

COMUNICADO DE PRENSA

Febrero 21, 2017

Resultados Preliminares 2016 de Anglo American
Deuda neta reducida a US\$8,5 billones, impulsada por US\$2,6 billones de flujo de caja disponible y atribuible, y venta de activos

- Deuda neta reducida en un 34% a US\$8,5 billones (2015: US\$12,9 billones), muy por debajo de la meta de US\$10 billones:
 - Flujo de caja disponible atribuible de US\$2,6 billones (2015: US\$(1,0) billón)
 - Gasto de capital reducido en un 37% a US\$2,5 billones ⁽¹⁾
 - Ingresos por venta de activos⁽²⁾ de US\$1,8 billones
- Mejoramiento de costo y volumen de US\$1,5 billones, neto de factores en contra, incluyendo:
 - Volúmenes de producción (Cu eq.)⁽³⁾ aumentaron un 2%
 - Costos unitarios (Cu eq.)⁽³⁾ disminuyeron un 9% en términos de dólares norteamericanos
- El EBITDA subyacente del Grupo aumentó un 25% a US\$6,1 billones, a pesar de la disminución de un 3% en los precios promedio
- Utilidades del año fiscal atribuibles al patrimonio de US\$1,6 billones (2015: US\$(5,6) billones)
- Continuación de la mejora de la cartera – foco en activos de larga vida y alta calidad
- Activos retenidos de Moranbah, Grosvenor y níquel – no hay otras ventas planeadas para desapalancamiento
- Prioridades en 2017:
 - US\$1 billón adicional por mejoras en costo neto y volumen
 - La meta es restablecer la clasificación crediticia de grado de inversión
 - Retomar los pagos de dividendos a fines de 2017

Destacados financieros

US\$ millones, a menos que se indique lo contrario	Año terminado el 31 de diciembre 2016	Año terminado el 31 de diciembre 2015	Variación
EBIT subyacente	3.766	2.223	69%
Ganancias* subyacentes	2.210	827	167%
Ingresos del Grupo	23.142	23.003	1%
EBITDA subyacente	6.075	4.854	25%
Utilidad /(pérdida) antes de impuestos	2.624	(5.454)	-
Utilidad /(pérdida) del año financiero atribuible al patrimonio de la Compañía	1.594	(5.624)	-
Ganancias subyacentes por acción* (US\$)	1,72	0,64	-
Ganancias por acción (US\$)	1,24	(4,36)	-
Dividendos por acción (US\$)	-	0,32	-
ROCE%	11%	5%	-

Mark Cutifani, CEO de Anglo American, dijo: “Las acciones operacionales, de costo, capital y cartera, decisivas y de amplio rango que establecimos en 2016 para mejorar de manera sustentable los flujos de caja y fortalecer el balance, nos han permitido reducir la deuda neta en un 34%, a US\$8,5 billones, muy por debajo de nuestra meta de US\$10 billones. A pesar de la disminución del 3% en precios promedio comparado con el año anterior, tuvimos un aumento de US\$3,5 billones en flujo de caja disponible y atribuible, un aumento del 25% en el EBITDA subyacente a US\$6,1 billones y nuestro margen de EBITDA subyacente creció cinco puntos porcentuales a un 26%. La venta de los negocios de niobio y fosfatos por US\$1,5 billones apoyó aún más nuestra meta de recuperar el balance financiero y, combinado con la venta de una cantidad de activos de carbón y platino durante el año, recibimos US\$1,8 billones de ingresos por ventas de activos en 2016⁽²⁾.

“Como hemos expuesto, los activos de alta calidad en todos nuestros negocios de De Beers, el grupo platino, metales y cobre, sostienen nuestras respectivas posiciones en aquellos mercados y son la piedra angular de una Anglo American más resiliente y competitiva, a través del ciclo económico y de precios del *commodity*. Además, continuamos beneficiándonos del desempeño de una cantidad de otros activos de clase mundial en los *commodities* a granel de mineral de hierro y carbón, como también del níquel. Mientras veíamos un gran interés en muchos de los activos principales, para los cuales mantuvimos procesos de venta durante 2016 con el fin de fortalecer aún más nuestra posición financiera, adherimos a nuestros estrictos umbrales mínimos de valor y elegimos no transar. Continuaremos mejorando nuestra cartera como curso normal, aunque las ventas de activos con el propósito de desapalancamiento ya no se requieran. Por lo tanto, retenemos Moranbah, Grosvenor y nuestros activos de níquel, asegurando que continuarán siendo operacionalmente optimizados para contribuir a caja y retornos, mientras se asigna capital para proteger y aumentar el valor.

“En Sudáfrica continuamos trabajando a través de todas las opciones potenciales para nuestros intereses en carbón térmico de exportación y mineral de hierro, reconociendo la alta calidad y el desempeño de estos negocios y asegurándonos que el valor sea optimizado para todos nuestros accionistas. La retención de estos activos sigue siendo una posición viable debido a nuestras recientes mejoras operacionales y de otro tipo, y a nuestro enfoque en continuar con las mejoras a medida que avanzamos.

“A pesar de nuestro significativo progreso, es fundamental que las lecciones aprendidas en los últimos años sean aplicadas y que, aunque haya confianza en las perspectivas a largo plazo para nuestros productos, el balance debe ser capaz de soportar la volatilidad de precios esperada en el corto y mediano plazo. Con el transcurso del tiempo continuaremos refinando nuestra cartera de activos para asegurar que nuestro capital sea efectivamente utilizado para generar mejores retornos. Nuestra prioridad para 2017 es entregar mejoras de productividad adicionales y mantener al mismo tiempo la disciplina de capital y costo, con el fin de estar en posición para retomar el pago de dividendos a fines de 2017, y para restaurar una clasificación crediticia de grado de inversión.

“Considerando los factores más importantes, el foco para este año está en la implementación continua del Modelo de Operación en toda la cartera y en continuar potenciando las actuales capacidades técnicas y de comercialización significativamente mejoradas del Grupo, mientras impulsamos nuestra aproximación minera a la innovación, FutureSmart™. Se continúa llevando a cabo el Modelo de Operación y otros beneficios, que entregaron US\$1,5 billones en mejoras de costo y volumen en 2016, en casi igual proporción entre reducciones de costos y mejora de volumen en toda la cartera de los productos. Este substancial aumento del EBITDA subyacente es neto de contratiempos, como los paros de trabajadores, el record de nieve caída en Los Bronces y el agotamiento de la fundición de nuestro negocio de Platino. En 2017 aspiramos a entregar un incremento de US\$1 billón en mejoras de costo neto y volumen, 75% del cual ya ha sido identificado.

“En 2017, se mantendrá el gasto de capital en US\$2,5 billones ⁽¹⁾ y el capital para mantener la capacidad productiva se aumentará a US\$1,2 billones. El uso de capital será apropiadamente priorizado, se dará la prioridad adecuada al capital, cuidando de asegurar que protegemos el valor a largo plazo de nuestros activos. Retenemos una cantidad atractiva de opciones orgánicas, particularmente en nuestro negocio de Cobre, el que continuaremos progresando apropiadamente y que evaluaremos en base a nuestra estructura general de capital y en un macro ambiente prevaleciente.

“Mantener a nuestra gente segura en el trabajo ha sido siempre una prioridad absoluta. En 2016 tuvimos un 24% de reducción en las tasas de frecuencia de casos registrables, pero un aumento en incidentes fatales. Trágicamente, perdimos a 11 colegas durante el año, debido principalmente a fallas en nuestras áreas críticas de riesgo de seguridad. Nunca podemos aceptar si siquiera una sola lesión seria y nuestros esfuerzos están concentrados en aquellas áreas de mayor riesgo. Estamos determinados a que nuestra meta de cero daño sea alcanzable y estamos trabajando con cada empleado para lograrlo.

“En general, está claro que como resultado de nuestras decisivas acciones en 2016 y los resultados entregados por nuestra gente en toda la compañía, Anglo American es ahora más fuerte, con un balance financiero más sólido y una estructura de costos más competitiva en torno a una base de activos diversificados de clase mundial. También hemos hecho avances adicionales transformando la cartera y nos hemos beneficiado apegándonos fuertemente a nuestro compromiso predominante que el valor de los accionistas a largo plazo debe ser resguardado. Mirando a futuro, debemos continuar mejorando en este sólido progreso. La disciplina operacional es extremadamente importante mientras nos esforzamos por completar el camino hacia un balance que pueda apoyar retornos competitivos de los accionistas y maximizar el potencial de nuestros activos diferenciados y futuras oportunidades. Quiero agradecer a todos nuestros empleados por su arduo trabajo y su compromiso durante lo que ha sido un año de significativos cambios e incertidumbre para muchos, y también deseo agradecer a nuestros grupos de interés por su apoyo continuo mientras construimos las bases para el segundo centenario de Anglo American”.

⁽¹⁾ Excluye flujos de caja de operación capitalizados.

⁽²⁾ En 2016 se recibieron las ganancias provenientes de ventas por US\$1,8 billones. Se espera que con el transcurso del tiempo los ingresos totales de caja nominales alcancen los US\$2,0 billones, sujeto a precios.

⁽³⁾ El cobre equivalente se normaliza con la venta de Anglo American Norte (Cobre), Minas Kimberley (De Beers), nuestros negocios de niobio y fosfatos, Foxleigh y Callide (Carbón), y para reflejar que Snap Lake (De Beers) está bajo cuidado y mantención, y el cierre de Drayton (Carbón).

Reseña financiera de los resultados del Grupo para el año finalizado el 31 de diciembre de 2016

Resumen

La utilidad operacional de US\$1,7 billones aumentó en US\$5,8 billones (2015: pérdida de US\$4,1 billones) mientras que el EBITDA subyacente aumentó un 25% a US\$6,1 billones.

Anglo American reportó una utilidad por el año financiero atribuible al patrimonio de US\$1,6 billones (2015: pérdida de US\$5,6 billones) con ganancias subyacentes de US\$2,2 billones (2015: US\$0,8 billones). La deuda neta disminuyó en US\$4,4 billones a US\$8,5 billones (2015: US\$12,9 billones). Durante 2016, la compañía no pagó dividendos (2015: US\$0,32 por acción).

Aunque los precios promedio disminuyeron un 3%, los precios realizados fueron comparables con los de 2015. Los precios del carbón metalúrgico y los precios del mineral de hierro de Kumba aumentaron un 24% y un 21%, respectivamente; sin embargo, fueron compensados por una disminución de un 10% en el precio promedio realizado de los diamantes en bruto y por una disminución de un 8% en el precio canasta en dólares norteamericanos del platino. Las monedas más débiles de los países productores contribuyeron favorablemente a las ganancias (un impacto de US\$0,7 billones), impulsados principalmente por una baja del 15% del rand sudafricano con respecto al dólar.

Los mayores volúmenes de venta en De Beers, luego de un 2015 más débil, beneficiaron significativamente el EBITDA subyacente, tal como lo hizo el aumento de producción en Grosvenor luego del inicio de la producción comercial durante el tercer trimestre, y un sólido desempeño de la planta en Collahuasi. Esto fue parcialmente compensado por menores volúmenes esperados en el mineral de hierro Kumba, después de la reconfiguración del rajo en Sishen, y menores volúmenes en Los Bronces, debido a leyes menores esperadas y a las condiciones climáticas adversas durante el año.

Desempeño operacional

En general se mantuvo el desempeño operacional en todo el negocio. La producción total de platino (metal en concentrado) fue un 2% más alto, impulsado por un sólido desempeño continuado en Mogalakwena y Amandelbult en Sudáfrica, y en Unki en Zimbabwe. La producción de diamantes en bruto disminuyó un 5%, reflejando la decisión tomada en 2015 de reducir la producción en respuesta a las condiciones comerciales prevalecientes. En Sudáfrica, la producción de mineral de hierro en Sishen disminuyó un 10%, en línea con la configuración del rajo de menor costo de la mina. La producción se vio afectada por la restructuración, como también por una mayor cantidad de precipitaciones y paros por seguridad. La producción en el segundo semestre mostró un considerable mejoramiento debido a los beneficios atribuibles a una productividad minera mejorada y también por el acceso a mineral de menor desmonte y a mayores rendimientos de la planta. En Chile, la producción de cobre en Los Bronces fue un 24% inferior debido a que la operación enfrentó muchos desafíos impulsados por significativas leyes menores esperadas, condiciones climáticas adversas y por acciones industriales ilegales de sindicatos de contratistas. En contraste, tanto Collahuasi como El Soldado tuvieron altos desempeños y la producción atribuible aumentó un 11% y un 31%, respectivamente, como consecuencia de mejoras operacionales y leyes mayores. La producción total de las minas de Carbón de Exportación de Sudáfrica aumentó un 9% como resultado de diversas iniciativas de mejora de productividad. Excluyendo el impacto de las ventas de activos, la producción de carbón en Australia disminuyó un 4% luego del cese de producción en Drayton.

En total, cuatro proyectos comenzaron o continuaron su aumento de producción, o alcanzaron una capacidad de régimen durante 2016. La producción de mineral de hierro de Minas-Rio aumentó en un 76%, mientras progresaba el aumento de producción, Grosvenor produjo en mayo su primer carbón metalúrgico de frente largo, con siete meses de adelanto respecto de lo programado y entró a la producción comercial durante el tercer trimestre. Gahcho Kué, un proyecto de diamantes en Canadá, fue puesto en servicio en agosto y se completó la reconstrucción del horno en Barro Alto en Brasil. Actualmente, la producción en Barro Alto está cercana a su capacidad de régimen y la producción de níquel aumentó un 47% comparado con el año anterior.

El Grupo alcanzó un favorable desempeño de costos en 2016, principalmente como consecuencia de iniciativas de reducción de costos y de los beneficios derivados de monedas más débiles en los países productores. Los costos de caja unitarios en De Beers disminuyeron un 19% como resultado de ahorros de costos, tasas de cambio favorables y un cambio en el mix de producción posteriores a los cambios de la cartera. Los costos unitarios en Carbón Australia disminuyeron un 7%, luego de significativas iniciativas de reducción de costos, particularmente en las operaciones a rajo abierto, mientras que los costos unitarios en moneda local en la mina de Carbón Sudáfrica disminuyeron un 2%, reflejando el beneficio del aumento de producción en las minas de carbón de exportación, impulsados por mejoras de productividad en todas las operaciones. En la Unidad Cobre, los costos unitarios disminuyeron un 11%, reflejando las iniciativas de reducción de costos y los beneficios obtenidos de la venta de Anglo American Norte; esto más que

compensó los efectos de la menor producción. Los costos de caja FOB en Kumba fueron un 13% inferior. Esto fue atribuible a los ahorros en costos operacionales, provenientes principalmente del reducido perfil minero en la mina Sishen luego de la restructuración, como también las ganancias de productividad en operaciones extractivas y de procesamiento y el beneficio obtenido de un rand sudafricano más débil.

En Platino los costos unitarios también disminuyeron un 12%, debido principalmente a un rand sudafricano más débil y a la contención de costos. Los costos unitarios de Níquel se redujeron un 19%, principalmente atribuible a mayores volúmenes de producción de Barro Alto, como también a favorables tasas de cambio y a menores costos de energía y consumibles.

METALES BÁSICOS Y MINERALES

COBRE

Indicadores claves de desempeño

	Volumen de Producción	Volumen de Ventas	Precio	Costo Unitario	Ingresos	EBITDA subyacente	Margen de EBITDA subyacente	EBIT subyacente	Capex	ROCE
	kt	kt ⁽¹⁾	c/lb	c/lb ⁽²⁾	\$m	\$m		\$m	\$m	
Cobre	577	578	225	137	3.066	903	29%	261	563	6%
<i>Año anterior</i>	<i>709</i>	<i>706</i>	<i>228</i>	<i>154</i>	<i>3.539</i>	<i>942</i>	<i>27%</i>	<i>228</i>	<i>659</i>	<i>3%</i>
Los Bronces	307	308	-	156	1.386	326	24%	(49)	241	-
<i>Año anterior</i>	<i>402</i>	<i>408</i>	<i>-</i>	<i>148</i>	<i>1.852</i>	<i>622</i>	<i>34%</i>	<i>240</i>	<i>228</i>	<i>-</i>
Collahuasi⁽³⁾	223	223	-	111	1.068	569	53%	342	144	-
<i>Año anterior</i>	<i>200</i>	<i>198</i>	<i>-</i>	<i>137</i>	<i>971</i>	<i>381</i>	<i>39%</i>	<i>167</i>	<i>109</i>	<i>-</i>
Otras Operaciones	47	47	-	-	612	83	14%	43	178	-
<i>Año anterior</i>	<i>107</i>	<i>100</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>716</i>	<i>55</i>	<i>8%</i>	<i>(63)</i>	<i>322</i>	<i>-</i>
Proyectos y temas corporativos	-	-	-	-	-	(75)	-	(75)	-	-
<i>Año anterior</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(116)</i>	<i>-</i>	<i>(116)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

⁽¹⁾ Excluye ventas a terceros de 62 kt.

⁽²⁾ Costo unitario C1, incluyendo los créditos de sub-productos.

⁽³⁾ Participación de un 44% de la producción, ventas y aspectos financieros de Collahuasi.

Reseña financiera y operacional

El EBITDA subyacente disminuyó un 4% alcanzando los US\$903 millones, impulsado por una caída del precio promedio del cobre en la Bolsa de Metales de Londres (LME) y una disminución del 18% en volúmenes de ventas (en parte debido a la venta de Anglo American Norte en septiembre 2015), compensado en parte por una reducción importante en costos de caja. Los resultados se vieron beneficiados por las iniciativas de reducción de costos y mejoras de productividad en todas las operaciones, como también por la implementación de un plan minero optimizado en El Soldado a principios de 2016. Al 31 de diciembre de 2016, el precio de 113.204 toneladas de cobre fue provisionalmente establecida en 251 c/lb. El precio provisorio de las ventas de cobre dio por resultado una ganancia del EBITDA subyacente de US\$144 millones (2015: pérdida de US\$366 millones), llevando el precio de cobre realizado a 225 c/lb para el período, una disminución del 1% comparado con 2015.

Mercados

	2016	2015
Precio promedio del mercado (c/lb)	221	249
Precio promedio realizado (c/lb)	225	228

El precio promedio del cobre en LME fue un 11% más bajo, llegando a 221 c/lb. Aunque el precio promedio fue menor que en 2015, los precios comenzaron en 2015 a niveles más altos y fueron posteriormente impactados por una posición de fondos de inversión pesimista, impulsado por una sensación macroeconómica negativa. Esto precipitó disminuciones fuertes de precio hacia fines de 2015 y en enero 2016. Los precios se mantuvieron relativamente estables durante el año, antes de subir con fuerza en las últimas etapas del año. La sensación hacia el metal mostró señales de mejoramiento, ya que la economía de China mostró evidencia de estabilidad, llevando a mayores flujos de inversión hacia el cobre. Los sectores claves de uso de cobre en China contribuyeron al mayor consumo, incluyendo una actividad de construcción e infraestructura más fuerte, como inversión en la red de energía eléctrica.

Desempeño operacional

La operación de Los Bronces enfrentó varios desafíos durante el año. La producción disminuyó un 24%, llegando a las 307.200 toneladas (2015: 401.700 toneladas), impulsada por leyes esperadas significativamente más bajas (2016 0,67% vs. 2015 0,92%). La mina volvió a procesar leyes promedio más bajas que en 2015, cuando dio prioridad al procesamiento de áreas de más alta ley para compensar el impacto de la escasez hídrica. En contraste, en 2016 una serie de eventos climáticos anómalos dio por resultado que las operaciones tuvieran que manejar un exceso de agua. Las nevadas tardías en 2015 y el deshielo subsecuente causaron problemas de eliminación de agua en el rajo, mientras las importantes nevadas en 2016 (con más de 10 metros registrados, 30% superior al promedio) interrumpieron la extracción de mineral, especialmente en las áreas de mayor altura y leyes más altas de la mina, lo que afectó la capacidad de la operación para suministrar mineral de alta ley a las plantas. Además, una huelga de 7 días afectó la producción de septiembre y hubo interrupciones en noviembre y diciembre debido a la acción industrial ilegal por parte de organizaciones sindicales de contratistas. A pesar de los desafíos de producción, los costos unitarios sólo subieron en un 5% comparado con 2015 llegando a 156 c/lb (2015: 148 c/lb), ya que las iniciativas de reducción de costos en todas las áreas de la operación compensaron en parte la menor producción.

Se logró una producción de concentrado record en Collahuasi; la producción atribuible de Anglo American aumentó un 11% llegando a 222,900 toneladas (2015: 200,300 toneladas). Un desempeño fuerte y sostenido de la planta, luego del trabajo de rectificación realizado en 2015, fue apoyado por leyes más altas (2016 1,22% vs. 2015 1,15%). Esto fue compensado por una disminución de la producción de cátodos con el cierre de la planta de óxidos de más alto costo a fines de 2015. Los costos unitarios disminuyeron un 19%, llegando a 111 c/lb (2015: 137 c/lb), aprovechando la mayor producción y el enfoque continuo en reducir los costos en la operación.

La producción de El Soldado aumentó un 31%, llegando a las 47.000 toneladas (2015: 36.000 toneladas), impulsada por un tratamiento mayor y leyes más altas. Los costos unitarios disminuyeron un 19%, llegando a 184 c/lb (2015: 228 c/lb), reflejando los beneficios de la mayor producción y de la implementación del plan minero optimizado de principios de año. En julio de 2016 la fuerza laboral sindicalizada en El Soldado inició una huelga de 13 días antes de llegar a un acuerdo con la compañía sobre una oferta nueva de remuneración. La administración continuó optimizando el plan minero luego de los cambios introducidos en la secuencia en respuesta a precios bajos durante 2016. El plan minero rediseñado para El Soldado todavía no recibe la aprobación de permisos, por lo tanto en febrero 2017 decidimos suspender temporalmente la operación de la mina, pendiente de apelación ante el fiscalizador y/o enmiendas que se están haciendo al plan minero. El trabajo sigue con SERNAGEOMIN para obtener los permisos apropiados para este plan minero revisado.

Panorama operacional

Se espera que la producción para 2017 esté en línea con aquella en 2016. Se pronostica que el mayor tratamiento de Collahuasi se compense con leyes más bajas. En Los Bronces la recuperación de las detenciones relacionadas con el clima y una huelga en 2016, probablemente se vea afectada por mayor dureza de mineral, restringiendo así el desempeño de la planta. El pronóstico de producción de 2017 sigue sin alteración en 570.000-600.000 toneladas.

En los próximos dos años será necesario reemplazar los estatores de los motores en cada uno de los dos molinos de bolas en la Línea 3, clave en Collahuasi (que representa alrededor del 60% del rendimiento de la planta). Este trabajo está planeado para 2018 y 2019; sin embargo, puede adelantarse por razones operacionales (impacto estimado de cada cambio de 20.000-25.000 toneladas sobre la producción atribuible).

Para mayor información, contactar:
Marcela Riquelme
Gerente de Comunicaciones
Anglo American
Marcela.riquelme@angloamerican.com
Tel: +562 22306339

Notas a los editores:

Anglo American es una empresa minera global y diversificada. Nuestra cartera de operaciones mineras competitivas de clase mundial y recursos no desarrollados ofrece las materias primas para satisfacer las necesidades crecientes impulsadas por consumidores de las economías desarrolladas y emergentes del mundo. Nuestras personas son el centro de nuestro negocio. Nuestro personal se vale de la última tecnología para buscar nuevos recursos, planificar y construir nuestras minas y operarlas, para procesar, trasladar y comercializar nuestros productos para nuestros clientes en todo el mundo

Como una compañía minera responsable, de diamantes (a través de De Beers), platino y otros metales preciosos, cobre, níquel, mineral de hierro y carbón, somos los custodios de lo que son estos recursos naturales preciosos. Trabajamos junto a nuestros socios y grupos de interés claves para sacar el valor a largo plazo que estos recursos representan para nuestros accionistas y también para las comunidades y los países en los que operamos, creando valor sustentable y marcando una real diferencia.

www.angloamerican.com



