó como principios de contabilidad generalmente aceptados las Normas Internacionales de Información Financiera para fines estatutarios.

Los presentes estados financieros, comprenden el estado de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, estados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referidas normas internacionales.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre 2011 y al 1 de enero de 2011 han sido preparados exclusivamente como parte del proceso de conversión de la Compañía a Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") para el año que termina al 31 de diciembre de 2012.

De acuerdo a los requerimientos de la ley N°20.026 publicada en el diario oficial de 16 de junio de 2005, sobre Impuesto Específico a la Minería, y la reglamentación pertinente emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros a través de su Resolución exenta N° 549 con fecha 23 de septiembre de 2005 y N°39 de fecha 3 de febrero de 2006, la Compañía debe entregar a la Superintendencia de Valores y Seguros sus Estados Financieros Trimestrales, Anuales Auditados, y una Memoria Anual en la forma y oportunidad establecida por las citadas Resoluciones.

## 4 RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Las estimaciones contables se han realizado en función de la mejor información disponible de los hechos analizados, sin embargo es posible que acontecimientos que se puedan generar en el futuro obliguen a modificarla (aumento o disminución) en los próximos ejercicios. Lo anterior se realizaría conforme a lo establecido por la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación contable en las correspondientes cuentas de pérdidas y ganancias.

Estas estimaciones se explican con mayor detalle en la Nota 5 y se refieren a:

- Vidas útiles de propiedad, planta y equipos y reservas de mineral estimadas
- Deterioro de activos
- Costos de desarme, restauración y rehabilitación ambiental
- Valor razonable de los instrumentos derivados
- Provisión de beneficios al personal
- Provisiones por litigios y otras contingencias
- Mark to market
- Impuesto diferido
- Stripping diferido

### Principales políticas contables aplicadas

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere NIIF 1, estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2012, y han sido aplicadas de manera uniforme en los ejercicios que se presentan en estos estados financieros.

**a. Bases de preparación y período** – De acuerdo a lo indicado en Nota 3, los presentes estados financieros de la Compañía, comprenden el estado de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, estados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referidas normas internacionales.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre 2011 y al 1 de enero de 2011 han sido preparados exclusivamente por la Compañía como parte del proceso de conversión de la misma a Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) para el año que termina al 31 de diciembre de 2012.

**b. Moneda funcional** - La moneda de presentación y funcional de la Compañía es el dólar estadounidense.

**c. Bases de conversión** - Los activos y pasivos en monedas distintas al dólar estadounidense se presentan a las respectivas cotizaciones de cierre. La cotización para el peso chileno es de \$479,96 por dólar al 31 de diciembre de 2012 (\$519,20 al 31 de diciembre de 2011; \$468,01 al 1 de enero de 2011).

Las variaciones producidas en el tipo de cambio de las distintas monedas originaron una pérdida neta de cambio en relación al dólar de US\$19.893.361 (US\$19.264.700 utilidad en 2011), la cual se presenta en resultado no operacional en el rubro diferencia de cambio.

**d. Ingresos de explotación** - Los ingresos de explotación son reconocidos cuando los riesgos y beneficios de la propiedad de los productos son transferidos al comprador de acuerdo a lo indicado en NIC 18 “Ingresos ordinarios”.

Los contratos de venta de concentrado, cátodos y molibdeno contemplan un precio provisorio a la fecha del embarque, el cual no está definido hasta una fecha futura preestablecida. Dichas ventas se reconocen al precio de mercado establecido en ese momento. El precio final está basado en el precio de la London Metal Exchange (“LME”), el cual toma lugar en las fechas indicadas en cada contrato. Las ventas de ciertos commodities se presentan al importe de la factura que es neto de los cargos de tratamiento y refinación.

Los ingresos de estas ventas son reconocidos inicialmente (cuando los criterios anteriores se cumplen) a precio de mercado.

El ajuste entre el precio provisional de venta (mark to market) versus el precio equivalente en el contrato, es reconocido en resultados.

Los ingresos por venta de subproductos son reconocidos a valor spot cuando los riesgos y beneficios de la propiedad de los productos son transferidos al comprador.

**e. Impuesto a la renta e impuestos diferidos** - La provisión de impuesto a la renta se determina en función de la renta líquida imponible de primera categoría, preparada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

De igual forma, la Compañía registra las diferencias temporarias que se originan entre las partidas tributarias y contables que resultan de la determinación del Resultado Imponible Operacional (RIO) para efectos del cálculo del impuesto específico a la minería.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos sólo en la medida que sea probable que se recuperarán a través de futuras ganancias imponibles. El valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado a cada fecha de balance.

**f. Propiedad, planta y equipo** - Los bienes de propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantenimiento periódica, menos depreciación acumulada, menos pérdida por deterioro de valor.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento, según lo previsto por la administración y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta.

Adicionalmente, se consideran como costo de los elementos de propiedades, planta y equipo, los costos por intereses de la financiación directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta.

**g. Depreciación** - Los elementos de propiedad, planta y equipo se deprecian usando el método lineal de acuerdo con su vida útil estimada. La depreciación asociada a las reservas mineras y ciertos activos tangibles es depreciada mediante el método de las unidades de cobre fino producido, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina según corresponda.

La vida útil de los elementos de propiedad, planta y equipo se revisan anualmente y su depreciación comienza cuando los activos están en condiciones de uso.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

La Compañía evalúa al menos anualmente la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedad, planta y equipo.

**h. Stripping ratio** - Las operaciones de superficie de una mina requieren remover material de recubrimiento y otros elementos de desecho para tener acceso al mineral que será extraído. Estos costos de despeje de las zonas mineralizadas, también denominados "stripping costs" son realizados antes de entrar en producción (pre-operación) o una vez en producción, dependiendo de la etapa en que se incurren.

Los costos de stripping incurridos antes de entrar en operación se capitalizan como costos de desarrollo mina y son llevados a resultados sobre la base de la vida útil de la mina.

Los costos de stripping incurridos durante la fase de producción para remover sobrecarga adicional o estéril son diferidos y cargados a costos operacionales sobre la base de coeficiente de la relación estéril a mineral, promedio de la vida de la mina ("Stripping ratio").

**i Labores de preparación de mina** - Los desembolsos por labores de preparación de mina, que se incurren con el sólo propósito de mantener el actual nivel de producción se cargan al costo de producción.

**j. Leasing** - El costo de arrendamiento bajo leasing operativo se carga al estado de resultados en montos anuales en base a los términos del contrato.

Los activos bajo leasing financiero son reconocidos como activos al inicio del leasing al valor más bajo entre el fair value o el valor presente del mínimo de los pagos de leasing derivados al descontar la tasa de interés implícita.

Adicionalmente a los contratos de leasing, otros contratos significativos son evaluados para determinar si substancialmente son o contienen un leasing. Esto incluye la evaluación de si el contrato incluye el uso de un activo específico y el derecho a usar ese activo.

**k. Inversiones en subsidiarias** - Las inversiones en subsidiarias se presentan a su valor de costo de adquisición.

**l. Intangibles** - La Compañía registra al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011 un goodwill por US\$120.000.000 generado por el pago de un "Price Participation" según las condiciones originales del contrato de adquisición. Dicho Goodwill es sometido a una prueba de deterioro anual de acuerdo a lo indicado en IAS 36 "Deterioro de Activos".

**m. Deterioro de goodwill** - Cualquier deterioro es reconocido inmediatamente en el estado de resultados. Los deterioros de goodwill no son reversados posteriormente. Para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011, la Compañía no ha reconocido deterioro por este concepto.

**n. Existencias** - Las existencias se presentan valorizadas al costo, según los siguientes métodos:

Productos terminados y en proceso : Al costo promedio mensual de producción, el cual incluye la depreciación de la propiedad, planta y equipos, o al valor neto de realización, el que fuere menor.

Materias primas, materiales y repuestos de consumo : Al costo promedio de adquisición.

Mineral en cancha : Al costo promedio de extracción mensual o al valor recuperable, el que fuera menor.

Materiales en tránsito : Al costo de adquisición.

El valor neto realizable, representa la estimación del precio de venta al cierre del ejercicio menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en el proceso de comercialización, ventas, y distribución.

El costo asignado a las existencias no supera su valor neto de realización al cierre de cada ejercicio.

**o. Deudores por ventas** - Los embarques de mineral se presentan al valor neto de realización, basado en los contratos de venta.

La Compañía constituye una provisión "mark to market" afectando resultados del período en el caso que el precio de venta de los embarques facturados, que aún no hayan tomado precio definitivo, sea inferior o superior al precio de mercado al cierre de cada período.

**p. Inversiones de liquidez** - Los fondos de liquidez incluyen el capital invertido más los intereses devengados.

**q. Depósitos a plazo** - Los depósitos a plazo incluyen el capital invertido más los intereses devengados.

**r. Operaciones con pacto de retrocompra** - Las compras de instrumentos financieros con pactos de retrocompra se registran como una colocación a tasa fija y se presentan como efectivo y efectivo equivalente.

**s. Reservas mineras** - Los costos relacionados a las reservas mineras son amortizados a resultados mediante el método de unidad de producción, considerando las reservas probadas y probables de mineral, respecto de la vida útil de la mina.

**t. Proyectos mineros** - Los desembolsos relacionados directamente con la exploración de pertenencias mineras son debitados a resultados hasta antes de iniciar la etapa de factibilidad del proyecto. Los desembolsos incurridos en la etapa de factibilidad o desarrollo del proyecto se capitalizan y se amortizan sobre la base de la producción futura, teniendo presente las reservas comprobadas de mineral. Los proyectos desechados son cargados a resultados en el año en que se toma la decisión.

Asimismo, se realiza provisión por aquellos proyectos en que existen antecedentes que indiquen que no serán ejecutados de acuerdo a los planes originales.

**u. Costo de beneficios del personal** - La Compañía reconoce el costo de beneficios del personal de acuerdo a un cálculo actuarial, según lo requiere la NIC 19 "Beneficios del personal" el que incluye variables como la expectativa de vida, incremento de salarios, entre otros. Para determinar dicho cálculo se ha utilizado una tasa anual de descuento del 5,62% para 2012 (tasa anual de descuento del 5,57% para 2011).

**v. Provisión cierre de faenas** - La Compañía reconoce los costos futuros de cierre de minas y abandono de obras, a su valor presente conforme a normas corporativas y de acuerdo a lo indicado en NIC 37 "Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes". La provisión por este concepto, se presenta bajo el rubro "Provisiones", dentro del pasivo no corriente.

Durante el año 2011, la Compañía sobre la base de un nuevo estudio de costos de cierre, actualizó la provisión constituida para estos efectos. Este cambio implicó un aumento en la provisión constituida que se divide en dos conceptos; desarme de propiedad, planta y equipos, que generó el reconocimiento de un activo y que se presenta en el rubro Otros Activos Fijos, y costos de restauración ambiental cuyo importe se considera gasto en el período en que se incurre o devenga.

**w. Vacaciones del personal** - La provisión de vacaciones se registra como gasto en el año en que se devenga el derecho.

**x. Efectivo y efectivo equivalente** - Esto comprende caja en efectivo, inversiones de liquidez y depósitos a plazo, ambos de corto plazo y altamente líquidos que estén disponibles a ser convertidos a un monto conocido de dinero y que estén sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor. El efectivo y efectivo equivalente normalmente tiene un período de vencimiento menor de 90 días.

**y. Activos financieros** - Los activos financieros se clasifican en:

- A valor razonable con cambios en resultado - cuando son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.
- Cuentas por cobrar - Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Las cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Activos mantenidos hasta su vencimiento - Los activos mantenidos hasta su vencimiento son activos no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la Compañía tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento.
- Activos financieros disponibles para la venta - Son activos financieros no derivados que se designan específicamente en esta categoría, o que no son clasificados en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.
- Deterioro de activos financieros - Los activos financieros distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

**z. Pasivos financieros** - Los pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en cada transacción.

**aa. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura** – Hasta el año 2011, con el propósito de cubrir su exposición a riesgos de tipo de cambio de los flujos en pesos comprometidos por el desarrollo del Proyecto Desarrollo Los Bronces, la Compañía suscribió contratos forward. La Compañía no usa instrumentos financieros derivados con propósitos de especulación.

- Derivados implícitos – La compañía evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable.
- Los derivados implícitos son separados del contrato principal, que no es medido a valor razonable a través de resultado, cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal. Al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011, la Compañía no tiene este tipo de derivados.
- Coberturas de flujos de efectivo – Los contratos derivados son presentados a valor justo en el balance bajo el rubro Instrumentos Financieros de Cobertura. Los contratos designados como de cobertura son presentados en corriente y no corriente considerando la fecha de maduración de la partida cubierta o derivado asociado.
- La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y que califican como cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el patrimonio a través del estado de otros resultados integrales. La ganancia o pérdida relativa a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados integrales.
- Los montos acumulados en el patrimonio neto se reclasifican al estado de resultados cuando la partida cubierta afecta a los resultados (por ejemplo, cuando la venta proyectada cubierta ocurre o el flujo cubierto se realiza). Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero (por ejemplo existencias o activo fijo), las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en el patrimonio neto se reclasifican como parte del costo inicial del activo. Los montos diferidos son finalmente reconocidos en el costo de depreciación.
- La contabilidad de cobertura es descontinuada toda vez que los instrumentos expiran o son vendidos, terminados, ejecutados o dejan de ser clasificados como instrumentos de cobertura. En dicho período cualquier ganancia o pérdida asociada es retenida en patrimonio a la espera de la ocurrencia de la partida cubierta. Si para la partida cubierta no se espera su ocurrencia, cualquier ganancia o pérdida reconocida previamente en patrimonio es incluida en el estado de resultados integrales en el mismo período.

#### Adopción de nuevas normas contables

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>NUEVAS NIIF</b>	<b>FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA</b>
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados Financieros Consolidado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
<b>ENMIENDAS A NIIFS</b>	<b>FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA</b>
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
<b>NUEVAS INTERPRETACIONES</b>	<b>FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA</b>
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013

La Administración de la Compañía estima que la futura adopción de CINIIF 20, *Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie* implicará el registro de un menor activo por stripping diferido durante el año 2013 de US\$117 millones aproximadamente el que será imputado a resultados acumulados.

## 5 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRITICOS

Según se señala en Nota 4 a los estados financieros, la Administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios más críticos usados son los siguientes:

### a) Vida útil económica de propiedad, planta y equipo y reservas de mineral estimadas

Las reservas mineras y ciertos activos tangibles, son depreciados, sobre la respectiva vida útil de la mina, usando el método de unidades de producción sobre reservas probadas y probables. Los supuestos que fueron válidos para determinar una reserva de mineral pueden cambiar en la medida que existe disponibilidad de nueva información. Cualquier cambio podría afectar prospectivamente las cuotas de depreciación y el valor libro de los activos.

El cálculo de las cuotas de amortización de unidades de producción podría ser impactado por una extensión de la producción establecida en el presupuesto actual basado en las reservas probadas y probables. Esto podría ocurrir si existe cualquier cambio significativo en cualquier factor o supuesto usado en las estimaciones de reservas de mineral.

Estos factores podrían incluir:

- Cambios de reservas probadas y probables;
- Que el grado de reservas de mineral varíe significativamente de tiempo en tiempo;
- Diferencias entre el precio actual del commodity y precios supuestos usados en la estimación de reservas de mineral;
- Imprevistos operacionales en los sitios mineros; y
- Cambios en capital, operaciones mineras, costos de procesos y recuperación, tasas de descuento y fluctuaciones de la moneda que impacten negativamente la viabilidad de las reservas mineras.
- Los otros activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil de la mina. La Administración revisa anualmente las bases usadas para el cálculo de la vida útil de la mina, sin embargo, cualquier cambio en éstas podría afectar prospectivamente las tasas de depreciación y los valores libros de los activos.

### b) Deterioro de activos

La Compañía revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos estén deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

### c) Costos de desarme, restauración y rehabilitación ambiental

Las provisiones para desarme, restauración y rehabilitación ambiental, se calculan a valor presente (Tasa de descuento 6%) tan pronto como la obligación es conocida. Los costos incurridos de desarme asociados a cada proyecto son capitalizados y cargados a resultados sobre la vida útil del proyecto a través de la depreciación de los activos y/o el desarrollo de la provisión descontada. Los costos de restauración son cargados contra resultados en atención al avance de la extracción. Los costos de rehabilitación ambiental son estimados usando el trabajo de un especialista externo y/o expertos internos. La Administración aplica su juicio y experiencia para reconocer y amortizar estos costos estimados sobre la vida útil de la mina.

### d) Valor razonable de los instrumentos derivados

La Administración realiza presunciones basadas en las tasas cotizadas en el mercado, ajustados por las características específicas de cada instrumento.

#### **e) Provisión de beneficios al personal**

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del período. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos en patrimonio de acuerdo a la política de la compañía.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Compañía. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

#### **f) Provisión por litigios y otras contingencias**

La Compañía evalúa periódicamente la posibilidad de pérdida de sus litigios y contingencias, de acuerdo a estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la Administración y los abogados de la Compañía han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto. Sin embargo, con respecto de aquellos juicios en que se estima más que probable el pago de algún monto, se han realizado las provisiones correspondientes.

#### **g) Mark to Market**

La Compañía utiliza información de precios futuros de cobre, con la cual realiza ajuste a sus ingresos y saldos por deudores comerciales, debido a las condiciones de su facturación provisoria. Estos ajustes se actualizan mensualmente.

#### **h) Impuestos diferidos**

Un activo por impuesto diferido se reconoce por pérdidas impositivas no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que haya futuras ganancias imponibles contra las que puedan ser utilizados. Los activos por impuestos diferidos son revisados por la Compañía en cada fecha de presentación de informes y se reducen en la medida en que ya no es probable que el beneficio fiscal relacionado sea realizado.

#### **i) Stripping diferido**

La Compañía difiere los costos del periodo por stripping producido durante la fase de producción. Este cálculo requiere el uso estimaciones, tales como la estimación de tonelaje estéril a ser removidos durante la vida útil de la mina y las reservas económicamente recuperables. Los cambios en la vida útil y diseño de la mina producirán un cambio en el indicador estéril-mineral, dichos cambios son registrados prospectivamente.

## **6 PRIMERA APLICACION DE LAS NIIF**

### **a) Bases de la transición a las NIIF**

Hasta el 31 de diciembre de 2011, la Compañía emitió sus estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y a contar del 1 de enero de 2012, los presentes estados financieros son preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Con base a lo anteriormente indicado, la Compañía definió como su periodo de transición a las NIIF el año 2011, definiendo como período para la medición de los efectos de la primera aplicación el 1 de enero de 2011.

### **Aplicación de NIIF 1**

La fecha de transición de la Compañía es el 1 de enero de 2011, de manera que ha preparado su balance de apertura bajo NIIF a dicha fecha.

Con base en el análisis de los factores primarios y secundarios establecidos en la NIC21, la Compañía ha determinado que la moneda funcional de sus operaciones es el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica.

De acuerdo a NIIF 1 en la elaboración de los estados financieros antes mencionados, se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones a la aplicación retroactiva de la NIIF, en especial aquella relacionada con una subsidiaria que adopte por primera vez las NIIF con posterioridad a su controladora.

### Exenciones a la aplicación retroactiva elegidas por la Compañía

**Inversiones en subsidiarias** – La Compañía ha optado por medir las inversiones en subsidiarias a costo y aplicar de forma retroactiva las combinaciones de negocios.

**Beneficios a empleados** – La Compañía decidió reconocer en resultados acumulados todas las ganancias y pérdidas actuariales acumuladas a la fecha de transición a NIIF.

**Valor razonable o revalorización como costo atribuido** – La Compañía ha optado por medir los bienes de propiedad, planta y equipo al costo depreciado.

### b) Conciliación del patrimonio y resultado neto determinado de acuerdo a NIIF y Principios contables generalmente aceptados en Chile (PCGA Chile)

Las conciliaciones presentadas a continuación muestran la cuantificación del impacto de la transición a las NIIF en la Compañía. La conciliación proporciona el siguiente detalle:

#### b.1 Conciliación del patrimonio neto al 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011 entre PCGA Chile y NIIF:

		31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Patrimonio neto según PCGA Chile		3.793.970.443	2.947.387.989
Referencia	Ajustes NIIF		
a	Depreciación de Propiedad Planta y Equipos	(215.324.885)	(198.977.155)
b	Amortización menor valor de inversión	374.108.173	331.754.320
c	Valorización de inversión en subsidiaria	(651.135)	846.989
d	Coberturas flujos de caja	31.996.459	96.979.903
e	Valorización de existencias	2.638.978	4.384.803
f	Mark to market	715.940	33.273.298
g	Valor actuarial beneficios a empleados	(10.189.419)	(9.305.925)
h	Impuestos diferidos	(44.146.860)	(37.053.573)
	Otros	(15.901.000)	(15.901.000)
<b>Patrimonio neto según NIIF</b>		<b>3.917.216.694</b>	<b>3.153.389.649</b>

#### b.2 Conciliación del resultado al 31 de diciembre de 2011 entre PCGA Chile y NIIF:

		31.12.2011 US\$
Resultado neto según PCGA Chile		852.168.141
Referencia	Ajustes NIIF	
a	Depreciación de propiedad, planta y equipo	(7.573.229)
b	Amortización menor valor de inversión	42.353.853
c	Valorización de inversión en subsidiaria	(9.128.124)
c	Dividendos recibidos	7.630.000
d	Coberturas flujos de caja	(64.983.444)
e	Valorización de existencias	(1.745.825)
f	Mark to market	(32.557.358)
g	Valor actuarial beneficios a empleados	(883.494)
h	Impuestos diferidos	7.227.799
<b>Resultados según NIIF</b>		<b>792.508.319</b>

### Explicación de los principales ajustes:

**a) Depreciación de Propiedad, planta y equipo** - Bajo principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile ("PCGA"), propiedad, planta y equipo no incluían reservas mineras originadas en la adquisición inicial. Bajo Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), los elementos de propiedad planta y equipo incluyen los efectos de reservas mineras de la adquisición inicial, los cuales se deprecian sobre la respectiva vida útil de la mina, usando el método de unidades de producción sobre reservas probadas y probables.

**b) Amortización Menor valor de inversión** - Bajo PCGA el menor valor originado en la compra de inversiones es amortizado linealmente en un plazo de 20 años. Bajo NIIF este menor valor de inversión es reconocido como parte de Propiedad Planta y Equipo y es depreciado según se indica en párrafo a.

**c) Valorización de inversiones en subsidiarias** - En la aplicación de PCGA, las inversiones en filiales se registran a su valor patrimonial, su resultado se reconoce sobre la base devengada y los dividendos son descontados de la inversión. De acuerdo a NIIF, las inversiones en filiales deben ser valorizadas a costo histórico y los dividendos son abonados a resultados en el momento de percibirlos.

**d) Coberturas de flujo de caja** - De acuerdo a PCGA, los derivados son valorizados al tipo de cambio de cierre, y las variaciones en este valor se registran en resultado. Los cambios en el valor justo de los instrumentos financieros designados como transacciones esperadas (flujos de caja esperados), son reconocidos como pérdida realizada o ganancia no realizada. NIIF establece que para las coberturas de flujos de efectivo, los contratos derivados son presentados a valor justo en el balance considerando la fecha de maduración de la partida cubierta o derivado asociado. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y que califican como cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en el patrimonio a través del estado de otros resultados integrales. La ganancia o pérdida relativa a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. Los montos acumulados en el patrimonio neto se reclasifican a resultados cuando la partida cubierta afecta a estos últimos (por ejemplo, cuando la venta proyectada cubierta ocurre o el flujo cubierto se realiza). Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero (por ejemplo activo fijo), las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en el patrimonio neto se reclasifican como parte del costo inicial del activo. Los montos diferidos son finalmente reconocidos en el costo de depreciación.

**e) Valorización de existencias** - La política contable adoptada por la Compañía bajo PCGA en lo que respecta a la valorización de productos terminados, no contemplaba la depreciación en el costo promedio mensual de producción. Bajo NIIF, el costo promedio mensual de producción incluye la depreciación de la propiedad, planta y equipos.

**f) Mark to market** - En la aplicación de PCGA, sólo las estimaciones de menores ingresos por ventas en operaciones no liquidadas al cierre del año, se provisionan con efecto directo en resultado, de acuerdo a la información disponible a la fecha de preparación de los estados financieros. De acuerdo a NIIF, tanto las estimaciones de menores ingresos como las de aumentos de éstos, se reconocen directamente en resultados.

**g) Valor actuarial de beneficios a empleados** - Corresponde al ajuste asignado por la metodología de cálculo establecida en NIC19, para beneficios del personal a largo plazo. Bajo PCGA la Compañía reconocía el costo de beneficios al personal sobre la base del valor presente de la obligación. NIC 19 requiere que los beneficios al personal de largo plazo sean calculados en base a supuestos y metodología actuarial.

**h) Impuestos diferidos** - Se incluyen los impuestos diferidos netos generados por los ajustes NIIF cursados afectos a las tasas de impuestos vigentes.

## 7 NÚMEROS DE EMPLEADOS Y COSTO DE REMUNERACIÓN

El número promedio de empleados por división fue el siguiente:

	2012	2011
Los Bronces	1.230	1.047
El Soldado	751	680
Chagres	270	265
<b>Totales</b>	<b>2.251</b>	<b>1.992</b>

El número promedio de empleados para los años indicados no incluye contratistas.

El costo de remuneraciones de los empleados incluidos en la tabla anterior fue de:

	2012 US\$	2011 US\$
Sueldos y salarios	109.231.958	85.456.905
Costos seguridad social	8.969.082	5.883.578
Costos planes de pensión e indemnización (Nota 22)	3.772.387	7.851.515
<b>Totales</b>	<b>121.973.427</b>	<b>99.191.998</b>

## 8 INGRESOS DE OPERACION

	2012 US\$	2011 US\$
Ingresos por venta de cobre	3.094.339.822	2.269.979.290
Ingresos por venta de molibdeno	20.547.438	27.690.651
Ingresos por venta de ácido	66.115.180	57.293.449
Mark to market	5.266.031	(34.790.353)
<b>Totales</b>	<b>3.186.268.471</b>	<b>2.320.173.037</b>

El detalle de los ingresos de operación al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

## 9 OTROS INGRESOS Y EGRESOS DE LA OPERACION

Los principales conceptos incluidos en este rubro al 31 diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Cierre de faenas (Nota 19)	-	(13.725.750)
Estudio de proyectos	(46.351.561)	(33.720.701)
Exploraciones	(17.264.598)	(51.299.365)
Bajas de activo fijo	(12.573)	(581.965)
Donaciones	(11.006.865)	(6.285.094)
Otros	(4.670.641)	41.664
<b>Totales</b>	<b>(79.306.238)</b>	<b>(105.571.211)</b>

## 10 INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US
Liquidaciones de contratos forward - non hedge e ineffectividades (Nota 15)	8.455.661	-
Provisión de valor razonable instrumentos de cobertura (Nota 15)	731.183	-
Intereses por inversiones financieras	1.207.335	1.094.010
Intereses por préstamos a empresas relacionadas (Nota 24d)	16.382.309	20.459.944
<b>Totales</b>	<b>26.776.488</b>	<b>21.553.954</b>

## 11 GASTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Liquidaciones de contratos forward - non hedge e ineffectividades (Nota 25)	-	31.524.527
Provisión de valor razonable instrumentos de cobertura (Nota 25)	-	(32.098.840)
Movimiento provisión beneficios al personal (Nota 22) (a)	(3.645.821)	(4.116.008)
Movimiento provisión desarme de activo fijo (Nota 19) (a)	(3.589.931)	(2.674.350)
Movimiento provisión restauración (Nota 19) (a)	(9.430.063)	(8.209.705)
Intereses por préstamos de empresas relacionadas (Nota 24d)	(68.272.745)	(12.383.121)
Gastos e intereses financieros	(1.170.099)	(2.056.533)
<b>Totales</b>	<b>(86.108.659)</b>	<b>(30.014.030)</b>

La tasa de interés promedio utilizada en la provisión para beneficios al personal es de un 5,62% en 2012 y de un 5,57% en 2011, y para la provisión por desarme y restauración es de un 6% en 2012 y 2011.

## 12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### a) Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

	2012 US\$	2011 US\$
Gasto tributario corriente	(263.381.022)	(216.766.364)
Efecto por impuesto diferido	(42.586.753)	(34.378.162)
Efecto por impuesto diferido por cambio de tasa	(26.685.227)	-
<b>Total cargo a resultados</b>	<b>(332.653.002)</b>	<b>(251.144.526)</b>

La reconciliación de la tasa de impuestos es la siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Utilidad antes de impuesto de operaciones continuas	1.261.540.070	1.043.652.845
Impuesto renta calculado al 20% en 2012 y 2011	(252.308.014)	(208.730.569)
Efecto de impuesto específico a la minería	(45.993.047)	(38.166.198)
Efecto por diferencias temporarias de impuestos diferidos y otros	(34.351.941)	(4.247.759)
<b>Impuesto a la renta reconocido en resultados</b>	<b>(332.653.002)</b>	<b>(251.144.526)</b>

Durante el año 2012 se publicó la ley N° 20.630 que modificó ciertos aspectos de la ley tributaria en Chile. Entre las diversas modificaciones se elevó la tasa de impuesto a la renta al 20% a partir del año 2012. A la fecha de la publicación de la Ley, el efecto de este aumento en la tasa impositiva originó mayores gastos en impuestos diferidos de US\$ 26.685.227.

#### b) Impuesto diferido reconocido directamente en patrimonio

El detalle de los impuestos diferidos reconocidos en patrimonio para los años terminados al 31 diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Movimientos actuariales sobre beneficios al personal	1.640.269	705.481
Movimientos por instrumentos de cobertura	-	5.296.494
<b>Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio</b>	<b>1.640.269</b>	<b>6.001.975</b>

#### c) Impuesto a la renta por recuperar corriente

Los saldos netos de impuesto a la renta por cobrar se incluyen en el rubro "Impuestos por Recuperar" en activos corrientes, cuyo detalle es el siguiente:

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$
Saldo inicial	18.358.200	4.275.935
<b>Impuesto corriente pasivos:</b>		
Provisión impuesto a la renta	(217.387.975)	(178.600.164)
Provisión impuesto a la minería	(45.993.047)	(38.166.198)
<b>Créditos al impuesto corriente:</b>		
Pagos provisionales mensuales y otros	275.745.937	230.848.627
<b>Impuestos por recuperar</b>	<b>30.723.115</b>	<b>18.358.200</b>

#### d) Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 diciembre de 2012, es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Cargo a resultados US\$	Abono a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Reservas mineras y PP&E	(258.724.993)	(48.204.622)	-	(306.929.615)
Existencias	1.545.017	(2.658.904)	-	(1.113.887)
Proveedores y otros por pagar	4.561.710	(462.767)	-	4.098.943
Clientes y otros por cobrar	12.443.843	(18.507.167)	-	(6.063.324)
Provisiones corrientes	1.971.597	1.464.448	-	3.436.045
Obligaciones post retiro	3.336.431	(1.577.905)	-	1.758.526
Provisión restauración - neta	43.234.580	821.174	-	44.055.754
Provisión instrumento de cobertura (Nota 15)	146.237	(146.237)	-	-
Indemnización por años de servicio	2.642.369	-	1.640.269	4.282.638
<b>Totales</b>	<b>(188.843.209)</b>	<b>(69.271.980)</b>	<b>1.640.269</b>	<b>(256.474.920)</b>

La Compañía reconoce impuestos diferidos por las diferencias originadas entre las partidas tributarias y contables que conforman la base para el cálculo de la Renta Líquida Operacional (RIO) para efecto del impuesto específico a la minería, de acuerdo a la Nota 4e, que para el periodo 2012 implicó un cargo neto a resultados de US\$18.155.302, el cual se presenta en el pasivo no corriente por impuesto diferido (2011 un cargo neto a resultados de US\$8.230.862).

Con fecha 12 de enero de 2011, la Compañía se acogió a la Ley N°20.469 que introdujo modificaciones en el “Impuesto Específico a la Minería” (IEM).

El nuevo tratamiento impositivo, considera una tabla que va desde 4% al 9%, según la renta operacional entre 2010 y 2012. Luego se vuelve al impuesto del 4% o 5% según corresponda, desde 2013 a 2017, para aplicar una tasa variable de 5% a 14% desde 2018 en adelante.

Además, se estableció una prórroga de seis años en el período de invariabilidad tributaria a las empresas que voluntariamente se acogieron al nuevo impuesto, con una tasa de 5% a 14% para el período 2018 a 2024.

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 diciembre de 2011, es el siguiente:

	Saldo inicial US\$	Cargo a resultados US\$	Abono a patrimonio US\$	Saldo final US\$
Reservas mineras y PP&E	(215.274.282)	(43.450.711)	-	(258.724.993)
Existencias	929.653	615.364	-	1.545.017
Proveedores y otros por pagar	748.529	3.813.181	-	4.561.710
Clientes y otros por cobrar	12.762.884	(319.041)	-	12.443.843
Provisiones corrientes	4.651.468	(2.679.871)	-	1.971.597
Obligaciones post retiro	3.262.740	73.691	-	3.336.431
Provisión restauración - neta	41.144.094	2.090.487	-	43.234.581
Provisión instrumento de cobertura ( Nota 14)	(10.628.995)	5.478.738	5.296.494	146.237
Indemnización por años de servicio	1.936.887	-	705.481	2.642.368
<b>Totales</b>	<b>(160.467.022)</b>	<b>(34.378.162)</b>	<b>6.001.975</b>	<b>(188.843.209)</b>

### 13 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

El detalle de propiedad, planta y equipos y su respectiva depreciación acumulada al 31 diciembre de 2012, es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Reservas mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros US\$	Total US\$
<b>Activos</b>						
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	14.211.598	4.170.140.206	1.132.096.156	485.107.622	310.291	5.801.865.873
Adiciones	-	-	-	410.121.130	-	410.121.130
Reclasificaciones	101.910	589.607.280	-	(589.790.575)	81.385	-
Bajas	(15.248)	(2.448.436)	-	-	(87.908)	(2.551.592)
Equalization stripping (Nota 14 y 25)	-	-	(8.022.710)	-	-	(8.022.710)
<b>Totales</b>	<b>14.298.260</b>	<b>4.757.299.050</b>	<b>1.124.073.446</b>	<b>305.438.177</b>	<b>303.768</b>	<b>6.201.412.701</b>
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	-	779.472.963	216.246.863	-	-	995.719.826
Bajas	-	(2.524.196)	-	-	-	(2.524.196)
Gasto por depreciación (Nota 25)	-	302.606.077	10.716.920	-	-	313.322.997
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>1.079.554.844</b>	<b>226.963.783</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.306.518.627</b>
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>14.298.260</b>	<b>3.677.744.206</b>	<b>897.109.663</b>	<b>305.438.177</b>	<b>303.768</b>	<b>4.894.894.074</b>

El detalle de propiedad, planta y equipo y su respectiva depreciación acumulada al 31 diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011, es el siguiente:

	Terrenos US\$	Plantas y equipos US\$	Reservas mineras US\$	Obras en curso US\$	Otros US\$	Total US\$
<b>Activos</b>						
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	14.211.598	1.472.813.921	1.022.769.534	2.147.609.940	1.618.957	4.659.023.950
Adiciones	-	-	-	983.858.319	-	983.858.319
Reclasificaciones	-	2.694.637.551	-	(2.694.651.547)	13.996	-
Interés capitalizado	-	-	-	48.290.910	-	48.290.910
Bajas	-	(7.052.406)	-	-	(1.322.662)	(8.375.068)
Equalization stripping (Nota 14 y 25)	-	-	109.326.622	-	-	109.326.622
Otros (Nota 19)	-	9.741.140	-	-	-	9.741.140
<b>Total</b>	<b>14.211.598</b>	<b>4.170.140.206</b>	<b>1.132.096.156</b>	<b>485.107.622</b>	<b>310.291</b>	<b>5.801.865.873</b>
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	-	644.174.200	204.501.504	-	-	848.675.704
Bajas	-	(7.793.116)	-	-	-	(7.793.116)
Gasto por depreciación (Nota 25)	-	143.091.879	11.745.359	-	-	154.837.238
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>779.472.963</b>	<b>216.246.863</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>995.719.826</b>
<b>Saldo neto al 1 de enero de 2011</b>	<b>14.211.598</b>	<b>828.639.721</b>	<b>818.268.030</b>	<b>2.147.609.940</b>	<b>1.618.957</b>	<b>3.810.348.246</b>
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>14.211.598</b>	<b>3.390.667.243</b>	<b>915.849.293</b>	<b>485.107.622</b>	<b>310.291</b>	<b>4.806.146.047</b>

Con fecha 1 de noviembre de 2011, la Compañía realizó la capitalización inicial del Proyecto Desarrollo Los Bronces por US\$2.546 millones, lo que implicó un cargo a resultado por depreciación de US\$ 19.501.636, al 31 de diciembre de 2012, dicho proyecto se encuentra completamente capitalizado.

Al 31 de diciembre de 2012 la Compañía bajo en rubro planta y equipos, mantiene activos en leasing por la construcción de bodega de concentrado por un monto de US\$16.505.201 (US\$16.924.051 al 31 de diciembre de 2011 y US\$2.735.397 al 1 de enero de 2011).

a. La vida útil original usada en la determinación de la depreciación es la siguiente:

- Plantas y equipos entre 3 a 25 años
- Otros activos fijos entre 3 a 15 años

b. Las reservas mineras se amortizan por unidades de producción de acuerdo a la vida útil de la mina (LOM).

## 14 STRIPPING RATIO

El detalle del movimiento del stripping ratio en reservas mineras que actualmente la Compañía mantiene con sus divisiones El Soldado y Los Bronces, al 31 diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011, es el siguiente:

	2012			2011		
	Saldo inicial US\$	Cargo (abono) PP&E US\$	Saldo final US\$	Saldo inicial US\$	Cargo (abono) PP&E US\$	Saldo final US\$
El Soldado	165.074.210	15.642.512	180.716.722	155.094.788	9.979.422	165.074.210
Los Bronces	281.760.428	(23.665.222)	258.095.206	182.413.228	99.347.200	281.760.428
<b>Saldos al 31 de diciembre</b>	<b>446.834.638</b>	<b>(8.022.710)</b>	<b>438.811.928</b>	<b>337.508.016</b>	<b>109.326.622</b>	<b>446.834.638</b>

## 15 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA

En Noviembre de 2011, la Compañía finalizó el proceso de construcción del Proyecto Desarrollo Los Bronces (PDLB), el cual fue aprobado a fines del año 2007 por su Directorio.

El PDLB contempló un presupuesto de inversión total de US\$2.8 billones y permitirá incrementar la producción en forma significativa de la actual División Los Bronces, tanto en toneladas de cobre como de molibdeno.

Del total de los recursos financieros comprometidos, una parte importante de ellos se presupuestó desembolsar en pesos chilenos. En este contexto la Compañía desarrolló una estrategia de cobertura con instrumentos derivados, que tuvo como objetivo cubrir el riesgo de fluctuación de tipo de cambio dólar/peso producto de los flujos de caja en pesos que requiere el desarrollo del proyecto.

### Riesgo y Objetivo de la Cobertura

Una proporción significativa de los flujos del PDLB, fueron denominados en pesos chilenos (CLP), generando a la Compañía una exposición por riesgo de tipo de cambio, dado que su moneda funcional corresponde al dólar norteamericano. La Compañía ha declarado que los flujos del proyecto fueron considerados como altamente probables, no obstante, existen constantes posibilidades de modificaciones de los mismos, motivo por el cual la Compañía decidió aplicar una estrategia de cobertura de flujo de caja dinámica, la cual consiste en asegurar la continuidad de cobertura asignada sobre un 70% de la variación spot del valor de mercado de los flujos de caja en pesos estimados para el proyecto. Esta estrategia contempló la posibilidad de redistribución de los flujos en distintos periodos, en base a las necesidades y contingencia del desarrollo del proyecto, en ningún caso se consideró la no realización total o parcial de los flujos o porciones de los mismos que hayan sido asignados como parte de la cobertura contable. La estrategia establece la utilización de contratos derivados forwards de venta de dólares (US\$) y compra de pesos (CLP), los cuales cubren un 70% del total de desembolsos en pesos asignados en función de los flujos de caja comprometidos en el proyecto, al mismo tiempo, la estrategia contempla la contratación de nuevos contratos derivados forwards, con el objetivo de ajustar estas operaciones en base a las modificaciones que puedan sufrir los flujos del proyecto a lo largo de su desarrollo, produciéndose la des-asignación de la cobertura y posteriormente la reasignación de la cobertura con la nueva estructura de contratos derivados.

### Metodología de efectividad

Se estableció una metodología de efectividad de acuerdo al método de "Dollar Offset", lo cual significa realizar una comparación entre los cambios de valor de mercado del ítem cubierto versus las variaciones en el tipo de cambio y el cumplimiento de flujos asignados como altamente probables.

Al 31 diciembre de 2012, el movimiento de los instrumentos financieros de cobertura es el que se presenta a continuación:

	Monto neto	Impuesto diferido	Nota	Total	Nota
Saldo inicial al 1 de enero de 2012	(731.183)	-		(731.183)	
Movimiento del valor justo con efectos en resultado	584.946	146.237	12d	731.183	10
Pagos liquidaciones finales - non hedge	8.455.661	-		8.455.661	10
Contratos de cobertura realizados en el año	(8.455.661)	-		(8.455.661)	
<b>Totales</b>	<b>(146.237)</b>	<b>146.237</b>		<b>-</b>	

Al 31 diciembre de 2011, el movimiento de los instrumentos financieros de cobertura es el que se presenta a continuación:

	Monto neto	Impuesto diferido	Nota	Total	Nota
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	74.367.954			74.367.954	
Movimiento del valor justo con efectos en patrimonio	(35.690.244)	(7.310.052)	12b	(43.000.296)	
Movimiento del valor justo con efectos en resultado	(26.620.102)	(5.478.738)		(32.098.840)	11
Pagos liquidaciones finales registradas en PP&E	36.934.729	2.013.558	12b	38.948.287	
Pagos liquidaciones finales - non hedge	31.322.111	-		31.322.111	11
Inefectividades	202.416	-		202.416	11
Contratos de cobertura realizados en el año	(70.472.815)	-		(70.472.815)	
<b>Totales</b>	<b>10.044.049</b>	<b>(10.775.232)</b>		<b>(731.183)</b>	

Al 31 de diciembre de 2012 los saldos por instrumentos financieros de cobertura son los que se presentan a continuación:

Activos / (Pasivos) financieros		
Derivados de cobertura flujos de caja	Derivados no designados como cobertura	Total
-	-	-

Al 31 de diciembre de 2011, los saldos por instrumentos financieros de cobertura son los que se presentan a continuación:

Activos / (Pasivos) financieros		
Derivados de cobertura flujos de caja	Derivados no designados como cobertura	Total
-	(731.183)	(731.183)

Al 1 de enero de 2011 los saldos por instrumentos financieros de cobertura son los que se presentan a continuación:

Activos / (Pasivos) financieros		
Derivados de cobertura flujos de caja	Derivados no designados como cobertura	Total
43.000.296	31.367.658	73.367.954

## 16 INVERSION EN EMPRESA RELACIONADA

El detalle de la inversión en empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011, es el siguiente:

Sociedad	Participación			Costo histórico		
	31.12.2012 %	31.12.2011 %	01.01.2011 %	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Anglo American Chile Ltda. (Nota 1)	-	70	70	-	6.195.000	6.195.000

Con fecha 24 de agosto de 2012 Anglo American Sur S.A. vendió, cedió y transfirió la totalidad de sus derechos e intereses en Anglo American Chile Ltda. a la sociedad relacionada Anglo American Norte S.A. por un monto de US\$12.105.643. El diferencial entre el valor libro y el valor de venta de US\$5.910.643 fue registrado en otras reservas del patrimonio.

**17 EXISTENCIAS**

El detalle de las existencias es el siguiente:

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Materiales, materias primas y repuestos de consumo	84.581.205	61.443.268	35.721.213
Productos terminados	82.827.321	20.900.152	33.300.128
Productos en proceso	36.642.153	25.152.136	10.925.160
<b>Totales</b>	<b>204.050.679</b>	<b>107.495.556</b>	<b>79.946.501</b>

La Administración de la Compañía estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

La existencia reconocida como gasto en costo de explotación durante el 2012 asciende a US\$1.521.484.629 (US\$918.998.381 en 2011)

Al 31 diciembre de 2012, las existencias de materiales en bodega se presentan netas de una provisión por obsolescencia de US\$8.857.602 (US\$7.279.468 al 31 de diciembre 2011 y US\$8.153.120 al 1 de enero de 2011).

**18 DEUDORES POR VENTA Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

El detalle de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31.12.2012		Total US\$
	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	
Deudores por ventas nacionales	96.449.543	-	96.449.543
Deudores por ventas internacionales	393.932.290	-	393.932.290
Deudores varios	72.551.406	16.273.701	88.825.107
<b>Totales</b>	<b>562.933.239</b>	<b>16.273.701</b>	<b>579.206.940</b>

Dentro del rubro deudores varios se incluye el bono de término de negociación colectiva por MUS\$ 32.940, el cual fue pagado a contar de julio de 2012, que será amortizado en un periodo de 48 meses, el cual corresponde a la vigencia de los convenios colectivos.

	31.12.2011		Total US\$
	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	
Deudores por ventas nacionales	55.762.050	-	55.762.050
Deudores por ventas internacionales	285.539.616	-	285.539.616
Deudores varios	43.542.838	761.236	44.304.074
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas (Nota 24b)	364.739.000	-	364.739.000
<b>Totales</b>	<b>749.583.504</b>	<b>761.236</b>	<b>750.344.740</b>

	01.01.2011		Total US\$
	Dentro de 1 año US\$	A más de 1 año US\$	
Deudores por ventas nacionales	256.078.347	-	256.078.347
Deudores por ventas internacionales	127.974.003	-	127.974.003
Deudores varios	17.560.033	4.225.760	21.785.793
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas (Nota 24b)	417.465.087	-	417.465.087
<b>Totales</b>	<b>819.077.470</b>	<b>4.225.760</b>	<b>823.303.230</b>

El valor justo de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar al 31 diciembre de 2012, 2011 y 1 de enero de 2011, no es materialmente diferente a los valores libros. No existe una concentración significativa en deudores por venta, nacionales y de exportación, que implique algún riesgo de crédito. Estos están sometidos a evaluación crediticia por parte de la Administración de la Compañía. No se han constituido provisiones por cuentas incobrables, basados en la experiencia previa y en la evidencia reciente de la cobrabilidad de los flujos de fondos.

## 19 PROVISIONES

	31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
	Corriente US\$	No corriente US\$	Corriente US\$	No corriente US\$	Corriente US\$	No corriente US\$
Otras provisiones (i)	16.484.911	-	15.273.040	-	22.647.467	-
Provisión por restauración (ii)	-	152.763.759	-	157.167.724	-	137.611.238
Provisión desarme activo fijo (iii)	-	61.980.028	-	59.832.185	-	49.407.364
<b>Totales</b>	<b>16.484.911</b>	<b>214.743.787</b>	<b>15.273.040</b>	<b>216.999.909</b>	<b>22.647.467</b>	<b>187.018.602</b>

(i) El rubro otras provisiones contiene principalmente provisiones relacionadas a beneficios a empleados de corto plazo, legales y operacionales.

(ii) El rubro corresponde a la provisión por restauración medio ambiental de los sitios mineros activos, está determinada al valor presente, con un horizonte estimado de entre 15 y 35 años y una tasa de descuento de 6% anual. Esto involucró un cargo a resultados correspondiente a US\$9.430.063 (US\$8.209.705 en 2011) durante el periodo (Nota 11).

Durante el año 2011 se realizó la actualización de la provisión por cierre de faena lo que implicó un cargo a resultado por US\$13.725.750 (Nota 9).

(iii) El rubro corresponde al desarme de planta y otros activos mineros, está determinado al valor presente, con un horizonte estimado entre 15 y 35 años y una tasa de descuento de 6% anual para ambos años. Esto involucró un cargo a resultados correspondiente a US\$3.589.931 (US\$2.674.350 en 2011) durante el período (Nota 11).

Los movimientos de las provisiones al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los que se presentan a continuación:

	2012			2011		
	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$	Provisión por restauración US\$	Provisión desarme activo fijo US\$	Otras provisiones US\$
Saldo inicial al 1° de enero	157.167.724	59.832.185	15.273.040	137.611.238	49.407.364	22.647.467
Gastos del año capitalizados (iv) (Nota 13)	-	-	-	1.286.100	8.455.040	-
Gastos en resultados	-	-	8.894.643	13.725.750	-	24.639.869
Aplicaciones	(13.834.028)	(1.442.088)	(7.682.772)	(3.665.069)	(704.569)	(32.014.296)
Tasa de descuento (Nota 11)	9.430.063	3.589.931	-	8.209.705	2.674.350	-
<b>Saldo final al 31 de diciembre</b>	<b>152.763.759</b>	<b>61.980.028</b>	<b>16.484.911</b>	<b>157.167.724</b>	<b>59.832.185</b>	<b>15.273.040</b>

(iv) En 2011, el cargo del año corresponde a la provisión por restauración la cual se encuentra capitalizado en el Proyecto Desarrollo Los Bronces.

## 20. CUENTAS Y OTROS POR PAGAR CORRIENTES

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Proveedores	289.402.220	298.782.397	338.916.127
Acreedores por leasing (Nota 23b)	1.308.814	2.599.912	1.374.132
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (Nota 24b)	516.924.315	39.476.893	44.298.794
Retenciones	7.942.022	3.899.817	2.590.764
Otros pasivos	2.843	2.349	2.967
<b>Totales</b>	<b>815.580.214</b>	<b>344.761.368</b>	<b>387.182.784</b>

El valor justo de las cuentas y otros por pagar al 31 diciembre de 2012 y 2011 y 1 de enero de 2011 no es materialmente diferente a los valores libros.

## 21. CUENTAS Y OTROS POR PAGAR NO CORRIENTES

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Acreedores por leasing (Nota 23b)	15.897.031	14.324.143	1.361.265
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (Nota 24c)	728.030.112	1.533.669.255	956.995.224
<b>Totales</b>	<b>743.927.143</b>	<b>1.547.993.398</b>	<b>958.356.489</b>

## 22. PROVISION BENEFICIOS AL PERSONAL

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son las siguientes:

	31.12.2012	31.12.2011	01.01.2011
Tasa de descuento	5,62%	5,57%	6,60%
Tasa incremento salarial real	1,0%	1,0%	1,0%
Tasa de rotación laboral promedio	2,2%	2,2%	2,2%
Edad de Retiro:			
Hombres	63 años	63 años	63 años
Mujeres	60 años	60 años	60 años

En 2012 y 2011, el estudio actuarial fue encargado a una firma de consultores externos. Los cálculos actuariales fueron realizados de acuerdo a la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios de largo plazo al personal al 31 diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	2012 US\$	2011 US\$
Saldo inicial al 1° de enero	65.047.527	60.576.316
Cargo corriente del año (Nota 7)	3.772.387	6.639.865
Costo de servicio pasado (Nota 7)	-	1.211.650
Cargo por intereses del período (Nota 11)	3.645.821	4.116.008
Desembolsos pagados durante el período	(2.908.980)	(4.276.612)
Variaciones actuariales reconocidas en patrimonio	6.492.324	3.527.407
Diferencia de cambio	5.959.882	(6.747.107)
<b>Saldo final al 31 de diciembre</b>	<b>82.008.961</b>	<b>65.047.527</b>

## 23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### a. Activos financieros

El valor corriente y el valor razonable de los activos financieros se detallan a continuación:

		31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
		Valor Razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor Razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor Razonable US\$	Valor Libro US\$
Efectivo y Efectivo Equivalente	Nota 26	738.506.461	738.506.461	488.326.785	488.326.785	11.201.463	11.201.463
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar (i)	Nota 18	579.206.940	579.206.940	385.605.740	385.605.740	405.838.143	405.838.143
Activos financieros de inversión corriente	Nota 15	-	-	-	-	74.367.954	74.367.954
<b>Totales</b>		<b>1.317.713.401</b>	<b>1.317.713.401</b>	<b>873.932.525</b>	<b>873.932.525</b>	<b>491.407.560</b>	<b>491.407.560</b>

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas.

Un análisis de los activos financieros llevados a valor razonable en el año 2012 se presenta a continuación:

	Nivel 1 US\$	Nivel 2 US\$	Nivel 3 US\$	Total US\$
Cuentas por cobrar y deudores varios	-	362.807.354	-	362.807.354
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>362.807.354</b>	<b>-</b>	<b>362.807.354</b>

Un análisis de los activos financieros llevado a valor razonable en el año 2011 se presentan a continuación:

	Nivel 1 US\$	Nivel 2 US\$	Nivel 3 US\$	Total US\$
Cuentas por cobrar y deudores varios	-	287.687.164	-	287.687.164
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>287.687.164</b>	<b>-</b>	<b>287.687.164</b>

Un análisis de los activos financieros llevado a valor razonable en al 1 de enero de 2011 se presenta a continuación:

	Nivel 1 US\$	Nivel 2 US\$	Nivel 3 US\$	Total US\$
Cuentas por cobrar y deudores varios	-	281.450.125	-	281.450.125
Activos financieros de inversión	-	74.367.954	-	74.367.954
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>355.818.079</b>	<b>-</b>	<b>355.818.079</b>

Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo, para activos y pasivos idénticos.

Nivel 2: Información diferente a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente, es decir como precio o indirectamente, es decir, derivado de un precio.

Nivel 3: Información para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (información no observable).

## b. Pasivos financieros

Los valores libros y valores razonables de los pasivos financieros se presentan a continuación:

		31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
		Valor Razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor Razonable US\$	Valor Libro US\$	Valor Razonable US\$	Valor Libro US\$
Cuentas por pagar y otros (i)	Nota 20	297.347.085	297.347.085	302.684.563	302.684.563	341.509.858	341.509.858
Acreeedores por leasing corriente	Nota 20	1.308.814	1.308.814	2.599.912	2.599.912	1.374.132	1.374.132
Acreeedores por leasing no corriente	Nota 21	15.897.031	15.897.031	14.324.143	14.324.143	1.361.265	1.361.265
Instrumentos financieros de cobertura corriente	Nota 15	-	-	731.183	731.183	-	-
<b>Totales</b>		<b>314.552.930</b>	<b>314.552.930</b>	<b>320.339.801</b>	<b>320.339.801</b>	<b>344.245.255</b>	<b>344.245.255</b>

(i) Excluye saldos entre empresas relacionadas.

## c. Exposición y administración de riesgos financieros

La Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros que provienen del curso normal de sus operaciones. Las políticas de administración de riesgo son acordadas y revisadas periódicamente por la administración.

### ▪ Riesgo de crédito

Los activos financieros de la Compañía son los saldos de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar y deudores varios. El riesgo de crédito se asocia principalmente con las cuentas por cobrar y deudores varios, sin embargo los saldos de efectivo y efectivo equivalente también están expuestos, pero en menor medida.

El riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y efectivo equivalente está limitado debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Compañía.

La máxima exposición al riesgo de crédito es la siguiente:

		31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Efectivo y efectivo equivalente	Nota 26	738.506.461	488.326.785	11.201.463
Cuentas por cobrar y deudores varios	Nota 18 y 23a	579.206.940	385.605.740	405.838.143
Instrumentos financieros de cobertura corriente	Nota 15	-	-	74.367.954
<b>Totales</b>		<b>1.317.713.401</b>	<b>873.932.525</b>	<b>491.407.560</b>

### ▪ Riesgo de liquidez

La Compañía estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas. Por otra parte la Compañía estima que, el grado de endeudamiento es adecuado a los requerimientos de sus operaciones normales y de inversión, establecidos en su plan quinquenal.

Los flujos de efectivo de los pasivos financieros de la Compañía (incluidos los derivados asociados), según el vencimiento del contrato y basados en las condiciones existentes en la fecha del balance son los siguientes:

**Al 31 de diciembre de 2012**

	Durante un año		Uno a dos años	
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$
Pasivos financieros no derivados	1.308.814	297.347.085	1.279.544	-
<b>Totales</b>	<b>1.308.814</b>	<b>297.347.085</b>	<b>1.279.544</b>	<b>-</b>

	Dos a cinco años		Mayor a 5 años	
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$
Pasivos financieros no derivados	4.680.706	-	9.936.781	-
<b>Totales</b>	<b>4.680.706</b>	<b>-</b>	<b>9.936.781</b>	<b>-</b>

	Totales		
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Total
Pasivos financieros no derivados durante un año	1.308.814	297.347.085	298.655.899
Pasivos financieros no derivados más de un año	15.897.031	-	15.897.031
	<b>17.205.845</b>	<b>297.347.085</b>	<b>314.552.930</b>

**Al 31 de diciembre de 2011**

	Durante un año		Uno a dos años	
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$
Pasivos financieros no derivados	2.599.912	302.684.563	1.591.571	-
Derivados	-	731.183	-	-
<b>Totales</b>	<b>2.599.912</b>	<b>303.415.746</b>	<b>1.591.571</b>	<b>-</b>

	Dos a cinco años		Mayor a 5 años	
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$
Pasivos financieros no derivados	4.774.714	-	7.957.858	-
<b>Totales</b>	<b>4.774.714</b>	<b>-</b>	<b>7.957.858</b>	<b>-</b>

	Totales		
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Total
Pasivos financieros no derivados durante un año	2.599.912	302.684.563	305.284.475
Pasivos financieros no derivados más de un año	14.324.143	-	14.324.143
Derivados	-	731.183	731.183
	<b>16.924.055</b>	<b>303.415.746</b>	<b>320.339.801</b>

**Al 1 de enero de 2011**

	Durante un año		Uno a dos años	
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$
Pasivos financieros no derivados	1.374.132	341.509.858	1.361.265	-
<b>Totales</b>	<b>1.374.132</b>	<b>341.509.858</b>	<b>1.361.265</b>	<b>-</b>

	Totales		
	Interes Fijo US\$	Otros sin interés US\$	Total
Pasivos financieros no derivados durante un año	1.374.132	341.509.858	342.883.990
Pasivos financieros no derivados más de un año	1.361.265	-	1.361.265
	<b>2.735.397</b>	<b>341.509.858</b>	<b>344.245.255</b>

**▪ Riesgo de mercado**

Este es el riesgo en el que los valores razonables fluctuarán debido a cambios en el precio de mercado. Los riesgos de mercado a los que está expuesta la Compañía son el riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés (ver tabla anterior) y riesgo de precio commodity.

**▪ Riesgo de tipo de cambio y tasa de interés**

La Compañía está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al dólar estadounidense, principalmente pesos chilenos. El principal impacto de estas fluctuaciones es sobre los costos de operación (en especial mano de obra).

Las fluctuaciones de tasa de interés podrían tener un impacto sobre los ingresos financieros netos de la Compañía y, en menor grado sobre el valor de los activos financieros. La exposición a la tasa de interés de los activos financieros se presenta en letra d. Instrumentos financieros – sensibilidades.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Casa Matriz. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

Para efectos de administrar el riesgo cambiario inherente en la combinación de moneda dólar y peso existente en el Proyecto Desarrollo Los Bronces, la Administración decidió ejecutar un plan de cobertura para los descalces entre flujos denominados en pesos y el valor dólar del Proyecto.

La exposición de los activos financieros de la Compañía para riesgo de moneda es la siguiente:

**Al 31 diciembre de 2012**

	Activos financieros			
	Total US\$	variable US\$	Tasa fija US\$	Tasa Sin interés US\$
Dólar	721.672.005	721.540.707	-	131.297
Euros	4.688	-	-	4.688
Pesos Chilenos	16.829.768	-	16.751.396	78.372
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>738.506.461</b>	<b>721.540.707</b>	<b>16.751.396</b>	<b>214.358</b>
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	579.206.940			
<b>Total activos financieros</b>	<b>1.317.713.401</b>			

## Al 31 diciembre de 2011

	Activos financieros			
	Total US\$	variable US\$	Tasa fija US\$	Tasa Sin interés US\$
Dólar	486.756.698	486.711.197	-	45.501
Euros	13.244	-	-	13.244
Pesos Chilenos	1.556.843	-	1.444.531	112.31
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>488.326.785</b>	<b>486.711.197</b>	<b>1.444.531</b>	<b>171.057</b>
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	385.605.740			
<b>Total activos financieros</b>	<b>873.932.525</b>			

## Al 1 de enero de 2011

	Activos financieros			
	Total US\$	variable US\$	Tasa fija US\$	Tasa Sin interés US\$
Dólar	77.927.939	3.559.985	-	74.367.954
Euros	6.737	6.737	-	
Pesos Chilenos	7.634.741	-	-	7.634.741
<b>Total efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>85.569.417</b>	<b>3.566.722</b>	<b>-</b>	<b>82.002.695</b>
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	405.838.143			
<b>Total activos financieros</b>	<b>491.407.560</b>			

▪ **Riesgo de precio de commodities**

Las operaciones de la Compañía están expuestas a las variaciones en el precio de los commodities, principalmente el precio del cobre y molibdeno y de los insumos necesarios para la producción (petróleo, energía, aceros, productos químicos, entre otros), cuyos niveles son determinados por la oferta y demanda en los distintos mercados.

Las cuentas por cobrar de la Compañía están sujetas a variaciones en el precio del cobre, en donde el valor final se define de acuerdo a las condiciones de mercado en una fecha posterior al embarque. Estas variaciones son todas a corto plazo. Durante 2012 y 2011, no se han efectuado operaciones de cobertura destinadas a mitigar la exposición a estos riesgos, lo cual se enmarca dentro de las políticas que al respecto ha definido la Compañía.

**d Instrumentos Financieros - Sensibilidades**

Los instrumentos financieros afectos a riesgo de mercado incluyen depósitos, instrumentos financieros derivados, cuentas por cobrar y cuentas por pagar. El siguiente análisis, requerido por IFRS 7, ilustra las sensibilidades de los instrumentos financieros de la Compañía al 31 diciembre de 2012 y 2011 y el 1 de enero de 2011, por cambios en el precio commodity, tasa de interés y tipo de cambio.

El análisis de sensibilidades ha sido preparado en base a supuestos asociados a cada uno de los riesgos involucrados.

El siguiente cuadro muestra el efecto, aislado, en el estado de resultado y patrimonio, que resultaría ante un eventual cambio en el precio commodity, tasa de interés y el tipo de cambio.

Sensibilidades	31.12.2012		
	Impacto en resultado (Pérdida) ganancia US\$	Impacto en el patrimonio (Pérdida) ganancia US\$	Total (Pérdida) ganancia US\$
<b>Precio commodity</b>			
10% aumento precio del cobre	36.280.735	-	36.280.735
10% disminución precio del cobre	(36.280.735)	-	(36.280.735)
<b>Tasa de interés</b>			
0.5 pb de aumento tasa de interés	360.836	-	360.836
0.5 pb de disminución tasa de interés	(360.836)	-	(360.836)
<b>Tipo de cambio</b>			
+10% US\$ a Peso chileno	13.154.752	-	13.154.752
-10% US\$ a Peso chileno	(16.078.301)	-	(16.078.301)

Sensibilidades	31.12.2011		
	Impacto en resultado (Pérdida) ganancia US\$	Impacto en el patrimonio (Pérdida) ganancia US\$	Total (Pérdida) ganancia US\$
<b>Precio commodity</b>			
10% aumento precio del cobre	29.115.616	-	29.115.616
10% disminución precio del cobre	(29.115.616)	-	(29.115.616)
<b>Tasa de interés</b>			
0.5 pb de aumento tasa de interés	234.355	-	234.355
0.5 pb de disminución tasa de interés	(234.355)	-	(234.355)
<b>Tipo de cambio</b>			
+10% US\$ a Peso chileno	9.444.907	-	9.444.907
-10% US\$ a Peso chileno	(11.530.289)	-	(11.530.289)

Sensibilidades	01.01.2011		
	Impacto en resultado (Pérdida) ganancia US\$	Impacto en el patrimonio (Pérdida) ganancia US\$	Total (Pérdida) ganancia US\$
<b>Precio commodity</b>			
10% aumento precio del cobre	37.268.656	-	37.268.656
10% disminución precio del cobre	(37.268.656)	-	(37.268.656)
<b>Tasa de interés</b>			
0.5 pb de aumento tasa de interés	1.780	-	1.780
0.5 pb de disminución tasa de interés	(1.780)	-	(1.780)
<b>Tipo de cambio</b>			
+10% US\$ a Peso chileno	34.580.546	21.490.421	56.070.967
-10% US\$ a Peso chileno	(42.180.396)	(26.266.069)	(68.446.465)

## 24. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

**a. Accionistas** - El detalle de los accionistas de la Compañía al cierre de cada año, es el siguiente:

	Número de acciones	
	2012	2011
Inversiones Anglo American Sur S.A.	621.118.734	936.765.676
Clarent S.a.r.l.	999	999
MC Resource Development Ltd. (Nota 1)	253.609.416	303.983.890
Inversiones Mineras Becrux SpA (Nota 1)	366.021.416	-
<b>Totales</b>	<b>1.240.750.565</b>	<b>1.240.750.565</b>

**b. Saldos corrientes** - El detalle de los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

		31.12.2012		31.12.2011		01.01.2011	
		Por cobrar US\$	Por pagar US\$	Por cobrar US\$	Por pagar US\$	Por cobrar US\$	Por pagar US\$
Anglo American Norte S.A.	Nota 18 y 20				991.747	53.242.969	
Inversiones Anglo American Sur S.A.	Nota 18	-	13.549.275	364.739.000	13.549.275	364.222.118	13.549.275
Anglo American Chile Ltda.	Nota 20	-	17.524.657	-	20.531.837	-	26.345.485
Anglo Operations Limited	Nota 20	-	451.021	-	-	-	-
Anglo American Services UK	Nota 20	-	1.399.362	-	-	-	-
Anglo American Capital Plc	Nota 20	-	385.070.400	-	-	-	-
MC Resource Development Ltd.	Nota 20	-	98.929.600	-	-	-	-
MSA London	Nota 20	-	-	-	4.404.034	-	4.404.034
<b>Totales</b>		-	<b>516.924.315</b>	<b>364.739.000</b>	<b>39.476.893</b>	<b>417.465.087</b>	<b>44.298.794</b>

**c. Saldos no corrientes** - El detalle de los saldos por pagar no corrientes a partes relacionadas es el siguiente:

Sociedad	Por pagar		
	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Anglo American Capital Plc (i)	579.220.757	1.533.669.255	956.995.224
MC Resource Development Ltd. (Nota 1)	148.809.355	-	-
<b>Total</b>	<b>728.030.112</b>	<b>1.533.669.255</b>	<b>956.995.224</b>

(i) Corresponde a un préstamo otorgado con fecha 24 de diciembre de 2009, el cual está afecto a intereses, será pagado antes del 15 de diciembre de 2015 y tiene por objeto el financiamiento del Proyecto de Desarrollo Los Bronces. En 2012, en el marco de la transacción de la venta a MC Resource Development Ltd., fueron traspasadas las obligaciones a dicho accionista (Nota 1 y 27c).

**d. Transacciones** - Las principales transacciones con empresas relacionadas fueron las siguientes:

Sociedad	Tipo de relación	2012		2011	
		Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (Cargo) abono US\$	Monto de las transacciones US\$	Efecto en resultados (Cargo) abono US\$
<b>Anglo American Norte S.A.</b>	Grupo controlador				
Traspaso de efectivo recibido		-	-	141.125.000	-
Traspaso de efectivo otorgado		-	-	(87.850.000)	-
Servicio maquila por pagar		358.677	(358.677)	1.148.635	(1.148.635)
Facturación servicio de maquila		(1.350.423)	-	-	-
Intereses ganados		57	57	695.215	695.215
<b>Anglo American Chile S.A.</b>	Grupo controlador				
Servicios compartidos		156.154.224	(89.931.199)	133.574.336	(93.937.333)
Pago facturación servicios compartidos		(159.161.404)	-	(139.387.984)	-
Dividendos recibidos		-	-	7.630.000	-
<b>Inversiones Anglo American Sur S.A.</b>	Grupo controlador				
Traspasos de efectivo otorgado		-	-	(516.882)	-
Traspasos de efectivo recibido		364.739.000	-	-	-
Dividendos pagados		(308.795.437)	-	-	-
Intereses ganados		16.382.252	16.382.252	19.764.729	19.764.729
<b>Anglo American Capital Plc</b>	Grupo controlador				
Obtención de préstamo				516.000.000	-
Provisión de intereses por préstamos		64.952.987	(64.952.987)	12.383.121	(12.383.121)
Intereses capitalizados				48.290.910	-
Pago de cuota		(192.535.200)	-	-	-
Pago de intereses		(139.206.802)	-	-	-
Withholding tax		(5.800.283)	-	-	-
Traspaso de deuda (Nota 1)		(296.788.800)	-	-	-
<b>Clarent S.a.r.l.</b>	Grupo controlador				
Dividendos pagados		(330)	-	-	-
<b>MC Resource Development Ltd.</b>	Accionista				
Traspaso de deuda (Nota 1)		296.788.800	-	-	-
Pago de cuota		(49.464.800)	-	-	-
Pago de intereses		(2.469.083)	-	-	-
Withholding tax		(435.720)	-	-	-
Dividendos pagados		(100.205.250)	-	-	-
Provisión de intereses por préstamos		3.319.758	(3.319.758)	-	-
<b>Anglo American Services UK</b>	Grupo controlador				
Servicios de abastecimiento global		9.560.269	(9.560.269)	-	-
Abono facturación abastecimiento global		(8.160.907)	-	-	-
<b>Anglo Operations Limited</b>	Grupo controlador				
Servicios globales de optimización de activos		451.021	(451.021)	-	-

La Compañía no cancela dieta a su Directorio.

## 25. RECONCILIACION DE UTILIDAD DEL PERIODO A FLUJOS DE CAJA OPERACIONALES

	2012 US\$	2011 US\$
<b>Resultado antes de impuesto</b>	<b>1.261.540.070</b>	<b>1.043.652.845</b>
Depreciación y amortización (Nota 13)	313.322.997	154.837.238
Equalization stripping (Nota 13 y 14)	8.022.710	(109.326.622)
Intereses ganados (Nota 10)	(17.589.644)	(21.553.954)
Gastos financieros (Nota 11)	69.442.843	27.383.184
Diferencia de cambio (Nota 4c)	19.893.361	(19.264.700)
Provisión valor razonable instrumentos de cobertura (Nota 10 y 11)	(731.183)	32.098.840
Impuesto renta primera categoría	(291.565.574)	(211.587.457)
Pérdida venta de activo fijo	772.139	581.965
 (Aumentos) disminuciones de activos que afectan al flujo de efectivo:		
Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar	175.865.180	59.409.215
Existencias	(96.555.123)	(27.549.055)
Impuestos por recuperar	15.819.637	(53.639.334)
Otros activos que no afectan al flujo operacional (Nota 9 y 10)	(8.455.661)	(31.524.527)
 Aumentos (disminuciones) de pasivos que afectan al flujo de efectivo:		
Provisiones	(3.087.601)	22.606.880
Cuentas por pagar	(8.635.110)	(20.419.364)
<b>Flujo neto positivo originado por actividades de la operación</b>	<b>1.438.059.041</b>	<b>845.705.154</b>

## 26. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

El detalle del efectivo y efectivo equivalente al 31 diciembre de 2012 y 2011 y al 1 de enero de 2011, es el siguiente:

	31.12.2012 US\$	31.12.2011 US\$	01.01.2011 US\$
Banco e inversiones	16.764.320	1.612.137	7.607.319
Efectivo y efectivo equivalente	721.742.141	486.714.648	3.594.144
<b>Totales</b>	<b>738.506.461</b>	<b>488.326.785</b>	<b>11.201.463</b>

## 27. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

### a. Garantías y Compromisos

#### Garantías:

	2012 US\$	2011 US\$
Boletas recibidas en garantía	157.580.115	131.596.344
Boletas entregadas en garantía	32.930	113.937

#### **Compromisos:**

- Con fecha 26 de noviembre de 2010, la Compañía y Puerto Ventanas S.A. firmaron un contrato de construcción y uso exclusivo de una bodega para 60.000 toneladas métricas secas (TMS) dentro de Puerto Ventanas, que será construida por Puerto Ventanas S.A. Dicho contrato tendrá una vigencia de 25 años, contados desde el 1 de julio de 2011.
- Con fecha 30 de noviembre de 2010, la Compañía firmó un contrato de compraventa de atributos ERNC con Norvind S.A. en el cual dicha sociedad se compromete a vender y la Compañía se compromete a comprar todos los Atributos de ERNC asociados a las inyecciones de energía del Parque Eólico durante el año 2011 hasta la cantidad contratada fija acordada por ambas compañías.
- Con fecha 2 de agosto 2011 la Compañía y Fepasa firmaron un contrato de transporte bimodal por un plazo de cinco años una vez que se inicie el servicio. Este contrato contempla la construcción de activos por un monto de MUS\$5.160, cuya construcción se iniciará a partir de 2012.

#### **b. Contratos de cobertura**

Al 31 de diciembre 2012, todos los contratos de cobertura fueron liquidados.

#### **c. Financiamiento Proyecto Desarrollo Los Bronces**

Con fecha 24 de diciembre de 2009, se suscribió un contrato de financiamiento entre la Compañía y la empresa relacionada Anglo American Capital Plc. por la suma de US\$1.452.000.000.

Con fecha 14 de septiembre de 2012 se traspasó parte de esta deuda al accionista MCRD de acuerdo a su porcentaje accionario por un monto US\$296.788.800.

#### **d. Activos contingentes**

La Compañía posee un activo contingente relacionado a un contrato de energía por concepto de "Take or Pay" por US\$26.886.106.

#### **e. Pasivos contingentes**

La Compañía no posee pasivos contingentes a la fecha de estos estados financieros.

#### **f. Juicios y contingencias**

Existen diversos juicios y acciones legales en que la Compañía es demandante y otros que son parte demandada, los cuales son derivados de sus operaciones y la industria en que opera.

En opinión de la Administración y de sus asesores legales, los juicios en que la Compañía es demandada no representan contingencias de pérdida por valores significativos. La Compañía ha realizado provisiones por aquellos juicios o contingencias en las que considera deberá desembolsar flujos de caja.

#### **g. Otros**

La Compañía no efectuó provisión de dividendos mínimos (30% de las utilidades del año), ya que en opinión de la Administración y de sus asesores legales, dicho registro no es necesario.

### **28. HECHOS POSTERIORES**

Con fecha 24 de enero de 2013, la Junta de Accionistas aprobó un dividendo definitivo por US\$700.006.653,77, el cual fue pagado en la misma fecha.

La Compañía no tiene conocimiento de otros hechos ocurridos entre el 31 de diciembre y la fecha de emisión de estos estados financieros que pudieran afectarlos significativamente.

---

**DESARROLLO DE CONTENIDOS**  
UNE CONSULTORES

**DISEÑO Y PRODUCCIÓN**  
TIRONI ASOCIADOS

**FOTOGRAFÍAS**  
ARCHIVO ANGLO AMERICAN

**IMPRENTA**  
SALVIAT IMPRESORES

---

**Anglo American**

Pedro de Valdivia 291  
Cp 750-0524  
Providencia  
Santiago  
Chile

[www.angloamerican.com](http://www.angloamerican.com)