

I. Recomendaciones

A continuación, se presentan las recomendaciones realizadas por el Foro, son un total de 17 recomendaciones agrupadas en 6 capítulos. Es sobre estas recomendaciones que, en la próxima sesión del Foro, Anglo American presentará sus respuestas indicando cómo se hace cargo o no de ellas y fundamentando sus respuestas.

1. Comunicación, Narrativa y Traducción de la Información

1.1 Fundamentar los compromisos con contexto y una lógica ecosistémica: Se recomienda abandonar el formato de lista de supermercado, donde se muestra un conjunto de iniciativas aisladas, y estructurar los compromisos ambientales bajo una narrativa lógica que explique la causalidad y el objetivo final. Que se entienda como una o más iniciativas se relacionan sistémicamente entre sí para lograr un objetivo determinado de conservación, restauración o rehabilitación. Que permita entender, por ejemplo, por qué una especie (como el Belloto) o un ecosistema es importante para el bien común y los servicios que presta y como las medidas o iniciativas contribuyen a ello.

Se acoge la recomendación

La definición de los compromisos e iniciativas de biodiversidad de Anglo American se fundamenta en nuestro estándar institucional que asegura la coherencia técnica mediante la siguiente secuencia metodológica:

- **Diagnóstico Territorial:** Se realiza una evaluación exhaustiva del territorio comprendido dentro del área de influencia directa e indirecta del proyecto.
- **Identificación de Elementos Significativos de Biodiversidad (ESB):** Se determinan las especies y ecosistemas más relevantes, críticos, categorizados por su estado de vulnerabilidad o amenaza, así como por atributos de singularidad biológica como si son endémicos, de distribución restringida o elementos claves para el ecosistema (por ejemplo, el Belloto del Norte, el naranjillo, el guayacán o el bosque mediterráneo de espino y bacaris).
- **Priorización Estratégica:** Sobre la base del diagnóstico previo, se establece una jerarquía de prioridades para identificar los elementos clave que serán objeto de esfuerzos de conservación.
- **Desarrollo de Programas de Intervención:** Se diseñan y ejecutan iniciativas orientadas a potenciar y mejorar el estado de conservación de los ESB priorizados.

Este enfoque se materializa en proyectos como el Santuario de la Naturaleza Los Nogales, de propiedad de Anglo American, cuya creación responde a la necesidad de proteger especies y ecosistemas análogos a los presentes en las zonas de operación. De este modo, se asegura una gestión compensatoria y de preservación efectiva en el territorio.

En todo caso, mantendremos nuestro esfuerzo por generar relatos comunicacionales más sencillos y fáciles de comprender para todas las personas sobre la hoja de ruta, nuestro enfoque y cómo una o más iniciativas se relacionan entre sí para lograr nuestro objetivo global de conservación. Un buen ejemplo de este trabajo por simplificar el lenguaje se puede encontrar en el siguiente link: <https://chile.angloamerican.com/es-es/medio-ambiente/biodiversidad>

1.2 Traducir la información técnica a un lenguaje ciudadano: Se recomienda realizar un esfuerzo de traducción y difusión. Transformar los reportes técnicos, los macro conceptos contenidos en los estándares (como IRMA o Copper Mark), los impactos y resultados de las iniciativas, en materiales de comunicación simples, claros y visuales. La compañía debe "hacer una bajada más fácil de la información" con elementos visuales como infografías, mapas que muestren la huella de las operaciones en el territorio, fotografías de antes y después, y elementos de ese tipo que ayuden a enriquecer la comprensión de la información. El objetivo es que cualquier vecino pueda entender qué significan las certificaciones y métricas sin necesidad de conocimientos técnicos previos. Es necesario bajar los datos y "macro conceptos" a un lenguaje común y corriente que haga sentido a las personas, permitiendo que la información llegue no solo a los expertos, sino a las familias en los territorios. La transparencia debe ser accesible y comprensible para ser efectiva. En esta misma línea se sugiere utilizar diversos niveles de comunicación según interlocutor/público. La recomendación es buscar una o más narrativas que permitan conectar con los diversos interlocutores, evitando el exceso de siglas en inglés y tecnicismos que actúan como barrera. Para ello se pueden utilizar herramientas de Storytelling (narración de historias) que ayuden a construir una narrativa con sentido. También cambiar el tono de la comunicación corporativa, abandonar el lenguaje defensivo ("No aplica", "Estamos trabajando en ello") y adoptar una postura más abierta y vulnerable que invite a la construcción de confianza en un proceso de aprendizaje conjunto. Se sugirió también en esta línea utilizar estrategias de comunicación que aprovechen la naturaleza humana de compartir historias. Al igual que las malas noticias vuelan, se recomendó buscar formas de que las buenas prácticas (como IRMA o restauraciones exitosas) se conviertan en temas de conversación, generando un "positive gossip" que ayude a contrarrestar la narrativa negativa habitual.

Se acoge la recomendación

La divulgación de las medidas y los avances en materia de Biodiversidad y Ecosistemas representa un desafío significativo debido a la complejidad técnica inherente a estas disciplinas. Si bien la compañía dispone de canales de comunicación y vinculación consolidados —tales como los comités de seguimiento ambiental y los monitoreos participativos—, se reconoce que la naturaleza especializada de los datos dificulta una transmisión del mensaje del todo efectiva hacia audiencias no técnicas.

Para abordar esta brecha, se han definido las siguientes líneas de acción:

- Mantendremos nuestro esfuerzo por generar relatos comunicacionales más sencillos y fáciles de comprender para todas las personas acerca de los hitos alcanzados. Un buen ejemplo de esto, de todas formas, es nuestro recientemente lanzado Reporte de Naturaleza y Biodiversidad (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://chile.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Group-v9/Chile/sustentabilidad/transparencia-y-reportabilidad/reporte-de-naturaleza-y-biodiversidadde-anglo-american-2025.pdf)
- Se incorporarán los lineamientos y sugerencias emanados del Foro, con el objetivo de optimizar la transparencia y el impacto de la información difundida.

2. Estrategia, Planificación y Alineación con Metas Globales

2.1 Implementar una Teoría del Cambio u Hoja de Ruta, que permita visualizar y comprender cómo se articulan las iniciativas con las metas en gestión de Biodiversidad y Ecosistemas:

Se recomienda adoptar una "Teoría del Cambio", una herramienta de planificación estratégica que describa cómo y por qué se espera que las medidas e iniciativas de la compañía generen los cambios deseados. Definir claramente la cadena causal: Insumos -> Actividades -> Productos -> Resultados -> Impacto. Esto permitiría pasar de la identificación de áreas a una "conservación efectiva", haciendo que la gestión sea "trazable y verificable". Se sugiere establecer un marco de resultados claros, idealmente "uno por yacimiento o uno a nivel general".

En esta misma línea se recomendó elaborar una "Hoja de Ruta" o "Plan de Acción de Biodiversidad" específico para Anglo American en Chile. Esta herramienta debe "aterrizar" la estrategia global (NPI) a la realidad local, definiendo hitos, plazos y objetivos intermedios claros. Que la compañía tenga una "bajada nacional, algo que te ordene todas estas iniciativas, permitiendo a los interesados ver el camino trazado y el avance real hacia las metas a largo plazo".

Se acoge la recomendación

Es importante destacar que nosotros tenemos una hoja de ruta clara con proyectos de conservación bien definidos y por tanto estamos haciendo una conservación efectiva que está generando un aporte significativo a la naturaleza. Sin embargo, como se indicó en la respuesta anterior, la divulgación de las medidas y los avances en materia de Biodiversidad y Ecosistemas representa un desafío significativo debido a la complejidad técnica inherente a estas disciplinas. Si bien la compañía dispone de canales de comunicación y vinculación consolidados —tales como los comités de seguimiento ambiental y los monitoreos participativos—, se reconoce que la naturaleza especializada de los datos dificulta una transmisión del mensaje del todo efectiva hacia audiencias no técnicas. Para abordar esto se han definido:

- Mantendremos nuestro esfuerzo por generar relatos comunicacionales más sencillos y fáciles de comprender para todas las personas acerca de los hitos alcanzados.
- Incorporar los lineamientos y sugerencias emanados del Foro, con el objetivo de optimizar la transparencia y el impacto de la información difundida.
- Revisaremos la mejor forma de presentar nuestra "Hoja de Ruta", sin simplificar excesivamente la complejidad ecológica. Para ello, trabajaremos en la construcción de un **Árbol de Decisiones**. Este esquema permitirá trazar dos rutas claras:
 1. **Ruta de Gestión de Impactos o compromisos normativos:** Desde la ubicación del proyecto, pasando por la evaluación (SEIA o Protocolo Interno) y la aplicación secuencial de la Jerarquía de Mitigación.
 2. **Ruta de Aportes o compromisos adicionales voluntarios:** Basada en la identificación de los ESB y las medidas no obligatorias de rehabilitación o protección que buscan el impacto neto positivo.

Este modelo será validado mediante un proyecto piloto (caso de estudio a pequeña escala) para demostrar cómo la jerarquía de mitigación y los protocolos internos aseguran la trazabilidad de cada acción frente a las metas de biodiversidad.

2.2 Alinear metas con el Marco Global de Biodiversidad (Kunming-Montreal) y visibilizar la conexión con los ODS: Los participantes recomendaron que la compañía no solo hable de impacto positivo interno, sino que vincule explícitamente sus esfuerzos a metas internacionales cuantitativas. La adopción de metas alineadas con acuerdos de Kunming-Montreal permitiría objetivar el aporte de la empresa a metas globales, como la preservación del 30% de los ecosistemas y mostrar cómo las medidas e iniciativas de la compañía contribuyen a estas metas. También en esta línea se aconseja estructurar los reportes de manera que los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) no sean solo una mención introductoria, sino que se "visibilicen en la PPT" y se mantenga la coherencia narrativa hasta el final, mostrando concretamente cómo las operaciones contribuyen a estas metas globales.

Se acoge la recomendación

Se incorporará información acerca de cómo las medidas e iniciativas de la compañía se vinculan con los ODS y el Marco Global de Biodiversidad.

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, nuestra Estrategia de Sustentabilidad se relaciona directamente con 12 de estos objetivos:

Plan Minero Sustentable



Con respecto al artículo 15 de Kunming Montreal, se debe destacar que Anglo American fue una de las empresas fundadoras y participantes activos en el Plan Empresarial de Chile con Acción Empresas y el Ministerio de Medio Ambiente para dar cumplimiento a dicho artículo, lo cual forma parte de la estrategia de biodiversidad de Chile. Adicionalmente, estamos trabajando para incorporar el análisis TNFD a nuestra gestión y reportar nuestros riesgos, dependencias e impactos en la biodiversidad

3. Transparencia, Validación y Datos Abiertos

3.1 Establecer una "Curatoría de Datos" independiente y su posterior publicación como bien público: Para resolver el problema de la falta de credibilidad de la información técnica generada por la empresa, se recomendó implementar un mecanismo de validación por terceros. La recomendación concreta es que un ente independiente tome la información de la empresa, pase "filtros de legitimidad" y la ponga a disposición pública. Esto transformaría los datos privados en un bien público validado. Se recomienda también liberar las bases de datos completas (raw data), no solo reportes procesados o gráficos, para permitir que la academia y terceros realicen sus propios cruces y análisis. Se busca fomentar la innovación y el conocimiento científico a partir de la información privada.

También en la línea de mejorar la credibilidad y solidez técnica a los esfuerzos de conservación se recomienda pasar del reporte voluntario a la certificación por terceros. Específicamente, se sugiere aprovechar la ubicación de las operaciones para "certificar la conservación del bosque esclerófilo". Dado que este ecosistema es un hotspot de biodiversidad en peligro, certificar su protección (por ejemplo, bajo estándares tipo FSC para servicios ecosistémicos) puede ser una buena oportunidad.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Anglo American tiene procesos internos y externos para asegurar que el levantamiento de información, así como el procesamiento y entrega de la misma, sea fidedigno.

Respecto al levantamiento de la información es importante destacar que nosotros como Anglo American no realizamos la toma de nuestras o de monitoreos ambientales directamente en terreno, siempre lo hacemos con terceros (consultoras, universidades, instituciones certificadas, etc), e incluso muchas veces hay contra-muestreos de otras empresas o actores para cotejar los datos. Esto justamente para dar credibilidad externa a los datos que publicamos a nuestros grupos de interés (comunidades, autoridades, expertos, entre otros).

En términos de la entrega de la información, tenemos diversos mecanismos de entrega y validación de información, las cuales son públicas, así como otras instancias voluntarias en las cuales entrega la información a los stakeholder locales. Adicionalmente, contamos con numerosas fiscalizaciones por parte de las autoridades, así como certificaciones por parte de 3ras partes autónomas que certifican la información (p.e. IRMA o Copper Mark). Actualmente no existe un marco de auditoría específico para la gestión de la biodiversidad. Sin embargo, durante 2026, en el marco del Plan Empresarial de Biodiversidad con Acción Empresas, vamos a entregar la información con estándar TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures).

1. Instancias de Participación y Supervisión Comunitaria

La compañía mantiene espacios de colaboración técnica, tales como los Comités de Seguimiento Ambiental con las comunidades. En estas instancias se presentan los resultados de los monitoreos sobre componentes ambientales específicos, según los requerimientos de sus integrantes. Es relevante señalar que estos comités cuentan con la asistencia de organismos públicos fiscalizadores, lo que robustece la transparencia del proceso.

2. Cumplimiento Normativo y Reportabilidad Formal

Toda la información derivada del monitoreo de variables ambientales comprometidas en las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) es remitida a la Superintendencia del Medio Ambiente (SMA) y son totalmente públicos y de acceso a cualquier persona.

- Dichos datos son publicados en la plataforma SNIFA y Darwin core, quedando a disposición del público general.
- Se destaca que el levantamiento de esta información es ejecutado por terceros independientes y no directamente por la compañía, garantizando la imparcialidad de los datos.

3. Estándares Internacionales y Certificaciones

La compañía se somete a procesos de certificación bajo estándares globales como IRMA (Initiative for Responsible Mining Assurance) y Copper Mark. Estos marcos exigen la verificación de grandes volúmenes de información mediante procesos de control y auditoría externa. Como miembros del ICMM (Consejo Internacional de Minería y Metales, por sus siglas en inglés), Anglo American se compromete a operar de acuerdo con la Declaración de Principios sobre la Naturaleza del mencionado organismo, publicada en enero 2024, que establece el enfoque para contribuir a un “futuro positivo para la naturaleza”, guiado por el cumplimiento de las metas del Marco Mundial de la Diversidad Biológica (Global Biodiversity Framework, GBF) de Kunming Montreal para el 2030.

Para el año 2030, las empresas miembros de ICMM -como nosotros- se comprometen a trabajar con las principales partes interesadas para identificar los riesgos y oportunidades y abordarlos mediante la mejora o la implementación de medidas de restauración, conservación y regeneración, para contribuir a la meta de colocar el 30% de las áreas terrestres, de aguas continentales, marinas y costeras bajo conservación o colocar el 30% de las áreas degradadas bajo restauración a nivel mundial

4. Futuros Compromisos y Estándares de Datos

Como se mencionó antes, en línea con las tendencias globales de reporte y transparencia, la organización iniciará la publicación de datos bajo los lineamientos del TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) en 2026, reportando dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.

Respecto a la gestión de bases de datos biológicas:

- La información se reporta a la SMA bajo el estándar internacional Darwin Core <https://dwc.tdwg.org/>
- Esta data es de libre acceso y constituye una fuente primaria para el análisis en plataformas externas de monitoreo ecosistémico, como Lemu.

Ahora bien, pese a todo lo anterior, somos conscientes que la generación de confianza no sólo radica en la entrega de información, ni siquiera si ésta está certificada o validada por terceros. Es por ello que junto a la entrega de información y al trabajo que realizamos por alcanzar las certificaciones que hemos mencionado más arriba y en base a los más altos estándares, potenciamos un relacionamiento directo con las personas y familias de nuestros territorios y nuestros stakeholders a nivel nacional. Un ejemplo de ello son las mesas de trabajo o este mismo Foro de Sostenibilidad y Cuenta Pública, donde lo que

buscamos es mantener una interacción honesta, directa y constante que nos permita ir construyendo confianzas.

3.2 Plataforma de Información Integrada y Accesible: Para solucionar la brecha de accesibilidad, se recomendó crear una plataforma digital que agrupe iniciativas, financiamiento, medidas de mitigación y KPIs. Esta plataforma debe superar el actual formulario de contacto genérico y ofrecer una política de transparencia activa que facilite el entendimiento ciudadano sin obligar al usuario a procesar reportes técnicos extensos. En esta línea, tanto para esta plataforma como para cualquier otro reporte, se recomendó hacer una distinción explícita en todos los reportes entre las medidas de cumplimiento obligatorio (RCA) y las iniciativas voluntarias. Esta diferenciación debe ser nítida en cada iniciativa presentada para que la sociedad civil pueda valorar justamente el esfuerzo adicional.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

La respuesta a esta consulta está incluida en la respuesta anterior (recomendación 3.1). Sin desmedro de esto, se puede indicar a modo de resumen que, en relación con la gestión de la información y la transparencia hacia los grupos de interés, se puntualiza lo siguiente:

Disponibilidad de Datos Existentes: Tal como se detalló en la respuesta a la Recomendación 3.1, la compañía ya mantiene a disposición pública una cantidad significativa de información técnica relativa a la biodiversidad. Cualquier interesado puede solicitarla.

Optimización de la Comunicación: Complementariamente, y en línea con lo expuesto en la Recomendación 2.2, se ha establecido el compromiso de perfeccionar las estrategias de comunicación actuales. El objetivo es incrementar la inteligibilidad y accesibilidad de los datos, asegurando que respondan de manera efectiva a las necesidades de los diversos grupos de interés.

Instancias de participación comunitaria: La compañía cuenta con diferentes mecanismos en los cuales comunica la información a los diferentes stakeholder locales (ver respuesta a recomendación 4.1)

Plataforma de Acceso Público (RCA LBI): En el marco de los compromisos adquiridos en la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) del proyecto Los Bronces Integrado (LBI), se contempla la implementación de una plataforma digital de acceso público. Esta herramienta centralizará los resultados de los monitoreos de componentes ambientales. *En el ámbito de Naturaleza y Biodiversidad incluirá el monitoreo de Leopardus Jacobita (Gato Andino) y Euathlus Condorito (una especie de araña pollito), los que comenzarán próximamente. Evaluaremos, en el futuro, la posibilidad de incorporar otros indicadores de biodiversidad.*

Esta plataforma ya está operativa en su primera etapa y accesible en [Plataforma de Información Ambiental](#). La información incluida en la plataforma se irá completando en la medida en que avance la implementación y operación de Los Bronces Integrado y se inicien las obras planificadas y los monitoreos comprometidos para sus distintas etapas.

Plataformas de acceso público sobre otras materias ambientales y ESG: También se encuentra disponible para acceso público los resultados ambientales, en un lenguaje sencillo y claro, del avenimiento en actual ejecución por la Laguna Donoso (Rol D-40-2018 seguido ante el Segundo Tribunal Ambiental), Reportes de Naturaleza y Biodiversidad, de Desempeño Social, Impuestos y contribuciones económicas, y otros compromisos ambientales voluntarios de Los Bronces Integrado. <https://chile.angloamerican.com/es-es/sustentabilidad/transparencia-y-reportabilidad>

4. Colaboración, Co-diseño y Liderazgo en la Industria

4.1 Implementar un co-diseño y co-monitoreo real con actores externos: El Foro recomienda avanzar hacia un modelo de gestión colaborativa. "Tenemos que avanzar en co-diseñar las medidas, co-analizarlas, co-monitorearlas, co-mejorarlas". Esto implica involucrar a la comunidad, científicos e ingenieros en la mesa de diseño para que el entendimiento sea compartido y no impuesto verticalmente.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Se distinguen dos niveles fundamentales de involucramiento comunitario respecto al diseño y la fiscalización de las medidas establecidas:

Instancias de Consulta y Diseño (PAC y PACA): Los proyectos contemplan procesos de Participación Ciudadana (PAC) y Participación Ciudadana Anticipada (PACA). En este marco, se socializan con las comunidades del área de influencia los alcances del proyecto, sus impactos potenciales y las medidas de mitigación propuestas. Estas instancias permiten la recepción de observaciones y requerimientos ciudadanos, los cuales son analizados y abordados con el objetivo de integrar las preocupaciones territoriales en el diseño final del proyecto.

Mecanismos de Seguimiento y Vigilancia Colaborativa: Adicionalmente, se disponen diversas plataformas de trabajo conjunto orientadas al monitoreo continuo de impactos y medidas. Este nivel de participación se operativiza a través de mesas de trabajo territorial, comités de seguimiento ambiental y programas de monitoreo participativo, garantizando una supervisión activa y transparente por parte de los actores locales. Actualmente la compañía se relaciona con 41 Mesas de Trabajo Territorial en 9 comunas, 4 Comités de Seguimiento Ambiental y 2 Acuerdos de Producción Limpia, junto con otras 38 instancias diversas (que incluyen mesas de coordinación con bomberos, coordinación de planes de emergencia y gestión de desastres, con organizaciones funcionales, mesas de colaboración hídrica, entre otros).

Por otra parte, el Foro Nacional de Sostenibilidad y Cuenta Pública es una instancia en la que los participantes pueden analizar y entregar retroalimentación a las iniciativas y medidas de Anglo American en diversos temas, contribuyendo de esta manera también al co diseño, co análisis, co monitoreo y a co mejorar dichas iniciativas y medidas.

4.2 Aprovechar la operación conjunta Andina-Los Bronces como una oportunidad de colaboración inter-empresas y de articulación público-privada para nivelar hacia arriba los estándares y potenciar los esfuerzos de conservación:

Se recomienda a Anglo American trabajar activamente en "alineando los estándares de ambas compañías". Se insta a buscar una "unificación de criterios" para que la gestión ambiental en el territorio compartido sea coherente y mantenga los altos estándares voluntarios que Anglo American ya aplica, evitando que la dualidad de operadores genere zonas grises en la gestión de biodiversidad.

Se sugiere aprovechar la integración operativa futura entre Los Bronces y Andina para realizar "esfuerzos inter-empresa" y escalar la conservación para que no sean esfuerzos aislados. Se sugiere incluso la creación de fondos o concursos conjuntos para llenar brechas de I+D.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Esto es un trabajo en proceso, sustentado en diversas instancias de coordinación técnica entre los equipos de especialistas de ambas organizaciones. El propósito central de este trabajo colaborativo es el análisis exhaustivo y la armonización de los marcos normativos internos en áreas críticas de la gestión.

Los ejes estratégicos que están siendo evaluados por los expertos de ambas compañías incluyen Biodiversidad, Transparencia, Cambio Climático, glaciares, uso del agua, emisiones, entre otros.

Esta revisión sistemática tiene como objetivo estratégico la optimización de los criterios de desempeño, buscando una convergencia que priorice los más altos estándares de la industria. A través de esta sinergia, se pretende fortalecer la gestión de la operación conjunta, asegurando una mejora continua en las medidas y protocolos implementados que entregue mayor valor a los territorios.

4.3 Compartir experiencias en que Anglo American es referente en la industria y buscar referentes fuera del sector minero:

Se recomienda que Anglo American asuma un rol pedagógico hacia el resto de la industria minera. Específicamente, se sugiere compartir su experiencia en el uso de estándares voluntarios e implementación de iniciativas como el Foro para elevar la vara de la minería chilena en general, ayudando a mejorar la imagen del sector.

Así también, se recomienda mirar buenos ejemplos de otras industrias (no solo minero), por ejemplo, la industria forestal, así como experiencias de conservación de ONGs (como TNC, WWF o Parque Pumalín). El sector forestal y de conservación lleva décadas gestionando territorios y comunidades, ofreciendo lecciones valiosas sobre restauración y manejo que la minería puede adoptar.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

En Anglo American siempre estamos abiertos a colaborar con otras empresas y/o instituciones para mejorar la gestión ambiental, por lo que es muy común tener instancias

de intercambio de experiencias e información. En este sentido, Anglo American forma parte activa de Acción Empresas, una organización conformada por empresas de diversos sectores. Una de las líneas de trabajo de la organización es el desarrollo de estándares y hojas de ruta, que actúan como marcos de referencia para las compañías que deseen adherirse a prácticas de vanguardia.

Esta colaboración permite un intercambio sistemático de aprendizajes y mejores prácticas entre diversas industrias, facilitando el abordaje conjunto de desafíos transversales en materia ambiental y social.

Programa de Aceleración y Transferencia de Capacidades

Uno de los pilares de esta colaboración es la Aceleradora de Acción Empresas. En esta instancia, las compañías con un desempeño ambiental más avanzado actúan como facilitadoras para aquellas empresas que inician su proceso de adhesión a los estándares. Anglo American es parte de este programa.

Para optimizar este proceso, se han desarrollado recursos técnicos como:

- Manuales de implementación.
- Material gráfico y folletos instructivos.
- Guías metodológicas diseñadas para simplificar la adopción de compromisos y trazar un camino claro hacia el cumplimiento de objetivos.

Así como esa participación, somos miembros de otras organizaciones en que también se comparten experiencias y buenas prácticas, como el Consejo Minero y SONAMI en la industria minera, pero también Pacto Global, donde el trabajo se organiza en base a los ODS, independiente del rubro y distintas Cámaras de Comercio.

Además, promovemos la colaboración con expertos e instituciones: siempre estamos buscando la asesoría de expertos en temáticas ambientales que nos puedan ayudar a incorporar las mejores prácticas a nivel global. En este punto es importante destacar que la compañía ha participado en una fructífera alianza con Wildlife Conservation Society (WCS). Esta iniciativa consistió en un espacio de aprendizaje e intercambio de experiencias (ESPAP) entre diversas empresas, arrojando resultados altamente positivos para la gestión de la biodiversidad. La metodología de trabajo integró:

- Visitas técnicas a terreno.
- Evaluaciones de desempeño.
- Jornadas de trabajo teórico-práctico.

5. Métricas Técnicas, Restauración y Evaluación de Impacto

5.1 Liderar el Desarrollo de Métricas y Pilotos (TNFD/SBTN/Capital Natural): Dada la falta de estándares en la industria, se recomendó que Anglo American tome una posición de liderazgo impulsando pilotos de medición. Específicamente, se sugirió "impulsar un piloto para ver cómo funcionan" metodologías como SBTN (Science Based Targets for Nature) aplicadas a Chile. Se propuso avanzar concretamente con el marco TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) utilizando el enfoque LEAP (Locate, Evaluate, Assess,

Prepare). Además, se sugiere que Anglo American adopte y comunique valoraciones de su capital natural, similar a como se hace con la contabilidad del carbono, como una forma de integrar la biodiversidad en el balance y lenguaje empresarial.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Siempre estamos buscando e incorporando las mejores prácticas y experiencias que van surgiendo a nivel global, es por eso que nuestros estándares corporativos se actualizan aproximadamente cada 3 años.

En el marco de la colaboración con Acción Empresas, uno de los pilares estratégicos es el trabajo sobre métricas. El objetivo central de esta línea de trabajo consiste en el análisis, la visualización y el consenso de indicadores que permitan medir con precisión el impacto y la gestión ambiental.

Esta labor se desarrolla integrando marcos de referencia, tales como:

- TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures).
- Science Based Targets for Nature (SBTN).
- Capital Natural
- Métricas tales como hectáreas de Hábitat de calidad (HHC).

Si bien los temas de naturaleza indicados en el TNFD son temas que venimos trabajando desde hace tiempo, requieren una adaptación y completar lo exigido en dicho estándar, por lo que, actualmente, se ha iniciado la fase de evaluación de Capital Natural en las operaciones, implementando el enfoque LEAP (Localizar, Evaluar, Valorar y Preparar) a partir de este año.

5.2 Integrar mirada prospectiva y estándares de restauración visual: Se recomienda cambiar el paradigma de restauración, en lugar de intentar recrear ecosistemas del pasado (mirada retrospectiva), se debe proyectar qué ecosistema es viable y resiliente en el contexto del cambio climático actual y futuro (mirada prospectiva), por ejemplo, qué ecosistemas van a ser viables y resilientes en un futuro de cambio climático y derretimiento de glaciares.

Se recomienda también adoptar estándares de restauración que apunten a la invisibilidad del impacto post-operación y, crucialmente, documentar y difundir este proceso. La recomendación es "mostrar el antes, durante y después... cómo se restauró". Esta evidencia visual serviría como una potente herramienta de legitimidad y demostración de responsabilidad ambiental.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Anglo American prioriza el enfoque de Rehabilitación por sobre el de restauración convencional. Mientras que la restauración busca retornar un ecosistema a su estado histórico de referencia (junto con las especies de referencia), la rehabilitación se centra en la recuperación de las funciones y servicios ecosistémicos, considerando la dinámica actual y proyectada de los entornos.

Bajo esta premisa, la compañía reconoce que la crisis climática altera las áreas de distribución de las especies. Por ello, los proyectos de rehabilitación no se limitan a replicar la composición de especies de décadas pasadas, sino que buscan establecer ecosistemas resilientes y viables en el largo plazo, adaptados a las proyecciones climáticas futuras.

El análisis del cambio climático y sus efectos sobre la biodiversidad es un componente transversal en el diseño de los planes de la compañía. Este enfoque se está aplicando actualmente en Los Nogales, en medidas de rehabilitación del bosque mediterráneo y en el Sistema de Vegas Altoandinas.

Cabe destacar que, aunque existen desafíos de alineación entre este enfoque técnico y ciertas exigencias normativas, Anglo American mantiene el compromiso de dar pleno cumplimiento a los requerimientos de la autoridad, integrando simultáneamente criterios científicos de vanguardia para asegurar la funcionalidad de los ecosistemas.

Dada la naturaleza de largo plazo de estos procesos, la compañía ha establecido una alianza con la Universidad Mayor para el plan de rehabilitación de vegas altoandinas. Esta colaboración incluye el levantamiento de un registro de la progresión y los aprendizajes obtenidos, con el fin de generar conocimiento transferible tanto para la industria como para futuras medidas internas de la compañía.

Respecto a los estándares de restauración visual, el Estándar de Cierre de Minas de Anglo American¹ va más allá de las exigencias legales vigentes en Chile, estableciendo requisitos mínimos obligatorios de clase mundial. Su propósito fundamental es garantizar que todos los proyectos y operaciones de la compañía planifiquen de forma proactiva tanto el cierre como las actividades postcierre. De este modo, se busca gestionar integralmente los riesgos y oportunidades, minimizando los pasivos ambientales mediante una planificación integrada a lo largo de todo el ciclo de vida de los activos.

Este estándar impone altas exigencias técnicas en dimensiones críticas como la estabilidad física y química, incluyendo un riguroso control de infiltraciones. Simultáneamente, incorpora criterios de integración visual y paisajística, alineando la restauración técnica con la armonía estética del entorno. Un componente clave de esta estrategia es la implementación de cierres anticipados (progresivos) en aquellas instalaciones que han finalizado su vida útil, sin esperar al cese total de las operaciones; un ejemplo concreto de este avance se observa en los procesos de cierre ejecutados en el tranque Pérez Caldera.

El enfoque de la compañía va más allá de la simple clausura; se trata de identificar opciones de Uso de Suelo Post-Minería (PMLU) que sean sustentables, priorizando soluciones regenerativas, tales como:

- Soluciones basadas en la naturaleza.
- Economía circular.
- Gestión eficiente del agua.

¹ Caja de Herramientas para cierre de minas, Versión 3, 2019, disponible en: <https://www.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Group/PLC/sustainability/caja-de-herramientas-para-cierre-de-minas-versin-3-2019-v1.pdf>

- Neutralidad de carbono.
- Transición social justa.
- Innovación tecnológica.

En el marco específico de las **Soluciones Basadas en la Naturaleza**, se exige el desarrollo de un **Plan de Rehabilitación** para cada sitio. Este instrumento tiene por objeto asegurar que todas las áreas sean seguras, estables, no contaminantes y sostenibles. El plan debe describir detalladamente desde los objetivos de rehabilitación, las prescripciones técnicas y los ensayos a implementar, hasta los programas de monitoreo y los criterios de éxito verificables.

En Chile, tanto Los Bronces como El Soldado cuentan con este plan quinquenal. Un caso destacado es lo que se ha desarrollado en **El Soldado**, específicamente en las instalaciones de Caquicito. Allí, las actividades se han orientado a favorecer la sucesión natural, disminuyendo los factores de estrés y removiendo barreras que limitan la regeneración vegetal. La estrategia prioriza el establecimiento de especies pioneras con alta resiliencia frente a perturbaciones, con el fin de conformar una cubierta vegetal estable, funcional y comparable a la de las áreas circundantes, avanzando progresivamente hacia un estado ecosistémico más maduro.

Desde la perspectiva del paisaje, el objetivo es mitigar el impacto visual, asegurando que los elementos artificiales no sobresalgan en la línea del horizonte en las zonas de mayor exposición, logrando así una integración armónica con el entorno natural.

Las acciones realizadas buscan integrar el área intervenida al paisaje natural y asegurar su estabilidad física. Para ello, se implementaron bloqueos de acceso, señalética y técnicas de revegetación que promueven la recuperación sostenible del ecosistema.

Estabilidad física Se realizaron trabajos de perfilado en 0.93 hectáreas para nivelar el terreno y darle una pendiente adecuada. Esto evita que el agua se acumule, previene la erosión y asegura que el suelo sea estable y seguro.

Protección de Cobertura Vegetal Para cuidar las nuevas plantas, se instalaron cercos perimetrales de malla y alambre de púas. Su función principal es impedir el ingreso de ganado (especialmente cabras) que pueda comerse o dañar la vegetación en crecimiento.

Colecta, Almacenamiento y Dispersión de Semillas mediante Fardos Se recolectaron fardos de hierbas locales ricas en semillas (más de 10 millones en total). Estos fardos cumplen doble función: siembran el terreno con especies adaptadas a la zona y sirven como abono natural (mulch) para mejorar el suelo.

Preparación del Terreno y Dispersión de Fardos Antes de sembrar, se mejoró el suelo con tierra orgánica. Luego se esparcieron los fardos y se cubrieron con geomantas de fibra de coco. Esta tecnología retiene la humedad de la niebla y protege las semillas del sol y el viento, facilitando su germinación.

Plantación especies arbustivas Para dar diversidad al paisaje, se plantaron arbustos nativos (Romerillo y Huingan) con un sistema de riego por goteo. Cada planta cuenta con

una protección individual de malla para evitar que los animales se las coman mientras crecen.

Mantenición Durante el primer año, se realizan visitas dos veces al mes para revisar el riego y el estado de las protecciones. Esto es vital para asegurar que las plantas sobrevivan hasta que llegue la temporada de lluvias.

Monitoreo y Evaluación de Cobertura Vegetal En el segundo semestre de 2026 se evaluará el crecimiento de la vegetación mediante fotos aéreas. Se comparará el resultado con un área natural sana; si faltan plantas, se reforzarán esas zonas con nuevas siembras.

5.3 Implementar evaluaciones de impacto Ex-Post: Se recomienda establecer mecanismos formales para evaluar si las medidas de mitigación y compensación realmente lograron el beneficio ecológico esperado una vez implementadas, más allá del cumplimiento administrativo. Dado que los modelos predictivos tienen errores, es crucial saber qué hacer en caso de desviaciones. La recomendación es evaluar si el impacto cumplió el objetivo y ajustar las acciones en consecuencia.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Por un lado, la totalidad de las medidas de mitigación, reparación y compensación comprometidas en el marco del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) integran planes de monitoreo y seguimiento que dan cuenta del éxito o no de los proyectos o medidas que se están implementando. Dichos instrumentos exigen la elaboración de reportes de seguimiento periódicos, destinados a verificar el cumplimiento de los indicadores clave de desempeño (KPI) y las variables técnicas estipuladas en la resolución correspondiente. Estas medidas de control y seguimiento están diseñadas para verificar si se cumple el objetivo de conservación o no y en caso de no ser efectivas, modificarlas para corregir cualquier desviación. Es importante señalar que estos informes poseen un carácter público, garantizando la transparencia y el acceso a la información para los organismos competentes y la ciudadanía.

Por otro lado, aquellas iniciativas implementadas por la compañía de manera voluntaria, denominadas Acciones de Conservación Adicional (ACA) y que exceden las obligaciones establecidas en las RCA, cuentan con sus propios mecanismos de seguimiento, con reportes periódicos de avance que son elaborados por consultores externos. Como nuestro interés fundamental es la conservación efectiva en el tiempo, frente a cualquier desviación de la meta se toman las acciones pertinentes para corregir dicha desviación.

En resumen, todos los proyectos de conservación cuentan con planes de monitoreos con índices de cumplimiento establecidos para validar su efectividad de conservación en el tiempo. Lo anterior con la idea de ajustar las acciones requeridas para garantizar el éxito de la medida (conservación efectiva).

Es importante mencionar que las rectificaciones, cuando no se están alcanzando los objetivos planteados, son mucho más fácil cuando se trata de proyectos voluntarios que cuando son derivados de compromisos normativos. Esto porque los ajustes en el caso de los segundos dependen de la aprobación de las autoridades.

6. Gestión del Territorio, Comunidad y Cadena de Valor

6.1 Implementar un Plan de Restauración de Cuencas y Reforestación Nativa en Zonas

Quemadas: Ante la devastación del incendio de 2024 en Las Tórtolas, se recomienda iniciar y comunicar un plan robusto de reforestación con especies nativas. Esto no solo por estética, sino como una medida funcional para la "recuperación de cuencas" que permita mejorar la retención de agua en los pozos, replicando modelos exitosos de otras regiones.

No es posible acoger esta recomendación

Anglo American ha consolidado un enfoque preventivo en la gestión de incendios forestales, integrando medidas para ello en sus operaciones. Esta gestión se fundamenta en la implementación de protocolos dentro de los Planes de Emergencia y Planes de Verano, los cuales se complementan con la contratación de servicios especializados en la prevención y detección temprana de siniestros.

Se han ejecutado acciones como:

- Capacitación y Cultura Preventiva: Programas de formación técnica dirigidos a la fuerza laboral.
- Articulación Institucional: Coordinación permanente con la Corporación Nacional Forestal (CONAF) y el Cuerpo de Bomberos.
- Despliegue de Recursos: Disposición de activos críticos, tales como helicópteros y camiones aljibe, para garantizar una respuesta expedita y eficiente ante emergencias.

Asimismo, en un esfuerzo colaborativo con CONAF y cinco santuarios de la naturaleza de la Región Metropolitana, la compañía ha liderado instancias de capacitación y transferencia de equipamiento técnico, dotando a estas áreas protegidas de las herramientas necesarias para la contención inicial de focos de incendio.

Gestión de Eventos Específicos

En relación con el incendio forestal ocurrido en 2024, la compañía no ha programado intervenciones directas, dado que cualquier intervención requiere análisis y posiblemente permisos ambientales y sectoriales para su implantación. Esta decisión se fundamenta en la alta complejidad del territorio donde ocurrió el evento:

- Múltiples actores e interlocutores, lo que dificulta centralizar o focalizar cualquier plan de trabajo o ayuda
- No existe ningún plan o solicitud estructurada, solo ideas generales.

Sin perjuicio de lo anterior, la Compañía ha procurado mantener y vigilar las reforestaciones incluidas en sus planes de manejo forestales que puedan haberse visto amenazadas por este incendio.

Por el contrario, respecto al siniestro de diciembre de 2025 en la comuna de Lo Barnechea, Anglo American se encuentra colaborando activamente con la Municipalidad de Lo Barnechea y la Asociación Parques Cordillera. Esta participación fue mucho más fácil al tener un único interlocutor que nos presentó un plan de trabajo elaborado y estructurado. Esto se traduce en la integración de la compañía al plan de rehabilitación de la zona afectada, reafirmando el compromiso con la recuperación de los ecosistemas locales.

6.2 Hacer accesibles al público las áreas de compensación: Se propuso cambiar el paradigma de las áreas protegidas privadas. En lugar de cerrar perímetros exclusivamente para la conservación, se recomendó que las zonas de recuperación tengan "acceso al público". Esto permitiría que la comunidad conozca de primera mano los esfuerzos de restauración, generando un doble impacto positivo: biodiversidad y valor comunitario/educativo.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

El acceso a las áreas de conservación situadas dentro del perímetro de las faenas mineras presenta una alta complejidad, dada la necesidad de dar estricto cumplimiento a los **protocolos de seguridad** vigentes.

No obstante, las **Gerencias de Desempeño Social de todas nuestras operaciones** coordinan anualmente diversos programas de visitas a nuestros sitios. Estas instancias permiten el ingreso controlado de grupos de interés a dichas zonas de conservación bajo condiciones de seguridad supervisadas. Los últimos dos años se han realizado aproximadamente 25 visitas por año a las diversas faenas que incorporan áreas de reforestación o restauración.

Adicionalmente, las zonas ubicadas fuera de las áreas operacionales ofrecen una mayor accesibilidad para la comunidad:

- **Jardín Botánico Quilapilún:** Este recinto mantiene un régimen de **acceso gratuito** y abierto al público. Durante el ejercicio 2025, el jardín registró una afluencia aproximada de **18.000 visitantes**, consolidándose como un espacio de vinculación relevante.
- **Santuario de la Naturaleza Los Nogales:** Actualmente, se encuentra en desarrollo el plan de habilitación para el acceso gratuito a este sector. Cabe señalar que dicho proyecto se halla en **fase de implementación**, por lo que el ingreso aún no está disponible para el público general.

6.3 Gestionar flexibilidad regulatoria con CONAF para compensaciones: Se sugirió que la compañía lidere conversaciones con CONAF para flexibilizar los criterios de compensación ambiental. Actualmente, existen trabas para proteger áreas fuera de la cuenca impactada. La recomendación es buscar mecanismos que permitan proteger áreas que puedan no estar en la misma cuenca sino en una cercana, evitando que la inversión en conservación se pierda por rigideces burocráticas.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

Anglo American ha manifestado en diversas instancias su interés en la flexibilización de la normativa vigente en materia de compensaciones ambientales. La compañía ha participado en diversas instancias, incluyendo seminarios y mesas de trabajo con otros actores del sector privado, con el propósito de profundizar en la discusión técnica de este marco regulatorio.

En esta línea, se encuentra en proceso de evaluación una propuesta dirigida a la Corporación Nacional Forestal (CONAF) que propone la ejecución de medidas de compensación orientadas a mitigar el avance de la desertificación en el territorio nacional. El éxito de este planteamiento requiere que la autoridad autorice el desarrollo de proyectos de reforestación en zonas no adyacentes a las áreas de operación, permitiendo así la creación de corredores biológicos estratégicos que contribuyan a frenar la degradación del suelo.

Si bien se han sostenido reuniones de coordinación tanto con CONAF como con el Ministerio del Medio Ambiente para exponer estos planteamientos, la implementación final de estas reformas normativas está supeditada a la determinación de las autoridades gubernamentales competentes. Pese a esto, seguiremos, junto a otros actores involucrados, impulsando acciones para la flexibilización de la normativa vigente en materia de compensaciones ambientales.

6.3.1. Durante la revisión de las respuestas de Anglo American a las recomendaciones del Foro, el Consejo sugirió abordar esta temática específicamente desde el punto de vista del impuesto verde, a modo de comprometer que un porcentaje de éste se utilice para financiar actividades de compensación ambiental que pudieran ser de interés de las comunidades, por ejemplo, la reforestación del terreno quemado en el sector de Las Tórtolas. La lógica no es evadir el impuesto, sino optar por reducirlo a cambio de acciones compensatorias que la ley ya permita y declararlo como un gesto activo, no como un simple pago pasivo al fisco.

Se acoge la recomendación

Si bien actualmente no es posible comprometer que un porcentaje del impuesto verde se destine a compensaciones ambientales acordadas con las comunidades, pues de optarse por el no pago del impuesto al fisco, la única alternativa legal posible es la compra de bonos de carbono a proyectos realizados por entidades que cuentan con las certificaciones estatales que los validan, por lo tanto, son proyectos ya establecidos en los cuales las comunidades no tienen ninguna injerencia de selección; Anglo American planteará esta iniciativa a las instancias gremiales en las que participa, a modo de evaluar la posibilidad de plantear esta alternativa a la autoridad competente.

6.4 Gestión Integral de la Cadena de Valor y Trabajadores: Se recomienda involucrar activamente a trabajadores y proveedores en la estrategia de biodiversidad. No se trata solo de cumplir normas, sino de educar y sensibilizar sobre cómo las acciones cotidianas (ej. estacionamientos, residuos de contratistas) impactan la biodiversidad. Se debe trabajar con las organizaciones sindicales y proveedores para asegurar que entienden el "por qué" de las decisiones ambientales.

Se acoge la recomendación

Se acoge la recomendación y se seguirá trabajando para incrementar la sensibilidad ambiental de los trabajadores, tanto nuestros como contratistas, así como lograr que nuestras empresas colaboradoras mejoren su gestión sobre la naturaleza. Consideramos que es un tema muy importante para una gestión integral de la naturaleza en toda la cadena productiva. Sin desmedro de esto, es oportuno mencionar algunas de las actividades que ya se están implementando:

a) Reuniones mensuales con Contratistas

Se mantienen reuniones mensuales técnicas enfocadas en **Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente**. Estos comités operan como plataformas de control y mejora continua, donde se analizan los incidentes operativos de las empresas contratistas para identificar brechas y robustecer sus sistemas de gestión. Asimismo, se promueve el intercambio de mejores prácticas, reconociendo formalmente el desempeño sobresaliente en la gestión ambiental interna de los colaboradores estratégicos dentro de la cadena de valor.

b) Protocolo de "Endoso Ambiental" en Procesos de Licitación

La organización ha integrado en su procedimiento de licitación o adjudicación de contratos, el **Endoso Ambiental** vinculante. Durante la etapa de licitación, los proyectos que cumplen con criterios específicos de criticidad son sometidos a una evaluación técnica exhaustiva de sus **Planes de Gestión Ambiental (PGA)**. Los cinco criterios de evaluación fundamentales incluyen:

- Gestión integral de residuos.
- Dimensionamiento de la dotación de personal.
- Estándares de instalación de faenas en la operación.
- Variables de impacto ambiental adicionales según el alcance del contrato.

La validez técnica de estas propuestas está supeditada a la revisión y aprobación definitiva de la **Gerencia de Medio Ambiente**, garantizando que los proveedores de mayor escala incorporen estándares de sostenibilidad desde la fase contractual.

c) Capacitación, Inducción y Verificación de Competencias

El aseguramiento del cumplimiento normativo y operativo se basa en un programa de **inducción y capacitación obligatoria (Persona Nueva)** para todo el personal entrante. Este proceso no es meramente informativo, sino que requiere la aprobación de exámenes de competencias técnicas para garantizar que el trabajador posee el conocimiento necesario antes del inicio de sus actividades en la compañía. Este enfoque se refuerza mediante el seguimiento continuo y el levantamiento de temas críticos en los comités mensuales. Para fortalecer el conocimiento y comprensión de los trabajadores sobre el tema de Naturaleza y Biodiversidad, complementaremos el módulo en que se abordan estos temas profundizando en los estándares de la compañía y en cómo estos se relacionan con el trabajo cotidiano de los trabajadores.

6.5 Educación y Ciencia Ciudadana: Se sugiere que Anglo American asuma un rol activo en la educación ambiental, ayudando a "formar una conciencia en comunidades respecto a la naturaleza". Esto incluye fomentar el "monitoreo comunitario" con herramientas sencillas (apps, fotos) que permitan a los vecinos ser parte de la vigilancia y cuidado del entorno, superando la desconexión emocional con la naturaleza.

Tenemos avances importantes implementados o en implementación para avanzar en el tema de la recomendación

La educación ambiental es un elemento fundamental en nuestra gestión, ya que somos conscientes que la conservación efectiva de la naturaleza no debe entenderse como responsabilidad única de un actor o del Gobierno, debe hacerse incorporando a la mayor cantidad de actores posibles de forma integrada. Es por esto que seguiremos trabajando en la capacitación de las comunidades. Sin desmedro de esto, a continuación mencionamos algunas de las actividades que estamos haciendo en esta materia:

a) **1. Fomento de la Conciencia Ambiental y Ciencia Ciudadana**

En **Anglo American**, mantenemos un enfoque proactivo en materia de educación ambiental, promoviendo la sensibilización de las comunidades locales respecto a la preservación del entorno natural. Hemos implementado programas de **monitoreo comunitario participativo**, facilitando herramientas tecnológicas y aplicaciones móviles para que los vecinos se involucren activamente en la vigilancia y el cuidado de los ecosistemas, transformándose en actores clave de la protección ambiental.

b) **2. Infraestructura Educativa y Conservación Ex Situ**

La compañía gestiona activos críticos de biodiversidad, tales como el **Parque Jardín Botánico Quilapilún**, el cual ofrece programas de visitas educativas gratuitas dirigidas a establecimientos educacionales y agrupaciones sociales. Complementariamente, apoyamos iniciativas de conservación fuera del área de influencia directa, destacando proyectos como **"Embajadores del Bien"**. A través de este programa, se han desarrollado jardines comunitarios y se ha brindado asistencia técnica a diversas empresas para replicar estas prácticas de valor compartido.

De las 101 iniciativas ganadoras del fondo 2025, tres corresponden a temáticas medioambientales:

ReTexLab – Laboratorio de Reutilización Textil	De la asociación de autodesarrollo sostenible en comunidades, Nogales.
Liceo Agrícola Sustentable	Del Centro de Padres y Apoderados de la escuela Agrícola Salesiana, de Catemu.
Agua y Energía Segura	Del Comité de Agua Potable Rural Camino Viejo de Los Andes.

c) **3. Modelo Pionero y Formación Académica**

El propósito de **Modelo Pionero** es contribuir a la mejora del aprendizaje, las habilidades socioemocionales y del siglo XXI de niñas, niños y jóvenes para que logren su desarrollo integral y contribuyan al desarrollo de sus comunidades. Se aplica en escuelas de las regiones Metropolitana y de Valparaíso, a las que acompaña para transformarlas en un centro de innovación con la meta que el 75% de las escuelas seleccionadas estarán dentro del 20% de las mejores escuelas de la región para el 2035. Esta iniciativa fomenta que los estudiantes generen soluciones innovadoras y sustentables que impacten positivamente

tanto en las zonas de operación como en el territorio regional. A la fecha se han incorporado 46 establecimientos al programa y se espera llegar a 65 al 2035. Se ha beneficiado directamente a 20.000 personas (estudiantes y docentes) y a más de 60.000 personas indirectamente (familia y comunidad).

Un componente central de la estrategia de mejora educativa propuesta por el programa es el uso de la metodología de Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP) bajo la cual se han desarrollado 193 proyectos, de los cuales 50 se vinculan explícitamente a alguno de los ODS vinculados con medio ambiente y sustentabilidad:

- 20 abordan ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles
- 17 abordan ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres
- 5 abordan ODS 13: Acción por el clima
- 4 abordan ODS 6: Agua Limpia y Saneamiento
- 4 abordan ODS 7: Energía asequible y no contaminante.

d) 4. Transferencia de Conocimiento y Divulgación Científica

Asociado al trabajo desarrollado con nuestra red de establecimientos educacionales, se trabajó, en conjunto con Wildlife Conservation Society (WCS), un Manual docente para integrar la educación para la conservación al aprendizaje activo de Modelo Pionero. Éste está publicado en la web de AA: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://chile.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Group-v5/Chile/sustentabilidad/medio-ambiente/2025/manual-angloamerican-wcs-v3.pdf](https://chile.angloamerican.com/~media/Files/A/Anglo-American-Group-v5/Chile/sustentabilidad/medio-ambiente/2025/manual-angloamerican-wcs-v3.pdf)

e) 5. Transparencia y Continuidad Operacional

Mantenemos una política de **puertas abiertas** mediante programas de vigilancia participativa, donde los vecinos no solo participan en los monitoreos ambientales, sino que también visitan nuestras instalaciones para validar el desempeño de la compañía en terreno. Este modelo de gestión comunitaria es el que proyectamos fortalecer en futuras operaciones, tales como el proyecto **Los Nogales**, asegurando la continuidad de nuestro aporte al desarrollo educativo de la región.